[redacted]

staatsbosbeheer

Datum 23 mei 2018
Onderwerp Wob verzoek; besluit
Behandeld door [redacted]
Ons kenmerk Z18-16039/D18-14381
Uw kenmerk -
Bijlagen 281

Geachte mevrouw [redacted],

Op 18 maart 2018 heeft u bij de provincie Flevoland (via de e-mail) een verzoek op grond van de Wet openbaarheid van bestuur (Wob) ingediend. Uw verzoek is op 28 maart 2018 namens het college van Gedeputeerde Staten (GS) van de provincie Flevoland aan Staatsbosbeheer doorgezonden en op diezelfde dag ook bij Staatsbosbeheer ontvangen. GS heeft u op dezelfde datum geïnformeerd over deze doorzending (kenmerk 2220560).

Met uw mailbericht verzoekt u om informatie over drie onderwerpen, te weten:

1. Alle uitgaven die Staatsbosbeheer Flevoland in het kader van natuurgebied Oostvaardersplassen heeft gedaan over het boekjaar 2016;
2. Alle inkomsten die Staatsbosbeheer Flevoland in het kader van natuurgebied Oostvaardersplassen heeft ontvangen over het boekjaar 2016, zowel financieel als in natura;
3. Het eigenvermogen van Staatsbosbeheer over het boekjaar 2016, zo mogelijk ook 2017, beklemd en vrij.

In een brief van 29 maart 2018, kenmerk D2018-1643, is de ontvangst van uw brief bevestigd. Op 12 april jl. heb ik de beslissing op uw Wob-verzoek op grond van het bepaalde in artikel 6 lid 2 van de Wob met vier weken verdaagd, omdat met het verzamelen van de door u gevraagde informatie meer tijd is gemoeid (briefkenmerk 11-2018-ST-1855).

Besluit
Met uw e-mailbericht verzoekt u om informatie over drie onderwerpen, gespecificeerd in een aantal nadere omschrijvingen:

1. Alle uitgaven die Staatsbosbeheer Flevoland in het kader van natuurgebied Oostvaardersplassen heeft gedaan over het boekjaar 2016:

a. Daarmee ook bedoeld alle betalingen op last van de rechter en/of schikkingen in het kader van schadevergoedingen en/of proceskosten binnen het onder 1. genoemd kader;

b. Daarmee ook bedoeld, alle subsidies of ander financiële- en in-natura bijdragen, verstrekt aan personen of andere juridische rechtspersonen binnen het onder 1. genoemd kader;
c. Daarmee ook bedoeld, alle betalingen inzake extern advies, externe rapportage, externe verantwoordingsrapportage of externe beleidsvorming, of hulp daarmede, of enige andere externe diensten gedaan binnen het onder 1. genoemd kader;
d. Daarmee ook bedoeld, alle kosten die gemaakt zijn t.b.v. onderhoud, beheer, uitbreiding, renovatie, aanpassing etc. etc. binnen het onder 1. genoemd kader;
e. En voorts alle andere uitgaven in onder 1. genoemd kader.

2. Alle inkomsten die Staatsbosbeheer Flevoland heeft ontvangen in het kader van Natuurgebied Oostvaardersplassen over het boekjaar 2016. Financieel of in natura. Daarmee onder andere ook bedoeld:
a. Alle inkomsten die Staatsbosbeheer Flevoland over het boekjaar 2016 in het kader van Natuurgebied Oostvaardersplassen heeft ontvangen;
b. uit de exploitatie van voornoemd natuurgebied Oostvaardersplassen;
c. van Staatsbosbeheer Nederland;
d. van Provincie Flevoland;
e. van de andere Nederlandse Provincies;
f. van Het Ministerie van Landbouw, Natuur en Voedselveiligheid of het toenmalige ministerie;
g. van het ministerie van Economische Zaken en Klimaat of het toenmalige ministerie;
h. van het ministerie van Infrastructuur en Waterstaat of het toenmalige ministerie;
i. van het ministerie van Onderwijs Cultuur en Wetenschap of het toenmalige ministerie;
j. van het ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport of het toenmalige ministerie;
k. van Natuurmonumenten;
l. van alle overige Nederlandse (subsidie)regelingen;
m. van het Wereldnatuurfonds;
n. van de Postcodeloterij;
o. van enige andere instanties die fondsen genereren voor de zgn. "goede doelen";
p. betreffende subsidies Europese Unie;
q. betreffende internationale- en nationale fondsen voor Natuurbescherming/ontwikkeling, zoals bijv. de fondsen gekoppeld aan Natura 2000;
r. betreffende de Raad van Europa, zoals bijv. de fondsen gekoppeld aan het zgn. "Diploma voor Beschermde Gebieden";
s. betreffende alle overige Europese bronnen;
t. betreffende de Verenigde Naties, zoals bijvoorbeeld UNEP of het kader Sustainable Development Goals, maar ook alle andere inkomsten uit enige afdeling van de Verenigde Naties;
u. betreffende alle overige buitenlandse bronnen;
v. betreffende schenkingen, donaties en legaten.

En voorts alle andere inkomsten in het onder 2. genoemde kader.

3. Het eigen vermogen van Staatsbosbeheer Flevoland over het boekjaar 2016, zo mogelijk ook 2017, beklemd én vrij.

De door u gevraagde zaken vallen onder de reikwijdte van de Wob. Ik heb besloten tegemoet te komen aan uw verzoek en de informatie (deels) openbaar te maken. Tevens zal ik de informatie in de door u gevraagde vorm aan u verstrekken. In de door u gevraagde informatie zijn persoonsgegevens opgenomen. Openbaarmaking van deze gegevens heb ik op basis art 10, lid 2, aanhef en onder 2 Wob achterwege gelaten.

Ik heb op basis van uw verzoek onderzoek ingesteld en 279 documenten aangetroffen. Deze documenten hebben betrekking op de punten 1, onder c, d en e, 2 onder a, c, en e en 3 van uw verzoek. Bijgaand treft u een overzicht aan van de aangetroffen documenten. Een deel van de documenten (27) is al openbaar gemaakt in het kader van eerdere Wobverzoeken. U treft een overzicht aan van deze documenten in bijlage 1 bij deze brief. De Wob is niet van toepassing op reeds openbare documenten. Ik wijs uw verzoek om

informatie ten aanzien van deze documenten dan ook af. U kunt deze documenten ook vinden op www.staatsbosbeheer.nl/woboostvaardersplassen. Om u ter wille te zijn, stuur ik u ook een kopie van deze documenten.

Ten aanzien van punt 3 merk ik op dat er geen afzonderlijk eigen vermogen van Staatsbosbeheer Flevoland bestaat maar dat dat (eventuele) eigen vermogen onderdeel is van Staatsbosbeheer totaal. De jaarverslagen van Staatsbosbeheer over 2016 en 2017, zijn reeds openbaar en vallen dus onder de documenten genoemd in bijlage 1. Ik stuur ze u hierbij toe. U kunt deze stukken ook vinden op www.Staatsbosbeheer.nl.

Ten aanzien van de nader gespecificeerde punten 1, a en b, 2, b, d en f tot en met w, heb ik geen informatie aangetroffen. Daarom wijs ik uw verzoek om informatie ten aanzien van de in deze punten gevraagde informatie af.

Toelichting
In uw verzoek maakt u een onderscheid tussen Staatsbosbeheer Flevoland en Staatsbosbeheer Nederland. Staatsbosbeheer is één rechtspersoon. Staatsbosbeheer Flevoland als zodanig bestaat dan ook niet. Binnen Staatsbosbeheer worden wel budgeteenheden onderscheiden. Onder de provinciale eenheid Flevoland vallen een aantal budgeteenheden. Op het niveau van provinciale eenheid wordt intern financieel verantwoord. Ik heb bij de stukken de verlies en winstrekening van de provinciale eenheid Flevoland gevoegd. Dit gaat over het beheer van alle gebieden van Staatsbosbeheer binnen de provincie Flevoland en niet alleen de Oostvaardersplassen. Van de Oostvaardersplassen bestaat een dergelijk stuk niet.

De exploitatie van het Buitencentrum gebeurt niet onder verantwoordelijkheid van de provinciale eenheid Flevoland. Alle Buitencentra vallen onder de afdeling Beleven. De financiële verantwoording vindt ook via die afdeling plaats. Omdat vanuit het Buitencentrum de excursies in de Oostvaardersplassen worden georganiseerd en in de winkel van het Buitencentrum de geweien uit de Oostvaardersplassen worden verkocht, heb ik gemeend ook het overzicht uit het kassasysteem met de bruto-omzet van deze activiteiten openbaar te maken. De gemaakte kosten, zoals catering, zijn nog niet verdisconteerd.

Staatbosbeheer is één rechtspersoon en ontvangt daarom van leveranciers vaak verzamelfacturen. Deze rekeningen betreffen meerdere budgeteenheden. Niet alle in rekening gebrachte kosten op de openbaar gemaakte facturen hebben dan ook betrekking op de Oostvaardersplassen.

Rechtsmiddelen
Indien u het met dit besluit niet eens bent, kunt u binnen zes weken na verzending van dit besluit schriftelijk bezwaar maken. Ook een andere belanghebbende kan tegen dit besluit bezwaar maken. Het bezwaarschrift kan worden gezonden aan de Directeur Staatsbosbeheer, Postbus 2, 3800 AA Amersfoort. U wordt verzocht een afschrift van dit besluit bij het bezwaarschrift te voegen.

Een bezwaarschrift moet zijn ondertekend en bevat tenminste :

- Naam en adres van indiener;
- Dagtekening;
- Omschrijving van het besluit waartegen het bezwaar is gericht;
- De gronden waarop het bezwaar rust.

Het niet voldoen aan deze eisen kan leiden tot niet-ontvankelijkheid van het bezwaarschrift.

Als u nog vragen hebt dan kunt u contact opnemen met [redacted] via [redacted] of [redacted]. Tijdens zijn verlof tot 4 juni 2018 kunt u terecht bij mevrouw [redacted] via [redacted] of [redacted].

De stukken die met dit besluit voor een ieder openbaar worden, zullen op www.staatsbosbeheer.nl/woboostvaardersplassen worden geplaatst.

Met vriendelijke groet,
de directeur, namens deze

[redacted]

ir. C. Lever MPA
divisiedirecteur Grond & Gebouwen

BIJLAGE 1
Documenten die al openbaar zijn

Instantie – betreft – datum

1. GvL – beheerwerk OVP – 3 april 2016
2. GvL – beheerwerk OVP – 10 april 2016
3. Rendac – afrekentijd 01-01-2016 t/m 31-03-2016 – 15 april 2016
4. GvL – beheerwerk OVP – 17 april 2016
5. Dorhout Mees – product – 22 april 2016
6. Rendac – afrekentijdvak 01-04-2016 t/m 30-06-2016 – 15 juli 201627
7. GvL – beheerwerk OVP – 30 april 2016
8. Wildlife dierenarts Luten – begeleiding en advisering – 31 maart 2016
9. Wildlife dierenarts Luten – controle grote grazers – 31 augustus 2016
10. Gezondheidsdienst voor Dieren – werkzaamheden OVP – 31 december 2016
11. GvL – beheerwerk OVP – 17 januari 2016
12. GvL – beheerwerk OVP – 10 januari 2016
13. GvL – beheerwerk OVP – 24 januari 2016
14. GvL – beheerwerk OVP – 31 januari 2016
15. GvL – beheerwerk OVP – 7 februari 2016
16. GvL – beheerwerk OVP – 16 februari 2016
17. GvL – beheerwerk OVP – 21 februari 2016
18. GvL – beheerwerk OVP – 28 februari 2016
19. GvL – beheerwerk OVP – 6 maart 2016
20. Wildlife dierenarts Luten – controle grote grazers – 29 februari 2016
21. GvL – beheerwerk OVP – 13 maart 2016
22. GvL – beheerwerk OVP – 20 maart 2016
23. GvL – beheerwerk OVP – 24 april 2016
24. Gezondheidsdienst voor dieren – diversen producten –18 november 2016
25. GvL – beheerwerk OVP – 27 maart 2016
26. Staatsbosbeheer – jaarverslag 2016 – april 2017
27. Staatsbosbeheer – jaarverslag 2017 – april 2018

GvL *voor al uw klussen en mankracht*

GVL
Koggestraat 14
1335 sk ALMERE
Telefoon 06-42437498
gvlvooraluwklussen@gmail.com
Rekeningnummer Rabobank [redacted]

KvK nummer 56514794
BTW nummer NL1933.61.589.B01
Koggestraat 14
1335 SK Almere
Telefoon: 06 42437498
gvlvooraluwklussen@gmail.com

Datum 3 april 2016

Factuurnummer 20160014

Factureren aan: [redacted]

Staatsbosbeheer

Postbus 2
3800 AA Amersfoort

Aantal uren	Beschrijving	week nummer	prijs per uur	bedrag
20	Inhuur GvL conform offerte betreffende winterbeheer Oostvaardersplassen. BEC 565 ABW-371871	13	30,00 €	600,00 €

Subtotaal			600,00 €
	BTW 21%	126,00 €	**BTW 21%**
	Verschuldigd saldo	**726,00 €**	

Gaarne betaling **binnen 14 dagen** o.v.v.
Factuurnummer 20160014 op ons rekeningnummer [redacted] de Rabobank t.n.v. GvL
Wij danken u voor uw opdracht en het gestelde vertrouwen!

GvL *voor al uw klussen en mankracht*

GVL
Koggestraat 14
1335 sk ALMERE
Telefoon 06-42437498
gvlvooraluwklussen@gmail.com
Rekeningnummer Rabobank
[redacted]
KvK nummer 56514794
BTW nummer NL1933.61.589.B01
Koggestraat 14
1335 SK Almere
Telefoon: 06 42437498
gvlvooraluwklussen@gmail.com

Datum 10 april 2016

Factuurnummer 20160016

Factureren aan: [redacted]
Staatsbosbeheer

Postbus 2
3800 AA Amersfoort

Aantal uren	Beschrijving	week nummer	prijs per uur	bedrag
20	Inhuur GvL conform offerte betreffende winterbeheer Oostvaardersplassen. BEC 565 ABW-371871	14	30,00 €	600,00 €

Subtotaal 600,00 €

BTW 21% 126,00 € **BTW 21%**

Verschuldigd saldo **726,00 €**

Gaarne betaling **binnen 14 dagen** o.v.v.
Factuur nummer 20160016 op ons rekeningnummer [redacted] de Rabobank t.n.v. GvL
Wij danken u voor uw opdracht en het gestelde vertrouwen!

Rendac

60000

FACTUUR KADAVERS

Rendac Son B.V.
Kanaaldijk Noord 20-21
NL-5691 NM Son
P.O. Box 9
NL-5690 AA Son

T +31 (0)900 9221
F +31 (0)499 36 45 80
rendac.com

STAATSBOSBEHEER (ABW-373248)
BEC 254 + BEC 101/255
POSTBUS 2
3800 AA AMERSFOORT

Klantnummer	79051515
Meldnummer	2308597
Factuurnummer	16060713
Factuurdatum	15-04-2016
Vervaldatum	15-05-2016
Afrekentijdvak	01-01-2016 t/m 31-03-2016

Hierbij brengen wij u de wettelijke tarieven in rekening over de periode 01-01-2016 t/m 31-03-2016 voor het ophalen en verwerken van kadavers en vatenmateriaal tot eindproducten (diermeel en dierlijk vet) die worden verkocht.

Omschrijving	€ Bedrag
Verwerkingskosten en verkoopopbrengsten	4630,01
Kosten Erfabonnement	37,60
Ophaalkosten	305,76
Totaal factuurbedrag excl. BTW (zie specificatie onder het ophaaloverzicht)	4973,37
BTW 21%	1044,43
Totaalbedrag te voldoen	**6017,80**

Bezwaren tegen deze factuur kunnen, uitsluitend schriftelijk binnen 2 weken na dagtekening van deze factuur, worden ingediend bij Rendac Son B.V., Postbus 9, 5690 AA, Son of per e-mail aan facturatiekadavers@rendac.com.

Voor meer informatie verwijzen wij naar de bijlagen, of naar www.rendac.nl.

Gelieve het verschuldigde bedrag binnen 30 dagen na factuurdatum over te maken op rekeningnummer [redacted], t.n.v. Rendac Son B.V. SON EN BREUGEL onder vermelding van omschrijving 16060713 / 79051515.

Registered: 170.66.640
VAT: NL 0079.65.849.B.01

[redacted]

Afgedrukt door:	Datum:	
[redacted]	2018-05-14 8:34:16	
Leveranciersnaam:	**Factuurnummer:**	**Factuurbedrag (incl. BTW):**
Rendac Son B.V.	16060713	6.017,80

Factuurgegevens

Veldnaam	Waarde
Bedrijf	S
Leveranciernummer	148220207
Leveranciersnaam	Rendac Son B.V.
Bankrekening	[redacted]
Factuurnummer	16060713
Debiteurennummer	
Factuurdatum	2016-04-15
Betaaltermijn	30D
Vervaldatum	2016-05-15
Betaaltermijn Omschrijving	
Factuurbedrag (excl. BTW)	4.973,37
Budgeteenheid	254,101
BTW Bedrag	1.044,43
Ordernummer	373248
Factuurbedrag (incl. BTW)	6.017,80
Contractnummer	
Valuta	EUR
Boekjaar	2016
Mutatienummer	869557
Betaaldatum	2016-05-12
Omschrijving	Kadavers Q1-2016

Bijlagen

Naam bijlage	Bestandsnaam	Eigenaar

Afgedrukt door:	Datum:	
[redacted]	2018-05-14 8:34:16	
Leveranciersnaam:	**Factuurnummer:**	**Factuurbedrag (incl. BTW):**
Rendac Son B.V.	16060713	6.017,80

Boekingsregels

PV nr	PV reg	DV	Divisie Omschrijving	BE	Budgeteenheid Omschrijving	Project	Projectcode omschrijving	Klusnummer	Klusnummer Omschrijving	Product	Product Omschrijving	GBrek	Grootboekrekening Omschrijving	Omschrijving	Aantal	Eenheid	Prijs/Eenheid	Bedrag (excl. BTW)	BTW code	BTW %	BTW bedrag	BTW aangepast	Bedrag (incl. BTW)	Bruttobedrag (EUR)	Goedkeurder	Controleur
549713	1	33		565				2016565001		1001		4490		Afvoer kadavers	540,00	ST	4,24	2.289,60	H	21,00	480,82		2.770,42		[redacted]	
549713	2	33		565				2016565001		1001		4490		paard	67,00	ST	19,50	1.306,50	H	21,00	274,36		1.580,86		[redacted]	
549713	3	33		565				2016565001		1001		4490		veulens	152,00	ST	3,29	500,08	H	21,00	105,02		605,10		[redacted]	
549713	4	33		565				2016565001		1001		4490		rund	25,00	ST	19,55	488,75	H	21,00	102,64		591,39		[redacted]	
549713	5	33		565				2016565001		1001		4490		rund kalf	14,00	ST	3,05	42,70	H	21,00	8,97		51,67		[redacted]	
549713	6	33		565				2016565001		1001		4490		stortkosten	16,00	ST	19,11	305,76	H	21,00	64,21		369,97		[redacted]	
549713	7	33		565				2016565001		1001		4490		laadkosten	17,00	ST	2,35	39,95	H	21,00	8,39		48,34		[redacted]	
		33	Grond & Gebouwen	565	GM Oostvaardersplassen			2016565001	Beheer grootschalige natuurlijke eenheid	1001		4490	uitbestede werkzaamheden	Afvoer kadavers	1,00	EUR	0,03	0,03	H	21,00	0,02	0,02	0,05	0,05	[redacted]	

Afgedrukt door:	Datum:	
[redacted]	2018-05-14 8:34:16	
Leveranciersnaam:	**Factuurnummer:**	**Factuurbedrag (incl. BTW):**
Rendac Son B.V.	16060713	6.017,80

Factuurgeschiedenis

Datum	Gebruiker	Actie	Opmerking
2016-05-09 22:30:11	anyERP Adapter	Factuur geëxporteerd naar boekhoudsysteem	Iren Accepteert de factuur'869557'
2016-05-09 10:43:16	anyERP Adapter	Factuur geëxporteerd naar boekhoudsysteem	Send to Financial System:
2016-04-21 8:20:59	[redacted]	Factuur verzonden naar boekhouding	
2016-04-21 8:20:54	[redacted]	Boekingsgegevens gewijzigd	
2016-04-20 21:44:52	Basware Matching	Factuur verzonden naar handmatige verwerking.	Basware Matching
2016-04-20 21:44:52	Basware Matching	Matchingstatus factuur gewijzigd door gebruiker	Basware Matching
2016-04-20 21:44:52	Basware Matching	Factuur is verwerkt door Matching.	Basware Matching
2016-04-20 21:44:51	Basware Matching	Ordermatching op factuurgegevens mislukt.	Invoice does not match the rules
2016-04-20 21:44:51	Basware Matching	De validatie van een ordercategorieregel is mislukt.	Invoice field [Factuurbedrag (excl. BTW), NET_SUM] (4973,37) = Order field [ODA_NET_SUM - net_sum, ODA_NET_SUM]
2016-04-20 11:56:15	[redacted]	Factuur verzonden naar automatische verwerking	
2016-04-19 8:12:47	[redacted]	Factuur verzonden	-> [redacted]
2016-04-18 22:00:42	anyERP Adapter	Prestatie verklaring niet gevonden	Prestatie verklaring niet gevonden. Prestatie verklaring aanmaken.
2016-04-18 22:00:42	Basware Matching	Factuur verzonden naar handmatige verwerking.	Basware Matching
2016-04-18 22:00:42	Basware Matching	Factuur is verwerkt door Matching.	Basware Matching
2016-04-18 22:00:42	Basware Matching	Matchingstatus factuur gewijzigd door gebruiker	Basware Matching
2016-04-18 22:00:42	Basware Matching	Ordermatching gestart.	Basware Matching
2016-04-18 11:45:14	[redacted]	Factuur gemaakt	

Rendac

00009

FACTUUR KADAVERS

Rendac Son B.V.
Kanaaldijk Noord 20-21
NL-5691 NM Son
P.O. Box 9
NL-5690 AA Son

T +31 (0)900 9221
F +31 (0)499 36 45 80
rendac.com

STAATSBOSBEHEER (ABW-373248)
BEC 254 + BEC 101/255
POSTBUS 2
3800 AA AMERSFOORT

Klantnummer	79051515
Meldnummer	2308597
Factuurnummer	16060713
Factuurdatum	15-04-2016
Vervaldatum	15-05-2016
Afrekentijdvak	01-01-2016 t/m 31-03-2016

Hierbij brengen wij u de wettelijke tarieven in rekening over de periode 01-01-2016 t/m 31-03-2016 voor het ophalen en verwerken van kadavers en vatenmateriaal tot eindproducten (diermeel en dierlijk vet) die worden verkocht.

Omschrijving	€ Bedrag
Verwerkingskosten en verkoopopbrengsten	4630,01
Kosten Erfabonnement	37,60
Ophaalkosten	305,76
Totaal factuurbedrag excl. BTW (zie specificatie onder het ophaaloverzicht)	4973,37
BTW 21%	1044,43
Totaalbedrag te voldoen	**6017,80**

Bezwaren tegen deze factuur kunnen, uitsluitend schriftelijk binnen 2 weken na dagtekening van deze factuur, worden ingediend bij Rendac Son B.V., Postbus 9, 5690 AA, Son of per e-mail aan facturatiekadavers@rendac.com.

Voor meer informatie verwijzen wij naar de bijlagen, of naar www.rendac.nl.

Gelieve het verschuldigde bedrag binnen 30 dagen na factuurdatum over te maken op rekeningnummer [redacted] t.n.v. Rendac Son B.V. SON EN BREUGEL onder vermelding van omschrijving 16060713 / 79051515.

Registered: 170.66.640
VAT: NL 0079.65.849.B.01

[redacted]

Rendac

60000

OPHAALOVERZICHT KADAVERS

Klantnummer	79051515
Meldnummer	2308597
Naam	STAATSBOSBEHEER (ABW-373248)
Adres	POSTBUS 2
Postcode / woonplaats	3800 AA AMERSFOORT

Laad-plaats	Ophaal-datum	Dier-code	Dier-soort	Gemelde kadavers	Opgehaalde kadavers	Opgehaalde vaten	Aantal ophalingen	Aantal erf-ophalingen	Oor-nummer	Geboorte-datum
01	17-02-2016	51	Paard	3	3		1	1		
01	17-02-2016	52	Veulen	22	22					
01	17-02-2016	71	Overige dieren	50	50					
01	23-02-2016	21	Rund > 1 Jaar	1	1		1	1	AID5933	
01	23-02-2016	51	Paard	2	2					
01	23-02-2016	52	Veulen	20	20					
01	23-02-2016	71	Overige dieren	46	46					
01	26-02-2016	51	Paard	3	3		1	1		
01	26-02-2016	52	Veulen	28	28					
01	26-02-2016	71	Overige dieren	60	60					
01	04-03-2016	11	Slachtvarken	1	1		1	1		
01	04-03-2016	22	Kalf < 1 Jaar	1	1				AID NR 5934	
01	04-03-2016	51	Paard	7	7					
01	04-03-2016	52	Veulen	22	22					
01	04-03-2016	71	Overige dieren	51	51					
01	09-03-2016	21	Rund > 1 Jaar	1	1		1	1	AID 5936	
01	09-03-2016	21	Rund > 1 Jaar	1	1				AID 5938	
01	09-03-2016	21	Rund > 1 Jaar	1	1				AID 5953	
01	09-03-2016	21	Rund > 1 Jaar	1	1				AID 5989	
01	09-03-2016	21	Rund > 1 Jaar	1	1				AID 5990	
01	09-03-2016	22	Kalf < 1 Jaar	1	1				AID 5937	
01	09-03-2016	51	Paard	1	8					
01	09-03-2016	52	Veulen	1	16					
01	09-03-2016	71	Overige dieren	1	62					
01	11-03-2016	21	Rund > 1 Jaar	1	1		1	1	AID 5939	
01	11-03-2016	52	Veulen	1	5					
01	11-03-2016	71	Overige dieren	1	69					
01	16-03-2016	21	Rund > 1 Jaar	1	1		1	1	AID 5940	
01	16-03-2016	21	Rund > 1 Jaar	1	1				AID 5941	

Rendac

00009

OPHAALOVERZICHT KADAVERS

Klantnummer	79051515
Meldnummer	2308597
Naam	STAATSBOSBEHEER (ABW-373248)
Adres	POSTBUS 2
Postcode / woonplaats	3800 AA AMERSFOORT

Laad-plaats	Ophaal-datum	Dier-code	Dier-soort	Gemelde kadavers	Opgehaalde kadavers	Opgehaalde vaten	Aantal ophalingen	Aantal erf-ophalingen	Oor-nummer	Geboorte-datum
01	16-03-2016	21	Rund > 1 Jaar	1	1				AID 5943	
01	16-03-2016	21	Rund > 1 Jaar	1	1				AID 5988	
01	16-03-2016	22	Kalf < 1 Jaar	1	1				AID 5942	
01	16-03-2016	51	Paard	10	10					
01	16-03-2016	52	Veulen	11	11					
01	16-03-2016	71	Overige dieren	34	34					
01	18-03-2016	21	Rund > 1 Jaar	1	1		1	1	AID 5945	
01	18-03-2016	21	Rund > 1 Jaar	1	1				AID 5946	
01	18-03-2016	21	Rund > 1 Jaar	1	1				AID 5947	
01	18-03-2016	22	Kalf < 1 Jaar	1	1				AID 5944	
01	18-03-2016	22	Kalf < 1 Jaar	1	1				AID 5948	
01	18-03-2016	51	Paard	1	3					
01	18-03-2016	52	Veulen	1	5					
01	18-03-2016	71	Overige dieren	1	92					
01	22-03-2016	22	Kalf < 1 Jaar	1	1		1	1	AID 5950	
01	22-03-2016	22	Kalf < 1 Jaar	1	1				AID 5951	
01	22-03-2016	51	Paard	1	17					
01	22-03-2016	52	Veulen	1	14					
01	22-03-2016	71	Overige dieren	1	45					
01	25-03-2016	22	Kalf < 1 Jaar	1	1		1	1	AID 5952	
01	25-03-2016	22	Kalf < 1 Jaar	1	1				AID 5953	
01	25-03-2016	22	Kalf < 1 Jaar	1	1				AID 5954	
01	25-03-2016	22	Kalf < 1 Jaar	1	1				AID 5955	
01	25-03-2016	22	Kalf < 1 Jaar	1	1				AID 5987	
01	25-03-2016	51	Paard	1	13					
01	25-03-2016	52	Veulen	1	8					
01	25-03-2016	71	Overige dieren	1	29					
01	26-03-2016	21	Rund > 1 Jaar	1	1		1	1	AID 5958	
01	26-03-2016	22	Kalf < 1 Jaar	1	1				AID 5957	

Rendac

00009

OPHAALOVERZICHT KADAVERS

Klantnummer	79051515
Meldnummer	2308597
Naam	STAATSBOSBEHEER (ABW-373248)
Adres	POSTBUS 2
Postcode / woonplaats	3800 AA AMERSFOORT

Laad-plaats	Ophaal-datum	Dier-code	Dier-soort	Gemelde kadavers	Opgehaalde kadavers	Opgehaalde vaten	Aantal ophalingen	Aantal erf-ophalingen	Oor-nummer	Geboorte-datum
01	26-03-2016	22	Kalf < 1 Jaar	1	1				AID 5959	
01	26-03-2016	51	Paard	1	1					
01	26-03-2016	52	Veulen	1	1					
01	26-03-2016	71	Overige dieren	1	2					
03	08-01-2016	21	Rund > 1 Jaar	1	1		1	1	NL000002312	01-01-14
03	01-02-2016	21	Rund > 1 Jaar	1	1		1	1	NL000001783	01-01-13
03	02-03-2016	21	Rund > 1 Jaar	1	1		1	1	NL000001758	01-01-15
03	02-03-2016	21	Rund > 1 Jaar	1	1				NL000001788	01-01-15
03	10-03-2016	21	Rund > 1 Jaar	1	1		1	1	NL000001791	01-01-14
03	10-03-2016	21	Rund > 1 Jaar	1	1				NL000001792	01-01-14
03	10-03-2016	21	Rund > 1 Jaar	1	1				NL000001793	01-01-14
03	10-03-2016	21	Rund > 1 Jaar	1	1				NL000001794	01-01-14
03	10-03-2016	21	Rund > 1 Jaar	1	1				NL000001795	01-01-14
03	15-03-2016	21	Rund > 1 Jaar	1	1		1	1	NL000001755	01-01-13
					799	0	16	16		

SPECIFICATIE

Dier-code	Dier-soort	opgehaald aantal	€ Tarief	Bedrag in € (excl. BTW)
11	Slachtvarken	1	2,38	2,38
21	Rund > 1 Jaar	25	19,55	488,75
22	Kalf < 1 Jaar	14	3,05	42,70
51	Paard	67	19,50	1306,50
52	Veulen	152	3,29	500,08
71	Overige dieren	540	4,24	2289,60
Totale verwerkingskosten en verkoopopbrengsten				4630,01
Aantal erfabonnement		16	2,35	37,60
Aantal stops standaardtarief		16	19,11	305,76
Factuurbedrag excl. BTW				4973,37
Factuurbedrag incl. BTW				**6017,80**

GvL *voor al uw klussen en mankracht*

GVL
Koggestraat 14
1335 sk ALMERE
Telefoon 06-42437498
gvlvooraluwklussen@gmail.com
Rekeningnummer Rabobank [redacted]
KvK nummer 56514794
BTW nummer NL1933.61.589.B01
Koggestraat 14
1335 SK Almere
Telefoon: 06 42437498
gvlvooraluwklussen@gmail.com

Datum 17 april 2016

Factuurnummer 20160018

Factureren aan: [redacted]
Staatsbosbeheer

Postbus 2
3800 AA Amersfoort

Aantal uren	Beschrijving	week nummer	prijs per uur	bedrag
20	Inhuur GvL conform offerte betreffende winterbeheer Oostvaardersplassen. BEC 565 ABW-371871	15	30,00 €	600,00 €

Subtotaal 600,00 €

BTW 21% 126,00 € **BTW 21%**

Verschuldigd saldo **726,00 €**

Gaarne betaling **binnen 14 dagen** o.v.v.
Factuur nummer 20160018 op ons rekeningnummer [redacted] de Rabobank t.n.v. GvL
Wij danken u voor uw opdracht en het gestelde vertrouwen!

Dorhout Mees B.V.
Strandgaperweg 30
8256 PZ Biddinghuizen

Hofleverancier van wijlen
Z.K.H. Prins Bernard
der Nederlanden

Telefoon 0321-331138
Fax 0321-331057
Website www.dorhoutmees.nl
E-mail info@dorhoutmees.nl
Rabobank [redacted]
ING [redacted]
BTW NL0041.17.773.B.01
KVK 39025789

Staatsbosbeheer
Postbus 2
3800 AA Amersfoort

Datum: 22-04-2016
Ordernr. : 20157727

S.v.p bij betaling vermelden:
Klantnummer: 2000306 Factuurnummer: 20160744

F A C T U U R

Aant	Art.code	Omschrijving	Prijs per stuk	Kort.-%	BTW %	Nettobedrag
30,000	352132	RWS .308win Evo Green 8,8gr BEC 565[redacted]	57,85		21,00	1.735,54

BTW grondslag	Perc.	BTW bedrag
€ 0,00	0 %	€ 0,00
€ 0,00	6 %	€ 0,00
€ 1.735,54	21 %	€ 364,46
Totaal bedrag BTW		**364,46**

Totaalbedrag excl. BTW	:	1735,54
Totaal BTW-bedrag	:	364,46
Totaal te voldoen	**:**	**2.100,00**

Betalingstermijn: 8 dagen
Reclames binnen 8 dagen

Rendac

00010

FACTUUR KADAVERS

Rendac Son B.V.
Kanaaldijk Noord 20-21
NL-5691 NM Son
P.O. Box 9
NL-5690 AA Son

T +31 (0)900 9221
F +31 (0)499 36 45 80
rendac.com

STAATSBOSBEHEER (ABW-373248)
BEC 254 + BEC 101/255
POSTBUS 2
3800 AA AMERSFOORT

Klantnummer	79051515
Meldnummer	2308597
Factuurnummer	16096284
Factuurdatum	15-07-2016
Vervaldatum	14-08-2016
Afrekentijdvak	01-04-2016 t/m 30-06-2016

Hierbij brengen wij u de wettelijke tarieven in rekening over de periode 01-04-2016 t/m 30-06-2016 voor het ophalen en verwerken van kadavers en vatenmateriaal tot eindproducten (diermeel en dierlijk vet) die worden verkocht.

Omschrijving	€ Bedrag
Verwerkingskosten en verkoopopbrengsten	1116,33
Kosten Erfabonnement	11,75
Ophaalkosten	114,66
Totaal factuurbedrag excl. BTW (zie specificatie onder het ophaaloverzicht)	1242,74
BTW 21%	261,01
Totaalbedrag te voldoen	**1503,75**

Bezwaren tegen deze factuur kunnen, uitsluitend schriftelijk binnen 2 weken na dagtekening van deze factuur, worden ingediend bij Rendac Son B.V., Postbus 9, 5690 AA, Son of per e-mail aan facturatiekadavers@rendac.com.

Voor meer informatie verwijzen wij naar de bijlagen, of naar www.rendac.nl.

Gelieve het verschuldigde bedrag binnen 30 dagen na factuurdatum over te maken op rekeningnummer [redacted], t.n.v. Rendac Son B.V. SON EN BREUGEL onder vermelding van omschrijving 16096284 / 79051515.

Registered: 170.66.640
VAT: NL 0079.65.849.B.01

[redacted]

Afgedrukt door:	Datum:	
[redacted]	2018-05-14 8:35:43	
Leveranciersnaam:	**Factuurnummer:**	**Factuurbedrag (incl. BTW):**
Rendac Son B.V.	16096284	1.503,75

Factuurgegevens

Veldnaam	Waarde
Bedrijf	S
Leveranciernummer	148220207
Leveranciersnaam	Rendac Son B.V.
Bankrekening	[redacted]
Factuurnummer	16096284
Debiteurennummer	
Factuurdatum	2016-07-15
Betaaltermijn	30D
Vervaldatum	2016-08-14
Betaaltermijn Omschrijving	
Factuurbedrag (excl. BTW)	1.242,74
Budgeteenheid	254,101,255
BTW Bedrag	261,01
Ordernummer	373248
Factuurbedrag (incl. BTW)	1.503,75
Contractnummer	
Valuta	EUR
Boekjaar	2016
Mutatienummer	879925
Betaaldatum	2016-08-11
Omschrijving	oph.kst kadavers 2e kw16

Bijlagen

Naam bijlage	Bestandsnaam	Eigenaar

Afgedrukt door:	Datum:	
[redacted]	2018-05-14 8:35:43	
Leveranciersnaam:	**Factuurnummer:**	**Factuurbedrag (incl. BTW):**
Rendac Son B.V.	16096284	1.503,75

Boekingsregels

PV nr	PV reg	DV	Divisie Omschrijving	BE	Budgeteenheid Omschrijving	Project	Projectcode omschrijving	Klusnummer	Klusnummer Omschrijving	Product	Product Omschrijving	GBrek	Grootboekrekening Omschrijving	Omschrijving	Aantal	Eenheid	Prijs/Eenheid	Bedrag (excl. BTW)	BTW code	BTW %	BTW bedrag	BTW aangepast	Bedrag (incl. BTW)	Bruttobedrag (EUR)	Goedkeurder	Controleur
554282	1	33		565				2016565001		1001		4490		Afvoer kadavers	73,00	ST	4,24	309,52	H	21,00	65,00		374,52		[redacted]	
554282	2	33		565				2016565001		1001		4490		paard	22,00	ST	19,50	429,00	H	21,00	90,09		519,09		[redacted]	
554282	3	33		565				2016565001		1001		4490		veulens	11,00	ST	3,29	36,19	H	21,00	7,60		43,79		[redacted]	
554282	4	33		565				2016565001		1001		4490		rund	16,00	ST	19,55	312,80	H	21,00	65,69		378,49		[redacted]	
554282	5	33		565				2016565001		1001		4490		rund kalf	9,00	ST	3,05	27,45	H	21,00	5,76		33,21		[redacted]	
554282	6	33		565				2016565001		1001		4490		afvoerkosten	1,00	EUR	126,41	126,41	H	21,00	26,55		152,96		[redacted]	
		33	Grond & Gebouwen	565	GM Oostvaardersplassen			2016565001	Beheer grootschalige natuurlijke eenheid	1001		4490	uitbestede werkzaamheden	nukalf	1,00	EUR	1,37	1,37	H	21,00	0,32	0,32	1,69	1,69	[redacted]	

Afgedrukt door:	Datum:	
[redacted]	2018-05-14 8:35:43	
Leveranciersnaam:	**Factuurnummer:**	**Factuurbedrag (incl. BTW):**
Rendac Son B.V.	16096284	1.503,75

Factuurgeschiedenis

Datum	Gebruiker	Actie	Opmerking
2016-08-04 22:31:07	anyERP Adapter	Factuur geëxporteerd naar boekhoudsysteem	Iren Accepteert de factuur'879925'
2016-08-04 11:10:01	anyERP Adapter	Factuur geëxporteerd naar boekhoudsysteem	Send to Financial System:
2016-07-27 9:43:23	[redacted]	Factuur verzonden naar boekhouding	
2016-07-27 9:43:19	[redacted]	Boekingsgegevens gewijzigd	
2016-07-26 22:01:51	Basware Matching	Factuur verzonden naar handmatige verwerking.	Basware Matching
2016-07-26 22:01:51	Basware Matching	Matchingstatus factuur gewijzigd door gebruiker	Basware Matching
2016-07-26 22:01:51	Basware Matching	Factuur is verwerkt door Matching.	Basware Matching
2016-07-26 22:01:51	Basware Matching	Ordermatching op factuurgegevens mislukt.	Invoice does not match the rules
2016-07-26 22:01:51	Basware Matching	De validatie van een ordercategorieregel is mislukt.	Invoice field [Factuurbedrag (excl. BTW), NET_SUM] (1242,74) = Order field [ODA_NET_SUM - net_sum, ODA_NET_SUM]
2016-07-26 11:03:18	[redacted]	Factuur verzonden naar automatische verwerking	
2016-07-26 11:03:18	[redacted]	Opmerking toegevoegd	PV gemaakt 554282 + 1 nu kalf a 1,37
2016-07-25 16:12:37	[redacted]	Factuur verzonden	[redacted]
2016-07-20 21:59:27	anyERP Adapter	Prestatie verklaring niet gevonden	Prestatie verklaring niet gevonden. Prestatie verklaring aanmaken.
2016-07-20 21:59:27	Basware Matching	Factuur verzonden naar handmatige verwerking.	Basware Matching
2016-07-20 21:59:27	Basware Matching	Matchingstatus factuur gewijzigd door gebruiker	Basware Matching
2016-07-20 21:59:27	Basware Matching	Factuur is verwerkt door Matching.	Basware Matching
2016-07-20 21:59:27	Basware Matching	Ordermatching gestart.	Basware Matching
2016-07-20 11:13:21	[redacted]	Factuur gemaakt	

Rendac

00010

FACTUUR KADAVERS

Rendac Son B.V.
Kanaaldijk Noord 20-21
NL-5691 NM Son
P.O. Box 9
NL-5690 AA Son

T +31 (0)900 9221
F +31 (0)499 36 45 80
rendac.com

STAATSBOSBEHEER (ABW-373248)
BEC 254 + BEC 101/255
POSTBUS 2
3800 AA AMERSFOORT

Klantnummer	79051515
Meldnummer	2308597
Factuurnummer	16096284
Factuurdatum	15-07-2016
Vervaldatum	14-08-2016
Afrekentijdvak	01-04-2016 t/m 30-06-2016

Hierbij brengen wij u de wettelijke tarieven in rekening over de periode 01-04-2016 t/m 30-06-2016 voor het ophalen en verwerken van kadavers en vatenmateriaal tot eindproducten (diermeel en dierlijk vet) die worden verkocht.

Omschrijving	€ Bedrag
Verwerkingskosten en verkoopopbrengsten	1116,33
Kosten Erfabonnement	11,75
Ophaalkosten	114,66
Totaal factuurbedrag excl. BTW (zie specificatie onder het ophaaloverzicht)	1242,74
BTW 21%	261,01
Totaalbedrag te voldoen	**1503,75**

Bezwaren tegen deze factuur kunnen, uitsluitend schriftelijk binnen 2 weken na dagtekening van deze factuur, worden ingediend bij Rendac Son B.V., Postbus 9, 5690 AA, Son of per e-mail aan facturatiekadavers@rendac.com.

Voor meer informatie verwijzen wij naar de bijlagen, of naar www.rendac.nl.

Gelieve het verschuldigde bedrag binnen 30 dagen na factuurdatum over te maken op rekeningnummer [redacted] t.n.v. Rendac Son B.V. SON EN BREUGEL onder vermelding van omschrijving 16096284 / 79051515.

Registered: 170.66.640
VAT: NL 0079.65.849.B.01

[redacted]

Rendac

00010

OPHAALOVERZICHT KADAVERS

Klantnummer	79051515
Meldnummer	2308597
Naam	STAATSBOSBEHEER (ABW-373248)
Adres	POSTBUS 2
Postcode / woonplaats	3800 AA AMERSFOORT

Laad-plaats	Ophaal-datum	Dier-code	Dier-soort	Gemelde kadavers	Opgehaalde kadavers	Opgehaalde vaten	Aantal ophalingen	Aantal erf-ophalingen	Oor-nummer	Geboorte-datum
01	02-04-2016	21	Rund > 1 Jaar	1	1		1	1	5962	
01	02-04-2016	21	Rund > 1 Jaar	1	1				5964	
01	02-04-2016	22	Kalf < 1 Jaar	1	1				5960	
01	02-04-2016	22	Kalf < 1 Jaar	1	1				5961	
01	02-04-2016	22	Kalf < 1 Jaar	1	1				5963	
01	02-04-2016	22	Kalf < 1 Jaar	1	1				5981	
01	02-04-2016	51	Paard	1	12					
01	02-04-2016	52	Veulen	1	10					
01	02-04-2016	71	Overige dieren	1	62					
01	07-04-2016	21	Rund > 1 Jaar	1	1		1		AID 5966	
01	07-04-2016	21	Rund > 1 Jaar	1	1				AID 5972	
01	07-04-2016	21	Rund > 1 Jaar	1	1				AID 5973	
01	07-04-2016	21	Rund > 1 Jaar	1	1				AID 5974	
01	07-04-2016	21	Rund > 1 Jaar	1	1				AID 5975	
01	07-04-2016	21	Rund > 1 Jaar	1	1				AID 5977	
01	07-04-2016	22	Kalf < 1 Jaar	1	1				AID 5968	
01	07-04-2016	22	Kalf < 1 Jaar	1	1				AID 5969	
01	07-04-2016	22	Kalf < 1 Jaar	1	1				AID 5970	
01	07-04-2016	22	Kalf < 1 Jaar	1	1				AID 5971	
01	07-04-2016	22	Kalf < 1 Jaar	1	1				AID 5976	
01	07-04-2016	51	Paard	1	1					
01	07-04-2016	52	Veulen	1	1					
01	07-04-2016	71	Overige dieren	10	4					
01	14-04-2016	21	Rund > 1 Jaar	1	1		1	1	AID 5980	
01	14-04-2016	21	Rund > 1 Jaar	1	1				AID 5982	
01	14-04-2016	21	Rund > 1 Jaar	1	1				AID 5983	
01	14-04-2016	21	Rund > 1 Jaar	1	1				AID 5984	
01	14-04-2016	51	Paard	1	9					
01	14-04-2016	71	Overige dieren	1	7					

Rendac

00010

OPHAALOVERZICHT KADAVERS

Klantnummer	79051515
Meldnummer	2308597
Naam	STAATSBOSBEHEER (ABW-373248)
Adres	POSTBUS 2
Postcode / woonplaats	3800 AA AMERSFOORT

Laad-plaats	Ophaal-datum	Dier-code	Dier-soort	Gemelde kadavers	Opgehaalde kadavers	Opgehaalde vaten	Aantal ophalingen	Aantal erf-ophalingen	Oor-nummer	Geboorte-datum
03	01-04-2016	21	Rund > 1 Jaar	1	1		1	1	NL000001796	01-01-15
03	01-04-2016	23	NuKa		1					
03	20-04-2016	21	Rund > 1 Jaar	1	1		1	1	NLAID0001774	01-01-15
03	29-04-2016	21	Rund > 1 Jaar	1	1		1	1	NL000001775	01-01-14
03	29-04-2016	21	Rund > 1 Jaar	1	1				NL000001776	01-01-14
					132	0	6	5		

SPECIFICATIE

Dier-code	Dier-soort	opgehaald aantal	€ Tarief	Bedrag in € (excl. BTW)
21	Rund > 1 Jaar	16	19,55	312,80
22	Kalf < 1 Jaar	9	3,05	27,45
23	NuKa	1	1,37	1,37
51	Paard	22	19,50	429,00
52	Veulen	11	3,29	36,19
71	Overige dieren	73	4,24	309,52
Totale verwerkingskosten en verkoopopbrengsten				1116,33
Aantal erfabonnement		5	2,35	11,75
Aantal stops standaardtarief		6	19,11	114,66
Factuurbedrag excl. BTW				1242,74
Factuurbedrag incl. BTW				**1503,75**

GvL *voor al uw klussen en mankracht*

GVL
Koggestraat 14
1335 sk ALMERE
Telefoon 06-42437498
gvlvooraluwklussen@gmail.com
Rekeningnummer Rabobank
[redacted]
KvK nummer 56514794
BTW nummer NL1933.61.589.B01
Koggestraat 14
1335 SK Almere
Telefoon: 06 42437498
gvlvooraluwklussen@gmail.com

Datum 30 april 2016

Factuurnummer 20160022

Factureren aan: [redacted]
Staatsbosbeheer

Postbus 2
3800 AA Amersfoort

Aantal uren	Beschrijving	week nummer	prijs per uur	bedrag
20	Inhuur GvL conform offerte betreffende winterbeheer Oostvaardersplassen. BEC 565 ABW-371871	17	30,00 €	600,00 €

Subtotaal 600,00 €

BTW 21% 126,00 € **BTW 21%**

Verschuldigd saldo **726,00 €**

Gaarne betaling **binnen 14 dagen** o.v.v.
Factuur nummer 20160022 op ons rekeningnummer [redacted] de Rabobank t.n.v. GvL
Wij danken u voor uw opdracht en het gestelde vertrouwen!

Rendac

00010

FACTUUR KADAVERS

Rendac Son B.V.
Kanaaldijk Noord 20-21
NL-5691 NM Son
P.O. Box 9
NL-5690 AA Son

T +31 (0)900 9221
F +31 (0)499 36 45 80
rendac.com

STAATSBOSBEHEER (ABW-373248)
BEC 254 + BEC 101/255
POSTBUS 2
3800 AA AMERSFOORT

Klantnummer	79051515
Meldnummer	2308597
Factuurnummer	16096284
Factuurdatum	15-07-2016
Vervaldatum	14-08-2016
Afrekentijdvak	01-04-2016 t/m 30-06-2016

Hierbij brengen wij u de wettelijke tarieven in rekening over de periode 01-04-2016 t/m 30-06-2016 voor het ophalen en verwerken van kadavers en vatenmateriaal tot eindproducten (diermeel en dierlijk vet) die worden verkocht.

Omschrijving	€ Bedrag
Verwerkingskosten en verkoopopbrengsten	1116,33
Kosten Erfabonnement	11,75
Ophaalkosten	114,66
Totaal factuurbedrag excl. BTW (zie specificatie onder het ophaaloverzicht)	1242,74
BTW 21%	261,01
Totaalbedrag te voldoen	**1503,75**

Bezwaren tegen deze factuur kunnen, uitsluitend schriftelijk binnen 2 weken na dagtekening van deze factuur, worden ingediend bij Rendac Son B.V., Postbus 9, 5690 AA, Son of per e-mail aan facturatiekadavers@rendac.com.

Voor meer informatie verwijzen wij naar de bijlagen, of naar www.rendac.nl.

Gelieve het verschuldigde bedrag binnen 30 dagen na factuurdatum over te maken op rekeningnummer [redacted] t.n.v. Rendac Son B.V. SON EN BREUGEL onder vermelding van omschrijving 16096284 / 79051515.

Rendac

00010

OPHAALOVERZICHT KADAVERS

Klantnummer	79051515
Meldnummer	2308597
Naam	STAATSBOSBEHEER (ABW-373248)
Adres	POSTBUS 2
Postcode / woonplaats	3800 AA AMERSFOORT

Laad-plaats	Ophaal-datum	Dier-code	Dier-soort	Gemelde kadavers	Opgehaalde kadavers	Opgehaalde vaten	Aantal ophalingen	Aantal erf-ophalingen	Oor-nummer	Geboorte-datum
01	02-04-2016	21	Rund > 1 Jaar	1	1		1	1	5962	
01	02-04-2016	21	Rund > 1 Jaar	1	1				5964	
01	02-04-2016	22	Kalf < 1 Jaar	1	1				5960	
01	02-04-2016	22	Kalf < 1 Jaar	1	1				5961	
01	02-04-2016	22	Kalf < 1 Jaar	1	1				5963	
01	02-04-2016	22	Kalf < 1 Jaar	1	1				5981	
01	02-04-2016	51	Paard	1	12					
01	02-04-2016	52	Veulen	1	10					
01	02-04-2016	71	Overige dieren	1	62					
01	07-04-2016	21	Rund > 1 Jaar	1	1		1		AID 5966	
01	07-04-2016	21	Rund > 1 Jaar	1	1				AID 5972	
01	07-04-2016	21	Rund > 1 Jaar	1	1				AID 5973	
01	07-04-2016	21	Rund > 1 Jaar	1	1				AID 5974	
01	07-04-2016	21	Rund > 1 Jaar	1	1				AID 5975	
01	07-04-2016	21	Rund > 1 Jaar	1	1				AID 5977	
01	07-04-2016	22	Kalf < 1 Jaar	1	1				AID 5968	
01	07-04-2016	22	Kalf < 1 Jaar	1	1				AID 5969	
01	07-04-2016	22	Kalf < 1 Jaar	1	1				AID 5970	
01	07-04-2016	22	Kalf < 1 Jaar	1	1				AID 5971	
01	07-04-2016	22	Kalf < 1 Jaar	1	1				AID 5976	
01	07-04-2016	51	Paard	1	1					
01	07-04-2016	52	Veulen	1	1					
01	07-04-2016	71	Overige dieren	10	4					
01	14-04-2016	21	Rund > 1 Jaar	1	1		1	1	AID 5980	
01	14-04-2016	21	Rund > 1 Jaar	1	1				AID 5982	
01	14-04-2016	21	Rund > 1 Jaar	1	1				AID 5983	
01	14-04-2016	21	Rund > 1 Jaar	1	1				AID 5984	
01	14-04-2016	51	Paard	1	9					
01	14-04-2016	71	Overige dieren	1	7					

Rendac

00010

OPHAALOVERZICHT KADAVERS

Klantnummer	79051515
Meldnummer	2308597
Naam	STAATSBOSBEHEER (ABW-373248)
Adres	POSTBUS 2
Postcode / woonplaats	3800 AA AMERSFOORT

Laad-plaats	Ophaal-datum	Dier-code	Dier-soort	Gemelde kadavers	Opgehaalde kadavers	Opgehaalde vaten	Aantal ophalingen	Aantal erf-ophalingen	Oor-nummer	Geboorte-datum
03	01-04-2016	21	Rund > 1 Jaar	1	1		1	1	NL000001796	01-01-15
03	01-04-2016	23	NuKa		1					
03	20-04-2016	21	Rund > 1 Jaar	1	1		1	1	NLAID0001774	01-01-15
03	29-04-2016	21	Rund > 1 Jaar	1	1		1	1	NL000001775	01-01-14
03	29-04-2016	21	Rund > 1 Jaar	1	1				NL000001776	01-01-14
					132	0	6	5		

SPECIFICATIE

Dier-code	Dier-soort	opgehaald aantal	€ Tarief	Bedrag in € (excl. BTW)
21	Rund > 1 Jaar	16	19,55	312,80
22	Kalf < 1 Jaar	9	3,05	27,45
23	NuKa	1	1,37	1,37
51	Paard	22	19,50	429,00
52	Veulen	11	3,29	36,19
71	Overige dieren	73	4,24	309,52
Totale verwerkingskosten en verkoopopbrengsten				1116,33
Aantal erfabonnement		5	2,35	11,75
Aantal stops standaardtarief		6	19,11	114,66
Factuurbedrag excl. BTW				1242,74
Factuurbedrag incl. BTW				**1503,75**

Wildlife-Dierenarts Luten

ptaatsbosbeheer regio Oost
T.a.v. BEC ; 101
Postbus 2
3500 AA Amersfoort

[redacted]
telefoon; +31-[redacted]
dierenartsluten@gmail.com

Factuur

Factuurnummer :2016213
Ons BTW nummer :NL061309096B03

Datum: 31-03-2016

Aantal	Omschrijving	Bruto prijs	Netto bedrag
6,00	Uurtarief wildlife dierenarts op 16 maart 2106 Visite OVP; Begeleiding en advisering provinciale statenleden van de Provincie Flevoland	175,00	1.050,00
4,50	Uurtarief wildlife dierenarts op 17 maart 2016 Visite OVP; Begeleiding en advisering ethische commissie KNMvD	175,00	787,50
5,50	Uurtarief wildlife dierenarts op 23 maart 2016 Terreinbezoek Oostvaardersplassen. Conditie scoren Hechrunderen en begeleiding grote grazers.	175,00	962,50

Subtotaal		2.800,00
BTW 21% over EUR 2.800,00		588,00
Te betalen	EUR	3.388,00

Betaling binnen 15 dagen na factuurdatum onder vermelding van het factuurnummer.

[redacted]

BTW nummer; NL061309096B03
K.v.K.; 5090304

Wildlife-Dierenarts
Luten

[redacted]
telefoon; [redacted]
dierenartsluten@gmail.com

Staatsbosbeheer regio Oost
T.a.v. BEC ; 101
Postbus 2
3500 AA Amersfoort

Factuur

Factuurnummer :2016234
Ons BTW nummer :NL061309096B03

Datum: 31-08-2016

Aantal	Omschrijving	Bruto prijs	Netto bedrag
5,00	Uurtarief wildlife dierenarts op 8 augustus 2016 Visite Lelystad - Oostvaardersplassen Gezondheidscontrole grote grazers in Oostvaardersplassen	175,00	875,00

Subtotaal		875,00
BTW 21% over EUR 875,00		183,75
Te betalen	EUR	1.058,75

Betaling binnen 15 dagen na factuurdatum onder vermelding van het factuurnummer.

[redacted]

BTW nummer; NL061309096B03
K.v.K.; 5090304

Samen werken aan diergezondheid

GD Postbus 9 7400 AA Deventer Nederland www.gddiergezondheid.nl www.gdanimalhealth.com

Factuur

Betalingskenmerken
Relatienummer : 4781547
Factuurnummer : 69105870
Factuurdatum : 31-12-2016
Vervaldatum : 14-1-2017

Staatsbosbeheer
Postbus 2
3800 AA Amersfoort
Nederland

Orderreferentie

Ordernr	Orderdatum
GZ2016-00501	25-03-2016

Specificatie

UBN	Ordernr	Artikelnr	Omschrijving	Aant.	Tarief	Korting	Bedrag	btw*
2308597	GZ2016-00501	P478	Equine influenza A equi II AM + EU HI test (serum)	4,00	55,40	€	221,60	6%
2308597	GZ2016-00501	W860D	Salmonella typhimurium H antistoffen (serum) titratie	4,00	11,70	€	46,80	6%
2308597	GZ2016-00501	BASISKST	Basiskosten	1,00	9,95	€	9,95	6%
2308597	GZ2016-00501	W860B	Salmonella dublin H antistoffen (serum) titratie	4,00	11,70	€	46,80	6%
2308597	GZ2016-00501	W1337	Equine herpesvirus type 4 PCR (swab, asp.biopt)	2,00	39,25	€	78,50	6%
2308597	GZ2016-00501	W1481E	Equine herpesvirus type 1 pool 1-3 PCR (weefsel) spoed	2,00	75,00	€	150,00	6%
2308597	GZ2016-00501	W1436	West Nile Virus antistoffen ELISA (serum)	4,00	0,00	€	0,00	6%
2308597	GZ2016-00501	W1437	Equine Infectieuze Anemie antistoffen ELISA (serum)	4,00	0,00	€	0,00	6%
			Totaal exclusief btw:			€	553,65	
			btw* 6% over	€	553,65	€	33,22	
Totaal factuurbedrag inclusief btw - te betalen bedrag:						**€**	**586,87**	

IBAN GD : [redacted]
BIC GD :
Bij betaling vermelden : 4781547 69105870

Wij verzoeken u vriendelijk het factuurbedrag van € 586,87 binnen 14 dagen naar bovengenoemde bankrekening over te maken onder vermelding van relatienummer en factuurnummer: 4781547 69105870

Voor vragen over deze factuur kunt u contact met ons opnemen via de telefoon: 0900-1770 of via email: info@gddiergezondheid.nl

Gegevens tbv UBN:

UBN	Naam	Straat	Postcode	Vestigingsplaats
2308597	Staatsbosbeheer	Kitsweg 1	8218 AA Lelystad	

GVL
voor al uw klussen en mankracht

GVL
Koggestraat 14
1335 sk ALMERE
Telefoon 06-42437498
gvlvooraluwklussen@gmail.com
Rekeningnummer Rabobank [redacted]
KvK nummer 56514794
BTW nummer NL1933.61.589.B01
Koggestraat 14
1335 SK Almere
Telefoon: 06 42437498
gvlvooraluwklussen@gmail.com

Datum 17 januari 2016

Factuurnummer 20160002

Factureren aan:

Staatsbosbeheer
T.a.v. Crediteuren Administratie
Postbus 1300
3970 BH Driebergen

Aantal uren	Beschrijving	week nummer	prijs per uur	bedrag
20	beheerwerk voor de Oostvaardersplassen bec nummer 101[redacted]	2	30,00 €	600,00 €
				- €
			- €	- €
			- €	- €
			- €	- €
			- €	- €
			- €	- €
Subtotaal				600,00 €
		BTW 21%	126,00 €	**BTW 21%**
		Verschuldigd saldo	**726,00 €**	

Gaarne betaling **binnen 14 dagen** o.v.v.
Factuurnummer 20160002 op ons rekeningnummer [redacted] de Rabobank t.n.v. GvL
Wij danken u voor uw opdracht en het gestelde vertrouwen!

GVL

voor al uw klussen en mankracht

GVL
Koggestraat 14
1335 sk ALMERE
Telefoon 06-42437498
gvlvooraluwklussen@gmail.com
Rekeningnummer Rabobank [redacted]
KvK nummer 56514794
BTW nummer NL1933.61.589.B01
Koggestraat 14
1335 SK Almere
Telefoon: 06 42437498
gvlvooraluwklussen@gmail.com

Datum 10 januari 2016

Factuurnummer 20160001

Factureren aan:

Staatsbosbeheer
T.a.v. Crediteuren Administratie
Postbus 1300
3970 BH Driebergen

Aantal uren	Beschrijving	week nummer	prijs per uur	bedrag
20	beheerwerk voor de Oostvaardersplassen bec nummer 101 [redacted]	1	30,00 €	600,00 €
				- €
			- €	- €
			- €	- €
			- €	- €
			- €	- €
			- €	- €
Subtotaal				600,00 €

BTW 21%	126,00 €	**BTW 21%**
Verschuldigd saldo	**726,00 €**	

Gaarne betaling **binnen 14 dagen** o.v.v.
Factuurnummer 20160001 op ons rekeningnummer [redacted] de Rabobank t.n.v. GvL
Wij danken u voor uw opdracht en het gestelde vertrouwen!

voor al uw klussen en mankracht

GVL
Koggestraat 14
1335 sk ALMERE
Telefoon 06-42437498
gvlvooraluwklussen@gmail.com
Rekeningnummer Rabobank[redacted]
KvK nummer 56514794
BTW nummer NL1933.61.589.B01
Koggestraat 14
1335 SK Almere
Telefoon: 06 42437498
gvlvooraluwklussen@gmail.com

Datum 24 januari 2016

Factuurnummer 20160003

Factureren aan:

Staatsbosbeheer
T.a.v. Crediteuren Administratie
Postbus 1300
3970 BH Driebergen

Aantal uren	Beschrijving	week nummer	prijs per uur	bedrag
20	beheerwerk voor de Oostvaardersplassen bec nummer 101[redacted]	3	30,00 €	600,00 €
				- €
			- €	- €
			- €	- €
			- €	- €
			- €	- €
			- €	- €
Subtotaal				600,00 €

BTW 21%	126,00 €	**BTW 21%**
Verschuldigd saldo	**726,00 €**	

Gaarne betaling **binnen 14 dagen** o.v.v.
Factuurnummer 20160003 op ons rekeningnummer [redacted] de Rabobank t.n.v. GvL
Wij danken u voor uw opdracht en het gestelde vertrouwen!

voor al uw klussen en mankracht

GVL
Koggestraat 14
1335 sk ALMERE
Telefoon 06-42437498
gvlvooraluwklussen@gmail.com
Rekeningnummer Rabobank
[redacted]
KvK nummer 56514794
BTW nummer NL1933.61.589.B01
Koggestraat 14
1335 SK Almere
Telefoon: 06 42437498
gvlvooraluwklussen@gmail.com

Datum 31 januari 2016

Factuurnummer 20160004

Factureren aan:

Staatsbosbeheer

Postbus 2

3800 AA Amersfoort

Aantal uren	Beschrijving	week nummer	prijs per uur	bedrag
20	Inhuur GvL conform offerte betreffende winterbeheer Oostvaardersplassen. BEC 565 ABW-371871	4	30,00 €	600,00 €
				- €
			- €	- €
			- €	- €
			- €	- €
			- €	- €
			- €	- €
Subtotaal				600,00 €

BTW 21%	126,00 €	**BTW 21%**
Verschuldigd saldo	**726,00 €**	

Gaarne betaling **binnen 14 dagen** o.v.v.
Factuurnummer 20160004 op ons rekeningnummer [redacted] de Rabobank t.n.v. GvL
Wij danken u voor uw opdracht en het gestelde vertrouwen!

voor al uw klussen en mankracht

GVL
Koggestraat 14
1335 sk ALMERE
Telefoon 06-42437498
gvlvooraluwklussen@gmail.com
Rekeningnummer Rabobank
[redacted]
KvK nummer 56514794
BTW nummer NL1933.61.589.B01
Koggestraat 14
1335 SK Almere
Telefoon: 06 42437498
gvlvooraluwklussen@gmail.com

Datum 7 februari 2016

Factuurnummer 20160005

Factureren aan:

Staatsbosbeheer

Postbus 2
3800 AA Amersfoort

Aantal uren	Beschrijving	week nummer	prijs per uur	bedrag
20	Inhuur GvL conform offerte betreffende winterbeheer Oostvaardersplassen. BEC 565 ABW-371871	5	30,00 €	600,00 €
				- €
			- €	- €
			- €	- €
			- €	- €
			- €	- €
			- €	- €
Subtotaal				600,00 €
		BTW 21%	126,00 €	**BTW 21%**
		Verschuldigd saldo	**726,00 €**	

Gaarne betaling **binnen 14 dagen** o.v.v.
Factuurnummer 20160005 op ons rekeningnummer [redacted] de Rabobank t.n.v. GvL
Wij danken u voor uw opdracht en het gestelde vertrouwen!

GvL
voor al uw klussen en mankracht

GVL
Koggestraat 14
1335 sk ALMERE
Telefoon 06-42437498
gvlvooraluwklussen@gmail.com
Rekeningnummer Rabobank
[redacted]
KvK nummer 56514794
BTW nummer NL1933.61.589.B01
Koggestraat 14
1335 SK Almere
Telefoon: 06 42437498
gvlvooraluwklussen@gmail.com

Datum 16 februari 2016

Factuurnummer 20160007

Factureren aan:

Staatsbosbeheer

Postbus 2
3800 AA Amersfoort

Aantal uren	Beschrijving	week nummer	prijs per uur	bedrag
20	Inhuur GvL conform offerte betreffende winterbeheer Oostvaardersplassen. BEC 565 ABW-371871	6	30,00 €	600,00 €
				- €
			- €	- €
			- €	- €
			- €	- €
			- €	- €
			- €	- €
Subtotaal				600,00 €
		BTW 21%	126,00 €	**BTW 21%**
		Verschuldigd saldo	**726,00 €**	

Gaarne betaling **binnen 14 dagen** o.v.v.
Factuurnummer 20160007 op ons rekeningnummer [redacted] de Rabobank t.n.v. GvL
Wij danken u voor uw opdracht en het gestelde vertrouwen!

GVL

voor al uw klussen en mankracht

GVL
Koggestraat 14
1335 sk ALMERE
Telefoon 06-42437498
gvlvooraluwklussen@gmail.com
Rekeningnummer Rabobank
[redacted]
KvK nummer 56514794
BTW nummer NL1933.61.589.B01
Koggestraat 14
1335 SK Almere
Telefoon: 06 42437498
gvlvooraluwklussen@gmail.com

Datum 21 februari 2016

Factuurnummer 20160008

Factureren aan:

Staatsbosbeheer

Postbus 2
3800 AA Amersfoort

Aantal uren	Beschrijving	week nummer	prijs per uur	bedrag
20	Inhuur GvL conform offerte betreffende winterbeheer Oostvaardersplassen. BEC 565 ABW-371871	7	30,00 €	600,00 €
				- €
			- €	- €
			- €	- €
			- €	- €
			- €	- €
			- €	- €
Subtotaal				600,00 €

BTW 21%	126,00 €	**BTW 21%**
Verschuldigd saldo	**726,00 €**	

Gaarne betaling **binnen 14 dagen** o.v.v.
Factuurnummer 20160008 op ons rekeningnummer [redacted] de Rabobank t.n.v. GvL
Wij danken u voor uw opdracht en het gestelde vertrouwen!

GvL *voor al uw klussen en mankracht*

GVL
Koggestraat 14
1335 sk ALMERE
Telefoon 06-42437498
gvlvooraluwklussen@gmail.com
Rekeningnummer Rabobank
[redacted]
KvK nummer 56514794
BTW nummer NL1933.61.589.B01
Koggestraat 14
1335 SK Almere
Telefoon: 06 42437498
gvlvooraluwklussen@gmail.com

Datum 28 februari 2016

Factuurnummer 20160009

Factureren aan:
Staatsbosbeheer

Postbus 2
3800 AA Amersfoort

Aantal uren	Beschrijving	week nummer	prijs per uur	bedrag
20	Inhuur GvL conform offerte betreffende winterbeheer Oostvaardersplassen. BEC 565 ABW-371871	8	30,00 €	600,00 €

Subtotaal 600,00 €

BTW 21% 126,00 € **BTW 21%**

Verschuldigd saldo **726,00 €**

Gaarne betaling **binnen 14 dagen** o.v.v.
Factuurnummer 20160009 op ons rekeningnummer [redacted] de Rabobank t.n.v. GvL
Wij danken u voor uw opdracht en het gestelde vertrouwen!

GvL *voor al uw klussen en mankracht*

GVL
Koggestraat 14
1335 sk ALMERE
Telefoon 06-42437498
gvlvooraluwklussen@gmail.com
Rekeningnummer Rabobank
[redacted]
KvK nummer 56514794
BTW nummer NL1933.61.589.B01
Koggestraat 14
1335 SK Almere
Telefoon: 06 42437498
gvlvooraluwklussen@gmail.com

Datum 6 maart 2016

Factuurnummer 20160010

Factureren aan: [redacted]
Staatsbosbeheer

Postbus 2
3800 AA Amersfoort

Aantal uren	Beschrijving	week nummer	prijs per uur	bedrag
20	Inhuur GvL conform offerte betreffende winterbeheer Oostvaardersplassen. BEC 565 ABW-371871	9	30,00 €	600,00 €

Subtotaal 600,00 €

BTW 21% 126,00 € **BTW 21%**

Verschuldigd saldo **726,00 €**

Gaarne betaling **binnen 14 dagen** o.v.v.
Factuurnummer 20160010 op ons rekeningnummer [redacted] de Rabobank t.n.v. GvL
Wij danken u voor uw opdracht en het gestelde vertrouwen!

Wildlife-Dierenarts
Luten

wtaatsbosbeheer regio Oost
T.a.v. BEC ; 101
Postbus 6
7400 AA Deventer

[redacted]
telefoon; [redacted]
dierenartsluten@gmail.com

Factuur

Factuurnummer :2016205
Ons BTW nummer :NL061309096B03

Datum: 29-02-2016

Aantal	Omschrijving	Bruto prijs	Netto bedrag
5,50	Uurtarief wildlife dierenarts op 28-01-2016 Oostvaardersplassen. wcoren conditie Heckrunderen en controle overige grote grazers met verslaglegging	175,00	962,50
5,50	Uurtarief wildlife dierenarts op 25-02-2016 Oostvaardersplassen. wcoren conditie Heckrunderen en controle overige grote grazers met verslaglegging	175,00	962,50

Subtotaal		1.925,00
BTW 21% over EUR 1.925,00		404,25
Te betalen	EUR	2.329,25

Betaling binnen 15 dagen na factuurdatum onder vermelding van het factuurnummer.

[redacted]

BTW nummer; NL061309096B03
K.v.K.; 5090304

GvL *voor al uw klussen en mankracht*

GVL
Koggestraat 14
1335 sk ALMERE
Telefoon 06-42437498
gvlvooraluwklussen@gmail.com
Rekeningnummer Rabobank
[redacted]
KvK nummer 56514794
BTW nummer NL1933.61.589.B01
Koggestraat 14
1335 SK Almere
Telefoon: 06 42437498
gvlvooraluwklussen@gmail.com

Datum 13 maart 2016

Factuurnummer 20160011

Factureren aan: [redacted]
Staatsbosbeheer

Postbus 2
3800 AA Amersfoort

Aantal uren	Beschrijving	week nummer	prijs per uur	bedrag
20	Inhuur GvL conform offerte betreffende winterbeheer Oostvaardersplassen. BEC 565 ABW-371871	10	30,00 €	600,00 €

Subtotaal 600,00 €

BTW 21% 126,00 € **BTW 21%**

Verschuldigd saldo **726,00 €**

Gaarne betaling **binnen 14 dagen** o.v.v.
Factuurnummer 20160011 op ons rekeningnummer [redacted] de Rabobank t.n.v. GvL
Wij danken u voor uw opdracht en het gestelde vertrouwen!

GVL *voor al uw klussen en mankracht*

GVL
Koggestraat 14
1335 sk ALMERE
Telefoon 06-42437498
gvlvooraluwklussen@gmail.com
Rekeningnummer Rabobank
[redacted]
KvK nummer 56514794
BTW nummer NL1933.61.589.B01
Koggestraat 14
1335 SK Almere
Telefoon: 06 42437498
gvlvooraluwklussen@gmail.com

Datum 20 maart 2016

Factuurnummer 20160012

Factureren aan: [redacted]
Staatsbosbeheer

Postbus 2
3800 AA Amersfoort

Aantal uren	Beschrijving	week nummer	prijs per uur	bedrag
20	Inhuur GvL conform offerte betreffende winterbeheer Oostvaardersplassen. BEC 565 ABW-371871	11	30,00 €	600,00 €

Subtotaal			600,00 €
	BTW 21%	126,00 €	**BTW 21%**
	Verschuldigd saldo	**726,00 €**	

Gaarne betaling **binnen 14 dagen** o.v.v.
Factuurnummer 20160012 op ons rekeningnummer [redacted] de Rabobank t.n.v. GvL
Wij danken u voor uw opdracht en het gestelde vertrouwen!

GvL *voor al uw klussen en mankracht*

GVL
Koggestraat 14
1335 sk ALMERE
Telefoon 06-42437498
gvlvooraluwklussen@gmail.com
Rekeningnummer Rabobank
[redacted]
KvK nummer 56514794
BTW nummer NL1933.61.589.B01
Koggestraat 14
1335 SK Almere
Telefoon: 06 42437498
gvlvooraluwklussen@gmail.com

Datum 24 april 2016

Factuurnummer 20160020

Factureren aan: [redacted]
Staatsbosbeheer

Postbus 2
3800 AA Amersfoort

Aantal uren	Beschrijving	week nummer	prijs per uur	bedrag
20	Inhuur GvL conform offerte betreffende winterbeheer Oostvaardersplassen. BEC 565 ABW-371871	16	30,00 €	600,00 €

Subtotaal 600,00 €

BTW 21% 126,00 € **BTW 21%**

Verschuldigd saldo **726,00 €**

Gaarne betaling **binnen 14 dagen** o.v.v.
Factuur nummer 20160020 op ons rekeningnummer [redacted] de Rabobank t.n.v. GvL
Wij danken u voor uw opdracht en het gestelde vertrouwen!

Samen werken aan diergezondheid

GD Postbus 9 7400 AA Deventer Nederland www.gddiergezondheid.nl www.gdanimalhealth.com

Factuur

Betalingskenmerken
Relatienummer : 4781547
Factuurnummer : 69089697
Factuurdatum : 18-11-2016
Vervaldatum : 2-12-2016

Staatsbosbeheer
Postbus 2
3800 AA Amersfoort
Nederland

BEC 094

Orderreferentie

Ordernr	Orderdatum
GZ2016-00314	01-03-2016

Specificatie

UBN	Ordernr	Artikelnr	Omschrijving	Aant.	Tarief	Korting	Bedrag	btw*
2308597	GZ2016-00314	W860D	Salmonella typhimurium H antistoffen (serum) titratie	4,00	11,70	€	46,80	6%
2308597	GZ2016-00314	W860B	Salmonella dublin H antistoffen (serum) titratie	4,00	11,70	€	46,80	6%
2308597	GZ2016-00314	P478	Equine influenza A equi II AM + EU HI test (serum)	4,00	55,40	€	221,60	6%
2308597	GZ2016-00314	W1481E	Equine herpesvirus type 1 pool 1-3 PCR (weefsel) spoed	4,00	75,00	€	300,00	6%
2308597	GZ2016-00314	W1436	West Nile Virus antistoffen ELISA (serum)	4,00	0,00	€	0,00	6%
2308597	GZ2016-00314	W1337	Equine herpesvirus type 4 PCR (swab, asp.biopt)	4,00	39,25	€	157,00	6%
2308597	GZ2016-00314	W1437	Equine Infectieuze Anemie antistoffen ELISA (serum)	4,00	0,00	€	0,00	6%
2308597	GZ2016-00314	BASISKST	Basiskosten	1,00	9,95	€	9,95	6%
			Totaal exclusief btw:			€	782,15	
			btw* 6% over	€	782,15	€	46,93	
Totaal factuurbedrag inclusief btw - te betalen bedrag:						**€**	**829,08**	

IBAN GD : [redacted]
BIC GD : [redacted]
Bij betaling vermelden : 4781547 69089697

Wij verzoeken u vriendelijk het factuurbedrag van € 829,08 binnen 14 dagen naar bovengenoemde bankrekening over te maken onder vermelding van relatienummer en factuurnummer: 4781547 69089697

Voor vragen over deze factuur kunt u contact met ons opnemen via de telefoon: 0900-1770 of via email: info@gddiergezondheid.nl

Gegevens tbv UBN:

UBN	Naam	Straat	Postcode	Vestigingsplaats
2308597	Staatsbosbeheer	Kitsweg 1	8218 AA Lelystad	

staatsbosbeheer

Jaarverslag 2016



Missie Staatsbosbeheer

Wij, de medewerkers van Staatsbosbeheer, beschermen en ontwikkelen het kenmerkende groene erfgoed van Nederland. Wij zijn er op gericht dat huidige en toekomstige generaties de vele belangrijke waarden van natuur kunnen beleven, in balans met het duurzaam benutten van onze gebieden met de samenleving.

Inhoud Jaarverslag

1 Directieverslag 3

2 Verslag van de Raad van Toezicht 13

3 Sociaal Verslag 19

4 Financieel Verslag 25
- 4.1 Geconsolideerde balans (voor resultaatbestemming) 25
- 4.2 Geconsolideerde winst- en verliesrekening 26
- 4.3 Geconsolideerd kasstroomoverzicht 27
- 4.4 Toelichting op de geconsolideerde balans en winst- en verliesrekening 28
- 4.5 Toelichting op de geconsolideerde balans 38
- 4.6 Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen 53
- 4.7 Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening 55
- 4.8 Enkelvoudige balans (voor resultaatbestemming) 65
- 4.9 Enkelvoudige winst- en verliesrekening 66
- 4.10 Toelichting op de enkelvoudige balans en winst- en verliesrekening 71
- 4.11 Bepalingen resultaatbestemming 65
- 4.12 Controleverklaring 72
- 4.13 Bijlage aanvullende financiering projecten ministerie van EZ 75

5 Bestuursstructuur en personalia 79



Wereldklasse

De verkiezing van het mooiste natuurgebied van Nederland is de opstap naar nationale parken van wereldklasse. Door gebieden te verbinden ontstaan grotere robuuste parken met nieuwe vormen van besturen, financieren en beleven. Een ambitie breed gedragen door de samenwerkingspartners en van harte ondersteund door Staatsbosbeheer. Als een van de grote beheerders zijn we trots op de winnende gebieden: het Nederlandse Waddengebied, de Veluwe, de Hollandse Duinen en Biesbosch/Haringvliet.

1 Directieverslag

Hierbij biedt de directeur van Staatsbosbeheer de jaarstukken aan voor het boekjaar dat is geëindigd op 31 december 2016.

Inleiding

Staatsbosbeheer beheert als publiekrechtelijk 'rechtspersoon met wettelijke taak' circa 265.000 hectare bos, natuur en landschap, bijna tweeduizend gebouwen, en duizenden kilometers wandelpaden, fietspaden en onverharde wegen in Nederland. Als zodanig speelt Staatsbosbeheer een aanzienlijke rol in de systeemverantwoordelijkheid van het ministerie van Economische Zaken voor de realisatie van nationale en internationale doelstellingen inzake natuurbehoud en –ontwikkeling, openluchtrecreatie nabij stedelijke agglomeraties, en de instandhouding van landschappelijke monumenten.
De wettelijke taak van Staatsbosbeheer, te weten 'het beheren en duurzaam tot maatschappelijk nut brengen van de haar toevertrouwde terreinen', is geborgd in de Wet verzelfstandiging Staatsbosbeheer (1998).

Op nationaal niveau zijn belangrijke kaders voor de werkzaamheden door Staatsbosbeheer het Natuurakkoord (2011) en het Natuurpact (2013). Hierin is de decentralisatie van het natuurbeleid naar de provincies geregeld. Nadat het Natuurpact van kracht werd, hebben de staatsecretaris van Economische Zaken en de directeur Staatsbosbeheer in een convenant d.d. 4 december 2014 nieuwe afspraken gemaakt over de aansturingsrelatie EZ – Staatsbosbeheer.
Op internationaal niveau gelden kaders en richtlijnen voor terreinbeheer, zoals het Europese programma Natura 2000, de Vogel- en Habitatrichtlijn en het Verdrag van Malta.

De huidige doelstellingen van Staatsbosbeheer richten zich, overeenkomstig het in 2014 afgesloten Convenant EZ-Staatsbosbeheer, op de volgende prioriteiten:
a) Versterking van de positie van Staatsbosbeheer om te focussen op grotere ecologische systemen, op de ontwikkeling van robuuste aaneengesloten natuurgebieden en op vergroting van biodiversiteit;
b) Verdere vergroting van de maatschappelijke betrokkenheid door met de terreinen meer synergie te zoeken met andere maatschappelijke opgaven. Met als resultaat dat meer mensen de natuur beleven;
c) Ruimte om meer met de terreinen te ondernemen, waardoor meer private financiering mogelijk wordt. Het financieel betrekken van bedrijven en burgers bij duurzame ontwikkeling en instandhouding van onze natuur leidt tot een groter draagvlak en een efficiënter Staatsbosbeheer dat minder afhankelijk is van overheidsfinanciën;
d) Professionaliseren en verzakelijken van bedrijfsprocessen en werkwijzen passend bij een excellente en efficiënte publieke organisatie, die werkt met markt en samenleving.

De maatschappelijke onderneming Staatsbosbeheer heeft zijn missie en visie, als groen nutsbedrijf, vertaald naar vier resultaatgebieden voor de dagelijkse praktijk:
1) **Beter beschermen** van bos, natuur, landschap en cultuurhistorische waarden. Het ontwikkelen en versterken van biodiversiteit in kenmerkende hoofdsystemen van het Nederlandse landschap.
2) **Meer beleven** door uiteenlopende bezoekersgroepen uit de samenleving actief te betrekken bij het beheer. Samen met de streek wil Staatsbosbeheer agrarische, recreatieve, toeristische, maar ook sociale, educatieve en zorgfuncties

betrekken bij het dagelijks beheer van de terreinen.

3) **Duurzaam benutten** van producten en diensten uit onze terreinen zoals hout en biomassa. Staatsbosbeheerterreinen dragen bij aan verbetering van lucht, bodem en water. Door eigen inkomsten te genereren, samen met ondernemers en samenleving op marktconforme wijze, wordt gestreefd naar een zo kostenneutraal mogelijke exploitatie van Staatsbosbeheer. Door samenwerking met andere terreinbeheerders, en met particulieren, en door het strategisch inzetten van de vastgoedportefeuille, vergroten we het bedrijfsmatig en maatschappelijk rendement.
4) Staatsbosbeheer wil een **excellente publieke organisatie** zijn om voor en met de Nederlandse samenleving het kenmerkende groene erfgoed te beheren en te ontwikkelen. De kern van de Staatsbosbeheer-missie Beschermen, Beleven en Benutten, zoals afgeleid van onze wettelijke taak, wordt vertaald in de maatschappelijke ambitie om natuur dicht bij de mensen te brengen.

De taken van Staatsbosbeheer zijn gericht op het beheer en de ontwikkeling van het kenmerkende groene erfgoed van Nederland met oog voor de vele belangrijke waarden die dit voor de samenleving vertegenwoordigt.

Onze terreinen herbergen het Nederlandse potentieel voor internationale natuurparken, maken Nederland aantrekkelijk om in te leven en te werken en dragen bij aan de economische vitaliteit van ons land als geheel. Landschappelijk houdt Staatsbosbeheer monumentale cultuurhistorische objecten van nationale betekenis in stand, en beheert en ontwikkelt actief landschappelijke waarden.

De recreatieve taak van Staatsbosbeheer richt zich hoofdzakelijk op de openstelling van de natuurgebieden en het onderhoud van recreatieve basisvoorzieningen, vooral ten behoeve van wandelen en fietsen.

Daarnaast dragen de Staatsbosbeheerterreinen bij aan andere maatschappelijke doelen zoals nationale waterveiligheid (langs de kust en grote rivieren), natuureducatie, hout- en biomassaproductie, drinkwatervoorziening en regionale economie. Staatsbosbeheer werkt daarbij aan goede relaties met omwonenden, provincies, gemeenten, bedrijfsleven en collega-terreinbeherende organisaties.

Staatsbosbeheer biedt werk aan meer dan 6.500 mensen waarvan circa 1.090 professionals in dienstverband.

Het jaar 2016 was het tweede uitvoeringsjaar van het ondernemingsplan Ziel en Zakelijkheid 2015-2020. Na het besluit van het kabinet om de ZBO status voor Staatsbosbeheer te handhaven (TK 25268, nr. 83) is in het ondernemingsplan, mede op basis van het convenant (Staatbosbeheer, een maatschappelijke onderneming) van 4 december 2014, een nieuwe balans gevonden tussen beschermen, beleven en benutten van natuur en landschap. Met deze keuze wordt sturing gegeven aan de gewenste vermaatschappelijking en de opdracht tot meer ondernemerschap. Dit jaarverslag is mede te lezen als verantwoording van de wijze waarop Staatsbosbeheer dit convenant heeft ingevuld.

De highlights

De strategische keuze om meer te focussen op de grote systemen van de Delta, op robuuste Nationale Parken van internationale allure en de (leefkwaliteit in de) Groene Metropool hebben geleid tot nieuwe samenwerkingspartners en een nieuwe vastgoedstrategie.

1) **Deltanatuur**
   In 2015 heeft Staatsbosbeheer de verantwoordelijkheid en de daarbij behorende mensen en middelen overgenomen van de Dienst Landelijk Gebied (DLG) voor de uitvoering van het programma Nadere Uitwerking Rivieren Gebied (NURG) alsmede voor een aantal Kader Richtlijn Water projecten (KRW). Dit heeft afgelopen jaar onder meer geresulteerd in realisatie van het project Klompenwaard. Hoogwaterveiligheid en watersysteemherstel gaan hand in hand met natuurontwikkeling. We werken hierbij nauw samen met Rijkswaterstaat, waarmee in 2016 een samenwerkingsovereenkomst is getekend, alsmede met de waterschappen.

2) **Groene Metropool**
Passend in onze visie op de Groene Metropool is in mei 2016 een samenwerkingsovereenkomst getekend met de provincie Zuid-Holland om beheertaken en medewerkers van de Groenservice Zuid–Holland (G.Z-H) onder te brengen bij Staatsbosbeheer per 1 januari 2017.

3) **Nationale Parken**
Het programma Nationale Parken van wereldklasse onder leiding van het ministerie van Economische Zaken wordt actief ondersteund met capaciteit en expertise. Daarnaast ondersteunt Staatsbosbeheer het bestuur van de Stichting Samenwerkingsverband Nationale Parken (SNP). Een bosbeheercommissie van Staatsbosbeheer heeft een belangrijke bijdrage geleverd aan de ontwikkeling van het bosbeheer. Een integrale multifunctionele benadering van het Nederlandse bos heeft bijgedragen aan de bosvisie 'Groeiende toekomst' op basis waarvan een richtinggevend uitvoeringsprogramma is opgesteld. Het afgelopen jaar heeft Staatsbosbeheer weer een nieuw FSC-certificaat ontvangen voor goed bosbeheer.

Per 1 januari 2016 neemt Staatsbosbeheer deel aan de Regeling materieelbeheer Rijksoverheid 2006, de zogenaamde reallocatieprocedure Rijksvastgoed, waarmee vastgoed eerst binnen het publieke domein kan worden verkregen of vervreemd voordat het op de markt wordt gebracht. Deelname is een effectieve manier voor Staatsbosbeheer om de kwaliteit van natuur en landschap te versterken. Een grondtransactie via de provincie Utrecht in de Wilnisse Bovenlanden heeft geresulteerd in een vruchtbaar samenwerkingsverband met twee natuurboeren. Staatsbosbeheer heeft in overleg met het COA diverse locaties beschikbaar gesteld en gereed gemaakt voor opvang van vluchtelingen.
Om private financiering mogelijk te maken voor projecten in terreinen van Staatsbosbeheer waar geen subsidie voor beschikbaar is, is binnen de kaders en afspraken met het Rijk het Buitenfonds opgericht. Bijvoorbeeld door middel van vouchers kunnen particulieren en bedrijven bijdragen aan het Buitenfonds.

Financieel resultaat

De totale omzet van Staatsbosbeheer bedroeg in 2016 € 193,3 mln. Hiervan is € 105 mln. afkomstig uit eigen inkomsten uit de verkoop van hout, biomassa en andere producten, recreatie, verhuur en verpachting van terreinen aan ondernemers en particulieren en uit subsidies voor gerealiseerde derde-geldstroomprojecten. De provincies dragen via het Subsidiestelsel Natuur en Landschap (SNL) ongeveer een derde (€ 61,2 mln.) bij aan de totale omzet. De Rijksbijdrage van het ministerie van Economische Zaken bedroeg in 2016 € 26,9 mln. en was bedoeld voor de organisatiekosten en specifieke taken. De stringente kostenbeheersing en het bedrijfsmatig opereren hebben de gestegen loonkosten (loonakkoord CAO Rijk) volledig kunnen absorberen, waardoor het operationeel resultaat in 2016 is uitgekomen op € 1,4 mln. (2015: € 8 mln.).

De ontwikkeling van de diverse categorieën is vermeld in het volgende meerjarenoverzicht:

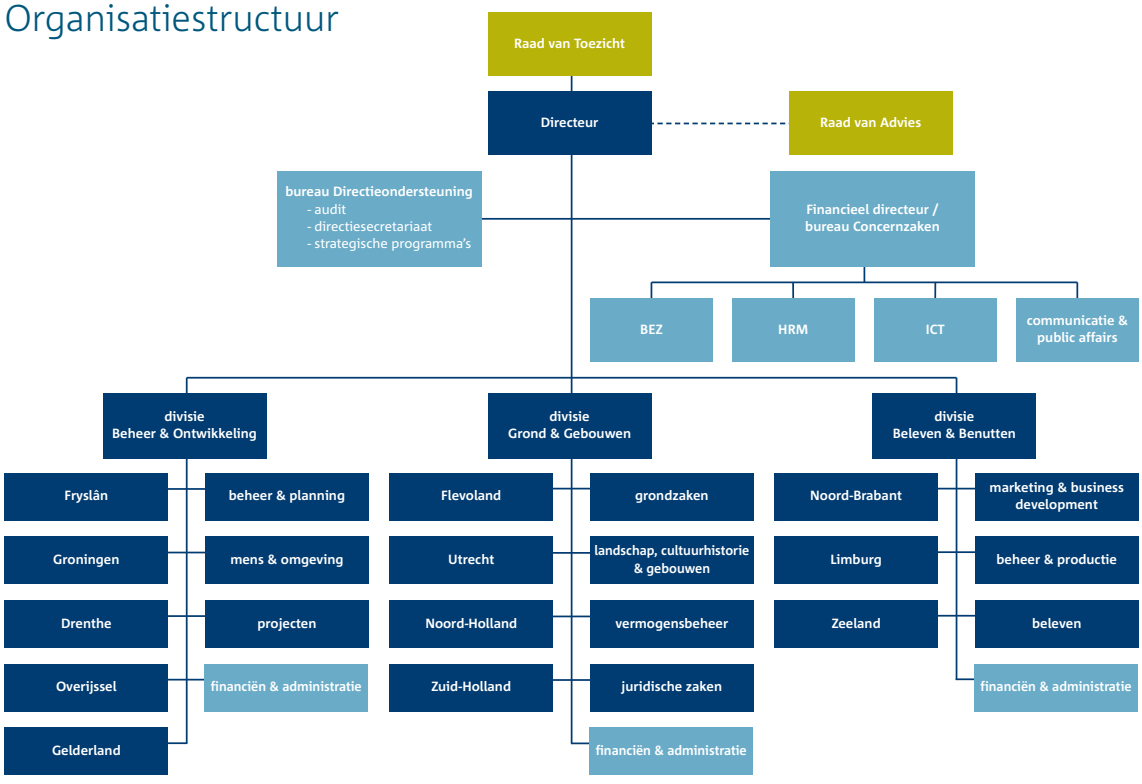
Bedragen x € 1.000	2016	2015	2014	2013	2012	2011
Bedrijfsopbrengsten	**193.367**	**165.775**	**152.596**	**161.664**	**152.477**	**153.112**
Subsidies	88.087	83.242	79.030	89.017	88.976	89.382
Overige omzet en opbrengsten	105.280	82.533	73.566	72.647	63.509	63.730
Bedrijfslasten	**191.749**	**157.827**	**150.451**	**160.921**	**154.296**	**147.613**
Overige resultaten	**-199**	**101**	**291**	**381**	**838**	**973**
Resultaat verslagjaar	**1.419**	**8.049**	**2.436**	**1.124**	**- 981**	**6.472**
Balanstotaal	**252.892**	**246.505**	**189.723**	**188.277**	**181.772**	**171.039**
Eigen vermogen	86.046	84.660	76.602	74.135	73.011	73.995
Investeringen (incl. subsidies)	6.833	6.636	3.574	8.512	7.734	6.268
Desinvesteringen (boekwaarde)	923	1.143	1.540	1.562	2.313	1.767
Afschrijvingen	6.088	6.210	6.395	6.726	6.555	7.698

Kengetallen financiële positie

Bedragen x € 1.000		31-12-2016	31-12-2015
Liquiditeit		€ 163.232	€ 156.395
- Beklemd		€ 64.000	€ 55.000
- Vrij besteedbaar		€ 99.232	€ 101.395
Current Ratio	1)	1,8	2,7
Solvabiliteit (EV / TV)	2)	34,0	34,3
Overige kengetallen			
EZ subsidie t.o.v. totaal opbrengsten		13,9%	16,1%
SNL subsidie t.o.v. totaal opbrengsten		31,6%	34,1%
Eigen inkomsten t.o.v. totaal opbrengsten		54,5%	49,8%
Totaal inkomsten		100%	100%
Beheerkosten per hectare (in € 1)		570	536
Personeelslasten in % v d totale bedrijfslasten		32,1%	36%

Ad 1) De current ratio 1,8: SBB is hiermee uitstekend in staat om op korte termijn de kortlopende schulden te betalen.
Ad 2) De solvabiliteit is ultimo 2016 met 34,0% iets lager dan eind 2015 (34,3%).

Organisatiestructuur



De personele bezetting per 31 december 2016 is als volgt:

Organisatie onderdeel	Fte	Man	Vrouw	Aantal
Concernzaken, Directie en directie- en divisieondersteuning	118	58	71	129
Divisie Beheer en Ontwikkeling	435	366	94	460
Divisie Grond en Gebouwen	254	192	77	269
Divisie Beleven en Benutten	215	159	73	232
Totaal	**1.022**	**775**	**315**	**1.090**

Kapitaal	+	Strategie	=	Resultaat
- **Terreinen, gebouwen, infrastructuur** - **Medewerkers** - **Vrijwilligers / maatschappelijke groepen** - **Bezoekers, klanten, contacten** - **Kernwaarden**		1. **Versterken positionering** Kerntaken, kerngebieden, grote wateren, groene metropool, NP nieuwe stijl 2. **Vergroten maatschappelijke participatie** - Thuis in de streek - Thema gebieden/identiteit 3. **Vergroten inkomsten** Meer ondernemerschap op Staatsbosbeheerterreinen door ondernemers 4. **Professionalisering & verzakelijking** - Bedrijfsvoering en cultuur - Transparantie Markt & Overheid - Ondernemingsbesturings-model		- **Beter beschermen** Biodiversiteit, kenmerkend erfgoed, N2000, leefgebieden, grote eenheden - **Meer beleven** - Mensen, zorg/jeugd/soc. werkvoorzieningen - Integreren culturele en agrarische activiteiten naast toerisme - **Duurzaam benutten** > 50% eigen inkomsten, budgetneutraal, bio-based, corporate endorsement, sales - **Excellente publieke organisatie** Kostenneutraal/maatschap-pelijk rendement

Rapportage ondernemingsplan en uitvoering convenant

Het ondernemingsplan richt zich, overeenkomstig het convenant met het ministerie op de volgende strategische prioriteiten:

- Versterking van de positie van Staatsbosbeheer om te kunnen focussen op de grote systemen, op de ontwikkeling van robuuste aaneengesloten natuurgebieden en op vergroting van biodiversiteit;
- Verdere vergroting van de maatschappelijke betrokkenheid door met de terreinen van Staatsbosbeheer meer synergie te zoeken met andere maatschappelijke opgaven, zodat meer mensen de natuur beleven;
- Ruimte om meer met de terreinen te ondernemen, waardoor meer private financiering mogelijk wordt. Het financieel betrekken van bedrijven en burgers bij duurzame ontwikkeling en instandhouding van onze natuur leidt tot een groter draagvlak en een efficiënter Staatsbosbeheer dat minder afhankelijk is van overheidsfinanciën;
- Professionaliseren en verzakelijken van bedrijfsprocessen en werkwijzen passend bij een excellente en efficiënte publieke organisatie die werkt met markt en samenleving.

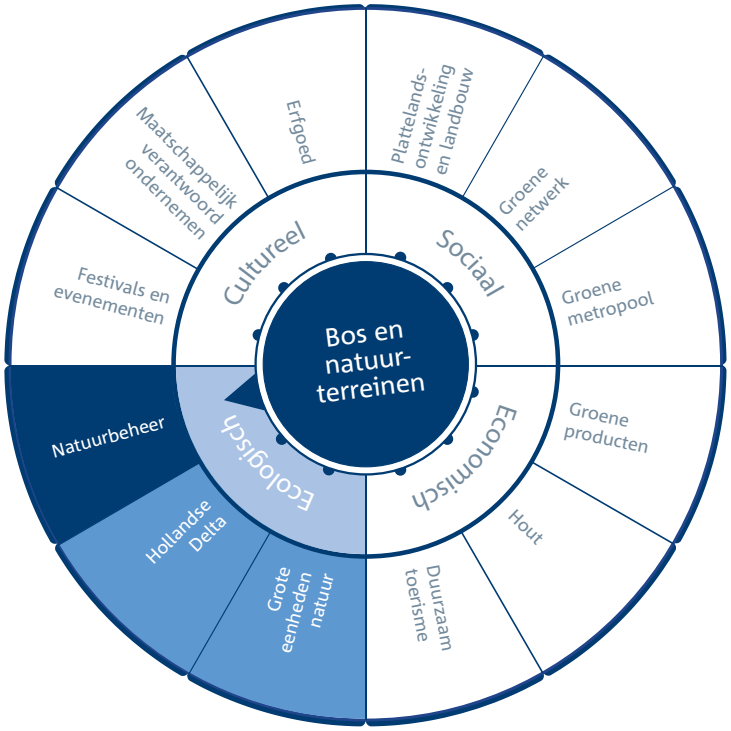
De balans tussen beschermen, beleven en benutten wordt door Staatsbosbeheer zorgvuldig – op basis van meer dan honderd jaar ervaring en kennis – bewaakt.
Van oudsher fungeert Staatsbosbeheer in het publieke domein. Vanaf de oprichting is de organisatie in staat geweest gronden tot maatschappelijk rendement te brengen. In zijn 117-jarige geschiedenis speelde Staatsbosbeheer steeds in op maatschappelijke vragen door onder meer woeste stuifzanden vast te leggen, hout voor de mijnbouw te leveren, in crisistijd voor werkgelegenheid in de boswachterijen te zorgen en door de groeiende behoefte aan openlucht recreatie in te vullen. En ook anno 2016 doen zich weer situaties voor dat Staatsbosbeheer met de inzet van zijn gebieden bijdraagt aan maatschappelijke opgaven, zoals de inzet van specifieke doelgroepen op het vlak van jeugd, zorg en werkgelegenheid of de bijdrage aan duurzame energie.
Bij de toenemende verstedelijking in Nederland vormt het hele palet aan natuurgebieden van Staatsbosbeheer, van stadspark tot wildernisge-

bied, steeds vaker zowel de ecologische als economische pijler van het buitengebied. En ook sociaal en cultureel krijgen deze gebieden steeds meer betekenis. Dit komt tot uiting in beleving en benutting. Zonder beleving en benutting zal het draagvlak voor bescherming opdrogen. Zonder duurzame bescherming valt er niets te beleven of benutten. Beschermen, beleven en benutten zijn niet los van elkaar te zien, noch van de gronden waarop deze gestalte moeten krijgen.

In het convenant Ministerie van Economische Zaken en Staatsbosbeheer d.d. 4 december 2014 staat onder artikel 13 lid 5, 6 en 7 aangegeven dat Staatsbosbeheer een toelichting geeft in hectare en geld van de drie onderscheiden groenfondsrekeningen en hoe deze moeten worden opgenomen in de jaarrekening. Daarnaast wordt in het financieel verslag ingegaan op de verantwoording van de reguliere EZ-bijdrage en aanvullende subsidies van het ministerie van Economische Zaken voor het jaar 2016.

In het publieksverslag wordt op basis van de indeling in het ondernemingsplan en onderstaande figuur ingegaan op de bijdrage van Staatsbosbeheer in het tweede jaar van dit plan aan een vitale samenleving. Het geeft aan de hand van de ecologische, economische, culturele en sociale invalshoek een beeld van de breedte van de maatschappelijke impact van het beheer. De gevolgde indeling in dit publieksverslag:

- Beter Beschermen
- Meer Beleven
- Duurzaam Benutten
- Excellente Publieke Organisatie



Afbeelding: het maatschappelijke bereik van Staatsbosbeheer

Risicomanagement en interne beheersing

Huidige situatie

Risicomanagement heeft als doel het beheersen dan wel reduceren van risico's die de realisatie van de doelstellingen van Staatsbosbeheer kunnen beïnvloeden. Risicomanagement waarborgt het beheersen van negatieve gevolgen van veranderingen van die taakuitvoering, het managen van financiële, juridische en politieke risico's en het beschermen van het imago en het publieke vertrouwen.
Het risicoprofiel van Staatsbosbeheer is aan veranderingen onderhevig. Dit komt onder andere door wijzigingen in de financiering, door uitbreiding van het takenpakket en door ontwikkelingen in de omgeving van Staatsbosbeheer. Omdat risico's niet volledig uitgesloten kunnen worden, wordt steeds gezocht naar de juiste balans tussen risicoacceptatie en (soms dure) preventieve maatregelen. Dit betekent tevens dat Staatsbosbeheer zich niet enkel richt op de bedreigingen, maar ook voortdurend alert is op de kansen die benut kunnen worden.
Risicomanagement maakt al jaren integraal deel uit van de interne sturing en beheersing binnen Staatsbosbeheer.

Lopende ontwikkeling: Staatsbosbeheer als excellente publieke organisatie

Een van de vier strategische prioriteiten van het ondernemingsplan Ziel en Zakelijkheid 2015-2020 is het professionaliseren en verder verzakelijken van de bedrijfsprocessen en werkwijzen passend bij een excellente en efficiënte publieke organisatie. Daartoe lopen binnen Staatsbosbeheer meerdere projecten en initiatieven op het gebied

van sturing en (risico-)beheersing die van invloed zijn op het gehele systeem van risicomanagement- en beheersing. Voorbeelden zijn: toepassing van het Three Lines of Defence-model, opzet en inrichting van managementsystemen zoals kwaliteit en milieu, benoeming van kwaliteitsrollen (zoals kwaliteitsmanager en milieu- en kwaliteitscoördinatoren), risicomanagement raamwerk als onderdeel van project Taskforce Financieel Beheer, High Performance Organisation (HPO), introductie van het proceseigenaarschap en dergelijke.
Om de samenhang tussen al deze trajecten structureel te organiseren heeft de raad van toezicht eind 2015 de blauwdruk vastgesteld waarin bedrijfsbreed risicomanagement is beschreven. Deze blauwdruk vormt de normen en kaders voor lopende en nog op te starten trajecten op het gebied van interne (risico-)beheersing. Daarbij wordt de ISO 31000-normering gehanteerd als de standaardmethodiek voor risicomanagement binnen Staatsbosbeheer.

Three Lines of Defencemodel

Om de risico's te beheersen hanteert Staatsbosbeheer het Three Lines of Defence-model. Verschillende afdelingen, geclusterd in verschillende verdedigingslinies, werken samen om de strategie en gestelde doelen van Staatsbosbeheer te bereiken en de belangrijke risico's te beheersen.

Eerste verdedigingslinie. Het lijnmanagement is risico-eigenaar en primair verantwoordelijk voor de realisatie van de strategie, de daarvan afgeleide doelstellingen en de beoogde waardecreatie. Als zodanig vormt het de eerste linie.

Tweede verdedigingslinie. Het lijnmanagement van Staatsbosbeheer heeft verschillende ondersteunende managementfuncties. Deze ondersteunende managementfuncties zijn de afdelingen binnen de diverse divisies en Bureau Concernzaken. Zij vormen de tweede linie. Zij zijn ingericht om zorg te dragen dat de infrastructuur en 'control raamwerken' goed worden ontworpen en ingericht en dat zij werken zoals bedoeld.

Derde verdedigingslinie. De interne auditfunctie vormt de derde linie. Het team Interne audit verschaft de directeur en de auditcommissie van de raad van toezicht aanvullende zekerheid over de kwaliteit van sturing en beheersing, inclusief inrichting en samenspel van de eerste en tweede linie.

Strategische risico's / omgevingsrisico's

Staatsbosbeheer opereert in een dynamische omgeving. Ontwikkelingen in het werkveld kunnen gevolgen hebben voor de rol en positie van Staatsbosbeheer. Adequaat kunnen anticiperen en inspelen op ontwikkelingen is essentieel om te blijven waarborgen dat de juiste koers wordt gevoerd en waar nodig bijgesteld. Wijzigingen in politieke prioriteiten, besturings- en bekostigingswijze, beleid, wet- en regelgeving kunnen de mate waarin Staatsbosbeheer zijn doelen kan realiseren beïnvloeden.
Binnen Staatsbosbeheer zijn onder meer public affairs-functionarissen actief om tijdig zicht te krijgen op deze risico's. Ook vindt er regelmatig overleg plaats met de betreffende managers. Reputatie- of imagoschade kan negatieve gevolgen hebben voor het publieke vertrouwen. Primair aanknopingspunt om de kans hierop te minimaliseren is het optimaliseren en borgen van de kwaliteit van de dienstverlening. Een communicatieaanpak is gedefinieerd om bij incidenten direct te reageren. Het belang van samenwerking neemt op nationaal en internationaal vlak toe. Een continue dialoog met stakeholders, heldere afspraken en communicatie vormen de basis om de complexere governance-vraagstukken die hiermee gepaard gaan het hoofd te bieden.
De goede uitvoering van uitbestede werkzaamheden door externe aannemers is van groot belang voor Staatsbosbeheer uit oogpunt van financiële- en bedrijfsbeheersing. De performance van leveranciers wordt nadrukkelijk gemonitord vanuit de regiefunctie.

Operationele risico's

Voor de kwaliteitsborging van onze wettelijke taak, het terreinbeheer, hanteren we de kwaliteitscyclus zoals beschreven in het kwaliteitshandboek voor de certificering in het kader van het Subsidiestelsel Natuur en Landschap (SNL). Fouten in de uitvoering van de wettelijke taken worden zoveel mogelijk beperkt door (interne beheers-)maatregelen in de (administratieve) organisatie. De opzet en werking van het systeem voor kwaliteitsmanagement inzake terreinbeheer

monitort Staatsbosbeheer voortdurend, zodat het een goede greep op de bedrijfsprocessen houdt. De afgesproken normen voor de kwaliteit van de taakuitvoering, de producten en de processen worden periodiek gevolgd en geanalyseerd via o.a. de kwaliteitsaudits.
Staatsbosbeheer acht deze aanpak doeltreffend en toereikend. De beschikbaarheid van voldoende personeel (kwalitatief en kwantitatief) vormt een blijvend risico. In algemene zin is goed werkgeverschap, inclusief arbeidsvoorwaarden, een belangrijke maatregel om dit risico te beheersen.

Financiële risico's

Staatsbosbeheer zal voor zijn continuïteit moeten beschikken over een toereikend eigen vermogen waarvan de uitgangspunten onder meer zijn opgenomen in de Wet verzelfstandiging Staatsbosbeheer.
Met een solvabiliteit van 34,0 en een saldo van vrij besteedbare liquide middelen van € 99 mln. kan Staatsbosbeheer de uitvoering van de opgedragen wettelijke taak garanderen. De financiering en liquiditeit zijn op orde, mede dankzij goede afspraken met rijk en provincies voor de komende jaren.

Financiële instrumenten

De financiële instrumenten die Staatsbosbeheer hanteert zijn handels- en overige vorderingen, geldmiddelen, financieringsverplichtingen (niet zijnde leningen), handelscrediteuren en overige te betalen posten. Staatsbosbeheer maakt geen gebruik van afgeleide financiële instrumenten (derivaten) en overige bijzondere financiële instrumenten. Een nadere toelichting op de hiermee samenhangende risico's is opgenomen in hoofdstuk 4.

Statement van directeur: werking van het interne risicobeheersing- en controle systeem

De directeur is conform de 'Governance Staatsbosbeheer' verantwoordelijk voor de opzet en de werking van het op Staatsbosbeheer toegesneden interne risicobeheersings- en controlesysteem. Deze (kwaliteits-)systemen zijn ingericht om belangrijke risico's te beoordelen (door risicoanalyses uit te voeren) en te beheersen (een systeem van monitoring en rapportering) met als doel de realisatie van strategische, operationele en financiële doelstellingen te waarborgen. De directeur verklaart in het jaarverslag de mate waarin de interne risicobeheersings- en controlesystemen adequaat en effectief zijn.

Statement

Risicobeheersings- en controlesystemen bieden niet altijd zekerheid om de doelstellingen te realiseren. Ze kunnen evenmin alle onjuistheden van materieel belang, verlies, fraude en overtredingen van wetten en regels geheel voorkomen.
Het beleid van Staatsbosbeheer blijft gericht op het continu toetsen en verbeteren van de interne risicobeheersings- en controlesystemen om de betrouwbaarheid en effectiviteit van de dienstverlening te optimaliseren.
De risicobeheersings- en controlesystemen, aangaande zowel de in het verslagjaar te bereiken doelstellingen als de financiële verslaggevingsrisico's, hebben naar behoren gewerkt. Ze geven een redelijke mate van zekerheid dat deze doelstellingen op een adequate wijze zijn gerealiseerd en dat de financiële verslaggeving van het lopende jaar geen onjuistheden van materieel belang bevat.

Vooruitblik 2017

In 2017 moeten de ambities uit het ondernemingsplan verder worden gerealiseerd. De focus ligt op nationaal niveau bij de samenwerking en afstemming met strategische partners als Rijkswaterstaat, Rijksvastgoedbedrijf, Rijksdienst voor Cultureel Erfgoed, ministeries en andere uitvoerende diensten om de verbinding van natuur met andere domeinen verder in te vullen. Met de provincies wordt invulling gegeven aan het Natuur Netwerk Nederland (NNN) en gebiedsopgaven zoals Programma Aanpak Stikstof (PAS). Met gemeenten wordt de verbinding van het groen met de sociaalmaatschappelijke agenda versterkt. Met terreinbeherende organisaties wordt de samenwerking geïntensiveerd. In 2017 wordt een start gemaakt met de uitvoering van het huisvestinginvesteringsprogramma. In de komende vier jaar worden meer dan veertig bedrijfspanden verbouwd en aangepast conform de Arbo-, ICT- en milieuvereisten.
De personele bezetting zal in 2017, mede door de komst van 150 medewerkers van Groenservice Zuid-Holland (G.Z-H) een groei laten zien. In de begroting voor 2017 is rekening gehouden met

een ‘netto’-investering van ca. € 4,3 mln. De uitstroom van middelen betreft investeringen in ICT (€ 3 mln.) en in gebouwen en vervanging van materieel (€ 3,3 mln.). Verder is er sprake van een desinvestering van € 2 mln.
De financiering voor de jaren tot en met 2020 is als volgt: De SNL-beschikking met een looptijd van 6 jaar zorgt voor circa een derde van de financiering voor de middellange termijn van Staatsbosbeheer, naast de financiering van het ministerie van Economische Zaken die circa 15% van de in totaal benodigde financiering bedraagt. Daarnaast zijn hout en ingebruikgevingsinkomsten stabiele financieringsbronnen voor Staatsbosbeheer. In totaal is circa 80% van de financiering zeker gesteld voor de komende jaren.
Voor begrotingsjaar 2017 is de prognose dat over het gehele boekjaar de liquiditeiteninstroom nagenoeg gelijk zal zijn aan de liquiditeitenuitstroom. De liquiditeitsprognose is inclusief de verplichting voor Staatsbosbeheer om aan de inkomenstaakstelling Rutte I voor 2017 te voldoen. De afdracht taakstelling voor 2017 bedraagt € 20 mln.; dit bedrag zal uiterlijk op 31 december 2017 aan het ministerie van Economische Zaken betaald moeten worden. Uitgangspunt hiervoor is dat er een specifieke liquiditeitsinstroom zal ontstaan bijvoorbeeld uit verkoop van activa ter dekking van de betaling van de inkomensstaakstelling 2017 van € 20 mln..

Tot slot

Ik dank de staatssecretaris van Economische Zaken, bestuurders en medewerkers van Rijk, provincies, gemeenten en waterschappen voor de constructieve samenwerking. Ik dank daarnaast onze medewerkers, de raad van toezicht, de raad van advies, de ondernemingsraad en onze vrijwilligers die hebben bijgedragen aan de prestaties van het afgelopen jaar. Met ziel en zakelijkheid blijft Staatsbosbeheer zich inzetten voor het kenmerkende groene erfgoed in Nederland.

Amersfoort, 14 maart 2017



ir. S. Thijsen, directeur



Oefenbos

Studenten van MBO, HBO en WO-opleidingen kunnen de komende jaren het vak van bosbouw en bosecologie écht in de praktijk leren. Staatsbosbeheer heeft op drie locaties op de Veluwe in totaal 2500 hectare beschikbaar gesteld als oefenbos. Om te leren blessen, dunnen en zagen, maar ook voor onderzoek. Zo blijven we in Nederland ook in de toekomst verzekerd van goed opgeleide mensen en gezonde bossen.

2 Verslag van de Raad van Toezicht

De raad van toezicht geeft invulling aan de toezichthoudende taken in de context van Staatsbosbeheer als maatschappelijke onderneming. In het tweede uitvoeringsjaar van het ondernemingsplan is verder gebouwd aan de positionering en profilering. De financiën zijn op orde. De raad constateert dat de relatie van Staatsbosbeheer met de overheden, terreinbeherende organisaties en met andere maatschappelijke organisaties goed is. Er wordt gericht gewerkt aan de (formele) samenwerkingen met andere (overheids-) organisaties. De raad is tevreden over de ontwikkeling van Staatsbosbeheer.

Verslag van werkzaamheden

De raad van toezicht ziet toe op de werkzaamheden van de directeur van Staatsbosbeheer en staat deze met raad en daad terzijde, conform artikel 4 lid 2 van de Wet verzelfstandiging Staatsbosbeheer. Het toezicht van de raad richt zich op:

- De realisatie van de doelstellingen van Staatsbosbeheer;
- De strategie en de risico's verbonden aan activiteiten;
- De opzet en de werking van het financiële beheer en de interne risicobeheersings- en controlemechanismen opgezet conform het Three Lines of Defence-model;
- Het ondernemingsplan, jaarverslag en financieel verslag.

In de vergaderingen is naast de terugkerende onderwerpen van uitvoeringprogramma ondernemingsplan, jaarplan, begroting, kwartaalrapportages en jaarverslag gesproken over de overdracht van de Groenservice Zuid-Holland (G.Z-H) door de provincie Zuid-Holland aan Staatsbosbeheer per 1 januari 2017, het aanbestedingstraject selectie accountant, de huisvestingsvisie bedrijfsgebouwen, Nationale Parken van Wereldklasse, programma Groene Metropool, managementplan Oostvaardersplassen, gehouden dieren, erfpacht Waddeneilanden, gelijkberechtigingsproblematiek, actieplan bos en hout, oprichting van de jongerenraad van Staatsbosbeheer, samenwerking met Economische Zaken en Rijkswaterstaat.

De raad van toezicht is intensief betrokken geweest bij de selectie van de accountant. De leden van de auditcommissie van de raad van toezicht zijn aanwezig geweest bij de selectiegesprekken. De raad van toezicht heeft in schriftelijke rondes ingestemd met de voorlopige gunning accountantscontrole aan PricewaterhouseCoopers Accountants NV (PwC) met ingang van het boekjaar 2016 en zijn goedkeuring gegeven voor de definitieve gunning aan PwC.

De ondernemingsraad heeft op 3 november 2016 een overleg over de algemene gang van zaken gehad met voorzitter mevrouw Brakman en OR-contactpersoon mevrouw Stokkers van de raad van toezicht. Daarnaast heeft mevrouw Stokkers diverse malen het overleg van de directeur met de OR bijgewoond alsmede de OR-voorzitter gesproken.

De excursiebijeenkomst in juli 2016 heeft plaatsgevonden in de Weerribben-Wieden met als thema Nationale Parken van Wereldklasse. Na de excursie vonden in het voormalige gemeentehuis van Steenwijkerland gesprekken plaats met de burgemeester van Steenwijkerland, de programmadirecteur Nationale Parken van Wereldklasse van het ministerie van Economische Zaken, WUR-onderzoeker mevrouw Steenhuis en één van haar studenten.
Daarnaast heeft een excursie plaatsgevonden in augustus 2016 naar Rottumeroog.

Strategie

Per 1 januari 2017 is de overdracht van G.Z-H door de provincie Zuid-Holland aan Staatsbosbeheer gerealiseerd. Deze overdracht biedt Staatsbosbeheer de mogelijkheid zich als beheerder te versterken in de stedelijke gebieden in Zuid-Holland en Zeeland, als onderdeel van de Groene Metropool. Staatsbosbeheer wil zijn rol als beheerder van natuur- en recreatiegebieden vooral vergroten in het drukste deel van ons land waar de behoefte aan rust en ruimte voor ontspanning groot is.
Staatsbosbeheer neemt vanaf 1 januari 2016 deel aan de reallocatieprocedure. In deze procedure is vastgelegd dat overtollig Rijksvastgoed, onder regie van het Rijksvastgoedbedrijf, wordt aangeboden aan andere partijen in het publieke domein, voordat het op de particuliere markt wordt aangeboden.
De raad van toezicht volgt de politiek-bestuurlijke en maatschappelijke ontwikkelingen en heeft in 2016 meerdere malen gesproken over zaken zoals de Oostvaardersplassen en erfpacht op de Wadden.

De raad voor de leefomgeving en infrastructuur heeft de volgende noodzakelijke transformaties geformuleerd voor de fysieke leefomgeving in het rapport Opgaven voor duurzame ontwikkeling – hoofdlijnen uit vier jaar advisering door de raad voor de leefomgeving en infrastructuur van juli 2016:

1) De transitie naar een circulaire economie;
2) De energietransitie;
3) De verduurzaming van het landelijk gebied, door verduurzaming van de land- en tuinbouw en door meer ruimte voor natuur;
4) Het ontwikkelen van de agglomeratiekracht van stedelijke regio's;
5) De transformatie van vastgoed in de stad.

De raad van toezicht beziet in 2017 de strategie van Staatsbosbeheer mede in het kader van de ontwikkelingen zoals genoemd door de raad voor de leefomgeving en de koers van het nieuwe kabinet.

Organisatie Staatbosbeheer

Met de benoeming van teamleiders bij de provinciale eenheden met ingang van 1 januari 2016 is de vernieuwing en wijziging van de managementlagen, gesteund door de raad van toezicht, voltooid.

Governance

In het verslagjaar 2016 heeft de raad zesmaal in aanwezigheid van de directeur vergaderd. De raad heeft in de december vergadering gesproken over het functioneren van de auditcommissie en de raad van toezicht en over het functioneren van de directeur Staatsbosbeheer. Dit gesprek werd begeleid door het Instituut voor Governance & Leiderschap. Het jaargesprek met de directeur heeft in januari 2017 plaatsgevonden.
Mevrouw Stokkers was niet aanwezig bij de maartvergadering. De heer Jansen was niet aanwezig bij de september vergadering en de heer Draijer was niet aanwezig bij de juni-, juli- en decembervergadering.

Contacten

De voorzitter van de raad van toezicht heeft in augustus 2016 met de staatssecretaris van Economische Zaken gesproken tijdens een bijeenkomst in de Biesbosch waarbij ook de 'groene' gedeputeerden van provincies aanwezig waren.
Tijdens de vergadering van maart 2016 was de accountant van KPMG aanwezig bij de bespreking over het Financieel Verslag 2015.
De voorzitter van de raad heeft deelgenomen aan het bestuurlijke overleg met Natuurmonumenten en De12Landschappen.

Samenstelling raad van toezicht

De raad van toezicht was gedurende het jaar 2016 als volgt samengesteld:

- Mevrouw mr. I. (Inge) Brakman, voorzitter (benoemd per 1 april 2009, herbenoemd per 1 januari 2010 en 1 januari 2014)
- De heer ir. W. (Wiebe) Draijer, vicevoorzitter (benoemd per 1 januari 2014)
- Mevrouw dr. M.E.M. (Lizzy) Doorewaard, tevens voorzitter van de auditcommissie (benoemd per 1 januari 2014)
- De heer mr. G.J. (Geert) Jansen, tevens lid van de auditcommissie (benoemd per 1 januari 2014)
- Mevrouw ir. J.G. (Anja) Stokkers, lid (benoemd per 1 januari 2015)

De leden van de raad van toezicht worden benoemd voor een periode van vier jaar. Zij kunnen ten hoogste tweemaal worden herbenoemd. Degene die wordt benoemd in de plaats

van een lid wiens zittingsperiode van vier jaar nog niet is verstreken, wordt benoemd tot het einde van die periode. Zie ook hoofdstuk 5. Bestuursstructuur en personalia.

Auditcommissie

De auditcommissie (AC) ondersteunt de raad van toezicht bij het uitvoeren van het toezicht op de interne beheersing van de organisatie en op de door de directie gerapporteerde voortgang van uitvoeringsplannen en afgelegde verantwoording over de bereikte resultaten. In de AC hebben mevrouw Doorewaard (voorzitter) en de heer Jansen zitting. De AC kwam in 2016 viermaal bijeen in aanwezigheid van de directie.
De accountant was tweemaal aanwezig voor de agendapunten conceptjaarrekening 2015 en managementletter en controleplan 2016. De AC heeft met de accountant gesproken in afwezigheid van de directie. De AC heeft de volle aandacht voor het interne risicobeheersings- en controlesysteem en de kwaliteit van bedrijfsprocessen. Er wordt specifiek toegezien op het uitvoeren van de managementacties naar aanleiding van het rapport van bevindingen en aanbevelingen van de controlerende accountant.

De afgelopen periode lagen de accenten van de AC, naast de financiële stukken zoals begroting, kwartaalrapportages en financieel verslag, op:
a) De naleving van wet- en regelgeving, waaronder aanbestedingseisen;
b) De interne auditfunctie: de AC sprak de interne auditors over hun bevindingen 2016 en de onderwerpen van het auditplan 2017;
c) De kwaliteit van de uitvoering van het controleplan door de externe accountant;
d) Deelname aan de beoordelingscommissie voor de selectie van een nieuwe accountant;
e) Voortgang (elk kwartaal) van de bevindingen van de accountant in zijn managementletter;
f) De verdere professionalisering van de financiële functie: naast het opstellen van een accounting manual is een volwaardige halfjaarafsluiting 2016 uitgevoerd;
g) Risicomanagement, waaronder het Three Lines of Defence-model;
h) Tweemaal bespreking van de stand van zaken van ICT-projecten;
i) Het implementeren van een nieuw financieel systeem UBW met ingang van boekjaar 2017;
j) Ontwikkelingen van het CMSi- systeem, het basissysteem voor de planning en monitoring van het bos- en natuurbeheer en de exploitatie van het onroerend goed;
k) Het overnemen van de Groenservice Zuid-Holland door Staatsbosbeheer per 1 januari 2017;
l) Advisering van de raad van toezicht over het investeringsbeleid en individuele investeringen groter dan € 1,5 mln.

Financieel Verslag 2016

Het Financieel Verslag 2016, zoals opgesteld door de directeur, is door PwC van een goedkeurende verklaring voorzien. De auditcommissie van de raad van toezicht en de raad van toezicht hebben dit Financieel Verslag besproken in vergaderingen waarbij de externe accountant aanwezig was. Het resultaat na belastingen bedraagt € 1,4 mln. Wij stellen voor dit resultaat te verwerken ten gunste van de reserves. Het Financieel Verslag is door de raad van toezicht met de directeur besproken en vastgesteld. De raad van toezicht adviseert de minister van Economische Zaken het Financieel Verslag 2016 dienovereenkomstig goed te keuren. Voorts wordt aan de minister voorgesteld de raad van toezicht en de directeur decharge te verlenen voor hun taakuitoefening in 2016.

Raad van advies

De raad van advies adviseert de directie desgevraagd of uit eigen beweging over de taakuitvoering door Staatsbosbeheer, vanuit het perspectief van de gebruikers van de door Staatsbosbeheer beheerde terreinen.
De leden van de raad van advies worden benoemd door de raad van toezicht voor een periode van twee jaar met een eenmalige mogelijkheid tot herbenoeming. De raad van toezicht heeft de volgende leden van de raad van advies met ingang van 1 januari 2016 benoemd voor een periode van twee jaar:
- Mevrouw P.C. Krikke (voorzitter) (herbenoeming)
- Mevrouw S. Borren MA
- De heer J.A.M. Huijbers
- De heer Ir. J.F. de Leeuw
- De heer R.C. Robbertsen
- De heer J.J.J. Vranken MBA

De raad van advies heeft gesproken over de strategische thema's van Staatsbosbeheer Nationale Parken, de Groene Metropool en Deltanatuur. Hierbij is verder ingegaan op de wijze van vermaatschappelijking en de samenwerkingsrelaties om de doelstellingen van Staatsbosbeheer te realiseren.

Tot slot

De raad van toezicht dankt de directeur het directieteam, de raad van advies, de medewerkers en de leden van de ondernemingsraad voor hun inzet het afgelopen jaar en kijkt vol verwachting en met vertrouwen uit naar de verdere ontwikkelingen van Staatsbosbeheer in het volgende uitvoeringsjaar van het ondernemingsplan.

Amersfoort, 14 maart 2017



mr. I. Brakman
Voorzitter Raad van Toezicht



WijdWandelWeb

Na de fietsers hebben nu ook wandelaars hun regionale knooppuntensysteem. Ook de gebieden van Staatsbosbeheer zijn daarin opgenomen. Dankzij goede samenwerking ontstaat er een fijnmazig netwerk dat stad en land verbindt via aantrekkelijke routes. Voor het idee: alleen al in Zuid-Holland is al 2.500 kilometer aan wandelroutes met elkaar verbonden.
wandelnet.nl/themas/wandelnetwerken

3 Sociaal Verslag

Managementstructuur provincies afgerond

In 2015 is met de werving van teamleiders de laatste stap gezet in het completeren van de inrichting van de nieuwe structuur van de provinciale eenheden. Op 1 januari 2016 startten 30 intern geworven teamleiders in hun nieuwe functie. Na externe werving zijn medio 2016 alle 44 vacatures vervuld. De teamleiders vormen de derde en laatste laag van het management van de provinciale eenheden. Samen met de eerder geworven hoofden van provinciale eenheden en gebiedsmanagers is de managementstructuur in de provinciale eenheden compleet.

Opleidingstraject teamleiders buitenorganisatie

Om de teamleiders te ondersteunen in hun nieuwe rol en functie is direct in januari 2016 gestart met een opleidingstraject. Na een gezamenlijke kick-off met de provinciehoofden en de gebiedsmanagers gaan de teamleiders een jaar lang samen leren en werken. Er wordt gewerkt in vaste leergroepen en daarnaast in intervisiegroepen. Zo worden leren en praktijkervaringen nauw verweven. Gedurende het jaar komen de volgende thema's aan bod: Ken jezelf, Ken Staatsbosbeheer, Ken je vak en Ken de wereld.

Managementontwikkeling & workouts

In 2016 is ook in bredere zin gewerkt aan managementontwikkeling. In smal en breder verband zijn de leidinggevenden van Staatsbosbeheer meerdere malen bijeen geweest om met elkaar de actualiteiten de doorleven en aan een thema te werken. Hoofdthema van 2016 was samenwerking in alle dimensies: tussen leidinggevenden onderling, binnen een team, tussen provincie en afdelingen, etc.
De workout bewees zich ook in 2016 weer als waardevolle werkvorm om een belangrijk thema in breed verband in korte tijd uit te werken naar concrete acties en oplossingen.
Het besprokene op de managementbijeenkomsten was voor het DT aanleiding de volgende drie onderwerpen nader te laten uitwerken: Teamdoelen, Communicatie en Feedback en Samenwerken in de matrixorganisatie. De resultaten van de workouts bestaan uit bruikbare tools om de onderwerpen aan te pakken en verbetering te bewerkstelligen.

Integratie Groenservice Zuid-Holland (G.Z-H)

De intentieverklaring van 2015 wordt in 2016 omgezet naar een feitelijke transitie. Dat betekent dat per 1-1-2017 behalve gronden en werk, er 150 medewerkers naar Staatsbosbeheer komen. Hiervan zijn er 103 in vaste dienst en wordt de rest tijdelijk ingehuurd.
Dit instroomproces is met grote zorgvuldigheid uitgevoerd door betrokken leidinggevenden en medewerkers van de afdeling HRM. Met alle nieuwe medewerkers worden meerdere gesprekken gevoerd om een zo goed mogelijke aansluiting tussen het 'oude' werkpakket en de nieuwe context bij Staatsbosbeheer te borgen.

Metingen

Een HPO-onderzoek richt zich op de prestaties van de organisatie. Een medewerkersonderzoek vraagt directe feedback van de medewerkers op een groot aantal aspecten die binnen de organisatie spelen. Eind november – begin december 2015 is een medewerkersonderzoek gehouden waarvan de resultaten in 2016 bekend zijn

gemaakt. Met ruim 70% is de respons goed te noemen. De scores laten een beeld zien van tevreden medewerkers die zeer betrokken en bevlogen zijn. Uitgesplitst naar afdelingen en teams zijn er verschillen zichtbaar. Daarom zijn de resultaten per organisatieonderdeel besproken en zijn er afspraken gemaakt om zaken te verbeteren.

De 2e HPO-meting heeft eind 2016 plaatsgehad; de resultaten hiervan worden in 2017 bekend gemaakt.

Nieuwe systemen

Staatsbosbeheer kiest ervoor om haar interne processen verder te professionaliseren door nieuwe, gebruiksvriendelijke systemen, die zoveel mogelijk onderlinge samenhang hebben. Naast een nieuw financieel systeem (UBW) en een plansysteem (CMSi) is gekozen voor een E-HRM systeem (het HRM-portaal Workforce) dat management en medewerkerkers in staat stelt zelfstandig informatie te beheren, in te voeren en te muteren.
Vanaf 1 januari 2016 wordt vanuit de backoffice succesvol met Workforce gewerkt. De eerste salarisbetaling van januari 2016 verloopt zonder problemen. Vanaf dat moment wordt er gewerkt aan de inrichting van het HRM-portaal, waar medewerkers en leidinggevenden zelf steeds meer HR-zaken zelf kunnen regelen.
Met deze digitaliseringsslag vertaalt de HRM-afdeling het resultaatgebied excellente publieke organisatie naar de wens om haar dienstverlening naar medewerkers te verbeteren door:

- Processen en werkwijzen te standaardiseren;
- HR Informatie makkelijker, sneller en overzichtelijker beschikbaar te stellen;
- De doorlooptijd van mutaties te verkorten.;
- Minder (handmatige) correcties te hoeven verwerken.

Het HRM-portaal vormt letterlijk en figuurlijk het ‘portaal’ naar de afdeling HRM.

Arbo

Nieuwe Arbodienst

Na een zorgvuldige aanbesteding heeft Staatsbosbeheer per 1 januari 2016 een contract afgesloten van 4 jaar met ArboNed, onderdeel van Human Capital Care, voor de ondersteuning bij verzuimbegeleiding en bij het gezond inzetbaar houden van de medewerkers.
Om dit doel gezamenlijk te realiseren is in 2016 onder meer gewerkt met een nieuwe inrichting van het sociaal medisch overleg (smo). Door het overleg efficiënter in te delen is er meer tijd en aandacht voor het bespreken van verzuimgevallen en dat bevordert spoedig en herstel en preventie.

Toetsing Risico Inventarisatie en Evaluatie

In september/oktober 2016 heeft ArboNed in opdracht van Staatsbosbeheer, landelijk de Risico Inventarisatie en Evaluatie (RIE) van Staatsbosbeheer getoetst. Deze toetsing is uitgevoerd met een steekproef van zeven locaties, geografisch verdeeld over het land waarbij in de keuze rekening is gehouden met verschillende soorten natuurbeheer-gebieden en uiteenlopende werkzaamheden, zoals een buitencentrum, een kantoor en een uitvoeringslokatie.
De conclusie van ArboNed luidt dat “De toetsing van de landelijke RIE van Staatsbosbeheer, uitgevoerd in de periode 31 augustus t/m 17 oktober 2016, is akkoord bevonden. De RIE geeft een voldoende goed beeld van de relevante aandachtspunten op Arbogebied bij Staatsbosbeheer. Staatsbosbeheer voldoet hiermee aan de wettelijke eisen zoals genoemd in de Arbowet.”
De verbeterpunten worden serieus opgepakt. Met het opvolgen en monitoren van het Plan van Aanpak kan Staatsbosbeheer uiting geven van goed werkgeverschap waarbij de verbeterpunten worden aangepakt, zodat medewerkers vitaal in een veilige en gezonde werkomgeving kunnen werken.

Lyme on ice wordt Health on ice

Het succes van ‘Lyme on Ice’ in 2015 is in 2016 doorgezet met Health on ice. De ‘Iceman-methode’ kan de vitaliteit verbeteren middels ademhalingstechnieken, meditatie-oefeningen en koude douches, ook bij andere (chronische) aandoeningen. Deelnemers ervaren meer kracht, energie en zelfvertrouwen.

Nieuw Arbo- en gezondheidsbeleid

In 2016 is het Arbo- en gezondheidsbeleid geactualiseerd. Dat is belangrijk, want werken in een

veilige en gezonde werkomgeving voorkomt uitval van werknemers. En zo blijven mensen duurzaam inzetbaar. Na bespreking in de OR wordt dit nieuwe beleid in 2017 geïntroduceerd.

Jaar in cijfers

Omschrijving	2016	2015	2014
Aantal FTE	1.022	937	905
Toe-/afname aantal FTE (ten opzichte van voorgaand jaar)	85	32	-17
Aantal Medewerkers	1.090	998	960
Toe-/afname aantal medewerkers (t.o.v. voorgaand jaar)	92	38	-19
Percentage fulltime werkenden	70,6%	71,7%	73,3%
Percentage part-time	29,4%	28,3%	26,7%
Percentage vrouwelijke medewerkers	28,9%	27,7%	25,6%
Percentage vrouwen in leidinggevende functies	33%	22,5%	
Aantal medewerkers met vast dienstverband	939	910	929
Aantal medewerkers met tijdelijk dienstverband	151	88	31
Instroom nieuwe medewerkers	144	118	46
Uitstroom aantal medewerkers	49	46	70
Leerlingen: in dienst	21	20	21
instroom	12	9	8
uitstroom	8	3	3
in dienst bij Staatsbosbeheer	11	8	7

Informatie over leeftijden	2016	2015	2014
Gemiddelde leeftijd	48,7	49	49,8
Percentage medewerkers jonger dan 25 jaar	3,3%	1,80%	1,1%
Percentage medewerkers tussen 25 en 34 jaar	11,7%	11,5%	9,9%
Percentage medewerkers tussen 35 en 44 jaar	18,0%	17,6%	17,1%
Percentage medewerkers tussen 45 en 54 jaar	28,7%	29,0%	30,3%
Percentage medewerkers tussen 55 en 59 jaar	20,7%	23,0%	23,9%
Percentage medewerkers ouder dan 60 jaar	18,2%	17,3%	17,7%

Organisatieonderdeel	fte	man	vrouw	Aantal mdw.	Verschil 2015
Concernzaken, Directie en directie- en divisieondersteuning	118	58	71	129	-4
divisie Beheer en Ontwikkeling	435	366	94	460	44
divisie Grond en Gebouwen	254	192	77	269	37
divisie Beleven en Benutten	215	159	73	232	15
Totaal	**1.022**	**775**	**315**	**1.090**	**92**

Opleidingen	2016	2015	2014
Uren besteed	31.953	27.010	27.412
Kosten opleidingen	€ 797.634	€ 870.982	€ 773.552

Verzuim	2016	2015	2014
Percentage	4,7%	4,5%	4,3%
Meldingfreguentie	0,9%		

Bedrijfsongevallen	2016	2015	2014
aantal	11	8	6

Ondernemingsraad

Organisatie ondernemingsraad

In 2016 hebben twee ondernemingsraadsleden afscheid genomen van de ondernemingsraad. De vacatures zijn ingevuld door medewerkers die nog op de kandidatenlijst stonden. In januari 2016 is de samenstelling van het dagelijks bestuur gewijzigd.
De ondernemingsraad werkt met vier taakgroepen te weten organisatieontwikkeling, sociaal beleid, financiën en communicatie. De ondernemingsraad heeft daarnaast een aantal speerpuntengroepen te weten:

- Leiderschap en management in een veranderende organisatie;
- Zekerheid en onderling vertrouwen;
- Lyme;
- Interne communicatie;
- Budgetsturing/strategisch personeelsbeleid.

De ondernemingsraad had in 2016 twee reguliere overlegvormen:

1. Het OOR, een overleg tussen de ondernemingsraad en de bestuurder (8x);
2. Een intern ondernemingsraadoverleg (10x).

In december 2016 heeft voor het eerst een algemene gang van zaken bespreking plaatsgevonden waar een afvaardiging van de raad van toezicht bij aanwezig was.
Gedurende het jaar zijn er door de ondernemingsraad spreekuren gehouden op de ontmoetings-kantoren en het hoofdkantoor. In juni 2016 heeft een achterbanraadpleging plaatsgevonden op het kantoor van Groenservice Zuid-Holland en op het hoofdkantoor in Amersfoort.

Gespreksonderwerpen 2016

De overleggen in 2016 stonden in het teken van de adviesaanvraag overname Groenservice Zuid-Holland en de adviesaanvraag organisatieaanpassing (inclusief Groenservice Zuid-Holland). De ondernemingsraad heeft, mede na het houden van achterbanraadplegingen, een aantal adviezen uitgebracht aan de bestuurder. De ondernemingsraad heeft een extern adviseur ingeschakeld bij de afwikkeling van deze adviestrajecten. Er is een klankbordgroep gevormd waarin een aantal medewerkers Staatsbosbeheer en (voormalig) Groenservice Zuid-Holland zitting hebben om de transitie te volgen en snel te schakelen met het transitieteam. Tijdens iedere OOR-vergadering wordt gesproken over het verloop van de integratie van Groenservice Zuid-Holland.

De ondernemingsraad heeft ingestemd met de wijziging van de gedragsregels en privacyreglement.

De jaarverslagen Bedrijfsmaatschappelijk werk, Arbo-dienstverlening en Vertrouwenspersoon zijn van de directie ontvangen en er hebben kennismakingsgesprekken met de vertrouwenspersoon, bedrijfsmaatschappelijk werk en de bedrijfsarts plaatsgevonden.

Onderwerpen die verder aan de orde zijn gekomen zijn: financiën (kwartaalrapportages, budget- en kaderbrief, begroting, budgetsturing versus formatiesturing), grote ICT-projecten binnen Staatsbosbeheer, aanname en wervingsbeleid, beleid ten aanzien van gebruik bedrijfsauto, BOA-beleid, aanpassing functiewaarderingsonderzoek, uitkomsten workouts, aanpassing protocol kleine reorganisaties, vastgoedportefeuillestrategie, huisvestingsvisie (inclusief gebouwenaanpak) en mandaatregeling 2017.

Vooruitblik 2017

In 2017 verwacht de ondernemingsraad zich met name bezig te houden met de volgende onderwerpen: adviesaanvraag afdeling Landschap, Cultuurhistorie en Gebouwen, instemmingsaanvraag Arbo- en gezondheidsbeleid (inclusief Lyme), adviesaanvragen huisvesting van een aantal provinciale eenheden, resultaten HPO, HR-dienstverleningsmodel en evaluatie adviesaanvragen provinciale eenheden en organisatieaanpassing (invoeren teamleiders buitenorganisatie).



Houten filmhuis

In Maastricht zijn de voormalige elektriciteitscentrale en de zwaar vervallen ketelhuizen van de Sphinx-fabrieken getransformeerd tot een modern filmhuis genaamd Lumière. Zes zalen bieden plaats aan 500 bezoekers. Staatsbosbeheer leverde een groot deel van de markante muurbekleding: 20 kubieke meter Hollands hout®.

4 Financieel Verslag

4.1 Geconsolideerde balans (voor resultaatbestemming)

(bedragen x € 1.000)	31-12-2016	31-12-2015
Activa		
Vaste activa	57.144	54.635
[1] Immateriële vaste activa	5.328	4.722
[2] Materiële vaste activa	49.373	49.846
[3] Financiële vaste activa	2.443	67
Vlottende activa	**195.748**	**191.870**
[4] Voorraden	3.738	3.314
[5] Vorderingen en overlopende activa	28.778	32.161
[6] Liquide middelen	163.232	156.395
Totaal activa	**252.892**	**246.505**
Passiva		
Eigen Vermogen	**86.046**	**84.660**
[7] Beginvermogen (bij verzelfstandiging 01-01-1998)	68.354	68.354
[8] Reserves	16.273	8.257
[9] Resultaat boekjaar	1.419	8.049
Vreemd Vermogen	**166.846**	**161.845**
[10] Voorzieningen	6.485	6.932
[11] Langlopende schulden	53.517	82.725
[12] Kortlopende schulden	106.844	72.188
Totaal passiva	**252.892**	**246.505**

4.2 Geconsolideerde winst- en verliesrekening

(bedragen x € 1.000)	Realisatie 2016	Realisatie 2015
Bedrijfsopbrengsten		
Subsidies		
[13.A] Subsidie Ministerie van Economische Zaken	26.908	26.726
[13.B] Subsidie Provincies uit Subsidieverordening Natuur en Landschap	61.179	56.516
Som Subsidies	**88.087**	**83.242**
Netto-omzet		
[14] Omzet projecten	41.790	16.963
[15] Omzet recreatie	7.687	7.022
[16] Omzet ingebruikgeving	18.477	20.102
[17] Omzet houtverkoop en biomassa	27.472	28.751
[18] Omzet overige producten	2.916	1.260
Som Netto-omzet	**98.342**	**74.098**
Overige Bedrijfsopbrengsten		
[19] Overige opbrengsten	6.938	8.435
Som der Bedrijfsopbrengsten	**193.367**	**165.775**
Bedrijfslasten		
[20] Kosten van grond en hulpstoffen	14.293	15.173
[21] Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten	109.171	86.172
[22] Lonen en salarissen	48.953	45.757
[23] Sociale lasten	12.621	11.311
[24] Afschrijving (im-)materiële vaste activa	6.089	6.210
[25] Overige waardeveranderingen van (im) materiële vaste activa	-499	-404
[26] Overige bedrijfskosten	1.121	-6.393
Som der Bedrijfslasten	**191.749**	**157.827**
Bedrijfsresultaat	**1.618**	**7.948**
[27] Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten	24	216
Financiële baten en lasten	**24**	**216**
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening vóór belastingen	**1.642**	**8.164**
[28] Belastingen resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening	-348	-146
[29] Aandeel in winst/verlies van ondernemingen waarin wordt deelgenomen	125	31
Resultaat na belastingen	**1.419**	**8.049**
Rechtstreekse vermogensmutaties als onderdeel van het groepsvermogen	0	0
Totaal Resultaat	**1.419**	**8.049**

De vergelijkende cijfers 2015 zijn bij [26] Overige Bedrijfskosten aangepast.
Zie de toelichting bij [21] Kosten uitbesteed werk en [25] Overige waardeveranderingen van (im-)materiële vaste activa.

4.3 Geconsolideerd kasstroomoverzicht

(bedragen x € 1.000)	2016		2015	
Kasstroom uit operationele activiteiten				
Bedrijfsresultaat		1.618		7.948
Aanpassingen voor:				
[24] Afschrijvingen (im)materiële vaste activa	6.089		6.210	
[30] Overige waardeveranderingen	-524		-717	
[10] Mutatie voorzieningen (vrijval / dotaties)	1.550		1.958	
Mutatie in werkkapitaal	37.440		8.567	
		44.555		16.018
[31] Kasstroom uit bedrijfsoperaties		**46.173**		**23.966**
[10] Onttrekkingen aan voorzieningen	-1.998		-2.681	
Ontvangen interest	24		235	
Betaalde interest	-		-4	
Betaalde winstbelasting	-176		-65	
		-2.150		-2.515
Kasstroom uit operationele activiteiten		**44.023**		**21.451**
[32] Kasstroom uit Investeringsactiviteiten				
Investeringen in (im)materiële vaste activa	-6.912		-7.750	
Verwerving groepsmaatschappijen	-2		-31	
Desinvesteringen in (im)materiële vaste activa	1.422		1.722	
Mutaties investeringssubsidies	-233		1.114	
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		**-5.725**		**-4.945**
[33] Kasstroom uit financieringsactiviteiten				
Langlopende vorderingen	-2.253		0	
Aflossing langlopende schulden	-29.308		-1.688	
Opname langlopende schulden	100		41.171	
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		**-31.461**		**39.483**
Netto kasstroom (mutatie geldmiddelen)		6.837		55.989
Liquide middelen				
Liquide middelen einde boekjaar		163.232		156.395
Liquide middelen begin boekjaar		156.395		100.406
Mutatie liquide middelen		**6.837**		**55.989**

4.4 Toelichting op de geconsolideerde balans en winst- en verliesrekening

Algemene toelichting

Het Financieel Verslag heeft betrekking op Staatsbosbeheer en zijn groepsmaatschappijen en is, met inachtneming van de hierna genoemde grondslagen, opgesteld door de directie.
Het Financieel Verslag is, samen met het jaarverslag, in aanwezigheid van de externe accountant op 9 maart 2017 besproken met de raad van toezicht, waarna het Financieel Verslag door de raad van toezicht op 14 maart 2017 is vastgesteld.

Activiteiten

Bij de Wet verzelfstandiging Staatsbosbeheer (1998) is Staatsbosbeheer ingesteld als zelfstandig rechtspersoon met wettelijke taken en daarmee een publiekrechtelijke organisatie.
De wettelijke taken zijn gericht op beheer en ontwikkeling van het kenmerkende groene erfgoed van Nederland met oog voor de vele belangrijke waarden die dit voor de samenleving vertegenwoordigt, in het bijzonder natuurwetenschappelijke, bosbouwkundige, landschappelijke, culthistorische, aardkundige, archeologische, recreatieve en educatieve waarden.

Staatsbosbeheer ontwikkelt zich als maatschappelijke onderneming. Deze ontwikkeling is vastgelegd in het 'Convenant ministerie van Economische Zaken en Staatsbosbeheer: een maatschappelijke onderneming' en op 5 december 2014 in werking getreden. Op 25 juni 2015 is het addendum op het convenant van december 2014 in werking getreden.

Continuïteit

De in de onderhavige jaarrekening gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn gebaseerd op de veronderstelling van continuïteit van de rechtspersoon.

Vestigingsplaats en inschrijfnummer handelsregister

Staatsbosbeheer is feitelijk en statutair gevestigd te (gemeente) Amersfoort en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 30263544.

Schattingen

De opstelling van de jaarrekening vereist dat de directie een oordeel vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft. Waardering van vaste activa, voorzieningen, afkoopsommen en juridische zaken vormen de belangrijkste bron van schattingsonzekerheden in het Financieel Verslag.

Consolidatie

In de consolidatie worden de financiële gegevens opgenomen van Staatsbosbeheer samen met haar groepsmaatschappijen en andere rechtspersonen waarop overheersende zeggenschap kan worden uitgeoefend of waarover zij de centrale leiding heeft. Groepsmaatschappijen zijn rechtspersonen waarin Staatsbosbeheer direct of indirect overheersende zeggenschap kan uitoefenen door meerderheid van de stemrechten of op andere wijze een beleidsbepalende invloed heeft.

Bovengenoemde groepsmaatschappijen en andere rechtspersonen worden voor 100% in de consolidatie betrokken. Het aandeel van derden in het groepsvermogen en in het groepsresultaat wordt afzonderlijk vermeld. Deelnemingen waarop geen overheersende zeggenschap kan worden uitgeoefend (geassocieerde deelnemingen) worden niet betrokken in de consolidatie.
Saldi en transacties, baten en lasten binnen de groep Staatsbosbeheer worden volledig geëlimineerd

bij het opstellen van het geconsolideerde financieel verslag.
Tot de consolidatiekring behoren Staatsbosbeheer en de 100% deelnemingen Staatsbosbeheer Projecten BV en Energiehout BV. Staatsbosbeheer Projecten BV fungeert als houdstermaatschappij van Energiehout BV.

Buiten de consolidatie blijven Buitenleven Vakanties BV en Bio Enerco BV. Staatsbosbeheer Projecten BV heeft een belang van 50% in Buitenleven Vakanties BV. Deze BV is in november 2014 opgericht en heeft als voornaamste doel het optreden als intermediair bij de verhuur en huur van karakteristieke vakantiewoningen op bijzondere locaties met de nadruk op natuurbeleving en/of cultuurhistorie. Naast Staatsbosbeheer nemen ook Natuurmonumenten en De12Landschappen - beide voor 25% - deel in de vennootschap.
Energiehout BV neemt voor 50% deel in Bio Enerco BV. Deze belangen worden opgenomen als deelneming onder de financiële vaste activa.

Verbonden partijen

Als verbonden partij worden alle rechtspersonen aangemerkt waarover overheersende zeggenschap, gezamenlijke zeggenschap of invloed van betekenis kan worden uitgeoefend. Ook rechtspersonen die overwegende zeggenschap kunnen uitoefenen worden aangemerkt als verbonden partij. Ook de statutaire directieleden, andere sleutelfunctionarissen in het management van Staatsbosbeheer of hun nauwe verwanten zijn verbonden partijen.

Transacties van betekenis met verbonden partijen worden toegelicht voor zover deze niet onder normale marktvoorwaarden zijn aangegaan. Hiervan wordt toegelicht de aard en de omvang van de transactie en andere informatie die nodig is voor het verschaffen van het inzicht.

Algemene grondslagen

Op grond van bepalingen zoals opgenomen in de Wet verzelfstandiging Staatsbosbeheer artikel 21 lid 5 is het Financieel Verslag opgesteld op basis van Titel 9 Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek, de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving, die uitgegeven zijn door de Raad van de Jaarverslaggeving en de bepalingen van en krachtens de Wet Normering bezoldiging Topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT).
Het Financieel Verslag wordt gepresenteerd in euro's, de functionele valuta van de onderneming. In de hierna volgende toelichting wordt alle financiële informatie in euro's afgerond op het dichtstbijzijnde duizendtal, aangeduid met [k].

Activa en verplichtingen worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of lagere marktwaarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. In de balans, de winst-en verliesrekening en het kasstroomoverzicht zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting.

Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar, met uitzondering van de toegepaste stelsel- en schattingswijzigingen zoals opgenomen in de desbetreffende paragrafen. Deze wijzigingen hebben geen invloed op resultaat en vermogen.

Operationele leasing

Bij Staatsbosbeheer kunnen er leasecontracten bestaan waarbij een groot deel van de voor- en nadelen die aan de eigendom verbonden zijn, niet bij Staatsbosbeheer ligt. Deze leasecontracten worden verantwoord als operationele leasing. Leasebetalingen worden, rekening houdend met ontvangen vergoedingen van de lessor, op lineaire basis verwerkt in de winst-en verliesrekening over de looptijd van het contract.

Financiële instrumenten

Staatsbosbeheer maakt in de normale bedrijfsuitoefening gebruik van uiteenlopende financiële instrumenten die de onderneming blootstellen aan markt- en/of kredietrisico's.
De financiële instrumenten in de balans van Staatsbosbeheer betreffen vooral financiële vaste activa, handels- en overige vorderingen, geldmiddelen, langlopende schulden, handelsschulden en overige te betalen posten. Staatsbosbeheer maakt geen gebruik van afgeleide instrumenten.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

Algemeen

Een actief wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar de groep Staatsbosbeheer zullen toevloeien en de waarde daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld. Een verplichting wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld.
Indien een transactie er toe leidt dat nagenoeg alle of alle toekomstige economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot een actief of verplichting aan een derde zijn overgedragen, wordt het actief of de verplichting niet langer in de balans opgenomen. Verder worden activa en verplichtingen niet meer in de balans opgenomen vanaf het tijdstip waarop niet meer wordt voldaan aan de voorwaarden van waarschijnlijkheid van de toekomstige economische voordelen en/of betrouwbaarheid van de bepaling van de waarde.

Immateriële vaste activa

Uitgaven aan software worden alleen geactiveerd indien deze gedurende de ontwikkeling betrouwbaar zijn vast te stellen. Ontwikkelingskosten worden gewaardeerd tegen vervaardigingsprijs, verminderd met cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. De vervaardigingsprijs betreft door derden in rekening gebrachte bedragen.
De afschrijving vindt plaats volgens de lineaire methode vanaf het moment van ingebruikname.

Balansregel	Afschrijvingstermijn
Standaardapplicatiesoftware	3 jaar
Maatwerkapplicatiesoftware	5 jaar
Renovatie maatwerkapplicatiesoftware	5 jaar

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa in eigendom worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs, verminderd met de gecumuleerde afschrijving en bijzondere waardeverminderingen. Uitgaven met betrekking tot materiële vaste activa na initiële investering, zoals onderhoud, worden slechts geactiveerd indien zij de gebruiksduur van het object verlengen.
Boekwinsten en –verliezen van (bedrijfsondersteunende) materiële vaste activa worden opgenomen in het bedrijfsresultaat. De restwaarde en economische levensduur van de materiële vaste activa worden jaarlijks beoordeeld en zo nodig aangepast.
De verwachte economische levensduur en daarmee de gehanteerde afschrijvingstermijnen zijn naar soort materieel vast actief weergegeven in onderstaande tabel.

Voor de toekomstige kosten van groot onderhoud aan de bedrijfsgebouwen is geen voorziening gevormd. De kosten worden rechtstreeks in de winst- en verliesrekening verantwoord.

Subsidies op investeringen worden in mindering gebracht op de verkrijgings- of vervaardigingsprijs van de activa waarop de subsidies betrekking hebben.

Balansregel	Afschrijvingstermijn
Gronden en doelstellingsgerichte gebouwen	n.v.t.
Bedrijfsondersteunende gebouwen	5, 25, 30 of 40 jaar
Overige gebouwen	25, 30 of 40 jaar
Renovaties	3 – 40 jaar
Machines, auto's en installaties	4, 6, 7, 10 of 15 jaar
Andere vaste bedrijfsmiddelen	3, 5, 7 of 10 jaar
Niet aan de bedrijfsuitoefening dienstbaar	geen

Gronden en doelstellingsgerichte gebouwen

De post gronden, voor zover niet bedrijfsondersteunend, en alle doelstellingsgerichte gebouwen worden gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs, zijnde nihil.
De bij de verzelfstandiging verkregen gronden en doelstellingsgerichte gebouwen zijn door het Rijk ingebracht tegen een waarde nihil en blijven gewaardeerd op de Staatsbalans. Staatsbosbeheer is juridisch eigenaar van de gronden en doelstellingsgerichte gebouwen en zij heeft de onderhoudsplicht. In het kader van de verzelfstandiging van Staatsbosbeheer is overeengekomen dat het economisch risico van waardevermindering/-vermeerdering, dan wel teniet gaan van deze gronden en gebouwen blijft liggen bij het ministerie van EZ.

Vanaf 1 januari 2008 is voor Economische Zaken en Staatsbosbeheer de 'Overeenkomst aanwending verkoopopbrengsten doelstellingsgerichte objecten (grond en gebouwen) Staatsbosbeheer' van toepassing. In de overeenkomst wordt geregeld dat de verkoopopbrengsten van gronden en doelstellingsgerichte gebouwen onder door EZ gestelde randvoorwaarden door Staatsbosbeheer worden gebruikt voor compenserende grondaankopen en kwaliteitsverbetering van beheerde objecten.
Totdat herbesteding plaatsvindt, staan de gerealiseerde verkoopopbrengsten op rekeningen bij het Nationaal Groenfonds; de middelen zijn derhalve niet vrij besteedbaar. Tegenover deze middelen zijn op de balans nog te besteden bedragen opgenomen, welke in mindering worden gebracht op de verkrijgingsprijs van vervangende aankopen. Indien vervangende aankopen afwijken van de gerealiseerde opbrengsten bij verkoop, wordt het verschil gemuteerd op de hiervoor genoemde nog te besteden bedragen. Aan- en verkopen zijn derhalve in alle gevallen balansmutaties en hebben geen invloed op het resultaat en geen invloed op het eigen vermogen.

Bedrijfsondersteunende gronden en gebouwen

De waardering van de bedrijfsondersteunende gebouwen heeft, in afwijking van de algemeen geldende grondslag, in de openingsbalans van 1 januari 1998 plaatsgevonden tegen de herbouwwaarde, zijnde de veronderstelde kostprijs, omdat de historische aanschafwaarde niet in alle gevallen bekend was. Nadien zijn investeringen gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs. Gebouwen die om niet zijn verkregen, worden gewaardeerd tegen herbouwwaarde, zijnde de veronderstelde kostprijs, rekening houdend met de resterende economische levensduur. De verkregen investeringssubsidie wordt in de activa-administratie op het betreffende actief in mindering gebracht.

Vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering

Dit betreft overwegend bedrijfsgebouwen in aanbouw en omvangrijke renovaties. Waardering vindt plaats tegen historische aanschafprijs.

Niet aan de bedrijfsuitoefening dienstbaar

Niet aan de bedrijfsuitoefening dienstbare activa worden gewaardeerd tegen boekwaarde of lagere opbrengst¬waarde en hierop wordt niet meer afgeschreven.

Financiële vaste activa

Deelnemingen waarin invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode op basis van de nettovermogenswaarde. Deelnemingen waarin Staatsbosbeer (en/of haar geconsolideerde deelnemingen) de zeggenschap gezamenlijk met andere deelnemers uitoefent (joint ventures), worden gewaardeerd volgens dezelfde methode.
Bij de bepaling van de nettovermogenswaarde worden de waarderingsgrondslagen van Staatsbosbeheer gehanteerd. Resultaten op transacties waarbij overdracht van activa en passiva tussen Staatsbosbeheer en haar deelnemingen en tussen deelnemingen onderling heeft plaatsgevonden, worden geëlimineerd voor zover deze als niet gerealiseerd kunnen worden beschouwd.
Deelnemingen met een negatieve nettovermogenswaarde worden op nihil gewaardeerd. Wanneer Staatsbosbeheer echter geheel of ten dele garant staat voor de schulden van een deelneming, dan wel de feitelijke verplichting heeft de deelneming (voor haar aandeel) in staat te stellen tot betaling van haar schulden, wordt een voorziening gevormd ter grootte van de verwachte betalingen door Staatsbosbeheer ten behoeve van de deelneming. De voorziening wordt primair ten laste van de vorderingen op de deelneming gevormd en voor het overige gepresenteerd onder de voorzieningen.
De leningen aan niet-geconsolideerde deelnemingen en overige langlopende vorderingen worden opgenomen tegen nominale waarde.
Dividenden worden verantwoord in de periode waarin zij betaalbaar worden gesteld. Rentebaten worden verantwoord in de periode waartoe zij behoren, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende actiefpost. Eventuele winsten of verliezen worden verantwoord onder financiële baten en lasten.

Bijzondere waardeverminderingen vaste activa

Voor materiële en immateriële vaste activa wordt op iedere balansdatum beoordeeld of er aanwijzingen zijn dat deze activa onderhevig zijn aan bijzondere waardeverminderingen. Als dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief geschat. De realiseerbare waarde is de hoogste van de bedrijfswaarde en de opbrengstwaarde. Als het niet mogelijk is de realiseerbare waarde te bepalen voor een individueel actief, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroom genererende eenheid waartoe het actief behoort.
Wanneer de boekwaarde van een actief (of een kasstroom genererende eenheid) hoger is dan de realiseerbare waarde, wordt een bijzonder waardeverminderingsverlies verantwoord voor het verschil tussen de boekwaarde en de realiseerbare waarde. Indien sprake is van een bijzonder waardeverminderingsverlies van een kasstroom genererende eenheid, wordt het verlies toegerekend aan de activa van de eenheid naar rato van hun boekwaarden.
Verder wordt op iedere balansdatum beoordeeld of er enige indicatie is dat een in eerdere jaren verantwoord bijzonder waardeverminderingsverlies is verminderd. Als een dergelijke indicatie aanwezig is, wordt de realiseerbare waarde van het betreffende actief (of kasstroom genererende eenheid) geschat.
Terugneming van een eerder verantwoord bijzonder waardeverminderingsverlies vindt alleen plaats als sprake is van een wijziging van de gehanteerde schattingen bij het bepalen van de realiseerbare waarde sinds de verantwoording van het laatste bijzonder waardeverminderingsverlies. In dat geval wordt de boekwaarde van het actief (of kasstroom genererende eenheid) opgehoogd tot de geschatte realiseerbare waarde, maar niet hoger dan de boekwaarde die bepaald zou zijn (na afschrijvingen) als in voorgaande jaren geen bijzonder waardeverminderingsverlies voor het actief (of kasstroom genererende eenheid) zou zijn verantwoord.
In afwijking van datgene wat hiervoor is gesteld, wordt op iedere balansdatum de realiseerbare waarde bepaald voor immateriële vaste activa die nog niet in gebruik zijn genomen (ongeacht of sprake is van aanwijzingen voor een bijzondere waardevermindering).

Ook voor financiële instrumenten wordt op iedere balansdatum beoordeeld of er objectieve aanwijzingen zijn voor bijzondere waardeverminderingen van een financieel actief of een groep van finan-

ciële activa. Bij objectieve aanwijzingen voor bijzondere waardeverminderingen bepaalt de vennootschap de omvang van het verlies uit hoofde van de bijzondere waardeverminderingen, en verwerkt dit direct in de winst-en-verliesrekening.

Voorraden

Voorraden geblest hout worden gewaardeerd tegen de daaraan direct toerekenbare kosten van het blessen en meten, zoals loonkosten en toerekenbare materiaalkosten.

Handelsvoorraden en gereed product betreffen voornamelijk houtige biomassa, hout en winkelvoorraden. Deze worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs. De verkrijgingsprijs omvat de inkoopprijs en bijkomende kosten, zoals transportkosten en andere kosten die direct kunnen worden toegerekend aan de verwerving van voorraden. In houtvoorraden zijn de kosten van het blessen begrepen alsmede overige direct toerekenbare kosten. Handelskortingen, rabatten en soortgelijke (te) ontvangen vergoedingen met betrekking tot de inkoop worden in mindering gebracht op de verkrijgingsprijs.
Bij de waardering van de voorraden wordt rekening gehouden met de eventueel op balansdatum opgetreden waardeverminderingen.

Vorderingen

Handelsdebiteuren

Dit betreffen vorderingen uit hoofde van onder andere de verkoop van (terrein)producten en ingebruikgevingen die per balansdatum zijn gefactureerd. Op de uitstaande vorderingen is een voorziening voor oninbaarheid in mindering gebracht.

Projectvorderingen-/schulden

Projectvorderingen en -schulden worden van alle projecten gesaldeerd en als één post in de balans gepresenteerd.
Voor de resultaatverantwoording van projecten wordt verwezen naar de paragraaf ‘De verwerking van opbrengsten’ inzake de verantwoording over projectkosten en -opbrengsten.

Voorzieningen

Voorzieningen worden gewaardeerd tegen hetzij de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen en verliezen af te wikkelen, hetzij de contante waarde van die uitgaven indien de tijdswaarde van geld materieel is.
Een voorziening wordt in de balans opgenomen, wanneer er sprake is van:
- een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting die het gevolg is van een gebeurtenis in het verleden; en
- waarvan een betrouwbare schatting kan worden gemaakt; en
- het waarschijnlijk is dat voor afwikkeling van die verplichting een uitstroom van middelen nodig is.

Onder de voorziening Sociaal Flankerend Beleid zijn opgenomen:
- De salariskosten (incl. de pensioen- en overige sociale premies voor rekening van de werkgever) tegen het huidige salaris voor de volledige duur van toegezegde en reeds ingegane buitengewoon verlofafspraken;
- Toegezegde stimuleringspremies bij vertrek uit de organisatie na ontslag op eigen verzoek tegen huidig salaris.

De voorziening voor jubilarissen bestaat uit de kosten voor alle personeelsleden die in aanmerking komen voor een ambtsjubileumuitkering. Uitkering vindt plaats bij het bereiken van een dienstverband van 12,5 jaar, 25 jaar en 40 jaar volgens de arbeidsvoorwaarden van de Rijksoverheid. De opbouw vindt plaats naar rato van het aantal dienstjaren tegen het huidige salaris en rekening hou-

dend met een op historische data gebaseerde blijfkans van 90% tot 95%, de aanname van 1% voor toekomstige salarisontwikkeling en verdisconteerd tegen 3% naar contante waarde. Deze factoren zijn voor 2016 ongewijzigd toegepast.

Verplichtingen voor WW-aanspraken bestaan uit de kosten voor ingegane uitkeringen bij wachtgeld en werkloosheid. De hoogte van de voorziening wordt bepaald op basis van het huidige kostenniveau van die uitkeringen en tegen de maximale uitkeringsduur.

Verplichtingen in het kader van milieuwetgeving

Uit analyse van wet- en regelgeving, besluit wijziging Asbestverwijderingsbesluit 2005, blijkt dat Staatsbosbeheer een in rechte afdwingbaar verplichting heeft. De verplichting. (voortvloeiend uit een overeenkomst, dan wel wet- en regelgeving) bestaat uit de sanering van asbest in haar panden. Staatsbosbeheer heeft hiervoor een voorziening gevormd. In 2015 is in de provincie Flevoland, door een gespecialiseerd bureau, een inventarisatie uitgevoerd van de asbest verdachte panden. Op basis van de inventarisatierapportages en begrotingen is een schatting gemaakt van de te verwachten kosten voor de sanering van het aanwezige asbest.

Bij de Overige Voorzieningen is de vermoedelijke uitgaande kasstroom opgenomen, die nodig is om herstelwerkzaamheden uit te voeren in de houtopstanden in de provincie Flevoland. De kosten zijn bepaald op basis van uit te voeren maatregelen en aankoopkosten van plantmateriaal en overig materiaal.

Nederlandse pensioenregelingen

Staatsbosbeheer neemt (verplicht) deel aan de pensioenregeling bij het ABP.
Uitgangspunt is dat de in de verslagperiode te verwerken pensioenlast gelijk is aan de over die periode aan het pensioenfonds verschuldigde pensioenpremies. Voor zover de verschuldigde premies op balansdatum nog niet zijn voldaan, wordt hiervoor een verplichting opgenomen. Als de op balansdatum reeds betaalde premies de verschuldigde premies overtreffen, wordt een overlopende actiefpost opgenomen voor zover sprake zal zijn van terugbetaling door het fonds of van verrekening met in de toekomst verschuldigde premies.
De dekkingsgraad van het ABP per 31 december 2016 bedroeg 96,6% (nieuwe methode cf. Wet Financieel Toetsingskader Pensioenfondsen). Conform de regels voor pensioenfondsen streeft het ABP naar een beleidsdekkingsgraad van 128% in 2026. Het ABP bepaalt op basis van beleggingsresultaten en dekkingsgraad in hoeverre aanpassing van de pensioenpremies noodzakelijk is, dan wel of de pensioenen geïndexeerd worden. In het geval van een tekort bij het bedrijfstakpensioenfonds heeft Staatsbosbeheer geen verplichting tot voldoen van aanvullende bijdragen anders dan hogere toekomstige premies.
De pensioenopbouw van de medewerkers van Staatsbosbeheer geschiedt volgens het middelloonstelsel. Tot 1 januari 2004 was dit nog op basis van het eindloonstelsel.

Grondslagen voor bepaling van het resultaat

Algemeen

Baten worden in de winst-en verliesrekening opgenomen wanneer een vermeerdering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermeerdering van een actief of een vermindering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Lasten worden verwerkt wanneer een vermindering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermindering van een actief of een vermeerdering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.
De opbrengsten en kosten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben.

Opbrengsten worden verantwoord indien alle belangrijke risico's met betrekking tot de handelsgoederen zijn overgedragen aan de koper.

De verwerking van opbrengsten

Bij Staatsbosbeheer onderkennen we meerdere opbrengstensoorten onderverdeeld in subsidies en netto-omzet. Subsidies van Rijk en provincies worden beschouwd als lumpsumfinanciering voor de uitvoering van de wettelijke taak en van de kosten van algemene sturing. Zij worden in het jaar van toekenning, dat normaliter gelijk is aan het jaar waarop de subsidies betrekking hebben, volledig, als subsidieopbrengst verwerkt in de winst- en verliesrekening.
In juli 2015 is door de provincies de indexeringswijze vastgesteld. Deze houdt in dat op de verleende beschikkingen vanaf 01 januari 2014 een opslag voor gestegen kosten wordt toegekend. Deze opslag is berekend op grond van de gemiddelde CPI over de voorgaande zes jaren (tot 2014) en komt neer op 1,8% per jaar. De jaren 2014 en 2015 zijn financieel gepasseerd zonder dat de indexering is beschikt en doorgevoerd. In 2016 heeft een nabetaling plaatsgevonden door de provincies. De ontvangen indexatie wijkt in belangrijke mate af van de werkelijke CPI-cijfers van 2014 en 2015 en daarom heeft Staatsbosbeheer ervoor gekozen om in haar winst- en verliesrekening 2015 van één jaarschijf (2014) de werkelijke CPI te verwerken en het surplus in haar balans te reserveren voor de jaren na 2015. De indexatie van de jaarschijf 2016 is in boekjaar 2016 verwerkt in de opbrengsten omdat dit beschikbaar is gesteld voor het uitvoeren van werkzaamheden. Voorgaande zorgt ervoor dat de baten matchen met de gemaakte kosten. Voor de jaren 2017 t/m 2019 zal de indexering in gelijke delen worden uitgekeerd aan de provinciale eenheden voor de uitvoering van beheermaatregelen.

Netto-omzet omvat de opbrengsten uit levering van goederen en diensten en gerealiseerde projectopbrengsten uit hoofde van onderhanden projecten onder aftrek van kortingen en dergelijke en van over de omzet geheven belastingen.

Verantwoording van projectkosten en –opbrengsten vindt plaats op het moment van technische oplevering van projecten. Verwachte verliezen op lopende projecten worden onmiddellijk als last in de winst- en verliesrekening verwerkt.

Opbrengsten uit recreatie bestaan onder meer uit omzet voor verblijfsrecreatie, excursies en verkoop van artikelen. De opbrengst in verband met verblijfsrecreatie (verhuur van vakantiewoningen en kampeerplaatsen) wordt verwerkt in de periode waarin de recreant het verblijf of de overnachting heeft genoten en voor excursieopbrengsten geldt de periode waarin de excursie plaatsvindt. Bij verkoop van artikelen wordt de opbrengst verwerkt op het moment dat de koper het eigendom verkrijgt door betaling of schulderkenning aan Staatsbosbeheer.

Omzet ingebruikgeving vloeit voort uit de contractuele uitgifte van eigendommen van Staatsbosbeheer aan derden in (erf-)pacht, verhuur etc. Deze derden (erf-/pachters, huurders e.d.) verwerven daarmee het gebruiksrecht en zij betalen daarvoor de contractueel bepaalde periodieke, veelal jaarlijkse, vergoeding. De opbrengsten worden verwerkt in de winst- en verliesrekening in de periode waarin contractanten het gebruiksrecht genieten.

Kostprijs omzet

Onder kostprijs van de omzet wordt verstaan de aan de omzet toe te rekenen directe en indirecte kosten, waaronder inkoopkosten van verkochte goederen, personeelskosten, afschrijvingskosten van gebouwen en machines en overige bedrijfskosten die toerekenbaar zijn aan de kostprijs van de omzet.

Personeelsbeloningen

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst- en verliesrekening voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers respectievelijk de belastingautoriteit.

Afschrijvingen op (im)materiële vaste activa
Immateriële vaste activa inclusief goodwill en materiële vaste activa worden vanaf het moment van gereedheid voor ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief. Over terreinen en vastgoedbeleggingen wordt niet afgeschreven.

Indien een schattingswijziging plaatsvindt van de toekomstige gebruiksduur, dan worden de toekomstige afschrijvingen aangepast.

Boekwinsten en -verliezen uit de incidentele verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de overige waardeveranderingen.

Financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva.

Belastingen

Belastingen omvatten de over de verslagperiode verschuldigde en verrekenbare winstbelastingen en latente belastingen. De belastingen worden in de winst-en verliesrekening opgenomen, behalve voor zover deze betrekking hebben op posten die rechtstreeks in het eigen vermogen worden opgenomen, in welk geval de belasting in het eigen vermogen wordt verwerkt.
De over het boekjaar verschuldigde en verrekenbare belasting is de naar verwachting te betalen belasting over de belastbare winst over het boekjaar, berekend aan de hand van belastingtarieven die zijn vastgesteld op verslagdatum, dan wel waartoe materieel al op verslagdatum is besloten, en eventuele correcties op de over voorgaande jaren verschuldigde belasting.
Indien de boekwaardes van activa en verplichtingen ten behoeve van de financiële verslaggeving afwijken van hun fiscale boekwaardes, is sprake van tijdelijke verschillen.
Voor belastbare tijdelijke verschillen wordt een voorziening latente belastingverplichtingen getroffen.
Voor verrekenbare tijdelijke verschillen, beschikbare voorwaartse verliescompensatie en nog niet gebruikte fiscale verrekeningsmogelijkheden wordt een latente belastingvordering opgenomen, maar uitsluitend voor zover het waarschijnlijk is dat er in de toekomst fiscale winsten beschikbaar zullen zijn voor verrekening respectievelijk compensatie. Latente belastingvorderingen worden per iedere verslagdatum herzien en verlaagd voor zover het niet langer waarschijnlijk is dat het daarmee samenhangende belastingvoordeel zal worden gerealiseerd.
Latente belastingvorderingen en -verplichtingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Resultaat deelnemingen
Het aandeel in het resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen omvat het aandeel van de groep in de resultaten van deze deelnemingen. Resultaten op transacties, waarbij overdracht van activa en passiva tussen de groep en de niet-geconsolideerde deelnemingen en tussen niet-geconsolideerde deelnemingen onderling heeft plaatsgevonden, zijn niet verwerkt voor zover deze als niet gerealiseerd kunnen worden beschouwd.

Bepaling reële waarde
De reële waarde van een financieel instrument is het bedrag waarvoor een actief kan worden verhandeld of een passief kan worden afgewikkeld tussen ter zake goed geïnformeerde partijen, die tot een transactie bereid en van elkaar onafhankelijk zijn.
De reële waarde van niet-beursgenoteerde financiële instrumenten wordt bepaald door de verwachte kasstromen contant te maken tegen een disconteringsvoet die gelijk is aan de geldende risicovrije marktrente voor de resterende looptijd vermeerderd met krediet- en liquiditeitsopslagen.

Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Transacties waarbij geen instroom of uitstroom van kasmiddelen plaatsvindt, waaronder financiële leasing, zijn niet in het kasstroomoverzicht opgenomen. De betaling van de leasetermijnen uit hoofde van het financiële leasingcontract zijn voor het gedeelte dat betrekking heeft op de aflossing als een uitgave uit financieringsactiviteiten aangemerkt en voor het gedeelte dat betrekking heeft op de interest als een uitgave uit operationele activiteiten.

4.5 Toelichting op de geconsolideerde balans

Activa

[1] Immateriële vaste activa
Het verloop van de immateriële vaste activa is als volgt weer te geven:

Verloopoverzicht (bedragen x € 1.000)	Software	Software in ontwikkeling	Totaal
Stand 31 december 2015			
Aanschafwaarde	10.373	861	11.234
Cumulatieve afschrijving	-6.512	0	-6.512
Boekwaarde	**3.861**	**861**	**4.722**
Mutaties 2016			
Investeringen	0	2.306	2.306
Afschrijvingen	-1.700	0	-1.700
Overboeking binnen rubrieken	912	-912	0
Desinvesteringen	5.195	0	5.195
Cumulatieve afschrijving desinvestering	-5.195	0	-5.195
Totaal mutaties	**-788**	**1.394**	**606**
Stand 31 december 2016			
Aanschafwaarde	6.090	2.255	8.345
Cumulatieve afschrijving	-3.017	0	-3.017
Boekwaarde	**3.073**	**2.255**	**5.328**

Software

De desinvestering van € 5,2 mln. bestaat uit geheel afgeschreven en buitengebruik gestelde software-applicaties.

Software in ontwikkeling

Een aantal applicaties is per balansdatum nog in ontwikkeling. De uitgaven worden geactiveerd tegen historische kostprijs. De voornaamste posten zijn:

- Financieel systeem Unit4 Business World (UBW) € 1.162 k
- CMSi module planning € 305 k
- Upgrade software, waaronder Citrix € 448 k
- Overdracht G.Z-H € 277 k

[2] Materiële vaste activa

Het verloop van de materiële vaste activa is in onderstaand verloopoverzicht weergegeven:

Verloopoverzicht (bedragen x € 1.000)	Gronden en doelstellings-gerichte gebouwen	Bedrijfs-onderst. gronden/ gebouw	Machines, auto's en installaties	Andere vaste bedrijfs-middelen	Vaste bedrijfs-midd. In uit-voering	Niet aan bedrijfs-uitoefening dienstbaar	Totaal
Stand 31 december 2015							
Aanschafwaarde	pm	103.030	25.318	14.390	576	114	143.428
Cumulatieve afschrijving	pm	-57.405	-18.114	-11.747	0	0	-87.266
Investeringssubsidies		-6.007	-43	-266	0	0	-6.316
Boekwaarde	**pm**	**39.618**	**7.161**	**2.377**	**576**	**114**	**49.846**
Mutaties 2016							
Investeringen		60	3.122	261	1.163	0	4.606
Afschrijvingen		-2.177	-1.570	-642	0	0	-4.389
Overb. binnen rubrieken		285	0	444	-729	0	0
Desinvesteringen		-1.707	-3.755	-6.633	0	0	-12.095
Cum. afschrijvingen desinv.		1.226	3.316	6.630	0	0	11.172
Mutatie invest.subsidie		271	9	32	0	0	312
Ontvangen invest. subsidie		0	-28	-51	0	0	-79
Totaal mutaties		**-2.042**	**1.094**	**41**	**434**	**0**	**-473**
Stand 31 december 2016							
Aanschafwaarde	pm	101.668	24.685	8.462	1.010	114	135.939
Cumulatieve afschrijving	pm	-58.356	-16.368	-5.759	0	0	-80.483
Investeringssubsidies		-5.736	-62	-285	0	0	-6.083
Boekwaarde		**37.576**	**8.255**	**2.418**	**1.010**	**114**	**49.373**

Eind 2016 is de vaste activa-administratie doorgelicht en zijn fysieke inventarisaties uitgevoerd. Hieruit is gebleken dat veel afgeschreven en buiten gebruik gestelde activa weliswaar afgevoerd zijn, doch administratief niet verwerkt. In de administratie heeft deze inhaalslag geleid tot verlagingen van aanschafwaarden en cumulatieve afschrijvingen; de boekwaarde van de afgevoerde activa is nihil. Bij de categorie Machines, auto's en installaties is flink geïnvesteerd in de vervanging van tractoren. Belangrijke desinvesteringen vonden plaats bij de bedrijfsauto's, waar 'eigen' auto's zijn vervangen door leaseauto's.

[3] Financiële vaste activa

Gegevens Deelnemingen

Staatsbosbeheer neemt ultimo 2016 onmiddellijk dan wel middellijk deel in de volgende vennootschappen:

Naam	Vestigingsplaats	Percentage
Buitenleven Vakanties BV	Deventer	50
Bio Enerco BV	Drachten	50

De activiteiten van deze vennootschappen zijn nauw verbonden met de activiteiten van Staatsbosbeheer. Buitenleven Vakanties BV treedt op als intermediair bij de verhuur en huur van karakteristieke vakantiewoningen op bijzondere locaties met de nadruk op natuurbeleving en/of cultuurhistorie. BuitenLeven Vakanties BV is opgericht begin november 2014 en is een 50% deelneming van Staatsbosbeheer Projecten BV.

Bio Enerco BV heeft als doel het op rendabele wijze in- en verkopen van biomassa. Bio Enerco BV is een 50%-deelneming van Energiehout BV.

Het verloop van de Deelnemingen in groepsmaatschappijen is als volgt:

Specificatie (bedragen x € 1.000)	31-12-2016	31-12-2015
Balans per 1 januari	67	36
Dividenduitkering (incl. nagekomen correcties (2015)	-2	0
Aandeel in resultaat	125	31
Balans per 31 december	**190**	**67**

Resultaatontwikkeling (bedragen x € 1.000)	Realisatie 2016	Realisatie 2015
Buitenleven Vakanties BV	124	31
Bio Enerco BV	1	0
Resultaat	**125**	**31**

Langlopende vorderingen

Specificatie (bedragen x € 1.000)	31-12-2016	31-12-2015
Lening Stichting Buitenfonds	50	0
Vooruitbetaalde huur kantoor Biesboschmuseum	444	0
Nog te ontvangen subsidies BRIM na 2017	1.759	0
Balans per 31 december	**2.253**	**0**

Staatsbosbeheer en de Stichting Buitenfonds hebben een overeenkomst achtergestelde geldlening gesloten. De hoofdsom bedraagt € 50 k en de rente is 3% per jaar. Voor deze overeenkomst geldt het Nederlands recht en er zijn geen bijzondere condities van toepassing.

[4] Voorraden

Specificatie (bedragen x € 1.000)	31-12-2016	31-12-2015
Voorraad geblest hout	1.194	886
Handelsvoorraden	2.523	2.401
Overige voorraden	21	27
Totaal	**3.738**	**3.314**

De Voorraad geblest hout betreft de activering van de bles- en meetkosten (tegen kostprijs) van het hout uit de eigen terreinen, dat per jaareinde beschikbaar was voor oogst en verkoop.
De handelsvoorraden bestaan uit de volgende typen voorraad:

- Chips (houtige biomassa) € 892 k
- Rondhout (sortiment + langhout) € 1.359 k
- Winkelvoorraden Buitencentra € 272 k

[5] Vorderingen en overlopende activa

Specificatie (bedragen x € 1.000)	31-12-2016	31-12-2015
Handelsdebiteuren	8.882	10.426
Belastingen (btw)	31	23
Belastingen (vpb)	3	
Vorderingen op participanten	649	567
Overige vorderingen en overlopende activa	19.213	21.145
Totaal	**28.778**	**32.161**

Handelsdebiteuren

Specificatie (bedragen x € 1.000)	31-12-2016	31-12-2015
Handelsdebiteuren	9.752	11.188
Voorziening voor oninbaarheid	-870	-762
Totaal	**8.882**	**10.426**

Handelsdebiteuren
Ten opzichte van 2015 zijn de vorderingen op Handelsdebiteuren eind 2016 in totaal afgenomen met ruim € 1,5 mln.
Van de afnemers van hout en (houtige) biomassa is eind 2016 nog € 3 mln. te vorderen tegen € 5,7 mln. eind 2015, een afname van € 2,7 mln.
De Handelsdebiteuren bij de overige onderdelen van Staatsbosbeheer namen in die periode toe met € 1,2 mln., van € 5,6 mln. in 2015 naar € 6,8 mln. eind 2016.

De looptijd van de vorderingen op Handelsdebiteuren is korter dan één jaar.

Vorderingen op participanten en op maatschappijen waarin wordt deelgenomen

Specificatie (bedragen x € 1.000)	31-12-2016	31-12-2015
Te ontvangen opbrengsten Buitenleven Vakanties BV	610	567
Lening Buitenleven Vakanties BV	39	0
Totaal	**649**	**567**

De vorderingen op deelneming Buitenleven Vakanties BV ad € 0,6 mln. betreft de afrekening van de verhuuromzet van de vakantiewoningen over het 4e kwartaal 2016.
De hoofdsom van de verstrekte lening aan Buitenleven Vakanties BV bedroeg € 118 k. Inmiddels is daarop € 79 k afgelost en de resterende termijn van € 39 k zal in 2017 worden betaald.

Overige vorderingen en overlopende activa

Specificatie (bedragen x € 1.000)	31-12-2016	31-12-2015
Nog te factureren opbrengsten	1.094	1.585
Te ontvangen rente	0	97
Te ontvangen bijdragen SNL	8.053	7.061
Vooruit ontvangen facturen	1.360	1.317
Overige vorderingen en overlopende activa	8.706	11.085
Totaal	**19.213**	**21.145**

Te ontvangen bijdragen SNL € 8.053 k: dit betreft de nog te ontvangen beschikte bijdrage over het 4e kwartaal 2016.

De voornaamste ‘Overige vorderingen en overlopende activa’ zijn:
- Inkomstentaakstelling Staatsbosbeheer: nog te verkopen gronden

Toelichting: bij de opstelling van het regeerakkoord van het kabinet Rutte I is aan Staatsbosbeheer een inkomstentaakstelling opgelegd van € 100 mln. voor de jaren 2013 – 2018. Deze taakstelling zou bereikt moeten worden door de verkoop van gronden buiten het Natuur Netwerk Nederland. De invulling van die taakstelling is verlaten na de experimentele verkoop van gronden rond Daarle. Naar aanleiding daarvan zijn nieuwe afspraken gemaakt tussen de directeur Staatsbosbeheer en de staatssecretaris van het ministerie van EZ. De alternatieve invulling vindt plaats door:
- Verkoop van BBL-gronden conform Natuurpact door EZ
- Opbrengsten uit de verkoop van erfpachtpercelen op de Waddeneilanden door Staatsbosbeheer.

In het Najaarsoverleg 2014 tussen het ministerie van Economische Zaken en Staatsbosbeheer is bevestigd dat met die invulling nog een taakstelling resteert van € 40 mln., (te betalen in 2016 € 10 mln., in 2017 € 20 mln. en in 2018 € 10 mln.). Medio december 2016 is € 10 mln. overgemaakt op de rekening van EZ.
De resterende nog te betalen € 30 mln. is vermeld bij de ‘Niet uit de balans blijkende verplichtingen'.
De opbrengsten uit verkopen van gronden aan zittende erfpachters op de Waddeneilanden zullen in 2017 worden geëffectueerd. Zonodig wordt een deel van de betreffende gronden overtollig gesteld conform de procedures van het Rijkvastgoedbedrijf.

In het onderstaande overzicht is deze post nader gespecificeerd.

Verloopoverzicht nog te verkopen gronden (bedragen x € 1.000)		
Betaald 1e tranche inkomstentaakstelling Rutte I		10.000
Af: netto opbrengst verkopen Daarle	355	
Af: netto opbrengst verkopen erfpachtpercelen Vlieland en Terschelling	1.325	
Af: netto opbrengst verkopen erfpachtpercelen Texel	3.240	- 4.920
Nog te verkopen 31-12-2016		**5.080**

Vordering op Waterschappen

Verloopoverzicht vordering op Waterschappen (bedragen x € 1.000)	Bedrag
Vordering op 01-01-2016	7.126
Af: Ontvangen in 2016	-5.710
Vordering op 31-12-2016	**1.416**

De looptijd van de vorderingen is overwegend korter dan 1 jaar.

[6] Liquide middelen

Specificatie (bedragen x € 1.000)	31-12-2016	31-12-2015
Kasmiddelen	62	66
RABO Bank betaalrekeningen	2.856	1.783
Nationaal Groenfonds Rekening Fonds A + B Almere-transactie	7.850	21.555
Nationaal Groenfonds Rekening Compensatie en Grondbalans	19.541	4.325
Nationaal Groenfonds Rekening Additioneel	16.884	5.603
Nationaal Groenfonds Rekening Dunea projecten	24.495	0
Rekening Courant Ministerie van Financiën	91.544	83.063
Deposito Ministerie van Financiën	0	40.000
Totaal	**163.232**	**156.395**

Het totaal aan liquide middelen is met € 6,8 mln. toegenomen.

Bij het **Nationaal Groenfonds** worden meerdere bankrekeningen aangehouden. Het saldo op de rekeningen is niet vrij besteedbaar. Deze liquiditeiten zijn ontvangen uit verkoopopbrengsten van doelstellingsgerichte gronden en gebouwen en moeten onder door EZ gestelde randvoorwaarden besteed worden voor compenserende grondaankopen en kwaliteitsverbetering van beheerde objecten. Deze financiële verplichtingen zijn nader gespecificeerd bij 'Overige schulden en overlopende passiva' bij de balanspost [12] Kortlopende schulden.
Op een andere rekening-courant bij het Groenfonds zijn de liquiditeiten geboekt in het kader van de samenwerkingsovereenkomst met Dunea. Dit bedrag zal worden besteed aan het uitvoeren van Groenprojecten in het verzorgingsgebied en brongebied van Dunea. (zie ook [11] Langlopende Schulden).
Van de totale liquiditeiten ad € 163,2 mln. is een bedrag van ruim € 64 mln 'beklemd':

- Samenwerkingsovereenkomsten Almere III (zie [12] Langlopende schulden)	€ 7,8 mln.
- Compensatie en Grondbalans	€ 19,5 mln.
- Dunea, samenwerkingsovereenkomst	€ 24,5 mln.
- Bodemsanering	€ 7,1 mln.
- SNL-kasvoorschotten provincies Groningen en Zuid-Holland	€ 5,3 mln.

Ook de middelen op de Groenfondsrekening Additioneel kunnen als beklemd beschouwd worden; hierbij heeft Staatsbosbeheer bestedingsdoelen geformuleerd. Als Staatsbosbeheer en EZ hiertoe aanleiding zien wordt de besteding nader besproken.

Ministerie van Financiën
De Comptabiliteitswet schrijft voor dat Staatsbosbeheer dient te bankieren bij de Schatkist van het Ministerie van Financiën. Dit zogenaamde geïntegreerd middelenbeheer houdt in dat de huisbankier van Staatsbosbeheer het geconsolideerde banksaldo dagelijks op nul stelt ten laste of ten gunste van een rekening-courant bij het Ministerie van Financiën. Deze rekening-courantverhouding is gegeven het karakter ervan gepresenteerd onder de liquide middelen.
Hierbij dient echter vermeld te worden dat de bankrekeningen van Staatsbosbeheer Projecten BV en Energiehout BV, beide opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening, niet vallen onder het geïntegreerd middelenbeheer.
Als gevolg van de kapitaalmarktrente en mogelijk negatieve rentepercentages op langlopende deposito's zijn in 2016 geen nieuwe deposito's afgesloten.
Staatsbosbeheer beschikt over een kredietfaciliteit bij de Rabobank van € 34 mln. Voor deze totale kredietlijn bestaat een door de Staat gegarandeerde intraday-limiet en heeft geen specifieke looptijd. Staatsbosbeheer maakt beperkt gebruik van deze faciliteit in het kader van Schatkistbankieren. Hieraan zijn geen kosten verbonden.

Toelichting bij kasstroomoverzicht

[30] Overige waardeveranderingen
Het hier vermelde bedrag betreft boekresultaten op desinvesteringen in 2016 (per saldo (€ 499k), verschillen op kas- en debiteurenontvangsten en overige verschillen.

[31] Kasstromen uit operationele activiteiten
Rekening houdend met balansmutaties zijn hier onttrekkingen aan voorzieningen, werkelijk ontvangen rentebaten en betaalde vennootschapsbelasting (voorlopige aanslag) vermeld.

[32] Kasstroom uit investeringsactiviteiten
De opgenomen bedragen zijn de werkelijke kasstromen en sluiten daarom niet aan met verloopoverzichten voor (im-)materiële vaste activa.
De ontvangen kasstroom uit desinvesteringen is vermeld inclusief de gerealiseerde boekresultaten.

[33] Kasstroom uit financieringsactiviteiten
De post opname langlopende schulden is afgenomen, doordat projecten in het kader van de samenwerkingsovereenkomst Almere I en Almere II administratief zijn afgesloten. De nog beschikbare en beklemde liquiditeiten zijn overgeheveld naar de daarvoor bestemde Groenfondsrekening en voor de nog resterende bestedingsdoelen naar kortlopende verplichtingen.

Passiva

[7] Beginvermogen
Het beginvermogen bestaat uit het saldo van de bezittingen en schulden dat bij de verzelfstandiging van Staatsbosbeheer per 1 januari 1998 om niet door het Ministerie van Economische Zaken is overgedragen aan Staatsbosbeheer.

[8] Reserves
In de toelichting op de enkelvoudige balans en winst- en verliesrekening (paragraaf 4.10) is het verloop van het eigen vermogen weergegeven, alsmede het verloop van de categorieën van reserves.

[9] Resultaat boekjaar
Het resultaat over het boekjaar 2016 bedraagt € 1.419 k (2015 € 8.049 k positief).

[10] Voorzieningen
Voor een beschrijving van de grondslagen voor de bepaling van de voorzieningen wordt verwezen naar hoofdstuk 4.4 Toelichting op de geconsolideerde balans en winst- en verliesrekening.

Het verloop van de voorzieningen in 2016:

Verloopoverzicht (bedragen x € 1.000)	Stand per 01-01-2016	Vrijval	Onttrekking	Oprenting	Dotatie 2015	Stand per 31-12-2016
Sociaal Flankerend Beleid	852	0	-839	0	34	47
Jubilarissen	1.286	0	-155	0	102	1.233
WW aanspraken	453	-73	-184	0	332	528
Arbeidsongeschiktheid	135	0	-36	0	15	114
Milieu (asbest)	589	0	-56	0	1.139	1.672
Sloopkosten	48	0	-6	0	0	42
Herplantplicht Flevoland	3.569	0	-721	0	0	2.848
Totaal	**6.932**	**-73**	**-1.998**	**0**	**1.623**	**6.485**

Van het totaalbedrag voorzieningen per 31 december 2016 kent ca. € 1,5 mln. een looptijd < 1 jaar.

De voorzieningen per balansdatum bestaan uit de volgende posten:

Sociaal Flankerend Beleid
Staatsbosbeheer, de ondernemingsraad en de vakcentrales hebben in een convenant aanvullende en nieuwe afspraken gemaakt over het Sociaal Flankerend Beleid (SFB). Dit komt overeen met het binnen de Rijksoverheid algemeen geldende Sociaal Beleid Rijk. Centraal in dit SFB staat dat medewerkers Van Werk Naar Werk (afgekort VWNW) geholpen worden. Verder zijn de instrumenten, waarmee werknemers gestimuleerd kunnen worden om de organisatie op vrijwillige basis te verlaten, verruimd ten opzichte van het bestaande convenant.
In deze voorziening is de vermoedelijke uitstroom van middelen opgenomen die naar beste schatting noodzakelijk is om de aangegane verplichtingen te kunnen voldoen.
Gedurende het verslagjaar 2016 was de uitstroom van middelen voor toegekende stimuleringspremies en de bijzonder verlofregeling totaal ca. € 0,8 mln.

Jubilarissen
De voorziening is naar beste schatting bepaald, naar rato van het aantal dienstjaren, rekening houdend met een op historische data gebaseerde blijfkans van 90%-95% (idem als 2015), aanname van 1% voor toekomstige salarisontwikkelingen en verdisconteerd tegen 3% naar contante waarde. De voorziening is overwegend langlopend.

WW-aanspraken
Staatsbosbeheer is eigen risicodrager voor de kosten die voortvloeien uit de betalingen van uitkeringen in het kader van de Werkloosheidswet aan voormalige medewerkers van Staatsbosbeheer. Deze voorziening kent een overwegend langlopend karakter en is naar beste schatting bepaald op basis van ingegane uitkeringen en tegen de maximale uitkeringsduur .

Arbeidsongeschiktheid
Staatsbosbeheer is als werkgever verplicht tot het doorbetalen van de bezoldiging aan de werknemers die deels of geheel arbeidsongeschikt zijn verklaard. Daarnaast wordt aan zes voormalige werknemers, waarbij de arbeidsongeschiktheid is ontstaan door een bedrijfsongeval, een aanvulling betaald op de arbeidsongeschiktheidsuitkering tot aan de pensioengerechtigde leeftijd. De verplichting is berekend op basis van de op balansdatum bekende gevallen. De voorziening is overwegend langlopend.

Juridische claims
Het betreft claims uit hoofde van contractverplichtingen waarvan de afwikkeling in volgende boekjaren verwacht wordt. Per 31 december 2016 zijn geen claims bekend die tot een voorziening leiden.

Milieu: Asbestsanering
Op grond van overheidsregelingen, waaronder Asbestverwijderingsbesluit 2005, heeft Staatsbosbeheer een, in rechte afdwingbare, verplichting tot het sanering van asbest in haar panden.
In het verslagjaar 2015 is een eerste inventarisatie uitgevoerd bij de gebouwen van Staatsbosbeheer in de provincie Flevoland. Op basis van de uitkomsten van deze inventarisatie is per jaareinde 2015 een voorziening op de balans opgenomen van € 589 k.
In het boekjaar 2016 is door een gespecialiseerd bureau een inventarisatie uitgevoerd van de panden van Staatsbosbeheer in de overige 11 provincies. De opgestelde inventarisatierapporten vermelden in welke mate asbest aanwezig is. De (gemiddelde) kosten voor het verwijderen van asbestdaken en de vervanging van daken worden geschat op € 65/m2 en is bepaald op basis van de werkelijke kosten van reeds uitgevoerde saneringen en opgevraagde offertes.
De kosten en uitstroom van middelen voor het saneren van asbesthoudende panden zijn per jaareinde 2016 berekend op ca. € 1,7 mln.
Staatsbosbeheer waardeert de voorziening op basis van de beste schatting van het bedrag dat in de toekomst noodzakelijk is om een verplichting per balansdatum af te wikkelen. Aangezien het nog niet precies duidelijk wanneer de saneringswerkzaamheden zullen plaatsvinden is de voorziening gewaardeerd tegen de verwachte uitgaven, die noodzakelijk zijn voor het saneren van asbest in gebouwen.

Voor het verwijderen van asbest op andere locaties dan het dak wordt Staatsbosbeheer niet door overheidsregelingen gedwongen, maar zal op grond van een feitelijke verplichting door eigen milieubeleid, hetzelfde saneringsbeleid gelden. Dit beleid is ingegeven door de maatschappelijke rol van Staatsbosbeheer en het feit dat de aan ons toevertrouwde gronden en gebouwen het belangrijkste kapitaal van Staatsbosbeheer zijn. Het is dan ook van groot belang om hier zeer bewust mee om te gaan.

Herplantplicht Flevoland
In de ‘jonge’ provincie Flevoland wordt Staatsbosbeheer op haar terreinen geconfronteerd met het instorten van populieropstanden, onder andere door gebruik van ongeschikte klonen (plantmateriaal). Ook is een nieuwe bosgeneratie, verjongd met vooral es, op grote schaal aangetast met Chalara (schimmelziekte die sterfte veroorzaakt onder essen), waardoor voortbestaan wordt bedreigd. Op andere plekken ontstaat door de rijke en onrijpe bodem snel en sterke verruiging met kruiden en braam. Deze belemmeren spontane bosverjonging (en aanplant).
Vanwege de unieke situatie van dit bos heeft Staatsbosbeheer de verplichting dit bos conform Subsi-

diestelsel Natuur en Landschap en bijbehorende richtlijnen voor beheertype 16, bepalingen uit de Boswet en de FSC-richtlijnen te beheren als bos met productiefunctie. Het betreffende areaal voldoet op dit moment niet aan de kwaliteitseisen van dit beheertype.
Het herstel betreft het volledig opnieuw inplanten van het bos met begeleidende maatregelen.
De uitgaven van in het boekjaar gerealiseerde werkzaamheden zullen ten laste van de voorziening worden gebracht.

[11] Langlopende schulden

Specificatie (bedragen x € 1.000)	31-12-2016	31-12-2015
Samenwerkingsovereenkomst Almere III	7.850	35.777
Samenwerkingsovereenkomst Dunea	23.695	24.500
Afkoopsommen beheer en onderhoud	8.981	9.406
SNL kasvoorschotten	5.271	5.271
Bodemsanering	7.136	7.136
Overige langlopende schulden	584	635
Totaal	**53.517**	**82.725**

Samenwerkingsovereenkomst Almere
Projecten in het kader van de samenwerkingsovereenkomst Almere I en Almere II zijn administratief afgesloten. De nog beschikbare en beklemde liquiditeiten zijn overgeheveld naar de daarvoor bestemde Groenfondsrekening en voor de nog resterende bestedingsdoelen naar kortlopende verplichtingen. Bij de afsluiting van de projecten is de intentie uitgesproken dat resterende fondsen De geformuleerde bestedingsdoelen zijn onder meer waardecompensatie voor omvorming van gronden naar natuur, kwalitatief aanvullend natuurbeheer in en rond Almere, inrichting en beheer 332 ha. nieuwe natuur 'knoopontwarring'.
In oktober 2016 is door de provincie Overijssel en Staatsbosbeheer een intentieovereenkomst getekend, waarin partijen verder invulling geven aan de ontwikkeling van het 'Programma Nieuwe Natuur' en een projectvoorstel 'Oostvaardersplassen'.

Samenwerkingsovereenkomst met Dunea
Eind 2015 hebben Staatsbosbeheer en Dunea een overeenkomst getekend die de verkoop regelt van Pompstation Katwijk aan Dunea, een eeuwigdurend recht van erfpacht bevat en een eenmalige storting van € 24,5 mln. als canon voor die eeuwigdurende erfpachtovereenkomst. Tenslotte is achterstallige erfpacht verrekend. Op 1 maart 2016 ondertekenden de directeuren van Dunea en Staatsbosbeheer de 'Samenwerkingsovereenkomst Dunea en Staatsbosbeheer' en heeft als doel een structurele samenwerking te borgen en te versterken door middel van het uitvoeren van Groenprojecten in het verzorgingsgebied en brongebied van Dunea. Voor deze projecten is € 24,5 mln. beschikbaar. Voor dit budget is een rekening bij het Nationaal Groenfonds geopend. Staatsbosbeheer heeft de zeggenschap over deze gelden.
Vanuit de missies van Staatsbosbeheer en Dunea zijn de thema's afgeleid voor projecten in het meerjarenprogramma. Voorts is in 2016 een eerste inventarisatie gemaakt van uit te voeren projecten op de korte en middellange termijn en zijn de verwachte geldstromen vastgelegd. Voor 2017 is een uitstroom begroot van ongeveer € 0,8 mln. en is opgenomen onder de [12] Kortlopende schulden. De overige € 23,7 mln. is gepresenteerd bij de Langlopende schulden.

Afkoopsommen beheer en onderhoud
Staatsbosbeheer heeft de afgelopen jaren met meerdere partners afspraken gemaakt over inrichting en langjarig beheer van natuurgebieden. Voor de wettelijke verplichte natuurcompensatie na de aanleg van de Hogesnelheidslijn (HSL) zijn in de divisies Grond en Gebouwen en Beleven en Benutten afkoopsommen ontvangen voor inrichting en toekomstig beheer.

Per 1 januari 2014 heeft het ministerie van EZ de exploitatie van kasteel Groeneveld in Baarn overgedragen aan Staatsbosbeheer. In december 2013 is een afkoopsom betaald van € 2,4 mln. als bijdrage in de exploitatie en kosten van achterstallig onderhoud. Een bedrag van ongeveer € 1,9 mln. is aangemerkt als langlopend.

SNL-kasvoorschotten
De financiering van het natuurbeheer dat door Staatsbosbeheer wordt uitgevoerd, is vanaf 2014 een verantwoordelijkheid van de provincies. Staatsbosbeheer ontvangt hiervoor een subsidie volgens de Subsidieverordening natuur- en landschapsbeheer; deze verordening gaat uit van betaling achteraf. Met een tiental provincies zijn afwijkende afspraken gemaakt, waarbij de toegekende subsidie per kwartaal achteraf wordt betaald. De provincies Groningen en Zuid-Holland houden vast aan de regeling en hebben samen met Staatsbosbeheer een investeringsovereenkomst afgesloten. Deze voorzien in een betaling ineens aan Staatsbosbeheer begin 2014, waarbij Staatsbosbeheer zich verplicht deze bedragen in eigendom te aanvaarden en uitsluitend aan te wenden voor overbruggingsuitgaven in het kader van de uitvoering van de beheerwerkzaamheden. De specificatie luidt (in hele euro's)

Provincie Groningen	€ 2.700.000
Provincie Zuid-Holland	€ 2.570.737

Over deze ontvangen kasvoorschotten, met een looptijd tot en met 2019, wordt geen rente in rekening gebracht. Gedurende de looptijd behoeft niet te worden afgelost.

Bodemsaneringen
Bij de verzelfstandiging in 1998 van Staatsbosbeheer is met het Ministerie van Landbouw, Natuur en Voedselkwaliteit (LNV) overeengekomen dat LNV middelen beschikbaar stelt om gelokaliseerde grondverontreinigingen van voor de verzelfstandiging te saneren. Oorspronkelijk was daarbij een termijn van 10 jaar overeengekomen waarbinnen Staatsbosbeheer de locaties (in casu de lijst van vervuilde bodems) óf gesaneerd had óf er een beheerregime van kracht is. Deze termijn is in 2009 verlengd tot 31 december 2015 en op 18 februari 2016 (brief EZ kenmerk DGAN-NB / 16007764) is deze termijn opgeschort. De verplichting tot bodemsanering blijft echter ongewijzigd van kracht en de reeds beschikbaar gestelde en nog niet uitgeputte middelen blijven daarvoor beschikbaar.
In 1999 ontving Staatsbosbeheer ca. € 5,4 mln. (= fl. 11,8 mln.) van het toenmalige ministerie van LNV en in de jaren 2012, 2013 en 2014 drie termijnen á € 2,2 mln. van het ministerie van Infrastructuur en Milieu. In totaal dus € 12 mln.
Tot en met 2016 is op het gehele budget € 4 mln. besteed en resteert derhalve nog een te besteden bedrag van € 8 mln. In de bestedingen zijn ook de kosten begrepen van de verontreinigde locaties (1999-2007), welke aan de lijst van vervuilde bodems toegevoegd waren op basis van de 'Gedragslijnen bodemverontreiniging Staatseigendommen'. Deze gedragslijnen bepalen dat Staatsbosbeheer geen verontreinigde grond mag aan- of verkopen en dat zij verplicht is tot minimaal het uitvoeren van onderzoek naar eventuele verontreinigde grond volgens NEN5725 en NEN5740.
Op 21 december 2016 is in een brief van Staatsbosbeheer (AF2016-1407) aan EZ gerapporteerd over de voortgang en de planning. Hierbij heeft SBB aangegeven de intentie te hebben om in de komende 10 jaar de eerder door het ministerie voor bodemsanering beschikbaar gestelde middelen te hebben ingezet voor dat doel (einddatum 31-12-2026).

Overige langlopende schulden
Onder de 'Overige langlopende schulden' is de vooruitontvangen vergoeding voor het exploiteren van een zandafgraving gepresenteerd. De meerjarige overeenkomst tussen Staatsbosbeheer en de exploitant, gesloten in 2002, eindigt op 31 december 2028 en geeft de exploitant het recht om delfstoffen te winnen. Jaarlijks wordt een evenredig deel in de winst- en verliesrekening van Staatsbosbeheer als baten verwerkt.
Van de langlopende schulden heeft ca. € 20 mln. een looptijd van > 1 jaar en < dan 5 jaar en een bedrag van ca. € 33 mln. kent een looptijd langer dan 5 jaar.

[12] Kortlopende schulden

Specificatie (bedragen x € 1.000)	31-12-2016	31-12-2015
Vooruit ontvangen en vooruit gefactureerde bedragen	16.513	7.558
Schulden aan leveranciers	14.247	13.908
Belastingen en premies sociale verzekeringen	1.803	1.547
Belastingen (BTW)	336	1.415
Projectschulden	24.745	18.898
Schulden ter zake van pensioenen	708	651
Overige schulden en overlopende passiva	48.492	28.211
Totaal	**106.844**	**72.188**

Vooruit ontvangen en vooruit gefactureerde bedragen

In deze post zijn de in december 2016 ontvangen subsidies voor de Ontwikkelagenda Midden- Delfland (€ 2 mln.) de bijdrage aan SBB voor LIFE-IP Deltanatuur (€ 0,6 mln.) opgenomen.
Verder bestaan de vooruit ontvangen en gefactureerde bedragen met name uit ontvangsten uit ingebruikgevingscontracten, die aan het toekomstige jaar toegerekend moeten worden, en uit ontvangen indexaties SNL-subsidies.

Belastingen en premies sociale verzekeringen

Specificatie (bedragen x € 1.000)	31-12-2016	31-12-2015
Loonheffing	1.138	1.063
Vennootschapsbelasting	175	51
Sociale lasten	490	433
Totaal	**1.803**	**1.547**

Projectschulden

Specificatie (bedragen x € 1.000)	31-12-2016	31-12-2015
Projectschulden	29.688	22.289
Projectvorderingen	- 4.943	- 3.391
Saldo projectbijdragen en voorschotten	**24.745**	**18.898**

Overige schulden en overlopende passiva

Omschrijving (bedragen x € 1.000)	31-12-2016	31-12-2015
Vakantiegeld	2.330	2.130
Eindejaarsuitkeringen	343	316
Vakantiedagen	1.862	1.131
Groenfonds: Compensatie	18.147	1.666
Groenfonds: Grondbalans	0	414
Groenfonds: Additioneel	16.751	9.721
Groenfonds: Dunea projecten	800	
Nog te ontvangen inkoopfacturen	6.954	10.927
Overige	1.305	1.906
Totaal	**48.492**	**28.211**

De kortlopende schulden kennen een looptijd die overwegend korter is dan 1 jaar.

Rekeningen Nationaal Groenfonds
Sinds 2008 bestaan afspraken met het ministerie van EZ over de aanwending van opbrengsten uit verkopen van doelstellingsgerichte onroerende zaken. Doelstellingsgerichte onroerende zaken omvatten gronden en gebouwen die zijn aangekocht vanuit de taakopdracht van Staatsbosbeheer (wet verzelfstandiging Staatsbosbeheer). Deze afspraken zijn vastgelegd in de 'Overeenkomst aanwending verkoopopbrengsten doelstellingsgerichte objecten (gronden en gebouwen) Staatsbosbeheer (2008)'. Deze afspraken zijn herbevestigd in het convenant Ministerie van economische zaken en Staatsbosbeheer van 4 dec 2014. In de betreffende overeenkomst wordt onderscheid gemaakt in een drietal aanwendingsdoelen voor de opbrengsten uit verkoop van doelstellingsgerichte onroerende zaken. De opbrengsten uit vervreemding van objecten zet Staatsbosbeheer in voor de uitvoering van (publiekrechtelijke) compensatieverplichtingen, compenserende aankopen van grond om het kapitaal in grond voor de staat te borgen en voor kwaliteitsverbetering en vermaatschappelijkingsdoelen. Hiertoe worden drie afzonderlijke rekeningen aangehouden bij het Nationaal Groenfonds.

Groenfondsrekening I, Compensatierekening
De 1e Groenfondsrekening 'Compensatierekening' dient voor het tijdelijk beheer van liquiditeiten, die bestemd zijn voor de uitvoering van publiekrechtelijke compensatieverplichtingen. Deze verplichtingen ontstaan indien natuur verloren gaat als gevolg van de vervreemding. Op basis van de geldende wet- en regelgeving is de initiatiefnemer verplicht dat verlies aan natuur te compenseren. Staatsbosbeheer treedt hierbij op als uitvoerder van de compensatieplicht.

Groenfondsrekening II, Grondbalansrekening
De middelen op de 2e Groenfondsrekening 'Grondbalans' vloeien voort uit de verkoop van doelstellingsgerichte grond. Daarbij geldt conform het convenant EZ – SBB het uitgangspunt het in stand houden van het kapitaal in grond voor de overheid. Dat betekent dat voor iedere verkochte hectare een hectare al bestaande en ingerichte natuur wordt teruggekocht (= de 'verplichting'). Aanwending van deze liquiditeiten vindt dus uitsluitend plaats bij de aankoop van de vervangende grond. Dat hoeft niet altijd 1 op 1 het terugkopen van hectares te zijn.
Opbrengsten kunnen, na aftrek van kosten, groter zijn dan nodig is voor de aankoop (en eventueel inrichting) van een gelijk areaal grond. Deze extra opbrengsten, plus de opbrengsten uit vervreemding van niet prioritaire gronden, worden gebruikt voor het realiseren van extra kwaliteit (wensen van de streek of ambities van Staatsbosbeheer) en voor Staatsbosbeheer brede doelen. Dit surplus wordt voor die doelen overgeheveld naar de 3e rekening bij het Groenfonds, de zgn. Additioneelrekening.

Groenfondsrekening III, Additioneelrekening
Op de 3e Groenfondsrekening 'Additioneelrekening' worden, behoudens de middelen die beschreven zijn bij de Grondbalansrekening, de liquiditeiten bijgeschreven die voortvloeien uit transacties verbonden met doelstellingsgericht vastgoed waaraan geen juridische verplichtingen zijn verbonden. Deze middelen zijn bestemd voor investeringen en bijdragen in kwaliteitsverbetering en maatschappelijke doelen op onze terreinen. Vermogenswijzigingen, die niet voortkomen uit aan- en verkoop maar wel samenhangen met het economisch eigendom van de grond, worden verrekend via de grondbalansrekening. Dit betreft aan de kostenkant o.a. financiële taakstellingen en landinrichtingskosten voor zover niet al verrekend met EZ en schadeherstel door brand of molest van doelstellingsgerichte gebouwen. Aan de opbrengstkant gaat het naast directe inkomsten uit verkoop ook om ontvangen vergoedingen bij vermogensafwaarderingen (bijvoorbeeld de gronden wijzigen van bestemming landbouw naar natuur en waarvoor een afwaarderingsvergoeding wordt ontvangen).

In het onderstaande overzicht zijn de mutaties in hectaren en euro's weergegeven voor de Compensatierekening en de Grondbalans. Bij de Additioneelrekening zijn hectare mutaties niet van toepassing.

Verloopoverzicht	Stand ha. begin 2016	Bij	Af	Stand ha. eind 2016	Stand begin 2016	Stand eind 2016
Compensatierekening	16.51.75	0.00.00	2.28.35	14.23.40	1.666	18.147
Grondbalans	585.50.00	1.471.39.23	199.57.76	1.857.31.47	414	0

Nog te ontvangen inkoopfacturen
Staatsbosbeheer belast haar pachters voor de lasten uit heffingen door waterschappen.
Na de uitspraak van de Hoge Raad, over de uitleg van het begrip natuurterreinen in de Waterschapswet, zijn de teveel betaalde waterschapslasten inmiddels voor grootste deel aan Staatsbosbeheer terugbetaald. Per balansdatum is nog ca. € 1,4 mln. te vorderen (zie [5] Vorderingen en overlopende passiva).
De verlaging van de tarieven als gevolg van het arrest van de Hoge Raad, wordt teruggegeven aan de gecontracteerde pachters. Deze restitutie is berekend over de gemiddelde doorbelasting aan de pachters over de afgelopen 4 jaar en bedraagt € 2,1 mln. Deze terug te betalen waterschapslasten aan pachters is opgenomen onder 'Nog te ontvangen inkoopfacturen'. In 2017 zullen de administratieve handelingen opgestart worden om deze terugbetalingen zo snel mogelijk te realiseren.

Financiële instrumenten en risico's
Het gebruikmaken van financiële instrumenten brengt de navolgende risico's met zich mee:

Kredietrisico
Kredietrisico is het risico van financieel verlies indien een afnemer of tegenpartij van een financieel instrument de aangegane verplichtingen niet nakomt. Kredietrisico's vloeien vooral voort uit vorderingen op klanten. Op basis van kredietrisicobewaking in eigen beheer wordt het kredietrisico voor Staatsbosbeheer beperkt geacht, temeer daar het overgrote deel van de inkomsten voortvloeit uit overheidsopdrachten.
Indien nodig wordt voor het risico van oninbaarheid een voorziening gevormd.

Liquiditeitsrisico
Liquiditeitsrisico is het risico dat Staatsbosbeheer niet op het vereiste moment aan haar financiële verplichtingen kan voldoen. Staatsbosbeheer streeft ernaar voldoende liquide middelen tot haar beschikking te hebben. Het liquiditeitsrisico wordt op korte termijn beperkt geacht.

Marktrisico
Markrisico is het risico dat de inkomsten van Staatsbosbeheer nadelig worden beïnvloed door veranderingen in marktprijzen, zoals houtprijzen.
Staatsbosbeheer wordt geconfronteerd met een groot verschil tussen de kosten van natuurbeheer en de beschikbare middelen die voortvloeien uit de overheidsopdracht. Staatsbosbeheer is afhankelijk van de toekomstige afwegingen van de overheid om deze kloof te dichten.

Renterisico
De Comptabiliteitswet verplicht Staatsbosbeheer te bankieren bij de Schatkist van het Ministerie van Financiën. Daarom heeft Staatsbosbeheer weinig of geen invloed op renteresultaten. Staatsbosbeheer kent geen rentedragend vreemd vermogen, wat het renterisico beperkt. Er is geen sprake van vorderingen en schulden met variabel rentende renteafspraken waarbij Staatsbosbeheer risico loopt ten aanzien van toekomstige kasstromen. Er is sprake van een vordering met een vaste rente, waarbij sprake kan zijn van een reële waarde risico. Dit is het risico dat de waarde van de lening verandert als

gevolg van ontwikkelingen in de marktrente. Het gaat hier echter om een lening van zeer beperkte omvang, waardoor het risico klein is.
Staatsbosbeheer ziet erop toe dat er voldoende opvraagbare tegoeden zijn om de verwachte operationele kosten te dekken, inclusief het voldoen aan de financiële verplichtingen. Hierin is geen rekening gehouden met het eventuele effect van extreme omstandigheden die redelijkerwijs niet kunnen worden voorspeld.
Overige renterisico's doen zich niet voor.

Reële waarde van financiële instrumenten
De reële waarde van de in de balans opgenomen financiële instrumenten verantwoord onder financiële vaste activa, handels- en overige vorderingen, geldmiddelen, langlopende schulden, handelsschulden en overige te betalen posten benadert de boekwaarde daarvan.

4.6 Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen

Inkomstentaakstelling
Het kabinet Rutte I heeft Staatsbosbeheer een inkomstentaakstelling opgelegd van € 100 mln., te voldoen in de jaren 2013 – 2018. Aanvankelijk zou de taakstelling worden ingevuld door de verkoop van grond van Staatsbosbeheer buiten het Natuur Netwerk Nederland. Naar aanleiding van de evaluatie van de grondverkoop in Daarle (fase A) en overleggen hierover, is door de Staatssecretaris besloten een alternatief pakket te zoeken om de taakstelling te realiseren (TK 29659, nr. 118). De alternatieve invulling past binnen het natuurbeleid en bestaat uit twee bronnen:
- Opbrengsten uit de verkoop van BBL-gronden conform het Natuurpact.
- Opbrengsten uit de verkoop van erfpachtpercelen door Staatsbosbeheer op de Waddeneilanden.

In het Najaarsoverleg 2014 met het ministerie van Economische Zaken is bevestigd dat met deze invulling voor Staatsbosbeheer nog een taakstelling resteert van € 40 mln. Eind 2016 is € 10 mln. betaald, zodat nog resteert € 30 mln.: € 20 mln. in 2017 en € 10 mln. in 2018.

Erfpacht-/opstalcontracten
Staatsbosbeheer geeft gronden in erfpacht uit. In veel gevallen wordt dit gecombineerd met een recht van opstal. Het is de erfpachter daarmee toegestaan een opstal te vestigen op de in erfpacht genomen percelen. Meerdere contracten bevatten een clausule die bepaalt dat bij beëindiging van het erfpacht-/opstalcontract door Staatsbosbeheer, zij verplicht kan worden de opstal tegen de dan geldende waarde over te nemen van de erfpachter. Dat betekent dat Staatsbosbeheer in de toekomst mogelijk verplicht zou kunnen worden om aan het einde van de pachtovereenkomst opstallen over te nemen. De hieruit voortvloeiende liquiditeitsbehoefte kan op dit moment niet op redelijke wijze bepaald worden.

Bankgarantie
Staatsbosbeheer huurt een bedrijfsruimte aan de Naritaweg 221 te Amsterdam. De huurovereenkomst loopt tot en met januari 2018. Voor de uit deze overeenkomst voortvloeiende verplichtingen is een bankgarantie afgegeven met een maximum van € 57 k.

Overige
Per balansdatum is sprake van een juridische procedure die op termijn zal leiden tot een uitstroom van liquiditeiten. Over de omvang en het tijdstip van die uitstroom kan geen betrouwbare schatting worden gemaakt om welke reden deze niet in de balans is verwerkt.

Integratie Groenservice Zuid-Holland per 01 januari 2017
Staatsbosbeheer is geen verplichtingen aangegaan, die niet al in de balans zijn gepresenteerd. Inzake G.Z-H heeft Staatsbosbeheer een omzetgarantie van de Recreatieschappen ontvangen voor de jaren 2017 en 2018. Dit om Staatsbosbeheer in de gelegenheid te stellen G.Z-H op een solide wijze in te passen en de Recreatieschappen de tijd te geven zich te heroriënteren op hun positie en samenwerkingsvorm.

Langlopende contractuele verplichtingen
Staatsbosbeheer is langlopende verplichtingen aangegaan voor in hoofdzaak de huur, schoonmaak en beveiliging van kantoorpanden, diverse terreinwerkzaamheden en contracten op onderdelen van de bedrijfsvoering. Deze bedragen zijn exclusief omzetbelasting. Niet alle contracten zijn belast met BTW; met name de contracten inzake huur van kantoorgebouwen (restantverplichting ca € 4,9 mln.), zijn vrij van BTW. De overige contracten kunnen belast zijn met verschillende BTW-percentages en dus moet rekening gehouden worden met een extra liquiditeitsbehoefte van ca. € 0,5 mln.)

(bedragen x € 1.000)	Totale contractsom	Restverplichting op balansdatum	Vervallend binnen 1 jaar	Vervallend > 1 en < 2 jaar	Vervallend > 2 en < 5 jaar	Vervallend na 5 jaar of later
2014		4.709	1.922		2.199	589
2015		9.257	2.405		4.235	2.617
2016	12.061	7.701	1.993	1.364	1.805	2.539

In 2016 zijn nieuwe contracten afgesloten en deze betreffen onder meer:

1. Huur kantoor Amersfoort € 4.260 k
2. UNIT4 financieel systeem € 875 k
3. PricewaterhouseCoopers Accountants NV, accountantsdiensten € 540 k

Leasecontracten

Staatsbosbeheer gaat steeds meer over op lease van bedrijfsauto's. Op leasecontracten met Athlon Car Lease, Personal Car Lease en Wagenplan heeft Staatsbosbeheer de volgende verplichtingen:

(bedragen x € 1.000)	Restverplichting op balansdatum	Vervallend binnen 1 jaar	Vervallend > 1 en < 2 jaar	Vervallend > 2 en < 5 jaar	Vervallend na 5 jaar of later
Leasecontracten	8.570	1.828	1.730	3.275	1.737

4.7 Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening

Bedrijfsopbrengsten

[13.A] Subsidie Ministerie van Economische Zaken

(bedragen x € 1.000)	Realisatie 2016	Realisatie 2015
Rijksbijdrage Staatsbosbeheer	26.247	26.654
Loon- en prijsbijstelling	661	72
Totaal	**26.908**	**26.726**

Staatsbosbeheer ontvangt jaarlijks een subsidie van het ministerie van Economische Zaken als bijdrage in de financiering van de loonkosten van personeel, huisvestingskosten, onderhoud Rijksmonumenten en andere vaste kosten. Deze bijdrage ligt meerjarig vast in de Rijksbegroting. De jaarlijkse toekenning bevat geen verdere specifieke voorwaarden.

Specificatie (bedragen x € 1.000)	2016
Organisatiekosten	24.127
Beheer Rijksmonumenten	1.270
Stichting Boomfeestdag	200
Scholing Buitengewoon Opsporingsambtenaar	100
ICMO-II	250
Loon- en prijscompensatie 2016	661
Beheer Genenbank	200
Grote wateren	100
Totaal Subsidie ministerie van Economische Zaken	**26.908**

Het totaalbedrag van € 26,9 mln. is door het ministerie in 2016 aan Staatsbosbeheer betaald en is, zoals hierboven vermeld, geheel als 'subsidie Ministerie van Economische Zaken' in de opbrengsten verwerkt.

Naast de reguliere bijdragen zijn in 2016 de volgende aanvullende EZ-subsidies toegekend en door EZ aan Staatsbosbeheer betaald:

1. NURG	€ 5.255 k
2. Ontwikkelagenda Midden-Delfland	€ 2.000 k
3. Bijdrage SBB LIFE-IP Deltanatuur	€ 600 k
4. Afronden N-2000 en actualiseren gebiedsanalyse PAS	€ 76 k

Toelichting: de subsidiebedragen genoemd onder 2. en 3. zijn in december 2016 op de rekening van Staatsbosbeheer bijgeschreven. De werkzaamheden zullen in 2017 starten. Beide bedragen zijn in de balans opgenomen als vooruit ontvangen bedragen onder [12] Kortlopende schulden.
Voor een nadere toelichting bij de subsidies 1. NURG en 4. Afronden N2000 en actualiseren gebiedsanalyse wordt verwezen naar 4.13 Bijlage aanvullende financiering projecten Ministerie van EZ.

[13.B] Subsidie provincies uit Subsidieregelingen Natuur en Landschap

(bedragen x € 1.000)	Realisatie 2016	Realisatie 2015
Beheerbijdrage binnen NNN	60.291	55.666
Beheerbijdrage buiten NNN	888	850
Totaal beheerbijdrage Subsidieverordening Natuur en Landschap	**61.179**	**56.516**

Beheerbijdrage 2016 binnen NNN
Deze bijdrage is in 2016 verwerkt als subsidie conform de onderliggende subsidiebeschikkingen van de 12 provincies. De Subsidieregeling Natuur en Landschap kent subsidies en toeslagen. Subsidies zijn er voor natuurbeheer, agrarisch natuurbeheer en landschapsbeheer. De toeslagen zijn aanvullende bedragen op de subsidie, die alleen worden toegekend indien het recht op subsidie bestaat. Toeslagen bestaan voor openstelling (recreatie), schaapskudde(beheer) en vaartoeslag. Daarnaast is er voor gecertificeerde beheerders, waaronder Staatsbosbeheer, een toeslag voor monitoring. De SNL-jaarvergoeding is de som van alle vergoedingen per beheertypen, vermeerderd met de toeslagen. Deze wordt berekend volgens het principe: hectare beheertype x tarief beheertype, vermeerderd met de toeslagen (hectare toeslag x bedrag toeslag).
In 2014 en 2015 is voor beheergebieden die niet tot het eigendom van Staatsbosbeheer behoren, een beheerbijdrage ontvangen. Deze subsidie, totaal ongeveer € 1,6 mln., is in beide jaren niet als bate verantwoord, maar op de balans gereserveerd als dekking voor het risico van terugbetaling ('voorzichtigheidsbeginsel').
Inmiddels is door de eigenaren van de bedoelde gebieden de intentie uitgesproken dat de beheerbijdrage ten goede komt aan Staatsbosbeheer. De Provinciale Staten van Groningen hebben in haar vergadering van 7 februari 2017 een wijziging in de subsidieregeling goedgekeurd, waarmee het natuurbeheer van de eilandengroep Rottum door Staatsbosbeheer subsidiabel is.
Daarmee wordt het risico op terugvordering van de beheerbijdrage op laag ingeschat en is de gereserveerde SNL-subsidie 2014 en 2015 verwerkt in de opbrengsten bij [13.B].

Beheerbijdrage 2016 buiten NNN
In 2016 is van enkele provincies een toekenning ontvangen voor een bijdrage voor het beheer van natuurterreinen buiten het Natuur Netwerk Nederland.

[14] Omzet projecten
Het betreffen de subsidies en bijdragen van derden in de uitvoering van projecten op de terreinen van Staatsbosbeheer. De kosten van deze projecten zijn opgenomen onder [21] 'Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten.'

(bedragen x € 1.000)	Realisatie 2016	Realisatie 2016
Omzet projecten	**41.790**	**16.963**

Een deel van de afgesloten projecten is gefinancierd door provincies, gemeenten en de Europese Commissie. In het verslagjaar 2016 zijn meerdere grote projecten afgesloten. Onder meer de afronding van projecten die zijn uitgevoerd in het kader van de samenwerkingsovereenkomst Almere hebben voor € 25,6 mln. bijgedragen aan de stijging van de omzet projecten.

De komende jaren zal het aantal uit te voeren projecten toenemen op grond van de diverse Rijks- en Provinciale programma's. Een deel van de uitvoeringscapaciteit van Staatsbosbeheer zal hierop zoveel mogelijk worden ingezet, waardoor de inzet van derden wordt verminderd.

[15] Omzet recreatie

(bedragen x € 1.000)	Realisatie 2016	Realisatie 2015
Verhuur van vakantiewoningen in de natuur	2.456	2.204
Kampeerterreinen	1.655	1.582
Excursies, rondleidingen, verkopen en overige omzet recreatie	3.576	3.236
Totaal Recreatie	**7.687**	**7.022**

De stijging van de omzet recreatie van ca. € 0,7 mln. (+ 10%) is voor € 325 k toe te schrijven aan opbrengsten uit verblijfsrecreatie in de vakantiewoningen en op de kampeerterreinen van Staatsbosbeheer. Ook de omzet bij de overige recreatieproducten, zoals excursies en verkopen van artikelen in de winkels van de BuitenCentra zijn in 2016 toegenomen.

[16] Omzet ingebruikgeving

(bedragen x € 1.000)	Realisatie 2016	Realisatie 2015
Erfpacht en/of erfpacht-opstal	7.405	9.275
Agrarische ingebruikgevingen	5.401	5.215
Huurovereenkomsten	2.500	2.011
Gebruiksovereenkomsten	2.268	2.441
Faunabeheer	623	767
Overige ingebruikgevingen	280	393
Totaal ingebruikgeving	**18.477**	**20.102**

In 2016 is een lagere omzet gerealiseerd, maar die wordt voornamelijk veroorzaakt door een eenmalige canonopbrengst in 2015 van € 2 mln. Indien die buiten beschouwing gelaten wordt is sprake van een stijging met bijna € 0,4 mln. De structurele derving van erfpachtinkomsten (canon) door de verkoop van (grote) objecten wordt gecompenseerd door hogere inkomsten bij ingebruikgevingen over de hele linie door een betere marktwerking en de effecten van doorgevoerde indexering.

[17] Omzet houtverkoop en biomassa

(bedragen x € 1.000)	Realisatie 2015	Realisatie 2014
Omzet houtverkopen	21.076	23.904
Omzet activiteiten Energiehout BV	6.396	4.847
Totaal omzet Hout	**27.472**	**28.751**

[18] Omzet overige producten

(bedragen x € 1.000)	Realisatie 2016	Realisatie 2015
Omzet zaad en plantsoen	1.636	1.126
Overige natuurproducten	1.280	134
Totaal overige producten	**2.916**	**1.260**

[19] Overige opbrengsten

(bedragen x € 1.000)	Realisatie 2016	Realisatie 2015
Werk voor derden	2.362	2.608
Vrijval investeringssubsidies	313	290
Overige opbrengsten	4.263	5.537
Totaal overige opbrengsten	**6.938**	**8.435**

Staatsbosbeheer voert werken uit voor derden (RWS, provincies). Grotere opdrachten zijn het beheer van oevers langs de grote rivieren en beheer van stranden in Flevoland.

Bedrijfslasten

[20] Kosten van grond en hulpstoffen

(bedragen x € 1.000)	Realisatie 2016	Realisatie 2015
Exploitatie- en transportkosten	10.635	11.359
Inkoop hout en biomassa bij derden	3.658	3.814
Totaal exploitatiekosten houtverkopen	**14.293**	**15.173**

[21] Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten

(bedragen x € 1.000)	Realisatie 2016	Realisatie 2015
A: Kosten uitbesteed werk bij uitvoering reguliere werkzaamheden	47.084	47.455
B: Kosten uitbesteed werk bij afgesloten 3e geldstroomprojecten	41.045	18.896
Totaal uitbesteed werk	**88.129**	**66.351**
Andere externe kosten	21.042	21.821
Totaal uitbesteed werk en andere externe kosten	**109.171**	**86.172**

De niet aftrekbare BTW is in 2016 grotendeels opgenomen in kosten uitbesteed werk. Voor de vergelijkbaarheid zijn de vergelijkende cijfers van 2015 aangepast. De niet aftrekbare BTW is in verslagjaar 2015 opgenomen bij [26] 'Overige bedrijfskosten' en is gewijzigd naar kosten uitbesteed werk voor een bedrag van € 9.224 k. Deze wijziging heeft geen invloed op het vermogen en resultaat.

Ad A: Kosten uitbesteed werk bij uitvoering reguliere werkzaamheden

Omschrijving (bedragen x € 1.000)	Realisatie 2016	Realisatie 2015
Natuur, bos en landschap	18.781	12.445
Recreatie	3.038	1.876
Belangenbehartiging	0	326
Gastheerschap	2.187	3.260
Participatie	535	696
Specifieke beleids- & adviesopdrachten	2.591	1.835
Aanvullende producten (niet EZ)	2.060	2.285
Ondersteunende taken		
- Terreinbeheer	1.884	5.637
- Personeelsbeleid en uitvoering	1.799	712
- Management/financieel beleid en uitvoering	4.948	1.859
- Vastgoedbeleid en uitvoering	1.142	601
Hulpkostenplaatsen		
- Automatisering/informatisering	4.799	3.375
- Bedrijfsondersteunende gebouwen	1.137	756
- Overige gebouwen	0	780
- Machines, werktuigen en bedrijfsauto's	1.359	784
- Facilitaire aangelegenheden	550	966
Overige	274	38
Totaal	**47.084**	**38.231**
Niet verrekenbare BTW 2015, niet verdeeld over de rubrieken	-	9.224
Totaal	**47.084**	**47.445**

Ook bij de uitvoering van projecten leveren aannemers, loonwerkers en dienstverleners een bijdrage in de realisatie van die projecten. Als gevolg van het afronden en administratief afsluiten van omvangrijke projecten (onder meer Almere met een bedrag van € 25,5 mln.) is sprake van een grote stijging van deze kostenpost.

Andere externe kosten

(bedragen x € 1.000)	Realisatie 2016	Realisatie 2015
A: Huisvestings- en kantoorkosten	5.653	5.268
B: Heffingen onroerende zaken	3.851	4.580
C: Overige externe kosten	11.538	11.973
Totaal inzet derden	**21.042**	**21.821**

Deze andere externe kosten worden in de onderstaande tabellen gespecificeerd en indien nodig nader toegelicht.

Ad A: Huisvesting- en kantoorkosten

(bedragen x € 1.000)	Realisatie 2016	Realisatie 2015
Huur	1.294	1.278
Bureaukosten	360	328
Telefoonkosten	705	680
Diverse utiliteitskosten	3.294	2.982
Totaal huisvesting- en kantoorkosten	**5.653**	**5.268**

Ad B: Heffingen onroerende zaken

(bedragen x € 1.000)	Realisatie 2016	Realisatie 2015
Waterschapslasten	1.083	1.708
Kosten schouwplicht	2.076	2.242
Onroerend zaak belasting en overige heffingen	692	630
Totaal heffingen onroerende zaken	**3.851**	**4.580**

Ad C: Overige externe kosten

(bedragen x € 1.000)	Realisatie 2016	Realisatie 2015
Materiaal en inventariskosten	5.705	6.796
Kosten bedrijfsauto's	2.918	2.439
Kosten zaad en plantsoen	974	773
Exploitatiekosten BuitenLeven (vakantiewoningen en kampeerterreinen)	770	839
Exploitatiekosten Buiten Centra	889	953
Overige	282	173
Totaal overige bedrijfskosten	**11.538**	**11.973**

[22] Lonen en salarissen

(bedragen x € 1.000)	Realisatie 2016	Realisatie 2015
Salarislasten	44.923	42.149
Personeelgebonden kosten	4.030	3.608
Totaal Lonen en salarissen	**48.953**	**45.757**

Het aantal fte is in 2016 met 85 toegenomen. Het aantal fulltime equivalent (fte) in vaste dienst is in 2016 met 27 toegenomen van 855 eind 2015 tot 882 eind 2016. De gemiddelde salarislasten zijn door de mutaties in de CAO Rijk en sociale en pensioenpremies gestegen van € 59 k per fte tot € 62,3 k Gedurende het boekjaar 2016 bedroeg het gemiddeld aantal werknemers omgerekend naar volledige mensjaren 980 (2015: 929). Hiervan waren 0 personen (2015: 0 personen) werkzaam buiten Nederland. Deze personeelsomvang (gemiddeld aantal personen) is als volgt onder te verdelen naar verschillende personeelscategorieën:

Organisatie-onderdeel	Fte	Aantal man	Aantal vrouw	Gemiddeld aantal Fte 2016
Concernzaken, directie en directieondersteuning	118	58	71	119
Divisie Beheer en Ontwikkeling	435	366	94	414
Divisie Grond en Gebouwen	254	192	77	237
Divisie Beleven en Benutten	215	159	73	210
Totaal	**1.022**	**775**	**315**	**980**

Overige personeel gebonden kosten

(bedragen x € 1.000)	Realisatie 2016	Realisatie 2015
Reis- en verblijfskosten	1.602	1.409
Woon-werkverkeer	876	718
Bedrijfskleding	490	289
Cursus en opleidingskosten	797	872
Overige	265	320
Totaal overige personeel gebonden kosten	**4.030**	**3.608**

Bezoldiging van Directie en leden Raad van Toezicht
Per 1 januari 2013 is de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT) ingegaan. Deze verantwoording is opgesteld op basis van de op Staatsbosbeheer van toepassing zijnde regelgeving.
Het bezoldigingsmaximum in 2016 voor Staatsbosbeheer is € 179.000. Dit geldt naar rato van de duur en/of omvang van het dienstverband. Voor topfunctionarissen zonder dienstbetrekking geldt met ingang van 1 januari 2016 voor de eerste 12 kalendermaanden een afwijkende normering, zowel voor de duur van de opdracht als voor het uurtarief.

De individuele bezoldiging van de directie en Toezichthouders, die ook dient als verantwoording in het kader van de WNT is als volgt:

(de bedragen in deze tabel en onderstaande toelichting zijn vermeld in hele euro's.)

Naam	Functie	In dienst sedert	Uit dienst	Omv. fte	Beloning 2016	Belastb. onkost. verg.	Beloning op termijn	Bezoldiging 2016	Bezoldiging 2015
Thijsen S.	Directeur	01-04-'13	nvt	1	186.506	6.496	17.114	210.116	204.753
Brakman I.	Voorz. Raad v Toez.				17.286	0	0	17.286	17.286
Draijer W.	Lid Raad v Toezicht				0	0	0	0	0
Doorewaard M.E.M.	Lid Raad v Toezicht				15.000	0	0	15.000	15.000
Stokkers J.G.	Lid Raad v Toezicht				11.524	0	0	11.524	11.524
Jansen G.J.	Lid Raad v Toezicht				15.000	0	0	15.000	15.000

Op de bezoldiging van dhr. S. Thijsen is het overgangsrecht op basis van artikel 7.3 WNT van toepassing. Daarin is opgenomen dat tot en met 31 december 2018 de bezoldiging op het huidige niveau blijft. Daarna volgt een stapsgewijze afbouw tot maximaal 100% van het ministersalaris op 1 januari 2022.

Naast dhr.S. Thijsen zijn er geen overige functionarissen met dienstbetrekking die in 2016 een bezoldiging boven het individuele WNT-maximum hebben ontvangen. Er zijn in 2016 geen ontslaguitkeringen betaald aan overige functionarissen die op grond van de WNT dienen te worden vermeld, of die in eerdere jaren op grond van de WOPT of de WNT vermeld zijn of hadden moeten worden.
De heer Draijer heeft in de vergadering van de raad van toezicht van 18 december 2016 medegedeeld af te zien van de vergoeding voor zijn werkzaamheden voor de raad.

[23] Sociale lasten

(bedragen x € 1.000)	Realisatie 2016	Realisatie 2015
Pensioenpremie	6.097	5.577
Overige sociale lasten	6.524	5.734
Totaal sociale lasten	**12.621**	**11.311**

Pensioenpremie
De dekkingsgraad van het ABP bedroeg per 31 december 2016 96,6%. ABP streeft naar een beleidsdekkingsgraad van 128% in 2026. Dit is in lijn met de nieuwe regels voor pensioenfondsen. Om dat te bereiken heeft ABP een herstelplan ingediend bij De Nederlandsche Bank. Dat plan komt erop neer dat bij een lagere beleidsdekkingsgraad dan 128%, het bestuur maatregelen moet nemen om het tekort weg te werken. Dit kan inhouden dat premies verhoogd en/of uitkeringen verlaagd worden.

Overige sociale lasten
Deze stijgen door hogere werkgeversheffing voor de Zorgverzekeringswet en een hogere eindheffing sociale lasten.

[24] Afschrijvingskosten op (im-)materiële vaste activa

(bedragen x € 1.000)	Realisatie 2016	Realisatie 2015
Immateriële vaste activa	1.700	1.300
Bedrijfsondersteunende gronden en gebouwen	2.177	2.475
Machines, autos en installaties	1.570	1.763
Andere vaste bedrijfsmiddelen	642	672
Afschrijvingskosten	**6.089**	**6.210**

[25] Overige waardeveranderingen van (im-)materiële vaste activa

(bedragen x € 1.000)	Realisatie 2016	Realisatie 2015
Boekwinsten auto's, machines en werktuigen	-266	-260
Boekwinsten bedrijfsondersteunende en overige gebouwen	-372	-407
Boekverliezen auto's, machines en werktuigen	53	85
Boekverliezen bedrijfsondersteunende en overige gebouwen	83	76
Boekverliezen andere vaste bedrijfsmiddelen	3	102
Overige waardeveranderingen van (im-) materiële vaste activa	**-499**	**-404**

Boekverliezen bedrijfsondersteundende en overige gebouwen zijn in 2016 op dezelfde wijze gepresenteerd als de overige boekverliezen. In 2015 waren deze nog opgenomen als bijzondere last. De vergelijkende cijfers zijn voor het inzicht aangepast. De wijziging heeft geen invloed op het vermogen en resultaat.

[26] Overige bedrijfskosten

(bedragen x € 1.000)	Realisatie 2016	Realisatie 2015
Niet verrekenbare btw op inkopen en investeringen	723	0
Eigen bijdrage 3e geldstroomprojecten	504	1.115
Doorbelasting Overige kosten (pachters)	-384	-44
Dotatie aan voorzieningen	411	1.370
Bijzondere lasten resp. baten	-133	-8.834
Totaal overige bedrijfskosten	**1.121**	**-6.393**

Niet verrekenbare BTW op inkopen en investeringen
Vanaf 01 januari 2016 zijn de lasten voor niet verrekenbare BTW grotendeels direct toegerekend aan de onderscheiden kostensoorten, dan wel aan de uitgaven voor investeringen. In het verslagjaar 2015 was dit nog niet het geval. Voor de vergelijkbaarheid van de cijfers, is het gehele bedrag voor niet verrekenbare BTW 2015 toegerekend aan de kosten voor uitbesteed werk en andere externe kosten. Tevens zijn de boekverliezen op bedrijfsondersteunende en overige gebouwen in 2016 opgenomen onder waardeveranderingen van (im-)materiële vaste activa.

Specificatie van de bijzondere baten en lasten 2016:

Baten:

- Bestemming Groenfonds III dekking dotatie voorziening asbestverwijdering	€ 1.139 k
- Overige bijzondere baten	€ 133 k
Af: Lasten	
- Vorming voorziening asbestverwijdering	€ -1.139 k
	€ 133 k

(In 2015 werd hier de teruggaaf van de Waterschapslasten verwerkt)

[27] Financiële baten en lasten

(bedragen x € 1.000)	Realisatie 2016	Realisatie 2015
Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten	24	216

[28] Belastingen op resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening

(bedragen x € 1.000)	Realisatie 2016	Realisatie 2015
Vennootschapsbelasting deelnemingen	173	146
Vennootschapsbelasting Staatsbosbeheer	175	0
Totaal	348	146

Belastingen op resultaat hebben betrekking op de geconsolideerde deelnemingen Staatsbosbeheer Projecten BV en Energiehout BV. De effectieve belastingdruk ligt in lijn met het toepasselijk belastingtarief van 20% tot 25%.
Met ingang van boekjaar 2016 is Staatsbosbeheer mogelijk vennootschapsbelastingplichtig voor een beperkt aantal activiteiten onder de Wet modernisering vennootschapsbelastingplicht overheidsondernemingen. De gesprekken met de Belastingdienst zijn ten tijde van het opstellen van deze jaarrekening nog niet afgerond. De ten laste van het resultaat gebrachte vennootschapsbelasting Staatsbosbeheer betreft de op dit moment beste inschatting.

[29] Aandeel in winst/verlies van ondernemingen waarin wordt deelgenomen

(bedragen x € 1.000)	Realisatie 2016	Realisatie 2015
Resultaat boekjaar	125	31

Het op deze regel vermelde bedrag betreft het aandeel in het resultaat van de 50% deelnemingen in Buitenleven Vakanties BV en BioEnerco BV over het jaar 2016.

Transacties met verbonden partijen

Van transacties met verbonden partijen is sprake wanneer een relatie bestaat tussen de onderneming, haar deelnemingen en hun bestuurders en leidinggevende functionarissen. Transacties tussen Staatsbosbeheer en Bio Enerco BV worden op een zakelijke grondslag uitgevoerd tegen voorwaarden die vergelijkbaar zijn met die van transacties met derden.

Honoraria van de accountant

De volgende honoraria van PricewaterhouseCoopers Accountants NV zijn ten laste gebracht van Staatsbosbeheer, en haar meegeconsolideerde maatschappijen, een en ander zoals bedoeld in artikel 2:382a lid 1 en 2 BW. Deze kosten (excl. BTW) zijn onder ‘Kosten uitbesteed werk bij uitvoering van reguliere werkzaamheden’ opgenomen bij het onderdeel ‘Management/financieel beleid en uitvoering’.

Deze honoraria hebben betrekking op het onderzoek van de jaarrekening over het boekjaar 2016, ongeacht of de werkzaamheden reeds gedurende het boekjaar zijn verricht.

Omschrijving werkzaamheden (bedragen x € 1.000)	PWC Accountants NV 2016	KPMG Accountants NV 2015	Overig PWC netwerk 2016	Overig KPMG netwerk 2015	Totaal PWC netwerk 2016	Totaal KPMG netwerk 2015
Onderzoek van de jaarrekening	139	136	0	0	139	136
Afrekening meer-/minderwerk	0	0	0	0		0
Andere controleopdrachten	16	53	0	0	16	53
Adviesdiensten op fiscaal terrein	0	0	0	0	0	0
Andere niet controlediensten			10	200	10	200
Totalen	**155**	**189**	**10**	**200**	**165**	**389**

4.8 Enkelvoudige balans (voor resultaatbestemming)

(bedragen x € 1.000)	31-12-2016	31-12-2015
Activa		
Vaste activa	59.329	56.299
[1] Immateriële vaste activa	5.328	4.722
[2] Materiële vaste activa	49.373	49.846
[34] Financiële vaste activa	4.628	1.731
Vlottende activa	**191.989**	**187.761**
[4] Voorraden	3.560	3.169
[35] Vorderingen en overlopende activa	27.915	29.894
[36] Liquide middelen	160.514	154.698
Totaal activa	**251.318**	**244.060**
Passiva		
[37] Eigen Vermogen	**86.046**	**84.660**
[7] Beginvermogen (bij verzelfstandiging 01-01-1998)	68.354	68.354
[8] Reserves	16.273	8.257
[9] Resultaat boekjaar	1.419	8.049
Vreemd Vermogen	**165.272**	**159.400**
[10] Voorzieningen	6.485	6.932
[11] Langlopende schulden	53.517	82.725
[38] Kortlopende schulden	105.270	69.743
Totaal passiva	**251.318**	**244.060**

4.9 Enkelvoudige winst- en verliesrekening

(bedragen x € 1.000)	Realisatie 2016	Realisatie 2015
Bedrijfsopbrengsten		
Subsidies		
[13.A] Subsidie Ministerie van Economische Zaken	26.908	26.726
[13.B] Subsidie Provincies uit Subsidieverordening Natuur en Landschap	61.179	56.516
Som Subsidies	**88.087**	**83.242**
Netto-omzet		
[14] Omzet projecten	41.790	17.443
[15] Omzet recreatie	7.687	7.022
[16] Omzet ingebruikgeving	18.477	18.179
[17] Omzet houtverkoop en biomassa	21.031	23.904
[18] Omzet overige producten	2.914	810
Som Netto-omzet	**91.899**	**67.358**
Overige Bedrijfsopbrengsten		
[19] Overige opbrengsten	6.938	10.358
Som der Bedrijfsopbrengsten	**186.924**	**160.958**
Bedrijfslasten		
[20] Kosten van grond en hulpstoffen	8.900	11.058
[21] Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten	108.811	77.155
[22] Lonen en salarissen	48.952	45.757
[23] Sociale lasten	12.621	11.311
[24] Afschrijving (im)materiële vaste activa	6.089	6.210
[25] Overige waardeveranderingen van (im) materiële vaste activa	-499	-480
[26] Overige bedrijfskosten	1.154	2.752
Som der Bedrijfslasten	**186.028**	**153.763**
Bedrijfsresultaat	**896**	**7.195**
[27] Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten	20	212
Financiële baten en lasten	**20**	**212**
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening vóór belastingen	**916**	**7.407**
[28] Belastingen resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening	-175	0
[29] Aandeel in winst/verlies van ondernemingen waarin wordt deelgenomen	678	642
Resultaat na belastingen	**1.419**	**8.049**

4.10 Toelichting op de enkelvoudige balans en winst- en verliesrekening

Algemeen
Dit enkelvoudige financieel verslag maakt onderdeel uit van het Financieel Verslag 2016 van Staatsbosbeheer.

Op grond van bepalingen zoals opgenomen in de wet verzelfstandiging Staatsbosbeheer artikel 21 lid 5 is de enkelvoudige jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving, uitgegeven door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

De grondslagen van waardering en van resultaatbepaling voor de enkelvoudige jaarrekening en de geconsolideerde jaarrekening zijn gelijk. Deelnemingen in groepsmaatschappijen worden gewaardeerd volgens de nettovermogenswaarde in overeenstemming met de vermelde grondslagen van de geconsolideerde jaarrekening.

Voor de grondslagen van de waardering van activa en passiva en voor de bepaling van het resultaat wordt verwezen naar de in hoofdstuk 4.4 opgenomen toelichting op de geconsolideerde balans en winst-en-verliesrekening.

Voor zover posten uit de enkelvoudige balans en de enkelvoudige winst- en verliesrekening hierna niet nader zijn toegelicht, wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde balans en winst- en verliesrekening.

[34] Financiële vaste activa

Specificatie (bedragen x € 1.000)	31-12-2016	31-12-2015
Deelnemingen in groepsmaatschappijen	2.375	1.731
Andere deelnemingen	0	0
Langlopende vorderingen	2.253	0
Balans per 31 december	**4.628**	**1.731**

Het verloop van de Deelnemingen in groepsmaatschappijen is als volgt:

Specificatie (bedragen x € 1.000)	2016	2015
Balans per 1 januari	1.731	1.089
Nagekomen correcties vorig jaar	-34	0
Aandeel in resultaat	678	642
Balans per 31 december	**2.375**	**1.731**

De deelnemingen betreffen:

Naam	Vestigingsplaats	Aandeel in geplaatst kapitaal
Geconsolideerde deelnemingen		
Staatsbosbeheer Projecten BV	Utrechtse Heuvelrug	100%
Staatsbosbeheer Energiehout BV	Utrechtse Heuvelrug	100% *
Overige deelnemingen		
BioEnerco BV	Drachten	50%
Buitenleven Vakanties BV	Deventer	50%

** = 100% eigendom van Staatsbosbeheer Projecten BV*

Staatsbosbeheer heeft in 2001 de vennootschap Staatsbosbeheer Projecten BV opgericht. Staatsbosbeheer Projecten BV wordt gezien als houdstermaatschappij van op te richten werkmaatschappijen. In 2002 is de werkmaatschappij Energiehout BV opgericht, welke in 2002 een 50%-belang in Bio Enerco BV heeft verworven. De deelnemingen zijn gewaardeerd op basis van de nettovermogenswaarde.

De deelneming Staatsbosbeheer Projecten BV is een 100%-werkmaatschappij van Staatsbosbeheer en heeft een 100%-belang in Energiehout BV. De beslissende zeggenschap over het te voeren beleid ligt economisch, juridisch en bestuurlijk volledig bij Staatsbosbeheer.

Staatsbosbeheer Projecten BV heeft als doel het ter zake van natuurproducten verrichten van commerciële activiteiten en het verwerven en vervreemden van deelnemingen of andere belangen in rechtspersonen, vennootschappen en ondernemingen verband houdende met het verrichten van commerciële activiteiten ter zake van natuurproducten.
Bij zowel Staatsbosbeheer Projecten BV als Energiehout BV zijn geen werknemers in dienst.
In november 2014 is Buitenleven Vakanties BV opgericht en heeft als voornaamste doel het optreden als intermediair bij de verhuur en huur van karakteristieke vakantiewoningen op bijzondere locaties met de nadruk op natuurbeleving en/of cultuurhistorie. Projecten BV heeft hierin een belang van 50%, Natuurmonumenten en De12Landschappen, beide 25%.
Energiehout BV heeft een 50%-deelneming in Bio Enerco BV. De overige aandelen zijn in het bezit van Van Werven Biomassa BV te Oldebroek.
De vestigingsplaats van zowel Staatsbosbeheer Projecten BV als Energiehout BV is gemeente Utrechtse Heuvelrug.

[35] Vorderingen en overlopende activa

Specificatie (bedragen x € 1.000)	31-12-2016	31-12-2015
Handelsdebiteuren	8.099	8.185
Belastingen (btw)	0	23
Vorderingen op gelieerde maatschappijen	605	0
Overige vorderingen	19.211	21.686
Totaal	**27.915**	**29.894**

[36] Liquide middelen

Specificatie (bedragen x € 1.000)	31-12-2016	31-12-2015
Kasmiddelen	62	66
RABO Bank betaalrekeningen	138	86
Nationaal Groenfonds Rekening Fonds A + B Almere-transactie	7.850	21.555
Nationaal Groenfonds Rekening Compensatie en Grondbalans	19.541	4.325
Nationaal Groenfonds Rekening Additioneel	16.884	5.603
Nationaal Groenfonds Rekening Dunea projecten	24.495	0
Rekening Courant Ministerie van Financiën	91.544	83.063
Deposito Ministerie van Financiën	0	40.000
Totaal	**160.514**	**154.698**

[37] Eigen vermogen

Verloopoverzicht (bedragen x € 1.000)	Begin-vermogen	Vrije Reserves	Wettelijke reserves	Resultaat Boekjaar	Totaal
Stand 1 januari 2015	**68.354**	**5.795**	**16**	**2.436**	**76.601**
Resultaatbestemming 2014	0	2.436	0	-2.436	0
Mutaties binnen reserves 2015	0	10	0	0	10
Resultaat 2015	**0**	**-15**	**15**	**8.049**	**8.049**
Stand 31 december 2015	68.354	8.226	31	8.049	84.660
Resultaatbestemming 2015	0	8.049	0	-8.049	0
Overige mutaties 2016	0	-47	14	0	-33
Resultaat 2016	**0**	**-125**	**125**	**1.419**	**1.419**
Stand 31 december 2016	68.354	16.103	170	1.419	86.046

Reserves: hierin heeft een reclassificatie van €-33 k plaatsgevonden door correcties resultaat deelnemingen 2015.

[38] Resultaatbestemming 2016

Conform artikel 21, lid 2 van de wet verzelfstandiging Staatsbosbeheer stelt de raad van toezicht de jaarstukken vast.
De directeur Staatsbosbeheer en de raad van toezicht stellen voor het resultaat van € 1,4 mln. over 2016 toe te voegen aan de reserves.

[39] Kortlopende schulden

Specificatie (bedragen x € 1.000)	31-12-2016	31-12-2015
Vooruit ontvangen, vooruit gefactureerde bedragen	16.513	7.558
Schulden aan leveranciers	13.267	11.927
Belastingen en premies sociale verzekeringen	1.803	1.495
Belastingen (BTW)	336	1.415
Schulden ter zake van pensioenen	708	651
Projectschulden	24.745	18.898
Overige schulden	47.898	27.799
Totaal	**105.270**	**69.743**

Amersfoort, 14 maart 2017





Directeur Staatsbosbeheer,

Raad van Toezicht,

Overige gegevens

4.11 Bepalingen resultaatbestemming

Algemeen
In de Wet verzelfstandiging Staatsbosbeheer is in artikel 21 bepaald dat:
- de directeur Staatsbosbeheer jaarlijks een verslag opstelt van de werkzaamheden van Staatsbosbeheer, het gevoerde beleid in het algemeen en de doelmatigheid en doeltreffendheid van zijn werkwijze in het afgelopen kalenderjaar, evenals een financieel verslag (art 21.1);
- de raad van toezicht deze stukken vaststelt (art 21.2);
- het financieel verslag de goedkeuring van onze Minister behoeft (art 21.3).

De Minister van Economische Zaken en Staatsbosbeheer hebben het in de wet neergelegde sturingsmechanisme, met inbegrip van informatievoorzienings- en controle-instrumenten, nader geconcretiseerd in een Convenant Ministerie van Economische Zaken en Staatsbosbeheer. In het Convenant is ten aanzien van bovenstaand artikel het volgende geconcretiseerd:
- Artikel 8.3: De directeur van Staatsbosbeheer legt het in artikel 21, eerste lid, van de wet bedoelde jaarverslag met inbegrip van de daar bedoelde jaarrekening uiterlijk op 15 maart na afloop van het jaar waarop het betrekking heeft over aan de minister. Het jaarverslag bevat mede een verantwoording over de wijze waarop Staatsbosbeheer invulling heeft gegeven aan dit convenant, in het bijzonder de artikelen 2, 3 en 4, en over de andere in artikel 5, tweede lid genoemde onderwerpen.
- Artikel 8.5: De minister neemt binnen 6 weken na ontvangst een besluit over goedkeuring van het financieel verslag en deelt dit aan Staatsbosbeheer mee.

4.12 Controleverklaring

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de directie en de raad van toezicht van Staatsbosbeheer

Verklaring over de jaarrekening 2016

Ons oordeel

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Staatsbosbeheer op 31 december 2016 en van het resultaat over 2016 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek (BW) en de bepalingen bij en krachtens de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT).

Voorts zijn wij van oordeel dat de in deze jaarrekening verantwoorde baten, lasten en balansmutaties over 2016 voldoen in alle van materieel belang zijnde aspecten aan de eisen van financiële rechtmatigheid. Dit houdt in dat deze bedragen in overeenstemming zijn met de relevante wet- en regelgeving zoals vermeld in het Controleprotocol financieel verslag Staatsbosbeheer.

Verklaring betreffende overige bij of krachtens de wet gestelde eisen

Op grond van de wettelijke verplichting ingevolge artikel 22 van de Wet verzelfstandiging Staatsbosbeheer op basis waarvan artikel 2:393 lid 5 onder e en f BW van overeenkomstige toepassing is, vermelden wij dat ons geen tekortkomingen zijn gebleken naar aanleiding van het onderzoek of het directieverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, overeenkomstig Titel 9 Boek 2 BW is opgesteld, en of de in artikel 2:392 lid 1 onder b tot en met h BW vereiste gegevens zijn toegevoegd.

Wat we hebben gecontroleerd

Wij hebben de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening 2016 van Staatsbosbeheer te Amersfoort gecontroleerd. De jaarrekening omvat de geconsolideerde jaarrekening van Staatsbosbeheer en haar dochtermaatschappijen (samen: de groep) en de enkelvoudige jaarrekening. De jaarrekening bestaat uit:

- de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 31 december 2016;
- de geconsolideerde en enkelvoudige winst-en-verliesrekening over 2016; en
- de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en overige toelichtingen.

Het stelsel voor financiële verslaggeving dat is gebruikt voor het opmaken van de jaarrekening is Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek (BW) en de bepalingen bij en krachtens de WNT.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden en de Regeling Controleprotocol WNT 2016 vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Onafhankelijkheid

Wij zijn onafhankelijk van Staatsbosbeheer zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assuranceopdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het directieverslag;
- het verslag van de raad van toezicht;
- het sociaal verslag;
- de overige gegevens;
- de bestuursstructuur en personalia.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

De directie is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het directieverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

Verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening en de accountantscontrole

Verantwoordelijkheden van de directie en de raad van toezicht voor de jaarrekening

De directie is uit hoofde van de Wet verzelfstandiging Staatsbosbeheer verantwoordelijk voor:

- het opmaken en het getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW en de bepalingen bij en krachtens de WNT;
- de financiële rechtmatigheid van de in het financieel verslag verantwoorde baten, lasten en balansmutaties. Dit houdt in dat deze bedragen in overeenstemming dienen te zijn met de in de relevante wet- en regelgeving opgenomen bepalingen, zoals vermeld in het Controleprotocol financieel verslag Staatsbosbeheer; en voor
- een zodanige interne beheersing die de directie noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet de directie afwegen of Staatsbosbeheer in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van het genoemde verslaggevingsstelsel moet de directie de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de directie het voornemen heeft om Staatsbosbeheer te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. De directie moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of Staatsbosbeheer haar bedrijfsactiviteiten kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van Staatsbosbeheer.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel. Ons controleoordeel beoogt een redelijke mate van zekerheid te geven dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat. Een redelijke mate van zekerheid is een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle afwijkingen ontdekken. Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen.

De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Een meer gedetailleerde beschrijving van onze verantwoordelijkheden is opgenomen in de bijlage bij onze controleverklaring.

Rotterdam, 14 maart 2017
PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.

M. van Ginkel RA

4.13 Bijlage aanvullende financiering projecten ministerie van EZ

(alle bedragen in deze paragraaf zijn vermeld in duizenden euro's)
Naast de Rijksbijdrage voor organisatiekosten en eigenaarslasten ontvangt Staatsbosbeheer aanvullende financiering van het ministerie van EZ voor de uitvoering van projecten met een specifiek doel of onderwerp. Deze projectsubsidies worden in de administratie aangemerkt als 3e geldstroomfinanciering. De werkzaamheden worden namelijk als afzonderlijk identificeerbare projecten uitgevoerd en zijn veelal niet binnen een (verslag)jaar gereed. De baten uit deze geldstromen zijn daarom pas in de winst- en verliesrekening zichtbaar op het moment dat de bedoelde projecten geheel zijn afgerond en worden dan verwerkt in de Omzet projecten, zie [14]. De toekenning en betaling door EZ loopt dan ook niet parallel met de verantwoording van de opbrengsten in de administratie van Staatsbosbeheer.

In de onderstaande tabel worden de in 2016 en in eerdere jaren door EZ toegekende en betaalde projectsubsidies weergegeven. Het subsidiejaar is hier ook het jaar van ontvangst van de geldstromen. In de laatste drie kolommen is het verloop van de uitgaven afgebeeld: de stand van het nog te besteden bedrag aan het begin van het verslagjaar, de bestedingen in het verslagjaar en de nog te besteden geldmiddelen per ultimo verslagjaar.

Omschrijving aanvullende financiering (bedragen x € 1.000)	Subsidie jaar	Subsidie-bedrag	Uitgevoerd tot 01-01-2016	Uitgevoerd in 2016	Nog te besteden
Natuurbranden Duinen Schoorl	2010	1.481	-1.459	-22	0
Natuurherstel Schoorlse Duinen	2011	3.067	-274	-362	2.431
Green Deal Biodiversiteit	2014	149	-66	0	83
ICMO advies II	2015	250	-36	-94	120
Natura 2000 beheerplannen en PAS	2016	76	0	-67	9
Natuurambitie Grote Wateren 2016	2016	100	0	-100	0
LIFE-IP Delta Natuur	2016	600	0	0	600
Midden-Delfland	2016	2.000	0	0	2.000
Nadere Uitwerking Rivieren Gebied 2016	2016	5.255	0	-4.272	983
Bureau Beheer Landbouwgronden	2016	7.500	0	-4.383	3.117
Totaal		20.478	-1.835	-9.300	9.343

Toelichting en voortgangsrapportage bij de projecten:

Natuurbranden Duinen Schoorl (Verplichtingennummer: 1400006699)
In 2016 bestonden de werkzaamheden in het kader van dit project uit communicatie met de omgeving over de uitgevoerde herstelmaatregelen na de branden. Het project is daarmee afgerond en eind 2016 administratief afgesloten.

Natuurherstel Schoorlse Duinen (Verplichtingennummer: 1300016115)
In 2016 is de langjarige schapenbegrazing aanbesteed en gestart. Ook is de voorbereiding en de uitvoering van de plagwerkzaamheden in de natte duinvalleien opgepakt. Er zijn diverse onderzoeken uitgevoerd, zoals bodem-, archeologisch en flora- en faunaonderzoek en aanvullend een explosievenonderzoek. Verder zijn de benodigde vergunningen aangevraagd en vervolgens is het bestek opgesteld en aanbesteed. De uitvoering is in november 2016 gestart en naar verwachting is de uitvoering van dit deelproject in maart 2017 gereed.

Green Deal Biodiversiteit Producerend Landschap (Verplichtingennummer: 1300018441)
De 'Green Deal Biodiversiteit Producerend Landschap', gesloten tussen ZLTO, ministeries van EZ en I&M en Staatsbosbeheer, richt zich op vernieuwende samenwerkingsvormen in het landelijk gebied tussen agrariërs en Staatsbosbeheer. In juni 2014 heeft Staatsbosbeheer in overleg met ZLTO en EZ een pro-

jectvoorstel en begroting ingediend bij het ministerie van EZ en hierop is op 14 oktober 2014 een bijdrage toegekend van € 149 k (incl. BTW). Landelijke vraagstukken worden in vier gebieden uitgewerkt, waarbij kennis en advieswerk worden ingezet naast procesgeld welke de Green Deal beschikbaar stelt. De vier gebieden worden in samenwerkingsvormen uitgewerkt; het gaat om de Westelijke Langstraat in Brabant, de Olde Maten in Overijssel, Natuurboeren en Varkensland in Noord-Holland en het Westerkwartier in Groningen. De landelijke stuurgroep is eind november bij elkaar geweest met vertegenwoordigers van I&M, LTO en Staatsbosbeheer. Van de vier samenwerkingsvormen is vastgesteld welke landelijke speerpunten waar aan de orde zouden komen. Voor de evaluatie van Varkensland is in het najaar van 2014 een onderzoek door DLG uitgevoerd, in uren beschikbaar gesteld door EZ i.v.m. het opheffen van DLG in 2016. Het project is in 2016 afgesloten en de totale kosten bedroegen € 66 k. Van de toegekende subsidie ad € 149 k is door EZ in 2014 € 100 k betaald. Het teveel ontvangen bedrag van € 34 k zal worden teruggestort na vaststelling van de definitieve subsidie.

ICMO II 2015 (verplichtingennummer 1300020265 d.d. 27-05-2015)
Tot eind 2016 is een bedrag van € 130 k op de subsidie besteed. Het resterende deel zal in 2017 worden besteed aan de aanleg van de Wildpassage Knardijk Lelystad.

Natura beheerplannen en actualiseren PAS (Verplichtingennummer: 1300023379, d.d. 01-11-2016)
Begin 2016 is overeengekomen dat Staatsbosbeheer tegen separate vergoeding inzet levert op het actualiseren van gebiedsanalyses PAS en het afronden van beheerplannen N2000. Het project is op 31-12-2016 afgerond en administratief afgesloten. De totale kosten van het project bedroegen per 31 december 2016 € 67,4 k. De toegekende subsidie is € 76 k waarvan € 73,5 k door Staatsbosbeheer is ontvangen. Het teveel ontvangen bedrag van € 9 k zal worden teruggestort na vaststelling van de definitieve subsidie.

Natuurambitie Grote Wateren 2016 (verplichtingennummer: 1300023959, d.d. 16-12-2016) € 100 k.
In het verlengde van de Natuurambitie Grote Wateren, de uitvoering van de voorkeurstrategieën van het Deltaprogramma, de uitvoering van de Kader Richtlijn Water grote wateren, werkt Staatsbosbeheer aan het Programma Deltanatuur. Dit heeft als doel om het beheer van de terreinen van Staatsbosbeheer aansluitend aan de grote wateren (rijkswateren) voor wat betreft natuur- en landschapsbeheer, recreatie en bosbouw zo goed mogelijk af te stemmen en te koppelen aan de voornoemde grote rijksopgaven.
Het Programma Deltanatuur bestaat onder meer uit deelprogramma's voor Wadden, Grote Rivieren, Zuidwestelijke Delta, IJsselmeergebied, Noordzeekust en de programma's NURG en KRW. Om tot een goede invulling te komen van het Programma Deltanatuur en een optimale afstemming bij het realiseren van de vorengenoemde rijksopgaven zijn investeringen nodig om de organisatie, inhoudelijke expertise, aanhaking bij onderzoek, wetenschap, kennisontwikkeling en kennisdeling praktisch vorm en inhoud te geven.
Staatsbosbeheer heeft voor deze werkzaamheden in 2016 een subsidietoekenning van het ministerie van EZ ontvangen van € 100 k. Dit bedrag is eind 2016 bijgeschreven op de bankrekening van Staatsbosbeheer.
De werkzaamheden zijn in 2016 uitgevoerd en betreffen onder meer:

- Per riviertak de kansen in beeld brengen voor het realiseren van grotere, robuuste, zelfregulerende riviernatuurgebieden, waar meerdere maatschappelijke doelen nagestreefd worden en tegelijkertijd de realiteit goed in ogenschouw te houden. Kosten voor de uitvoering en verslaglegging ruimtelijk streefbeeld: € 35 k.
- Zuidwestelijke Delta Ruimtelijk Streefbeeld: voor de zuidwestelijke delta heeft Staatsbosbeheer ruimtelijke streefbeelden uitgewerkt. Met deze informatie kan beter ingespeeld worden op beleidsinitiatieven, zoals het concretiseren van de Rijksstructuurvisie Grevelingen-Krammer-Volkerak. Kosten voor de uitvoering en verslaglegging: € 40 k.
- Opzet van de organisatie van de uitvoering van LIFE-IP 2016; Staatsbosbeheer heeft in 2015 en 2016

meegewerkt aan de voorbereiding van het algehele Full Proposal. Verder is een viertal acties voorbereid en heeft de afstemming met de partners in het verband van de Coalitie Natuurlijke Klimaatbuffers concreet vorm gekregen. De kosten van deze voorinvestering: € 25 k.

LIFE-IP-Delta Natuur (verplichtingennummer 1300023987, d.d. 16-12-2016) € 600 k.
De toegekende subsidie zal Staatsbosbeheer na 2016 besteden aan:
- Inzet van menskracht en deskundigheid in de voorbereidende acties A1 t/m A5 van het Full-Proposal (kosten € 300 k).
- Concrete acties onderdelen C1 t/m C6 van het proposal, waarbij Staatsbosbeheer de initiatiefnemer is (kosten € 300 k).

Ontwikkelagenda Midden-Delfland (verplichtingennummer 1300023907, d.d. 14-12-2016) € 2 mln.
Het Rijk treedt uit het Recreatieschap Midden-Delfland. Staatsbosbeheer zal een bijdrage leveren in de ontwikkelagenda in het werkingsgebied van het recreatieschap en gezamenlijk met Midden- Delfland een uitvoeringsprogramma opstellen.

Nadere uitwerking rivierengebied (NURG) (verplichtingennummer 1300021827, d.d. 19-01-2016)
€ 5,255 mln. Bedrag is op de rekening van Staatsbosbeheer bijgeschreven.
Het programma budget voor 2016 € 3,8 mln. is verdeeld over een tweetal projecten:
- In de Millingenwaard worden 5 Rijnstrangen en een hoogwatergeul gemaakt met oog voor de natuur.
- Bij het project Welsumer Fortmonder Waarden zijn inrichtingsmaatregelen getroffen waardoor waterpeil lager komt te liggen, ook hier met oog voor de natuur.

De totale gerealiseerde programmakosten van deze projecten bedragen tot en met 31 december 2016 € 2,8 mln. en het personeelsbudget ad € 1,4 mln. is geheel besteed.



Gescheperde kudde

Traditionele schaapskuddes zijn al eeuwenlang een vertrouwd beeld in ons landschap. We willen ons inzetten om dit immateriële cultureel erfgoed te behouden. En daarmee het vak van schaapsherder toekomst te blijven geven.

5 Bestuursstructuur en personalia

Situatie op 31-12-2016

Raad van Toezicht

Mevrouw mr. I. Brakman (voorzitter)
De heer ir. W. Draijer (vicevoorzitter)
Mevrouw dr. M.E.M. Doorewaard
De heer mr. G.J. Jansen
Mevrouw ir. J.G. Stokkers

Raad van Advies

Mevrouw P.C. Krikke (voorzitter)
Mevrouw S. Borren MA
De heer J.A.M. Huijbers
De heer ir. J.F. de Leeuw
De heer R.C. Robbertsen
De heer J.J.J. Vranken MBA

Directeur

De heer ir. S. Thijsen BNT

Directieteam Staatsbosbeheer

De heer ir. S. Thijsen BNT (directeur)
De heer drs. P.H. van der Jagt
(financieel directeur)
Mevrouw drs. M.H. Brouwer
(divisiedirecteur Beheer & Ontwikkeling)
Mevrouw D.M.J. Kamphuis MBA
(divisiedirecteur Beleven & Benutten)
Vacature divisiedirecteur Grond & Gebouwen
(per 1-2-2017: ir. C. Lever MPA)

Functies leden Raad van Toezicht en directie Staatsbosbeheer

De nevenfuncties binnen de publieke sector en overige nevenfuncties voor zover ze relevant zijn voor de vervulling van de taak als lid van de Raad van Toezicht en directie worden vermeld in onderstaand overzicht. De gegevens hebben betrekking op het jaar 2016.

Mevrouw mr. I. Brakman
Geboortejaar: 1961
Nederlandse nationaliteit
Benoemd per 1 april 2009
Einde benoemingstermijn: 31-12-2017 (niet herbenoembaar)
Hoofdfunctie: Zelfstandig gevestigd toezichthouder en adviseur
Nevenfuncties:
- Voorzitter van het bestuur van de Vereniging het Nederlandse Rode Kruis
- Lid Raad van Commissarissen DSM NL
- Lid Raad van Commissarissen Shell NL
- Lid Raad van Commissarissen Royal Duyvis Wiener
- Lid bestuur Stichting administratiekantoor continuïteit ABN AMRO
- Voorzitter Centrale Commissie voor de Statistiek (CBS)
- Voorzitter Stichting Kijkonderzoek (SKO)

De heer ir. W. Draijer
Geboortejaar: 1965
Nederlandse nationaliteit
Benoemd per 1 januari 2014
Einde benoemingstermijn: 31-12-2017 (herbenoembaar)
Hoofdfunctie: Voorzitter Raad van Bestuur Rabobank
- Lid Raad van Toezicht Kröller-Müller Museum
- Lid bestuur Nederlandse Vereniging van Banken
- Lid bestuur Unico Banking Group

Mevrouw dr. M.E.M. Doorewaard
Geboortejaar: 1962
Nederlandse nationaliteit
Benoemd per 1 januari 2014
Einde benoemingstermijn: 31-12-2017 (herbenoembaar)

Hoofdfunctie: Zelfstandig gevestigd toezichthouder en adviseur
Nevenfuncties:
- Lid Raad van Toezicht 's Heeren Loo Zorggroep (tot 1-12-2016)
- Lid Raad van Toezicht MVO Nederland, voorzitter financiële commissie
- Lid Raad van Commissarissen Woonbedrijf Ieder1, voorzitter auditcommissie
- Voorzitter Raad van Commissarissen Bloomville
- Lid dagelijks bestuur Stichting Christelijke Pers
- Lid Raad van Commissarissen Hypotheek Visie Centrale
- Auditor accreditatie NVZD/BCZN
- Lid Raad van Commissarissen GrantThornton accountants
- Lid Raad van Toezicht Nederlandse Publieke Omroep (NPO)

De heer mr. G.J. Jansen
Geboortejaar: 1946
Nederlandse nationaliteit
Benoemd per 1 januari 2014
Einde benoemingstermijn: 31-12-2017 (herbenoembaar)
Hoofdfunctie: adviseur en toezichthouder publieke en semi publieke sector
Nevenfuncties:
- President-commissaris Waterleidingmaatschappij Drenthe
- Voorzitter Vereeniging tot beoefening van Overijsselsch Regt en Geschiedenis
- Lid Raad van Toezicht Rijksmuseum Twenthe

Mevrouw ir. J.G. Stokkers
Geboortejaar: 1956
Nederlandse nationaliteit
Benoemd per 1 januari 2015
Einde benoemingstermijn: 31-12-2017 (herbenoembaar)
Hoofdfunctie: Directeur Facilitair Management en Vastgoed bij de Technische Universiteit Delft
Nevenfuncties: -

De heer ir. S. Thijsen
Geboortejaar: 1959
Hoofdfunctie: Directeur Staatsbosbeheer
Benoemd per 01 mei 2013
Nevenfuncties:
- Lid bestuur Stichting Faunbeheereenheid Kroondomein Het Loo (onbezoldigd) (per 1-1-2017)
- Vicevoorzitter Vereniging Bos en Natuurterrein Eigenaren (VBNE) (onbezoldigd)
- Voorzitter Raad van Commissarissen Kuiper Compagnons (onkostenvergoeding)
- Voorzitter Raad van Toezicht Stichting Graaf Carel van Lynden (Keukenhof) (onkostenvergoeding)
- Voorzitter Raad van Commissarissen ATKB (onkostenvergoeding)

© Staatsbosbeheer | april 2017

Tekst: Staatsbosbeheer | Fotografie: Staatsbosbeheer, Mark van Els, Rob de Wind, Ernst Dirksen, Myrthe Erkelens en Albert Henckel.



Staatsbosbeheer
www.staatsbosbeheer.nl

staatsbosbeheer

Jaarverslag 2017



Missie Staatsbosbeheer

Staatsbosbeheer is het groene nutsbedrijf van Nederland. Wij ontwikkelen en beschermen het groene erfgoed van ons land. Wij zorgen dat huidige en toekomstige generaties de vele belangrijke waarden van natuur kunnen beleven, in balans met het duurzaam benutten van onze gebieden met de samenleving. We brengen natuur dichter bij de mensen, nu en in de toekomst. Dat zit in onze natuur.

Inhoudsopgave

1. Directieverslag 5

2. Verslag van de Raad van Toezicht 21

3. Sociaal en duurzaamheidsverslag 27
   - 3.1 Inleiding 27
   - 3.2 Sociaal verslag 27
   - 3.3 Duurzaamheidsverslag 36

4. Financieel Verslag 51
   - 4.1 Geconsolideerde balans (voor resultaatbestemming) 51
   - 4.2 Geconsolideerde winst- en verliesrekening 52
   - 4,3 Geconsolideerd kasstroomoverzicht 53
   - 4.4 Toelichting op de geconsolideerde balans en winst- en verliesrekening 54
   - 4.5 Toelichting op de geconsolideerde balans 62
   - 4.6 Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen 80
   - 4.7 Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening 82
   - 4.8 Enkelvoudige balans (voor resultaatbestemming) 92
   - 4.9 Enkelvoudige winst- en verliesrekening 93
   - 4.10 Toelichting op de enkelvoudige balans en winst- en verliesrekening 94

   Overige gegevens 99
   - 4.11 Bepalingen resultaatbestemming 99
   - 4.12 Onafhankelijk accountantsrapport 100
   - 4.13 Bijlage aanvullende financiering projecten ministerie van EZ/LNV 105

5. Bestuursstructuur en personalia 109


BESTE 2017
OVERHEIDS
ORGANISATIE
VAN HET JAAR
BESTE 2017
OVERHEIDS
ORGANISATI
VAN HET JAA

1. Directieverslag

Hierbij biedt de directeur van Staatsbosbeheer de jaarstukken aan voor het boekjaar dat is geëindigd op 31 december 2017.

Terugkijkend op 2017 mogen we trots zijn op wat Staatsbosbeheer heeft bereikt. Veel projecten en acties in het veld, buiten in onze terreinen en bezoekerscentra, maar ook vooral niet te vergeten het werk van onze specialistische afdelingen maken de organisatie heel zichtbaar in de Nederlandse samenleving. In de media vormden tientallen Staatsbosbeheermannen en -vrouwen letterlijk het gezicht van onze mooie en unieke organisatie. De samenleving heeft dat opgemerkt en weten te waarderen.
Na de brandweer en politie is Staatsbosbeheer het sterkste overheidsmerk. In het publieke domein zijn we uitgeroepen tot 'Beste Overheidsorganisatie van het Jaar 2017'. Het juryrapport over Staatsbosbeheer: Een krachtig voorbeeld van een organisatie die een succesvolle transitie achter de rug heeft. Ondanks een fikse daling van de rijksbijdrage is Staatsbosbeheer erin geslaagd om zich van een ietwat behoudende organisatie te ontwikkelen tot een maatschappelijk relevante organisatie die middenin de samenleving staat. Staatsbosbeheer heeft zich als het ware opnieuw uitgevonden. Dit was geen geringe opgave en evenmin een gemakkelijk proces. Desondanks heeft de organisatie haar financiële doelstellingen om een positief resultaat te leveren bereikt. Daarnaast is het afgelopen jaar € 15 mln. afgedragen op de inkomenstaakstelling Rutte I.

Wie we zijn en wat we doen

Staatsbosbeheer (opgericht in 1899) beheert als publiekrechtelijk 'rechtspersoon met wettelijke taak' ca. 265.000 hectare bos, natuur en landschap, bijna 2.000 gebouwen, en duizenden kilometers wandelpaden, fietspaden en onverharde wegen in Nederland voor 17,2 miljoen Nederlanders. Als zodanig speelt Staatsbosbeheer een aanzienlijke rol in de systeemverantwoordelijkheid van het kabinet voor de realisatie van nationale en internationale natuurdoelstellingen, openluchtrecreatie nabij stedelijke agglomeraties, en de instandhouding van landschappelijke monumenten. Hierbij wordt synergie gezocht met andere maatschappelijke opgaven, zoals klimaatadaptatie en hoogwaterveiligheid, energietransitie, verduurzaming van de landbouw, productie van duurzame grondstoffen, gezondheid, monumentenbeleid en duurzaam toerisme. Staatsbosbeheer is het groene nutsbedrijf van Nederland. In het ondernemingsplan Ziel en Zakelijkheid 2015-2020 is hiervoor een gerichte aanpak met doelstellingen en prestatie-indicatoren uitgewerkt. Staatsbosbeheer biedt werk aan ca. 7.500 mensen waarvan ca. 1.250 professionals in dienstverband.
De wettelijke taak van Staatsbosbeheer - te weten het beheren en duurzaam tot maatschappelijk nut brengen van de haar toevertrouwde terreinen - is geborgd in de Wet verzelfstandiging Staatsbosbeheer (september 1997).

De huidige doelstellingen van Staatsbosbeheer richten zich, binnen de kaders van het Natuurpact (2013) en het Convenant EZ-Staatsbosbeheer (Convenant Staatsbosbeheer,

een maatschappelijke onderneming, 4/12/2014), op de volgende prioriteiten:

a) Versterking van de positie van Staatsbosbeheer om te kunnen focussen op grotere ecologische systemen, op de ontwikkeling van robuuste aaneengesloten natuurgebieden en op vergroting van biodiversiteit.
b) Verdere vergroting van de maatschappelijke betrokkenheid door met de terreinen meer synergie te zoeken met andere maatschappelijke opgaven. Met als resultaat dat meer mensen de natuur beleven.
c) Ruimte om meer met de terreinen te ondernemen, waardoor meer private financiering mogelijk wordt. Het financieel betrekken van bedrijven en burgers bij duurzame ontwikkeling en instandhouding van onze natuur leidt tot een groter draagvlak en een efficiënter Staatsbosbeheer dat minder afhankelijk is van overheidsfinanciën.
d) Professionaliseren en verzakelijken van bedrijfsprocessen en werkwijzen passend bij een excellente en efficiënte publieke organisatie, die werkt met markt en samenleving.

De maatschappelijke onderneming Staatsbosbeheer heef zijn missie 'Beschermen, Beleven en Benutten' en visie op het groene nutsbedrijf vertaald naar vier resultaatgebieden voor de dagelijkse praktijk:

1) **Beter beschermen van bos**, natuur, landschap en cultuurhistorische waarden. Het ontwikkelen en versterken van biodiversiteit in kenmerkende hoofdsystemen van het Nederlandse landschap.
   De Wadden, de kust, het rivierengebied en de Zuidwestelijke Delta vormen met de pleistocene plateaus (het Drents plateau, de Veluwe en Peel-Kempen) de basis van het Nederlandse landschap. Veel van onze natuurterreinen en natuurherstelprojecten liggen in deze hoofdsystemen. Beheer-, uitbreidings- en ontwikkelingsactiviteiten dragen juist hier bij aan de instandhouding van kenmerkende biodiversiteit en van karakteristieke landschappen. Voor enkele gebieden (o.a. Boschplaat op Terschelling) heeft de Raad van Europa ons een Europees diploma voor goed natuurbeheer verstrekt. Ook spreken de verhalen van de zeearend, de bever, otter en de das - die zich in de afgelopen tien jaar weer wisten te vestigen in tal van onze gebieden - boekdelen. Voor sommige weidevogels (zoals de grutto) maar ook voor het korhoen blijkt het in een aantal gebieden steeds moeilijker populaties op een gewenst niveau te brengen of zelfs te houden. Samen met het ministerie van Landbouw, Natuur en Voedselkwaliteit (LNV), de sector en andere terreinbeheerders heeft Staatsbosbeheer het programma Natuurinclusieve landbouw opgezet om zijn pachters te ondersteunen bij het (rendabel) verduurzamen van hun bedrijfsvoering. Essentaksterfte grijpt in Nederland snel om zich heen. Samen met de Wageningen Universiteit is onderzocht wat de beste aanpak is voor de korte en langere termijn. Zieke essen langs wegen, paden en gebouwen en ernstig aangetaste bospercelen (tezamen ca. 1.100 ha) worden uit veiligheidsoverwegingen nu geveld.
2) **Meer beleven** door uiteenlopende bezoekersgroepen uit de samenleving actief te betrekken bij het beheer. Samen met de streek wil Staatsbosbeheer agrarische, recreatieve, toeristische, maar ook sociale, educatieve en zorgfuncties betrekken bij het dagelijks beheer van de terreinen. We monitoren jaarlijks de aantallen en waardering van onze bezoekers en gebruikers.
   Met ons programma Zorg en Werkgelegenheid bijvoorbeeld, voorzien we onder meer in arbeidsmatige en educatieve dagbesteding voor zorgcliënten en werkplekken voor mensen met een arbeidsbeperking, WSW'ers, Wajongers en taakgestraften. In 2017 hebben we zo ca. 1.100 mensen begeleid in onze terreinen. Ook zijn op vele plaatsen projecten 'Werken en leren in het groen' opgestart zoals bij Cordaan in het Diemerbos, het Brede Bos in Utrecht of met Stroomopwaarts in Vlaardingen en de leerwerkplaats in Jubbega (samen met het Nordwincollege). In 2017 namen ca. 260 leerlingen deel aan dergelijke programma's.
3) **Duurzaam benutten** van producten en

Diensten

Ecologische diensten


landschapsbeheer


deltabeheer


onderzoek


biodiversiteit


ecosysteemdiensten


bescherming drinkwater


waterberging

Culturele diensten


monumenten


groene recreatie


natuurerfgoed


buitenplaatsen


evenementen



Sociale diensten


educatie


jeugd


ontwikkeling


vrijwilligers


zorg & werkgelegenheid

Economische diensten


hout en biomassa


genenbank


(erf)pacht


grond, specie, klei


duurzaam toerisme


natuurinclusieve landbouw

diensten uit onze terreinen zoals hout, biomassa, grond en ruimte om te ondernemen. Staatsbosbeheerterreinen dragen bij aan verbetering van lucht, bodem en water. Door eigen inkomsten te genereren, samen met ondernemers en samenleving op marktconforme wijze, wordt er naar gestreefd om duurzaam en winstgevender om te gaan met schaarse grondstoffen en reststromen (biomassa). Zo bouwen we mee aan een circulaire economie. Mooie voorbeelden zijn onze experimenten met nieuwe (verblijfs-)recreatievormen op de Wadden, de Grevelingen, in de Noordoostpolder en Drenthe. Daarnaast werken we met Avantium (een joint venture van Akzo Nobel, Chemport Europe en RWE) aan een proefproject in Delfzijl. De biomassa van Staatsbosbeheer wordt hier omgezet in voor de chemische industrie waardevolle grondstoffen hemicellulose, cellulose en lignine.

4) Staatsbosbeheer wil een **excellente publieke organisatie** zijn. De kern van de Staatsbosbeheer-missie Beschermen, Beleven en Benutten, zoals afgeleid van onze wettelijke taak, wordt vertaald in de maatschappelijke ambitie om natuur dicht bij de mensen te brengen. Staatsbosbeheer werkt daarbij aan goede relaties met omwonenden, provincies, gemeenten, bedrijfsleven en andere terreinbeherende organisaties. Via de website kan iedereen signalen kwijt. Er is een publieks-telefoon en een klantcontactcentrum. Via Facebook, twitter, LinkedIn en Instagram bereiken we vele honderdduizenden mensen. We hebben zo'n 200 'boswachters publiek' (rangers) die het gezicht zijn van onze bos-, natuur- en recreatiegebieden. We meten en monitoren onze prestaties, certificeren en standaardiseren onze bedrijfsprocessen en voeren voortdurend verbeteringen door om een zo groot mogelijke publieke waarde te creëren. Onze eigen (interne) organisatiebijdrage aan de Duurzaamheidsagenda (klimaatdoelen van de rijksoverheid) is om in 2020 minimaal 20% duurzame en CO_2-arme energievoorziening te hebben voor bedrijfsgebouwen, voertuigen en materieel (o.a. energiezuinige gebouwen, biobrandstoffen). Daarnaast hebben we diverse green deals gesloten.

Kapitaal	+	Strategie	=	Resultaat
- **Terreinen, gebouwen, infrastructuur** - **Medewerkers** - **Vrijwilligers/ maatschappelijke groepen** - **Bezoekers, klanten, contacten** - **Kernwaarden**		**1. Versterken positionering** Kerntaken, kerngebieden, grote wateren, groene metropool, NP nieuwe stijl **2. Vergroten maatschappelijke participatie** - Thuis in de streek - Thema gebieden/identiteit **3. Vergroten inkomsten** Meer ondernemerschap op Staatsbosbeheerterreinen door ondernemers **4. Professionalisering & verzakelijking** - Bedrijfsvoering en cultuur - Transparantie Markt & Overheid - Ondernemingsbesturings-model		- **Beter beschermen** Biodiversiteit, kenmerkend erfgoed, N2000, leefgebieden, grote eenheden - **Meer beleven** - Mensen, zorg/jeugd/soc. werkvoorzieningen - Integreren culturele agrarische activiteiten naast toerisme - **Duurzaam benutten** > 50% eigen inkomsten, budgetneutraal, bio-based, corporate endorsement, sales - **Excellente publieke organisatie** Kostenneutraal/maatschappelijk rendement

Ondernemingsplan en uitvoeringsagenda convenant EZ-Staatsbosbeheer

Het jaar 2017 was het derde uitvoeringsjaar van het ondernemingsplan 'Ziel en Zakelijkheid' voor de periode 2015-2020. Na het besluit van het kabinet om de publiekrechtelijke status voor Staatsbosbeheer te handhaven (TK 25268, nr. 83) is in het ondernemingsplan, mede op basis van het convenant (Staatbosbeheer, een maatschappelijke onderneming) van 4 december 2014, een nieuwe balans gevonden tussen beschermen, beleven en benutten van natuur en landschap. Met deze keuze wordt sturing gegeven aan de door het kabinet gewenste vermaatschappelijking en de opdracht tot meer ondernemen. Dit jaarverslag is mede te lezen als verantwoording over de wijze waarop Staatsbosbeheer dit convenant invult. Het ministerie van LNV en Staatsbosbeheer hebben hiertoe een samenwerkingsagenda opgesteld die twee maal per jaar wordt besproken met de minister.

1. Deltanatuur

In 2015 heeft Staatsbosbeheer de verantwoordelijkheid en de daarbij behorende mensen en middelen overgenomen van de Dienst Landelijk Gebied (DLG) voor de uitvoering van het programma Nadere Uitwerking Rivieren Gebied (NURG) tot en met 2020, alsmede voor een aantal Kader Richtlijn Water projecten (KRW). Dit heeft afgelopen jaar onder meer geresulteerd in de oplevering van de Millingerwaard. Met Rijkswaterstaat en de provincie Gelderland zorgen we zo voor de hoogwaterveiligheid van miljoenen inwoners en creëren we kansen voor natuur en recreatie. Ook dragen we met de vrijgekomen delfstoffen bij aan de woningbouwopgaven. Tot en met 2017 zijn 43 van de 55 projecten gereed gekomen, waarmee ruim 2.500 ha natuur- en hoogwaterbeschermingsgebied is gerealiseerd. Uit een publicatie van de universiteiten van Utrecht en Nijmegen blijkt dat de integrale aanpak van de NURG projecten bijdraagt aan de biodiversiteit. Op rijksniveau wordt nagedacht hoe de combinatie waterveiligheid en natuurontwikkeling ook ná 2020 kan worden voortgezet.
De minister van Infrastructuur en Waterstaat en de minister van Landbouw, Natuur en Voedselkwaliteit hebben de Tweede Kamer per brief (d.d. 22 januari 2018) geïnformeerd over een uit te voeren verkenning om te komen tot één beheerautoriteit voor de Waddenzee; een voornemen dat in het regeerakkoord is opgenomen. Zoals gemeld in deze brief werken de beheerders van de Waddenzee samen aan de optimalisatie van het beheer. Staatsbosbeheer werkt met Rijkswaterstaat samen als rijksbeheerders in dit traject. Het Regiecollege Waddengebied, waarvan Staatsbosbeheer onderdeel uitmaakt, heeft de volgende opgaven geformuleerd:

- Herstellen van natuurlijke structuren in de Waddenzee.
- Verantwoord beleven van het mooiste natuurgebied.
- Systeemmonitoring voor natuur op orde brengen.
- Aanjagen en borgen van natuurherstel en -ontwikkeling in samenhang met economie.

Als beheerder van een aanzienlijk deel van de Waddeneilanden en als partner in het programma Naar een rijke Waddenzee levert Staatsbosbeheer een belangrijke bijdrage om de Waddenzee als natuurgebied sterker en veerkrachtiger te maken voor mens en natuur.

2. Groene Metropool

Per 1 januari 2017 zijn als resultaat van de samenwerkingsovereenkomst met de provincie Zuid-Holland de beheertaken en medewerkers van de Groenservice Zuid-Holland (G.Z-H) onder gebracht bij Staatsbosbeheer. Staatsbosbeheer beheert hiermee een nog groter aantal bos, natuur- en recreatiegebieden direct in en om de steden. Groen en natuur leveren een belangrijke bijdrage aan een excellente woonomgeving, woningwaarde, klimaatdoelstellingen, gezondheid en vitaliteit en ze leveren banen voor mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt. De verwachte woningbouwopgave van meer dan 500.000 nieuwe woningen, de klimaatadaptatie en energietransitie zullen een grote invloed

Uitvoeringsagenda



Partners: 1) Rijkswaterstaat, Provincies 2) Zoetermeer, Amsterdam, Almere
3) NBTC, RCE, SNP 4) LTO, BoerEnNatuur, Friesland Campina
5) VWS, De Friesland Zorgverzekeraar, Reclassering Nederland 6) Stadsverwarming Purmerend, Avantium, LNV
7) Provincies, Rijksvastgoedbedrijf, particulieren 8) Bedrijfsleven, particulieren

hebben op de kwaliteit van de groene ruimte. Staatsbosbeheer werkt in zijn programma Groene Metropool met tal van partners aan nieuwe perspectieven voor groenblauwe en cultuurhistorische netwerken die tegelijkertijd de natuurwaarden (verspreiding van planten en dieren), recreatiemogelijkheden en het woon- en vestigingsklimaat versterken. De nieuwe combinaties van Natuur en Stad zouden een integraal onderdeel (inclusief financiering) moeten zijn van de verstedelijkingsopgave tot en met 2030. Enkele voorbeelden in dit verband zijn: Diemerscheg bij Amsterdam, Gagelbos/Noorderpark bij Utrecht, Balij-Bentwoud bij Zoetermeer en Almere.

3. Nationale Parken

Het programma Nationale Parken van wereldklasse onder leiding van het ministerie van LNV wordt actief ondersteund met capaciteit en expertise. Vanaf 1 juli 2017 zijn de operationele zaken van het LNV-programma overgedragen aan Staatsbosbeheer. Vanaf 1 januari 2018 zal Staatsbosbeheer als 'host' fungeren voor het op te richten Nationale Parken Bureau, dat de uitvoerende taken van het programma op zich neemt. Dit is een aan Staatsbosbeheer opgedragen taak op basis van de Wet verzelfstandiging Staatsbosbeheer. De opdracht loopt tot einde 2022. De komende tijd wordt onderzocht of naast LNV ook de provincies als mede-opdrachtgever kunnen fungeren. Enkele medewerkers van Staatsbosbeheer zullen samen met medewerkers van LNV, RCE en NBTC het Nationale Parken Bureau opstarten in het Rijkskantoor aan het Smallepad te Amersfoort. Daarnaast ondersteunt Staatsbosbeheer het bestuur van de Stichting Samenwerkingsverband Nationale Parken (SNP).

4. Natuurinclusieve landbouw

Volgens het regeerakkoord zullen waterschappen en de veehouderijbedrijven in samenwerking met beheerders van Natura 2000–gebieden gaan onderzoeken of agrarisch natuurbeheer een bijdrage kan leveren aan een lagere milieudruk en daarmee aan de klimaatopgave en het herstel van biodiversiteit. Het kabinet gaat de deelnemende boeren hiervoor compenseren binnen de mogelijkheden van het Gemeenschappelijk Landbouwbeleid. Met een gerichte inzet van zijn pachtinstrumentarium kan Staatsbosbeheer juist in deze gebieden een bijdrage bieden aan natuurinclusieve landbouw. Wij starten met de uitvoering van de met het ministerie van LNV overeengekomen pilots. Hiervoor stelt Staatsbosbeheer enkele duizenden ha grond ter beschikking die dan onder voorwaarden gedurende een vijfjarig experiment aan de deelnemende bedrijven in gebruik kan worden gegeven.

5. Zorg en werkgelegenheid

Met het uitvoeringsplan Gezondheid stimuleert Staatsbosbeheer mensen om de positieve gezondheidseffecten van natuur aan den lijve te ervaren. Met Natuursprong heeft Staatsbosbeheer samen met Huis voor Beweging een beweegprogramma ontwikkeld dat in 2017 is erkend als gezondheidsinterventie. NatuurSprong, oorspronkelijk bedoeld voor kinderen, is doorontwikkeld voor senioren en daarmee toegankelijk geworden voor een breed publiek. Staatsbosbeheer neemt ook actief deel aan het door VWS gecoördineerde programma Alles is Gezondheid door bij te dragen aan de programmaraad en het programmabureau en door diverse praktijkvoorbeelden in te brengen. Daarnaast werken we samen met gemeenten en zorginstellingen en het ministerie van LNV om arbeidsplaatsen voor mensen met afstand tot de arbeidsmarkt te creëren. Mooie voorbeelden hiervan zijn Maashorst in Noord-Brabant en Almere.

6. Duurzame grondstoffen en energie

Het Rijk wil aansprekende en kansrijke initiatieven voor functiecombinaties tussen natuur en de biobased economy stimuleren. Volgens de rijksvisie Biomassa 2030 moeten de Nederlandse bos- en natuurgebieden een grotere rol gaan spelen in het leveren van grondstoffen voor o.a. de houtverwerkende industrie, de geneesmiddelenindustrie, chemie- en energiesector. Met initiatieven zoals het merk Hollands Hout, Stadsverwarming Purmerend, Energiehout BV, Bio Enerco BV, is Staatsbosbeheer bezig zijn visie

op hout en biomassa-productie vorm te geven. Het door de bos- en houtsector gelanceerde en door LNV ondersteunde initiatief Actieplan Bos en Hout is aangeboden op de Nederlandse klimaattop. Het plan bevat voorstellen voor bosuitbreiding en intensivering van bosbeheer op een wijze die bijdraagt aan de klimaatdoelen, de biodiversiteit, recreatie en aan het woon- en vestigingsklimaat. Samen met het ministerie van LNV en de provincies zoeken we naar haalbare mogelijkheden voor het vergroten van de bosaanleg en houtproductie. De structuurvisie 'Windenergie op land' is een belangrijk onderdeel van de ambities van het ministerie van Economische Zaken en Klimaat. Samen met beide departementen werkt Staatsbosbeheer aan een actieplan Duurzame energie ter realisering van duurzame energieopwekking op rijksgronden. Als groen nutsbedrijf voelen wij de verantwoordelijkheid om bij te dragen aan het bieden van ruimte op onze terreinen voor duurzame energie- opwekking. Dit uiteraard binnen kaders van wet- en regelgeving. Op diverse plaatsen in het land worden windmolens opgesteld door en met de direct betrokkenen. Staatsbosbeheer investeert noch exploiteert in energieopwekking.

7. Vastgoedportefeuillestrategie

De vastgoedportefeuillestrategie van Staatsbosbeheer richt zich vooral op het realiseren van de doelstellingen uit het genoemde convenant en de gebiedsopgaven van de provincies. De drie inhoudelijke programma's Deltanatuur, Nationale Parken en Groene Metropool helpen bij besluitvorming over aankoop, ruiling of vervreemding. Financiering komt primair uit overdracht en ruiling van terreinen met andere (ook particuliere) eigenaren. Samen met het ministerie van LNV en het Rijksvastgoedbedrijf (RVB) is een handelingskader opgezet en per provincie uitgewerkt in een grondstrategie. Deze wordt onder regie van de provincie gedeeld met alle betrokken terreineigenaren en omgezet in concrete overdrachtsacties. Voorbeelden zijn inmiddels aanwezig in de provincies Limburg, Noord-Brabant, Zeeland, Drenthe, Overijssel, Gelderland, Utrecht en Noord-Holland. Als rijkspartner is Staatsbosbeheer gebonden aan de reallocatieprocedure voor rijksvastgoed, waarmee vastgoed eerst binnen het publieke domein kan worden verkregen of vervreemd voordat het op de markt wordt gebracht. Zo kan Staatsbosbeheer door ruilingen met andere terreinbeheerders op een effectieve manier invulling geven aan het verzoek van de Tweede Kamer om versnippering tegen te gaan, grotere eenheden natuur na te streven en beheerefficiëntie te stimuleren.
In het Waddendossier wordt met RWS en RVB gewerkt aan logisch beheer en eigendomsverhoudingen op basis van wettelijke beheertaken. Staatsbosbeheer verkoopt op aangeven van de verantwoordelijk bewindspersoon voor Staatsbosbeheer op de Waddeneilanden (erfpacht-)percelen. Het gaat hierbij om percelen die op zich niet tot de kerntaak behoren (bijvoorbeeld voor recreatiewoningen, sportvelden of horeca-etablissementen) maar wel binnen of vlakbij erkende en kwetsbare natuurgebieden liggen. In 2017 is belangrijke voortgang geboekt in de afwikkeling van dit traject. Een meerderheid van de erfpachters heeft eind 2017 een keuze gemaakt tussen koop of voortzetting of afkoop van erfpacht.

8 . Buitenfonds

Om private financiering mogelijk te maken voor projecten in terreinen van Staatsbosbeheer waarvoor geen subsidie beschikbaar is, is binnen de kaders en afspraken met het Rijk het Buitenfonds opgericht. Dit fonds werkt met bedrijven en particulieren samen om groene wensen voor huidige en toekomstige generaties te realiseren. Particulieren kunnen doneren voor lokale projecten (Help de natuur bij jou in de buurt). Ondersteuning van het Buitenfonds voor Staatsbosbeheer biedt bedrijven de gelegenheid om hun maatschappelijke betrokkenheid en verbondenheid met de natuur te laten zien én te vergroten.

Financieel resultaat

De totale omzet van Staatsbosbeheer bedroeg in 2017 € 187,8 mln. Hiervan is € 101,4 mln. afkomstig uit eigen inkomsten uit de verkoop van hout,

biomassa en andere producten, recreatie, verhuur en verpachting van terreinen aan ondernemers en particulieren en uit subsidies voor gerealiseerde projecten met externe financiering. De provincies dragen via het Subsidiestelstel Natuur en Landschap (SNL) ongeveer een derde (€ 59,7 mln.) bij aan de totale omzet. De rijksbijdrage van het ministerie van EZ bedroeg in 2017 € 26,7 mln. en is bedoeld voor de organisatiekosten en specifieke taken. De stringente kostenbeheersing en het bedrijfsmatig opereren hebben de gestegen loonkosten (loonakkoord CAO Rijk) volledig kunnen absorberen, waardoor het operationeel resultaat in 2017 is uitgekomen op € 1,2 mln. (2016: € 1,4 mln.).

De ontwikkeling van de diverse categorieën is vermeld in het volgende meerjarenoverzicht:

Bedragen * € 1.000	**2017**	**2016**	**2015**	**2014**	**2013**	**2012**	**2011**
Bedrijfsopbrengsten	**187.827**	**171.261**	**165.775**	**152.596**	**161.664**	**152.477**	**153.112**
Rijksbijdrage en Subsidies	86.416	88.087	83.242	79.030	89.017	88.976	89.382
Overige omzet en opbrengsten	101.411	83.174	82.533	73.566	72.647	63.501	63.730
Bedrijfslasten	**186.440**	**169.643**	**157.827**	**150.451**	**160.921**	**154.296**	**147.613**
Overige resultaten	**-167**	**-199**	**101**	**291**	**381**	**838**	**973**
Resultaat verslagjaar	**1.220**	**1.419**	**8.049**	**2.436**	**1.124**	**- 981**	**6.472**
Balanstotaal	**246.228**	**252.892**	**246.505**	**189.723**	**188.277**	**181.772**	**171.039**
Eigen vermogen	87.443	86.046	84.660	76.602	74.135	73.011	73.995
Investeringen (incl. subsidies)	5.632	6.833	6.636	3.574	8.512	7.734	6.268
Desinvesteringen (boekwaarde)	3.826	923	1.143	1.540	1.562	2.313	1.767
Afschrijvingen	5.855	6.088	6.210	6.395	6.726	6.555	7.698

Kengetallen financiële positie

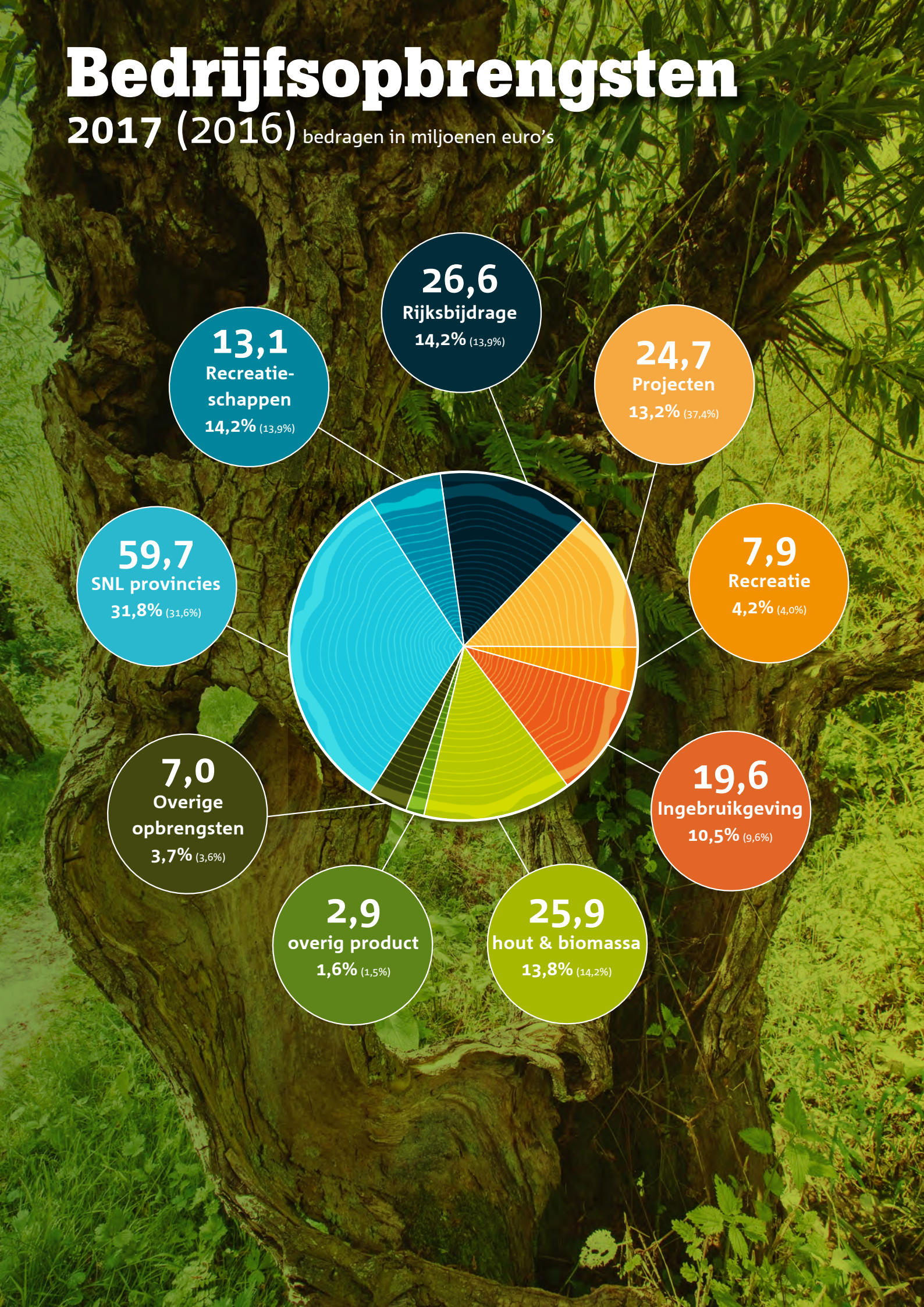
*** € 1.000**	**31-12-2017**	**31-12-2016**
Liquiditeit	136.685	163.232
- Beklemd	62.400	64.000
- Vrij besteedbaar	74.285	99.232
Current Ratio 1)	1,3	1,2
Solvabiliteit (EV / TV) 2)	35,5 %	34 %
Overige kengetallen		
Rijksbijdrage t.o.v. totaal opbrengsten	14,3 %	13,9%
SNL subsidie t.o.v. totaal opbrengsten	31,8 %	31,6%
Eigen inkomsten t.o.v. totaal opbrengsten	54,0 %	54,5%
Personeelslasten in % vantotale bedrijfslasten	40,8 %	36,3 %2

Ad 1) De current ratio is 1,3: SBB is hiermee uitstekend in staat om op korte termijn de kortlopende schulden te betalen.

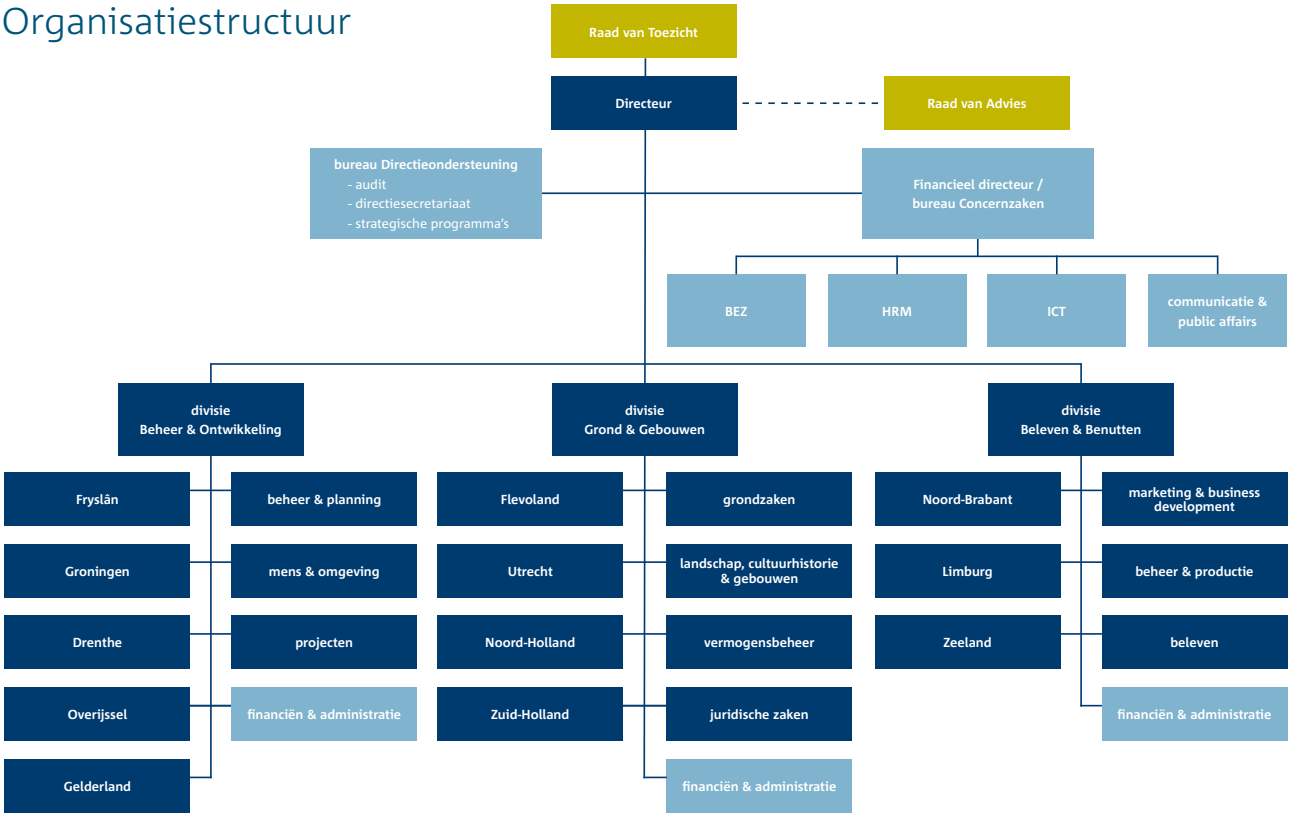
Ad 2) De solvabiliteit is ultimo 2017 met 35,5 % iets hoger dan eind 2016 (34,0%).

Bedrijfsopbrengsten

2017 (2016) bedragen in miljoenen euro's



Organisatiestructuur



Risicomanagement en interne beheersing

Huidige situatie

Risicomanagement heeft als doel het beheersen dan wel reduceren van risico's die de realisatie van de doelstellingen van Staatsbosbeheer kunnen beïnvloeden. Risicomanagement waarborgt de beheersing van negatieve gevolgen van veranderingen van die taakuitvoering, het managen van financiële, juridische en politieke risico's en het beschermen van het imago en het publieke vertrouwen.

Het risicoprofiel van Staatsbosbeheer is aan veranderingen onderhevig. Dit komt o.a. door wijzigingen in de financiering, uitbreiding van het takenpakket en door ontwikkelingen in de omgeving van Staatsbosbeheer.

Omdat risico's niet volledig uitgesloten kunnen worden, wordt steeds gezocht naar de juiste balans tussen risicoacceptatie en (soms dure) preventieve maatregelen. Dit betekent tevens dat Staatsbosbeheer zich niet enkel richt op de bedreigingen, maar ook voortdurend alert is op kansen die benut kunnen worden.

Risicomanagement maakt al jaren integraal deel uit van de interne sturing en beheersing binnen Staatsbosbeheer.

De personele bezetting per 31 december 2017 is als volgt:

Organisatie onderdeel	fte	Man	Vrouw	Aantal
Concernzaken, directie en directie- en divisieondersteuning	136	66	80	146
Divisie Beheer & Ontwikkeling	474	394	108	502
Divisie Grond & Gebouwen	324	241	101	342
Divisie Beleven & Benutten	238	172	84	256
Totaal	**1.172**	**873**	**373**	**1.246**

Lopende ontwikkeling: Staatsbosbeheer als excellente publieke organisatie

Een van de vier strategische prioriteiten van het ondernemingsplan 'Ziel en Zakelijkheid 2015-2020' is het professionaliseren en verder verzakelijken van de bedrijfsprocessen en werkwijzen passend bij een excellente en efficiënte publieke organisatie. Daartoe lopen binnen Staatsbosbeheer meerdere projecten en initiatieven op het gebied van sturing en (risico-) beheersing die van invloed zijn op het gehele systeem van risicomanagement en -beheersing. Voorbeelden zijn: toepassing van het Three Lines of Defence-model, opzet en inrichting van managementsystemen zoals kwaliteit en milieu, benoeming van kwaliteitsrollen (zoals kwaliteitsmanager, milieu- en kwaliteitscoördinatoren), risicomanagement raamwerk als onderdeel van project Taskforce Financieel Beheer, High Performance Organisation (HPO), en de introductie van het proceseigenaarschap.

Three Lines of Defence-model

Om de risico's te beheersen hanteert Staatsbosbeheer het Three Lines of Defence-model.

Verschillende afdelingen, geclusterd in verschillende 'verdedigingslinies', werken samen om de strategie en gestelde doelen van Staatsbosbeheer te bereiken en de belangrijke risico's te beheersen.

1) Eerste verdedigingslinie
   Het lijnmanagement is risico- eigenaar en primair verantwoordelijk voor de realisatie van de strategie, de daarvan afgeleide doelstellingen en de beoogde waarde creatie. Als zodanig vormt het management de eerste linie.
2) Tweede verdedigingslinie
   Het lijnmanagement van Staatsbosbeheer heeft verschillende ondersteunende managementfuncties. Deze ondersteunende managementfuncties zijn de afdelingen binnen de diverse divisies en Bureau Concernzaken. Zij vormen de tweede linie. Zij zijn ingericht om zorg te dragen dat de infrastructuur en 'control raamwerken' goed worden ontworpen en ingericht en dat zij werken zoals bedoeld.
3) Derde verdedigingslinie
   De interne auditfunctie vormt de derde linie. Het team interne audit verschaft de directeur en de Auditcommissie van de Raad van Toezicht aanvullende zekerheid over de kwaliteit van sturing en beheersing, inclusief inrichting en samenspel van de eerste en tweede linie.

Strategische risico's / omgevingsrisico's

Staatsbosbeheer opereert in een dynamische omgeving. Ontwikkelingen in het werkveld kunnen gevolgen hebben voor de rol en positie van Staatsbosbeheer. Adequaat kunnen anticiperen en inspelen op ontwikkelingen is essentieel om te blijven waarborgen dat de juiste koers wordt gevaren en waar nodig bijgesteld. Wijzigingen in politieke prioriteiten, besturings- en bekostigingswijze, beleid, wet- en regelgeving kunnen de mate waarin Staatsbosbeheer zijn doelen kan realiseren, beïnvloeden.

Binnen Staatsbosbeheer zijn onder meer communicatieadviseurs actief om tijdig zicht te krijgen op deze risico's. Ook vindt er regelmatig overleg plaats met de betreffende managers. Reputatie- of imagoschade kan negatieve gevolgen hebben voor het publieke vertrouwen. Primair aangrijpingspunt om het risico hierop te verkleinen is het verbeteren en borgen van de kwaliteit van onze dienstverlening. Een communicatieaanpak is gedefinieerd om bij incidenten direct te reageren. Het belang van samenwerking neemt op nationaal en internationaal vlak toe. Een continue dialoog met stakeholders, heldere afspraken en communicatie vormen de basis om de complexere governance vraagstukken die hiermee gepaard gaan, het hoofd te bieden. Vanaf 2018 hebben we hiertoe in elke provincie een maatschappelijke adviesraad ingesteld .

De goede uitvoering van uitbestede werkzaamheden door externe aannemers is van groot belang voor Staatsbosbeheer uit oogpunt van financiële- en bedrijfsbeheersing. De performance van leveranciers wordt nadrukkelijk gemonitord vanuit de regiefunctie.

Operationele risico's

Voor de kwaliteitsborging van onze wettelijke

taak - het terreinbeheer in brede zin - hanteren we de kwaliteitscycli zoals beschreven in het kwaliteitshandboeken voor de certificering in het kader van het Subsidiestelsel Natuur en Landschap (SNL), de ISO 9001/14001 en de FSC®.
Fouten in de uitvoering van de wettelijke taken worden zoveel mogelijk beperkt door (interne beheers-)maatregelen in de (administratieve) organisatie. De opzet en werking van het systeem (CMSi) voor het management inzake terreinbeheer monitort Staatsbosbeheer voortdurend, zodat het een goede greep op de bedrijfsprocessen behoudt. De afgesproken normen voor de kwaliteit van de taakuitvoering, de producten en de processen worden periodiek gevolgd en geanalyseerd via o.a. diverse in- en externe audits.

Staatsbosbeheer acht deze aanpak doeltreffend en toereikend. De beschikbaarheid van voldoende en goed opgeleid personeel vormt een blijvend risico. In algemene zin is goed werkgeverschap, inclusief arbeidsvoorwaarden en adequate opleidingsprogramma's, een belangrijke maatregel om dit risico te beheersen.

Financiële risico's

Staatsbosbeheer zal voor zijn continuïteit moeten beschikken over een toereikend eigen vermogen waarvan de uitgangspunten onder meer zijn opgenomen in de Wet verzelfstandiging Staatsbosbeheer.
Met een solvabiliteit van 35,5% en een saldo van vrij besteedbare liquide middelen van ca. € 74,3 mln. kan Staatsbosbeheer de uitvoering van de opgedragen wettelijke taak garanderen. De financiering en liquiditeit zijn op orde, mede dankzij goede afspraken met rijk en provincies voor de komende jaren.

Financiële instrumenten

De financiële instrumenten die Staatsbosbeheer hanteert zijn handels- en overige vorderingen, geldmiddelen, financieringsverplichtingen (niet zijnde leningen), handelscrediteuren en overige te betalen posten. Staatsbosbeheer maakt geen gebruik van afgeleide financiële instrumenten (derivaten) en overige bijzondere financiële instrumenten. Een nadere toelichting op de hiermee samenhangende risico's is opgenomen in hoofdstuk 4.

Statement van directeur: werking van het interne risicobeheersing- en controle systeem

De directeur is conform het kader Governance Staatsbosbeheer verantwoordelijk voor de opzet en de werking van het op Staatsbosbeheer toegesneden interne risicobeheersings- en controlesysteem. Deze (kwaliteits-)systemen zijn ingericht om belangrijke risico's te beoordelen (door risicoanalyses uit te voeren) en te beheersen (een systeem van monitoring en rapportering) met als doel de realisatie van strategische, operationele en financiële doelstellingen te waarborgen. De directeur verklaart in het jaarverslag de mate waarin de interne risicobeheersings- en controlesystemen adequaat en effectief zijn.

Statement

Risicobeheersings- en controlesystemen bieden niet altijd zekerheid om de doelstellingen te realiseren. Ze kunnen evenmin alle onjuistheden van materieel belang, verlies, fraude en overtredingen van wetten en regels geheel voorkomen. Het beleid van Staatsbosbeheer blijft gericht op het continu toetsen en verbeteren van de interne risicobeheersings- en controlesystemen om de betrouwbaarheid en effectiviteit van de dienstverlening te optimaliseren.
De risicobeheersings- en controlesystemen hebben in 2017 naar behoren gewerkt. Ze geven een redelijke mate van zekerheid dat deze doelstellingen op een adequate wijze zijn gerealiseerd en dat de financiële verslaggeving van het lopende jaar geen onjuistheden van materieel belang bevat.

Vooruitblik 2018

In 2018 moeten de ambities uit ons ondernemingsplan 2015-2020 verder worden gerealiseerd. De focus ligt op nationaal niveau bij de samenwerking en afstemming met strategische partners als Rijkswaterstaat, het Rijksvastgoedbedrijf, Rijksdienst voor Cultureel Erfgoed, ministeries en andere uitvoerende diensten om de verbinding van natuur met andere domeinen verder in te

vullen. Met de provincies, waterschappen en de landbouwsector wordt invulling gegeven aan het Natuurnetwerk Nederland (NNN), gebiedsopgaven als Programma Aanpak Stikstof (PAS) en de pilots Natuurinclusieve landbouw in en rondom onze natuurgebieden. Met gemeenten en zorginstellingen wordt de verbinding van het groen met de sociaal maatschappelijke agenda en met de verstedelijkingsopgave versterkt in ons programma Groene Metropool. Met terreinbeherende organisaties en particulieren wordt de samenwerking met betrekking tot beheerefficiency verder geïntensiveerd naast thema's als biodiversiteit en klimaatadaptatie. We zijn blij dat we in elke provincie dit jaar kunnen starten met maatschappelijke adviesraden die als klankbord en spiegel van de verschillende gebruikersgroepen onze diensten in de provincie helpen te verbeteren.
Intern zullen we extra aandacht geven aan de vereenvoudiging en gebruiksvriendelijkheid van onze bedrijfsinformatie systemen, aan meer flexibele samenwerkingsvormen en ontwikkelings- en doorstromingsmogelijkheden. In 2018 wordt de eerste fase gerealiseerd van het huisvesting-investeringsprogramma. In de komende vier jaar worden meer dan veertig bedrijfspanden verbouwd en aangepast conform de arbo-, ICT- en milieuvereisten.
De personele bezetting is mede door de komst van de medewerkers (en werk)van de afdeling Groenservice van de provincie Zuid-Holland (G-Z.H.) in 2017 met ca. 15 % gegroeid, maar stabiliseert in 2018. In de begroting voor 2018 is rekening gehouden met een 'netto'-investering van ca. € 5,7 mln. De uitstroom van middelen betreft investeringen in ICT (€ 1,5 mln.) en in gebouwen en vervanging van materieel (€ 3,3 mln.). Verder is er sprake van een desinvestering van € 0,8 mln.

De financiering voor het jaar 2018 is als volgt: de SNL-beschikking (2013-2019) zorgt voor ongeveer een derde van de financiering voor de middellange termijn van Staatsbosbeheer naast de financiering van het ministerie van EZ dat ca. 15% van het totaal bedraagt. Voor de overige helft zijn hout en ingebruikgevingsinkomsten financieringsbronnen voor Staatsbosbeheer. Deze laatste kunnen fluctueren door marktschommelingen en weersomstandigheden.
Voor begrotingsjaar 2018 is de prognose dat over het gehele boekjaar de liquiditeiteninstroom nagenoeg gelijk zal zijn aan de liquiditeitenuitstroom. Deze liquiditeitsprognose is inclusief de verplichting voor Staatsbosbeheer om aan de inkomstentaakstelling Rutte I voor 2018 te voldoen. De afdracht taakstelling voor 2018 bedraagt € 15 mln.; dit bedrag zal uiterlijk op 31 december 2018 aan het ministerie van LNV betaald moeten worden. Uitgangspunt hiervoor is dat er een specifieke liquiditeitsinstroom zal ontstaan bijvoorbeeld uit verkoop van (erfpacht-) percelen ter dekking van de betaling van de inkomstentaakstelling 2018 van € 15 mln.

Tot slot

Ik dank de minister van Landbouw, Natuur en Voedselkwaliteit, bestuurders en medewerkers van Rijk, provincies, gemeenten en waterschappen voor de constructieve samenwerking. Ik dank daarnaast onze medewerkers, de Raad van Toezicht, de Raad van Advies, de ondernemingsraad en onze vrijwilligers die hebben bijgedragen aan de prestaties van het afgelopen jaar. Een speciaal woord van dank gaat uit naar mevrouw Brakman voor haar jarenlange voorzitterschap van de Raad van Toezicht. Haar inzichten, onvoorwaardelijke steun en warme persoonlijkheid hebben mij en de medewerkers gemotiveerd om de noodzakelijke veranderingen in Staatsbosbeheer door te voeren. Ik dank mevrouw Krikke voor haar inspirerende voorzitterschap van de Raad van Advies rondom de strategische programma's van Staatsbosbeheer,
Met ziel en zakelijkheid blijven de medewerkers en vele vrijwilligers van Staatsbosbeheer zich inzetten voor het kenmerkende groene erfgoed in Nederland.

Amersfoort, 13 maart 2018



ir. S. Thijsen BNT
directeur Staatsbosbeheer


TRAIL RUNNING
243
Michoe Emanuelson
352
Marleen Varekamp

2 Verslag van de Raad van Toezicht

De Raad van Toezicht geeft invulling aan de toezichthoudende taken conform de Wet verzelfstandiging Staatsbosbeheer. In 2017 is verder gebouwd en gewerkt aan de positionering, profilering en kwaliteitsverbetering van Staatsbosbeheer als groen nutsbedrijf. Dit is in november 2017 bekroond met de uitverkiezing van Staatsbosbeheer als beste overheidsorganisatie van het jaar. De Raad is tevreden over de ontwikkeling van Staatsbosbeheer in de afgelopen periode en ziet met vertrouwen het komende jaar tegemoet.

Verslag van werkzaamheden

De Raad van Toezicht ziet toe op de werkzaamheden van de directeur van Staatsbosbeheer en staat deze met raad en daad terzijde, conform artikel 4 lid 2 van de Wet verzelfstandiging Staatsbosbeheer. Het toezicht van de Raad richt zich op:

- de realisatie van de doelstellingen van Staatsbosbeheer;
- de strategie en de risico's verbonden aan activiteiten;
- de opzet en de werking van het financiële beheer en de interne risicobeheersings- en controlemechanismen opgezet conform het 'Three Lines of Defence'-model;
- het ondernemingsplan, jaarverslag en financieel verslag.

In de vergaderingen is naast de terugkerende onderwerpen van uitvoeringprogramma ondernemingsplan, jaarplan, begroting, kwartaalrapportages en jaarverslag gesproken over:

- de politiek bestuurlijke ontwikkelingen;
- de ontwikkelingen in het (beheer van het) Waddengebied;
- de voortgang van de uitvoering van de samenwerkingsagenda met het ministerie van Economische Zaken/Landbouw, Natuur en Voedselkwaliteit;
- de overdracht van de Groenservice Zuid-Holland (G.Z-H) door de provincie Zuid-Holland aan Staatsbosbeheer per 1 januari 2017;
- de stand van zaken ICT;
- de (her)benoemingen voorzitter en leden Raad van Advies.

De excursiebijeenkomst heeft plaatsgevonden in het gebied Rottemeren. Er is nader ingegaan op de resultaten van het programma Groene Metropool en de integratie van de voormalige Groenservice Zuid-Holland per 1-1-2017 bij Staatsbosbeheer. Er is door de raad gesproken met vrijwilligersgroepen Stichting Plezierrivier en Rotte. Tevens is gediscussieerd met de wethouders van de gemeente Zuidplas en Lansingerland en met de adviseur Groene Ruimte van de gemeente Rotterdam.

Strategie

De Raad van Toezicht vindt voor de realisering van het regeerakkoord van het nieuwe kabinet, de strategie en positionering van Staatsbosbeheer goed aansluiten. Het gaat hierbij om ontwikkelingen op het gebied van de Nationale Parken van Wereldklasse, beheer Waddenzee, Groene Metropool, Deltanatuur, Participatie, natuurinclusieve landbouw en veiligheidsaspecten van de openbare ruimte.

Staatsbosbeheer speelt een rol in de door de Raad voor de leefomgeving en infrastructuur geschetste noodzakelijke transformaties voor de fysieke leefomgeving (energietransitie, verduurzaming landelijk gebied, ontwikkeling van agglomeratiekracht stedelijke regio's, circulaire economie).

Organisatie Staatsbosbeheer

Met de benoeming van teamleiders bij de provinciale eenheden met ingang van 1 januari 2016 is de vernieuwing en wijziging van de managementlagen, gesteund door de Raad van Toezicht, voltooid. In 2017 zijn geen organisatiewijzigingen doorgevoerd.

Governance

In het verslagjaar 2017 heeft de Raad van Toezicht zesmaal vergaderd.
De Raad heeft in de december vergadering gesproken over het eigen functioneren en over het functioneren van de directeur Staatsbosbeheer.
Mevrouw Brakman en de heer Jansen waren niet aanwezig bij de maartvergadering. Mevrouw Doorewaard was niet aanwezig bij de septembervergadering.

Contacten

- Economische Zaken/Landbouw, Natuur en Voedselkwaliteit

De voorzitter van de Raad van Toezicht was aanwezig bij het werkbezoek van de secretaris-generaal van het ministerie van EZ aan Staatsbosbeheer in augustus 2017.

- Accountant

Tijdens de vergadering van maart 2017 was de accountant van PricewaterhouseCoopers Accountants NV aanwezig bij de bespreking over het Financieel Verslag 2016.

- Raad van advies

De voorzitter van de Raad van Toezicht was aanwezig bij de excursie van de Raad van Advies naar Rottum in juli 2017. Er heeft een werkdiner plaatsgevonden met de Raad van Toezicht en de Raad van Advies in november 2017 met als thema de Groene Metropool.

- Ondernemingsraad

De heer Jansen heeft op 6 juni 2017 het algemene-gang-van-zaken-overleg bijgewoond. De volgende onderwerpen zijn aan de orde gekomen:
- werking van de bedrijfsprocessen en de systemen;
- huisvesting i.r.t. arbokwaliteit;
- evaluatie van de functie teamleiders in de provinciale eenheden;
- Groenservice Zuid-Holland (G.Z-H);
- opleidingen;
- vacature voorzitter Raad van Toezicht.

Daarnaast heeft mevrouw Stokkers, als contactpersoon vanuit de Raad van Toezicht voor de ondernemingsraad (OR) een aantal maal het overleg van de OR bijgewoond alsmede de OR-voorzitter gesproken.
Op 14 december 2017 heeft de Raad van Toezicht in haar vergadering gesproken met het dagelijks bestuur van de ondernemingsraad over de stand van zaken.

Samenstelling Raad van Toezicht

De Raad van Toezicht was gedurende het jaar 2017 als volgt samengesteld:
- mevrouw mr. I. (Inge) Brakman, voorzitter (benoemd per 1 april 2009, herbenoemd per 1 januari 2010 en 1 januari 2014);
- de heer ir. W. (Wiebe) Draijer, vicevoorzitter (benoemd per 1 januari 2014 en herbenoemd per 1 januari 2018);
- mevrouw dr. M.E.M. (Lizzy) Doorewaard, tevens voorzitter van de Auditcommissie (benoemd per 1 januari 2014 en herbenoemd per 1 januari 2018);
- de heer mr. G.J. (Geert) Jansen, tevens lid van de Auditcommissie (benoemd per 1 januari 2014 en herbenoemd per 1 januari 2018);
- mevrouw ir. J.G. (Anja) Stokkers, lid (benoemd per 1 januari 2015 en herbenoemd per 1 januari 2018).

De leden van de Raad van Toezicht worden benoemd voor een periode van vier jaar. Zij kunnen ten hoogste twee malen worden herbenoemd. Degene die wordt benoemd in de plaats van een lid wiens zittingsperiode van vier jaar nog niet is verstreken, wordt benoemd tot het einde van die periode. Zie ook het hoofdstuk 5, Bestuursstructuur en personalia.
De maximaal wettelijke benoemingstermijn van mevrouw Brakman is bereikt op 31-12-2017. Mevrouw mr. C.M. Insinger is bij Koninklijk Besluit van 26 september 2017 benoemd tot voorzitter van de Raad van Toezicht voor de periode 1-1-2018 tot 1-1-2022.

Auditcommissie

De Auditcommissie (AC) ondersteunt de Raad van Toezicht bij het toezicht op de interne beheersing van de organisatie en op de door de directie gerapporteerde voortgang van uitvoeringsplannen en afgelegde (financiële) verantwoording. In de AC hebben mevrouw Doorewaard (voorzitter) en de heer Jansen zitting. De AC kwam in 2017 viermaal bijeen in aanwezigheid van de directie.
De onafhankelijke accountant was tweemaal aanwezig voor de agendapunten conceptjaarrekening 2016, managementletter 2017 en controleplan 2018. De AC heeft met de accountant gesproken in afwezigheid van de directie. De AC heeft de volle aandacht voor het interne risicobeheersings- en controlesysteem en de kwaliteit van bedrijfsprocessen. De AC heeft specifiek toegezien op het uitvoeren van de managementacties naar aanleiding van de bevindingen en aanbevelingen van de interne audit en de externe accountant.

In 2017 lagen de accenten van de AC, naast de financiële stukken zoals begroting, kwartaalrapportages en financieel verslag op:
1. de naleving van wet- en regelgeving, waaronder aanbestedingseisen;
2. de interne auditfunctie: de AC sprak de interne audit tweemaal over hun bevindingen 2017 en de onderwerpen van het auditplan 2018;
3. de voortgang (elk kwartaal) van de bevindingen van de externe accountant in zijn managementletter;
4. de kwaliteit van de uitvoering van het controleplan door de externe accountant;
5. de verdere professionalisering van de financiële functie: extra focus op het in control zijn van de organisatie vanwege de invoering van het nieuwe financieel systeem UBW met ingang van boekjaar 2017. Gedurende 2017 is in twee fasen een volledige periodeafsluiting (hard close) met het nieuwe financieel systeem UBW uitgevoerd;
6. risicomanagement, waaronder het Three Lines of Defence-model, het risicomodel, de uitkomsten van de risicobeoordelingen, risk appetite en de risicodekkingsgraad;
7. de voortgang van de ICT-projecten (tweemaal besproken);
8. de integratie van de Groenservice Zuid-Holland door Staatsbosbeheer per 1 januari 2017;
9. advisering van de Raad van Toezicht over het investeringsbeleid en individuele investeringen groter dan € 1,5 mln.;
10. de jaarlijkse zelfevaluatie door de leden van de Auditcommissie.

Financieel Verslag 2017

Het Financieel Verslag 2017, zoals opgesteld door de directeur, is door PricewaterhouseCoopers Accountants NV van een goedkeurende verklaring voorzien. De Auditcommissie van de Raad van Toezicht en de Raad van Toezicht hebben dit Financieel Verslag besproken in vergaderingen waarbij de externe accountant aanwezig was.
Het resultaat na belastingen bedraagt € 1,22 mln. Wij stellen voor dit resultaat te verwerken ten gunste van de reserves. Het Financieel Verslag is door de Raad van Toezicht met de directeur besproken en vastgesteld. De Raad van Toezicht adviseert de minister van Landbouw, Natuur en Voedselkwaliteit het Financieel Verslag 2017 dienovereenkomstig goed te keuren. Voorts wordt aan de minister voorgesteld de Raad van Toezicht en de directeur decharge te verlenen voor hun taakuitoefening in 2017.

Raad van Advies

De Raad van Advies adviseert de directie desgevraagd of uit eigen beweging over taakuitvoering door Staatsbosbeheer, vanuit het perspectief van de gebruikers van de door Staatsbosbeheer beheerde terreinen.

De leden van de Raad van Advies worden benoemd door de Raad van Toezicht voor een periode van twee jaar met een eenmalige mogelijkheid tot herbenoeming. De Raad van Toezicht heeft de volgende leden van de Raad van Advies met ingang van 1 januari 2016 benoemd voor een periode van twee jaar:
- Mevrouw P.C. Krikke (voorzitter)
- Mevrouw S. Borren MA
- De heer J.A.M. Huijbers
- De heer ir. J.F. de Leeuw
- De heer R.C. Robbertsen
- De heer J.J.J. Vranken MBA

De Raad van Toezicht heeft per 1-1-2018 de heer R.C. Robbertsen benoemd tot voorzitter van de Raad van Advies tot 1-1-2020. Mevrouw P.C. Krikke is benoemd tot burgemeester van Den Haag en daarom teruggetreden als voorzitter. Mevrouw Borren, de heer Huijbers, de heer De Leeuw en de heer Vranken zijn herbenoemd door de Raad van Toezicht voor de periode 1-1-2018 tot 1-1-2020.

De Raad van Advies heeft in 2017 gesproken over de strategische thema's van Staatsbosbeheer, Groene Metropool (Landschap als vestigingsvoorwaarde), Natuurinclusieve landbouw, Common lands en Deltanatuur en heeft een werkbezoek aan de Wadden gebracht. Tijdens de bijeenkomsten is ingegaan op de wijze van vermaatschappelijking en samenwerkingsrelaties om de doelstellingen van Staatsbosbeheer te realiseren.

Groene Metropool

De Raad heeft gesproken over de betekenis van groen in en rond steden. In het programma Groene Metropool probeert Staatsbosbeheer bewoners actief te betrekken bij tal van activiteiten en beheersvraagstukken van zijn terreinen nabij grote steden. Het Nederlandse landschap is een belangrijke kwaliteit en vestigingsvoorwaarde. Nieuwe groenblauwe netwerken zouden dan ook medegefinancierd moeten kunnen worden uit de komende verstedelijkingsopgave van 500.000 tot 1.000.000 woningen.

Deltanatuur

In het kader van de gewenste vereenvoudiging van de beheersituatie in het Waddengebied (rapport Rekenkamer 2013) heeft de Raad geadviseerd dat Staatsbosbeheer zich samen met de andere Rijksbeheerders zoveel mogelijk als één loket presenteert aan alle directe betrokkenen in het gebied. In de zomer is een bezoek gebracht aan Rottumeroog en Rottumerplaat.

Natuurinclusieve landbouw

De Nederlandse landbouw staat voor een enorme uitdaging om zowel op de wereldmarkt zijn positie te behouden alsook de transitie naar een duurzame en circulaire bedrijfsvoering te maken. De Raad heeft uitgebreid gesproken op welke wijze de ca. 50.000 ha graslanden van Staatsbosbeheer een bijdrage kunnen leveren aan 'volhoudbare', schaalbare en rendabele vormen van (grondgebonden) landbouw. Een integrale planningsbenadering van het landgebruik zoals het Common lands concept, waar sociaal-culturele en ecologische aspecten in balans zijn met de economische, zou de verduurzaming van het platteland kunnen versnellen.

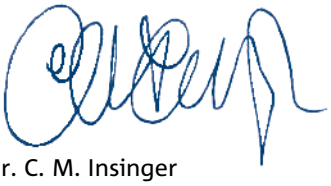
Tot slot

De Raad van Toezicht dankt de directeur, het directieteam, Raad van Advies, medewerkers en leden van de ondernemingsraad voor hun inzet het afgelopen jaar en kijkt vol verwachting en met vertrouwen uit naar de verdere ontwikkelingen van Staatsbosbeheer in het volgende uitvoeringsjaar van het ondernemingsplan.
De Raad van Toezicht dankt mevrouw Brakman voor haar inzet als voorzitter van de Raad van Toezicht. Mevrouw Brakman is een verbindend voorzitter; haar inzet en betrokkenheid hebben

een belangrijke rol gespeeld in de ontwikkeling van Staatsbosbeheer als maatschappelijke onderneming. De Raad van Toezicht bedankt mevrouw Krikke voor haar inzet als voorzitter van de Raad van Advies van Staatsbosbeheer. Onder haar voorzitterschap heeft de Raad inspirerende adviezen over de strategische thema's aan Staatsbosbeheer verstrekt.

Amersfoort, 13 maart 2018

Hoogachtend,



mr. C. M. Insinger
voorzitter Raad van Toezicht



3. Sociaal en duurzaamheidsverslag

3.1 Inleiding

De bijna 1.250 medewerkers van Staatsbosbeheer doen hun werk nadrukkelijk mét de samenleving. Met onze terreinen leveren wij een bijdrage aan maatschappelijke doelstellingen zoals nationale waterveiligheid, een klimaatbestendige inrichting van het land, energietransitie, circulaire economie en leefbare steden. Belangrijke thema's waar wij als groen nutsbedrijf een opgave hebben. Wij voelen ons verantwoordelijk, niet alleen voor deze, maar ook voor toekomstige generaties. Toetsen van het eigen werk hoort daarbij. Buiten, in de gebieden die we beheren, maar ook binnen, waar ons handelen en onze processen impact hebben op de wereld waarin we leven. Onze bedrijfsvoering moet net zo duurzaam zijn als onze producten. In dit duurzaamheidsverslag leggen we daarover verantwoording af. Aan onze stakeholders en daarmee feitelijk aan alle 17 miljoen Nederlanders die we als onze klanten zien. De methode van rapportage is geïnspireerd op de Global Reporting Initiative. De rapportage heeft de volgende opbouw: we starten met medewerkers en gebruik van energie. Wat zijn resultaten tot nu toe, waar liggen kansen voor verbetering en welke bijdrage leveren wij door middel van ons beheer en onze producten.

3.2 Sociaal verslag

Vanuit de ambitie een excellente publieke organisatie te zijn, hecht Staatsbosbeheer aan betrokken, bevlogen en goed opgeleide medewerkers.
Met het HRM-beleid van Staatsbosbeheer werken wij aan het optimaal inzetten en ontwikkelen van kwaliteiten van medewerkers om de doelen uit ons ondernemingsplan te halen. Staatsbosbeheer biedt haar medewerkers een veilige werkomgeving, waar mensen met plezier kunnen werken en daarmee een goede bijdrage leveren aan onze doelen. We geven een impuls aan leren en ontwikkelen door opleidingsactiviteiten te bundelen in een Staatsbosbeheeracademie en stimuleren medewerkers te werken aan hun duurzame inzetbaarheid.

Omschrijving	2017	2016
Aantal fte	1.172	1.022
Toe-/afname aantal fte (ten opzichte van voorgaand jaar)	150	85
Aantal medewerkers	1.246	1.090
Toe-/afname aantal medewerkers (t.o.v. voorgaand jaar)	156	92
Percentage fulltime werkenden	71,1%	70,6 %
Percentage part-time	28,9%	29,4%
Aantal medewerkers met vast dienstverband	1.074	939
Aantal medewerkers met tijdelijk dienstverband	172	151
Instroom nieuwe medewerkers	203	144
Uitstroom aantal medewerkers	49	49
Aantal leerlingen	21	21
Instroom leerlingen in kalenderjaar	10	12
Uitstroom leerlingen in kalenderjaar	9	8
Leerlingen in dienst bij Staatsbosbeheer	8	11

Tabel: Jaar in cijfers



3.2.1 Medewerkers

Aan het eind van 2017 werkten 1.246 medewerkers bij Staatsbosbeheer. Dat is een toename van 156 medewerkers ten opzichte van het jaar ervoor. Deze stijging heeft vooral te maken met het feit dat op 1 januari 2017 de integratie met Groenservice Zuid-Holland geformaliseerd is en deze medewerkers een dienstverband hebben gekregen bij Staatsbosbeheer.



3.2.2 Vrijwilligers

Eind 2017 werkten er in totaal 6.229 vrijwilligers (2016: 6.056) bij Staatsbosbeheer. Daarnaast zijn er vrijwilligers actief in de terreinen van Staatsbosbeheer via samenwerkingen met vrijwilligersgroepen. Activiteiten die door vrijwilligers worden gedaan, hebben voor het grootste deel betrekking op het beheer en onderhoud van natuurgebieden. Daarnaast zijn veel vrijwilligers actief in voorlichting en educatie en bij het inventariseren en monitoren van de stand van zaken in de natuurgebieden. De inzet van de 6.229 vrijwilligers per taakgebied is als volgt:

Staatsbosbeheer wil de maatschappelijk toegevoegde waarde van de natuurgebieden vergroten en zichtbaar maken. Daarom zoeken we voortdurend de samenwerking met mensen en groepen in de maatschappij. Vrijwilligers zijn daarbij onze ambassadeurs en onze oren en ogen bij burgers, bedrijven en overheden.



3.2.3 Maatschappelijke banen

Staatsbosbeheer biedt mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt werk en kansen. Hier hebben we als organisatie veel ervaring mee, vooral in de samenwerking met maatschappelijke instellingen als de Reclassering Nederland en diverse zorginstellingen. Staatsbosbeheer biedt met de natuurgebieden die wij beheren, mogelijkheden om zinvol werk te doen.
Staatsbosbeheer ontwikkelt in het sociale domein steeds meer samenwerkingsvormen met gemeenten en maatschappelijke partners.



3.2.4 Maatschappelijke activiteiten voor jeugd

Bij Staatsbosbeheer zien we het als een belangrijke maatschappelijke taak om jeugd en natuur met elkaar te verbinden. Dat doen we door kinderen te stimuleren in de natuur te komen spelen, ervaren en leren.

Wij hebben onder de noemer van Natuureducatie in 2017 ruim 200.000 jongeren bereikt. Daaronder vallen ook jongeren die betrokken zijn bij de Boomfeestdag en de kinderen die aan projecten van NatuurWijs hebben meegedaan. Daarnaast nemen steeds meer kinderen en gezinnen deel aan activiteiten in de natuur.

3.2.5 Participatiewet

In 2017 bestaat 0,8% (10 mensen) van het medewerkersbestand bij Staatsbosbeheer uit mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt. Daarnaast bieden we leer- en werkervaringsmogelijkheden aan mensen uit deze doelgroep.

3.2.6 Diversiteit

De Jongerenraad heeft ons in 2017 het advies 'Kleurrijk Staatsbosbeheer' opgeleverd.
De Nederlandse maatschappij is heel divers. Hoe komt het dan dat er weinig etnisch-culturele diversiteit is bij de boswachters van Staatsbosbeheer? En hoe brengen we daar verandering in? De Jongerenraad ging in 2017 met die vraag aan de slag. Een evenwichtig personeelsbestand heeft voordelen voor de organisatie van Staatsbosbeheer en voor de samenleving. Zo komen mensen met verschillende (culturele) achtergronden samen tot beter afgewogen oplossingen en helpt diversiteit onder de boswachters om nog meer aansluiting te krijgen bij de verschillende natuurbeelden en ideeën over recreatie die leven in onze multiculturele maatschappij. Uit onderzoek van de Jongerenraad bleek dat mensen met een andere etnisch-culturele achtergrond vaak weinig interesse hebben in en kennis hebben over een baan bij Staatsbosbeheer of andere groene organisaties. Ook groene scholen, zoals Helicon en Van Hall, hebben weinig leerlingen met een andere etnisch-culturele achtergrond. De Jongerenraad heeft 14 ideeën bedacht om de etnisch-culturele diversiteit onder boswachters te vergroten. Deze ideeën gaan over bewustwording binnen de organisatie, samenwerking met groene scholen, en het wekken van interesse voor natuur(beheer) bij jongeren met een andere etnisch-culturele achtergrond. Staatsbosbeheer zal zich vooral gaan inzetten om het thema culturele diversiteit onder boswachter samen met andere groene organisaties en groene scholen op te pakken.

3.2.7 Medewerkersonderzoek 2017

Iedere twee jaar houden we een medewerkersonderzoek onder personeelsleden in vaste dienst.
Het afgelopen jaar waren de scores 6,8 op tevredenheid, 6,9 op werkgeverschap, 7,3 op bevlogenheid en 7,5 op betrokkenheid.
Over het algemeen zien we dat medewerkers de maatschappelijke relevantie van het werk waarderen en positief zijn over de afwisseling, zelfstandigheid en collegiale sfeer binnen het werk. Daarnaast scoren we iets lager op thema's als samenwerken, werkdruk en efficiënt werken. Dit hangt o.a. samen met de invoering van nieuwe bedrijfsvoering systemen. Voor 2018 starten we drie workouts om verbeteringen te realiseren voor:

- eenvoud (van systemen en processen);
- samenwerking tussen provincies en afdelingen;
- ontwikkeling en opleiding van medewerkers.

3.2.8 Ziekteverzuim

In 2017 lag het ziekteverzuimpercentage op 4,6%, dit is 0,1% lager dan het voorgaande jaar en ligt onder de doelstelling van 5%. De meldingsfrequentie is met 0,9 laag te noemen, dat betekent dat gemiddeld gezien medewerkers bij Staatsbosbeheer zich minder dan één keer per jaar ziek melden.



3.2.9 Duurzame inzetbaarheid

Er is afgelopen kalenderjaar een plan van aanpak opgesteld dat gericht is op een duurzame inzetbaarheid van medewerkers. De gemiddelde leeftijd bij Staatsbosbeheer is 49 jaar terwijl 40% van het totale medewerkersbestand ouder is dan 55 jaar.

We hebben medewerkers in de gelegenheid gesteld deel te nemen aan een programma 'Health on ice'. Dit programma is bedoeld voor medewerkers met chronische klachten, Lyme gerelateerde klachten en in het algemeen voor medewerkers die hun vitaliteit willen verbeteren. In totaal hebben 34 medewerkers aan dit programma deelgenomen.

In 2018 wordt een preventief medisch onderzoek aangeboden aan alle medewerkers, om mensen bewust te maken hoe zij zelf kunnen bijdragen aan hun gezondheid op het werk en daarbuiten.

3.2.10 Veiligheid

Aantal bedrijfsongevallen

Bij Staatsbosbeheer hebben zich in 2017 14 bedrijfsongevallen voorgedaan. Daarnaast zijn er 2 ongevallen geweest waarbij vrijwilligers betrokken waren.
De laatste jaren is het aantal arbeidsongevallen gestegen in Nederland. Om het aantal ongevallen in de agrarische en groene sector terug te dringen, is de campagne 'Op weg naar zero accidents in 2020' gestart. Staatsbosbeheer ondersteunt deze campagne. Voor het jaar 2018 is het streven dat er geen enkel bedrijfsongeval plaatsvindt. Hiertoe wordt het beleid op het gebied van veiligheid voor medewerkers, vrijwilligers en particulieren, verder aangescherpt. Zo zijn in 2017 de voorwaarden voor het zagen van brandhout op stam aangepast en hebben wij het European Chainsaw Certificate (EEC) als eis geïntroduceerd.

Veilig werken voor BOA's

Binnen Staatsbosbeheer zijn er 107 (stand 01-01-2018) buitengewone opsporingsambtenaren (BOA's) actief. Een BOA is juridisch bevoegd om in het gebied waar hij toezicht houdt , de wetgeving te handhaven en daders van illegale activiteiten te bekeuren.
Aan het veilig werken voor onze BOA's hebben wij in 2017 expliciet aandacht besteed.
In 2017 hebben alle BOA's een C2000 portofoon gekregen, waarmee zij tijdens het uitvoeren van surveillances in geval van nood, onmiddellijk assistentie kunnen vragen van de politie.
Om te volgen in welke mate de BOA's te maken hebben met agressie en geweld, zijn we systematisch het aantal incidenten gaan registreren. Voor de eerste opvang van medewerkers die te maken hebben met een agressie- of geweldsincident, is de leidinggevende verantwoordelijk. Binnen Staatsbosbeheer is voor de nazorg een Netwerk van Collegiale Ondersteuning (NCO) opgericht.

Veilig binnen en buiten werken

Om medewerkers en vrijwilligers gemakkelijker instructies te geven over veilig werken en de richtlijnen en maatregelen die daarbij horen, ontwikkelden we het e-learning platform 'Leer je groen' in samenwerking met de Vereniging van Bos- en Natuurterreineigenaren (VBNE). Er zijn twee basismodules ontwikkeld: de een over veilig binnen en de ander over veilig buiten werken. De eerste modules zijn in 2017 aangeboden aan medewerkers en vrijwilligers.
Er zijn 1.141 medewerkers en vrijwilligers gestart met een module en 700 van hen hebben de module afgerond.

3.2.11 Opleidingen en ontwikkeling

T.o.v. 2016 is er gemiddeld ca. 6 uur per medewerker meer besteed aan opleidingen.

Zo zijn er in 2017 twee managementdagen georganiseerd om alle leidinggevenden te informeren over actuele ontwikkelingen en hen te inspireren in het werken aan de ondernemingsplandoelen.

Verder hebben de teamleiders van de afdelingen, in navolging van de teamleiders van de provinciale eenheden, een leiderschapsprogramma gevolgd. Hiermee heeft de derde managementlaag een zelfde basis aangereikt gekregen, waarmee zij zich verder hebben bekwaamd in het 'vak' van leidinggeven.
Verschillende teams hebben geïnvesteerd in teamontwikkeling om de samenwerking te versterken. De integratie van mensen en werk van G.Z-H binnen Staatsbosbeheer was hiertoe aanleiding.
Voor een aantal specifieke Staatsbosbeheerthema's zijn kennisdagen georganiseerd waaraan alle medewerkers konden deelnemen.
Op het vakgebied van geïntegreerd bosbeheer zijn cursussen gegeven. Daarnaast hebben medewerkers een mediatraining gevolgd.
Alle Buitengewone Opsporingsambtenaren

Opleidingen

Specificatie	2017	2016
Bestede uren	43.836	31.953
Kosten van opleidingen	€ 959.366	€ 797.634

(BOA's) hebben in 2017 de verplichte her- en bijscholing gevolgd voor het behouden van de opsporingsbevoegdheid. Ook hebben 93 BOA's trainingen gevolgd en toetsen afgelegd om hun geweldsbevoegdheid te behouden of te verkrijgen.

3.2.12 Vertrouwenspersoon

In 2017 namen 20 medewerkers contact op met de vertrouwenspersoon. Hiervan hadden 16 meldingen betrekking op ongewenste omgangsvormen. Daarnaast heeft één medewerker in 2017 contact gezocht met de vertrouwenspersoon integriteitsschending.

3.2.13 Klachten

In 2017 is een vernieuwde wijze van klachtenregistratie en behandeling ingevoerd. Naast klachten op het terrein van de Algemene wet bestuursrecht (Awb) houden we ook klachten bij over de taakuitvoering, het gevoerde beleid en over producten en diensten (conform ISO 9001).

In de verslagperiode (1-1-2017 t/m 31-12-201) zijn in totaal 131 klachten afgehandeld. Daarnaast zijn 6 klachten doorverwezen die niet op Staatsbosbeheer betrekking hadden, maar op andere organisaties (gemeente, waterschap, Natuurmonumenten).

Beleid	12
Taakuitvoering	43
Awb algemeen	24
Awb BOA	5
Product/dienst	46
Aanbesteding	1
Totaal	**131**

3.2.14 Medezeggenschap: verslag van de ondernemingsraad

De ondernemingsraad bestaat uit dertien leden en werkt met vier taakgroepen te weten Bedrijfsprocessen, Sociaal Beleid/VGWM (veiligheid, gezondheid, welzijn en milieu), Financiën en Communicatie. De ondernemingsraad heeft daarnaast een aantal speerpuntengroepen:

- leiderschap en management in een verandere-rende organisatie;
- interne communicatie;
- Lyme.

In 2017 waren twee ondernemingsraadsleden langdurig ziek en eind 2017 heeft één lid besloten om het lidmaatschap aan de ondernemingsraad te beëindigen. Begin 2018 zullen er tussentijdse verkiezingen worden georganiseerd omdat er geen kandidaten meer staan op de kandidatenlijst.
De ondernemingsraad had in 2017 twee reguliere overlegvormen:

1. het OOR: een overleg tussen de ondernemingsraad en de bestuurder Sylvo Thijsen;
2. een intern OR-overleg.

In 2017 heeft een algemene-gang-van-zaken-bespreking plaatsgevonden waarbij een afvaardiging van de Raad van Toezicht bij aanwezig was. Raad van Toezicht-lid mevrouw Stokkers heeft tweemaal deelgenomen aan een ondernemingsraadsvergadering. Het dagelijks bestuur heeft éénmaal met de Raad van Toezicht gesproken.
Ook in 2017 heeft een 'benen-op-tafel overleg' plaatsgevonden tussen het directieteam en de ondernemingsraad.
Gedurende het jaar heeft de ondernemingsraad spreekuren gehouden op de ontmoetingskantoren en het hoofdkantoor. In 2017 heeft een achterbanraadpleging plaatsgevonden over adviesaanvragen met de medewerkers van de afdeling Landschap, Cultuurhistorie en Gebouwen (LCG) en met de medewerkers van de afdeling HRM. In november 2017 heeft de ondernemingsraad in de provinciale eenheden Fryslân en Drenthe provinciale achterbanraadplegingen gehouden.
De ondernemingsraad heeft trainingen gevolgd op het gebied van veranderprocessen en teamontwikkeling. Deze cursusdagen zijn door een externe trainer begeleid. Ook hebben de ondernemingsraadleden deelgenomen aan een landelijke OR-dag.
Er is in gezamenlijkheid met de bestuurder een onderzoek gehouden naar de ervaringen van medewerkers over de invoering van de derde managementlaag (de teamleiders). Dit onderzoek is in januari 2018 met de bestuurder besproken.
Ook heeft de klankbordgroep, waarin een aantal medewerkers Staatsbosbeheer en (voormalig)

Groenservice Zuid-Holland (G.Z-H) zitting hebben, het proces gevolgd rondom het samengaan van G.Z-H met Staatsbosbeheer, en overleg gevoerd met het transitieteam.

Gespreksonderwerpen 2017

De ondernemingsraad heeft, mede na het houden van een achterbanraadplegingen, een aantal adviezen uitgebracht aan de bestuurder, o.a. over het benoemen van twee strategisch adviseurs voor de afdeling HRM en voor de veranderingen in het team voor Radio Kootwijk binnen de afdeling LCG.
Twee adviesaanvragen over de huisvesting van de provinciale eenheden zijn eind 2017 voorgelegd aan de ondernemingsraad, te weten de huisvestingsnota voor de provinciale eenheid Fryslân en die voor de provinciale eenheid Drenthe.
De ondernemingsraad heeft niet ingestemd met het voorgelegde arbo- en gezondheidsbeleid omdat er naar de mening van de ondernemingsraad nog te veel open einden zaten in het beleid.
De ondernemingsraad heeft ingestemd met de benoeming van een preventiemedewerker en een afgevaardigde van de ondernemingsraad participeert in de sollicitatiecommissie voor invulling van deze vacature.
De jaarverslagen Bedrijfsmaatschappelijk werk, arbodienstverlening en Vertrouwenspersoon zijn van de directie ontvangen en zijn besproken met de vertrouwenspersoon, bedrijfsmaatschappelijk werker en bedrijfsarts.
De ondernemingsraad heeft de implementatie van de diverse systemen zoals UBW en CSMi kritisch gevolgd en verbeterpunten onder de aandacht gebracht van de bestuurder.
Onderwerpen die verder aan de orde zijn gekomen zijn: financiën (kwartaalrapportages, budget- en kaderbrief, begroting), formatie Staatsbosbeheer, grote ICT-projecten binnen Staatsbosbeheer, auditplannen, beleid ten aanzien van gebruik bedrijfsauto, functiewaarderingsonderzoek en HR-projecten.

Georganiseerd overleg van de vakorganisaties (GOS)

Met het georganiseerd overleg van de vakorganisaties (GOS) is in 2017 twee keer een overleg geweest. Er is gesproken over de actualiteiten en stand van zaken.

Vooruitblik 2018

In 2018 verwacht de ondernemingsraad zich in ieder geval bezig te houden met: uitkomsten onderzoek invoering derde managementlaag, instemmingsaanvraag arbo- en gezondheidsbeleid (inclusief Lyme), adviesaanvragen kleine reorganisaties, adviesaanvragen huisvesting van een aantal provincies, auditplannen, achterbanraadplegingen provinciale eenheden, HR-dienstverleningsmodel en tussentijdse verkiezingen ondernemingsraad.
Daarnaast blijft de ondernemingsraad de organisatieontwikkeling kritisch volgen met daarbij specifiek aandacht voor de nieuwe bedrijfssystemen/processen en de gevolgen hiervan voor de medewerkers en de organisatie.

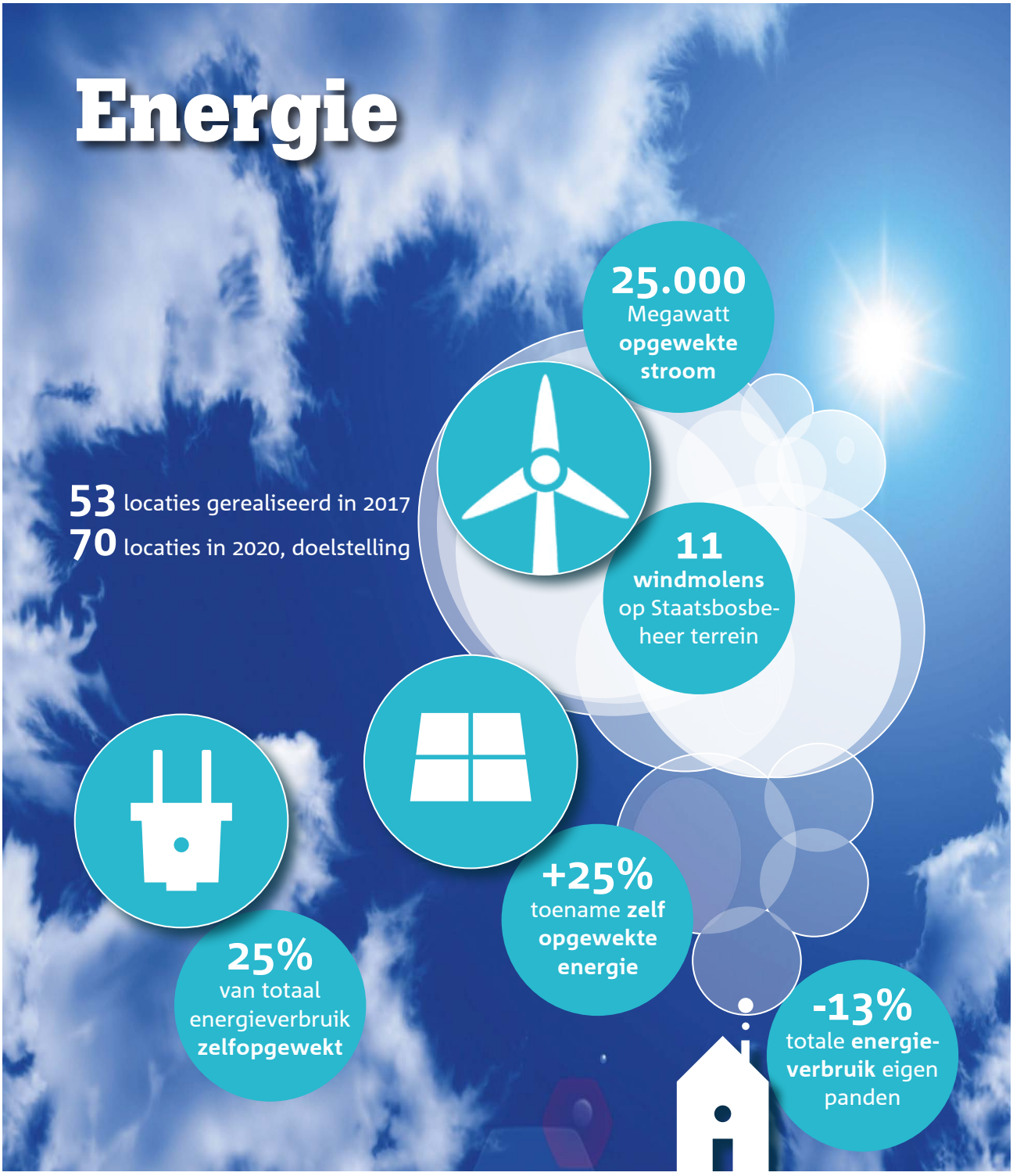
3.3 Duurzaamheidsverslag

In het kader van duurzaamheid zijn in 2017 als aanvulling op het ondernemingsplan milieu doelstellingen geformuleerd. Medewerkers en leidinggevenden worden actief betrokken bij het milieubeleid van de organisatie. Leidinggevenden zijn verantwoordelijk voor de geïnventariseerde milieuaspecten en het voorkomen en/of verminderen van de gesignaleerde effecten binnen hun organisatieonderdeel, en voor de communicatie hierover naar hun medewerkers. De leidinggevenden worden hierbij ondersteund door provinciale milieucoördinatoren. Daarnaast zal er in 2018 een landelijk team gevormd worden dat kwaliteits-, veiligheids-, arbo- en milieubeleid en -uitvoering in portefeuille heeft en zorgdraagt voor de communicatie hierover.
De maatschappelijke omgeving wordt betrokken bij ons milieubeleid door informatie en voorlichting.

Het team Inkoop zal voor 2020, in samenwerking met betrokken afdelingen en provinciale eenheden de relevante milieudoelstellingen uit het rijksinkoopbeleid implementeren voor

Staatsbosbeheer. Daardoor zullen bij de selectie en beoordeling van leveranciers milieudoelstellingen een belangrijke wegingsfactor zijn.

Het doel is om in 2020 minimaal 20% duurzame en CO_2-arme energie te gebruiken voor onze eigen bedrijfsgebouwen. Daarnaast streven we naar gebruik van 20% biologische brandstoffen in 2020, in plaats van minerale brandstoffen. Voor alle tractoren en werktuigen worden in 2020 uitsluitend biologisch afbreekbare smeermiddelen gebruikt.



3.3.1 Energie

Alle panden waarvan Staatsbosbeheer eigenaar is en die we zelf in gebruik hebben, zijn ondergebracht in een landelijk groene stroom energiecontract. Daar waar Staatsbosbeheer samen met andere organisaties gebruik maakt van huisvesting, wordt zoveel mogelijk aangedrongen op duurzame energiecontracten. Ook het inrichten van de panden gebeurt zo duurzaam mogelijk. Er wordt bijvoorbeeld gebruik gemaakt van licht- en watersensoren die het verbruik van energie en water beperken. Daarnaast heeft Staatsbosbeheer een doelstelling geformuleerd voor het gebruik van zonnepanelen. In 2020 is het doel dat 70 locaties zijn uitgerust met zonnepanelen. In 2017 is dit op 53 locaties gerealiseerd, waardoor 76 % van de doelstelling is bereikt.

In 2017 is besloten om meer gebruik te gaan maken van biobrandstoffen. Deze Ssynfuel brandstof geeft een reductie van 89% CO_2-uitstoot ten opzichte van minerale diesel. Deze keuze levert nu al concrete resultaten.



Ten opzichte van 2016 is het gebruik van Ssynfuel voor werkmaterieel met 89% toegenomen. Hierdoor is de uitstoot van CO_2 afgenomen met 130.000 kilo.

Van belang voor het inkoopbeleid is om vooral de aandrijving en brandstoffen te verduurzamen. Daarnaast heeft Staatsbosbeheer het mogelijk gemaakt dat 11 windmolens geplaatst konden worden. De windmolens staan op grond van Staatsbosbeheer maar zijn in eigendom van en worden geëxploiteerd door marktpartijen. De schatting is dat deze molens gezamenlijk 25.000 megawatt leveren, voldoende elektriciteit voor 7.000 huishoudens.

Emissie

4,8kt **fijnstof** ingevangen in natuur

140mln ton totale opslag CO_2 **in natuur**

28t besparing CO_2 **zelfopgewekte energie**

64t reductie CO_2 door **besparing op energie**

89% afname CO_2 **Ssynfuel & Biobrandstof**

3.3.2 Emissies

Verbruik van bijna alle soorten energie heeft CO_2-uitstoot als effect. Veel van onze inspanningen zijn erop gericht om deze uitstoot te voorkomen of te reduceren. Bijvoorbeeld door het opwekken van eigen energie door het plaatsen van zonnepanelen en door het gebruik van biobrandstoffen. Concreet betekent dit een reductie van 64.000 kilo CO_2-uitstoot bij een gerealiseerde besparing van 180.000 kWh. Daarnaast levert het opwekken van 25% eigen elektriciteit een CO_2-afname op van 28.000 kilo.

CO_2

De begroeiing in bos- en natuurterreinen neemt CO_2 op uit de atmosfeer en legt dit vast in de planten, struiken, bomen, strooisel en in de bodem (humus). Op deze manier dragen natuurgebieden bij aan de verminderering van het CO_2-gehalte in de atmosfeer en het aanpakken van de klimaatverandering. Op basis van literatuur zijn schattingen gemaakt van de hoeveelheid koolstof (uitgedrukt in hoeveelheid CO_2) voor de verschillende bos- en natuurterreinen van Staatsbosbeheer. In totaal is in de gebieden van Staatsbosbeheer 140 miljoen ton CO_2 opgeslagen. Hiervan is 72 miljoen ton opgeslagen in de bossen, de rest in o.a. veengebieden, rietmoerassen en natte schraalgraslanden.
De totale hoeveelheid in bos- en natuurgebieden opgeslagen hoeveelheid CO_2 voor Nederland wordt in de literatuur geschat op 324 miljoen ton. Het aandeel van de opgeslagen hoeveelheid in de terreinen van Staatsbosbeheer bedraagt dus ca. 43% van de totale hoeveelheid opgeslagen in bos- en natuurterreinen in Nederland. (Bron: Wageningen University & Research.)
De totale hoeveelheid CO_2-opslag in het Nederlandse landschap (bos, natuur, agrarisch, openbaar groen) wordt in de literatuur geschat op 1.424 miljoen ton CO_2. Uitgaande van de landelijke hoeveelheid, bedraagt de hoeveelheid CO_2 opgeslagen in de terreinen van Staatsbosbeheer derhalve ca. 10% van de totale hoeveelheid in het Nederlandse Landschap.

Fijnstof

Fijnstof is een schadelijke stof voor de gezondheid van mensen. Teveel fijnstof leidt tot aantasting van de luchtwegen en kan leiden tot vroegtijdig overlijden. Begroeiing kan via bladeren fijnstof uit de lucht filteren. Hierbij geldt dat hoe meer bladoppervlak een plant heeft, hoe meer fijnstof de plant kan opvangen. Bomen hebben een groot bladoppervlak en hebben daarom een grote opvangcapaciteit. Bossen en parken worden niet voor niets groene longen genoemd. Lage vegetatie zoals gras vangt ook fijnstof op, alleen in mindere mate dan struiken en bomen. Op basis van literatuur gegevens is een schatting gemaakt door Wageningen University & Research van de hoeveelheid fijnstof (PM10) die natuurgebieden potentieel kunnen opvangen. De potentiële opvang door de bos- en natuurgebieden van Staatsbosbeheer wordt geschat op 4.8 kton fijnstof op basis van de luchtconcentratie van 2016. Deze hoeveelheid is grofweg de helft van alle fijnstof die wordt opgevangen in de Nederlandse natuur.
De totale potentiële invang van fijnstof in de Nederlandse landschappen is globaal geschat op 52 kton PM10. Het aandeel van Staatsbosbeheer daarin bedraagt ca. 9%

3.3.3 Koeling door groen in en om de stad

Stedelijk groen in en om de stad geeft verkoeling in warme perioden. Het vergroten van het aandeel openbaar groen in een wijk met 10% leidt overdag tot een verlaging van de temperatuur met 2 graden Celsius en ’s nachts met 1,2 graden Celsius (Bron: Wageningen University & Research.)
Het Haagse Bos, een park in het centrum van Den Haag dat beheerd wordt door Staatsbosbeheer, is zo’n koele plek in de stad. Voor dit park (bosgebied) is berekend dat de jaargemiddelde temperatuur met de omgeving in het buitengebied zo’n 1,6 graden Celsius lager is. De koelende werking maakt het een aangename plek om te verblijven op warme dagen.

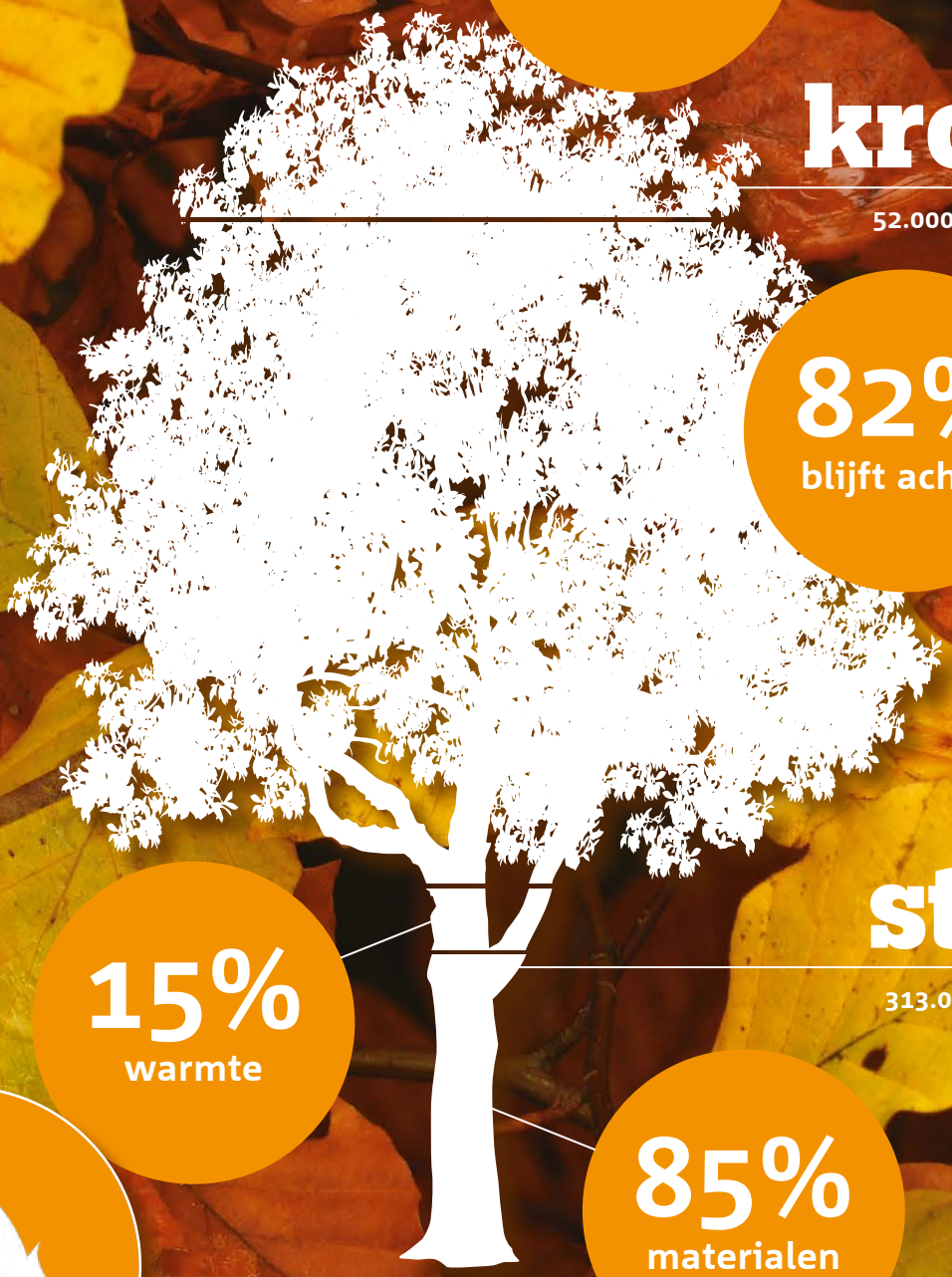
Hout & biomassa

18%
biomassa

kroon

52.000 ton biomassa

82%
blijft achter



stam

313.000 m³ geoogst

15%
warmte

85%
materialen

3.3.4 Hout en biomassa

Het is ons streven om een zichtbare en substantiële bijdrage te leveren aan een circulaire en biobased economie. Daarom wil Staatsbosbeheer hout en biomassa op een zo hoogwaardig mogelijke manier inzetten binnen de mogelijkheden van de markt en samenleving. In onderstaande afbeelding wordt de toepassing van hout en (houtige) biomassa dat door Staatsbosbeheer aan de markt is geleverd, in kaart gebracht. Vervolgens wordt de categorieën hout, biomassa (hout) en biomassa (gras) nader toegelicht.

Van de houtoogst in 2017 (ca. 313.000 m^3 stamhout) is ca. 85% gebruikt voor materialen (zaaghout voor bouwhout en tuinhout, plaatmaterialen) en 15% voor warmteopwekking. Dit is een schatting op basis van leveringen aan bedrijven. Staatsbosbeheer oogst van het stamhout in de multifunctionele bossen 75% van de jaarlijkse bijgroei. De ondergronds biomassa (wortels) wordt in de bodem gelaten. Van het tak- en tophout in de multifunctionele bossen wordt naar schatting 15-20% (wisselt per jaar) gebruikt voor houtige biomassa (alleen op de rijkere zand- en kleigronden).
De ca. 52.000 ton biomassa is met name gebruikt in kleinschalige installaties voor warmteopwekking (met maatschappelijke doelen) en niet voor bijstook in kolencentrales. Daarnaast is Staatsbosbeheer bij verschillende cascaderingsinitiatieven betrokken voor hoogwaardige toepassing van houtige grondstoffen in chemie en materialen.

Verder zijn er ook diverse andere toepassingen van natuurlijke materialen. Zo is in 2017 riet geleverd aan het hoogheemraadschap voor het maken van rietschermen die worden toegepast om duinzand vast te leggen. Ook zijn heiderollen geleverd voor heideontwikkeling op golfbanen.

Hout

Staatsbosbeheer oogst 34% van de totale houtoogst uit bossen in Nederland. (Bron: 6de Nederlandse bosinventarisatie.) Een voorbeeld van het gebruik van het hout van Staatsbosbeheer is Circl. Dit is een in opdracht van ABN-AMRO neergezet energiezuinig, demontabel en multifunctioneel gebouw (buurthuis, restaurant, dakterras). In dit gebouw is zo'n 700 m^3 inlands hout verwerkt, waaronder larikshout in de gelamineerde constructies en wanden. Staatsbosbeheer verkent momenteel of een uitbreiding van 5.000 ha bos (van 95.000 naar 100.000 ha) op onze huidige gronden mogelijk is. We zien kansen voor nieuwe bossen, gekoppeld aan de verstedelijkingsopgave.

Biomassa hout

Er is in 2017 ruim 52.000 ton houtige biomassa geleverd aan de markt. Mede via zijn deelnemingen levert Staatsbosbeheer biomassa aan innovatieve projecten, zoals Stadverwarming Purmerend en Avantium Delfzijl. Avantium, een toonaangevend duurzaam chemisch technologiebedrijf, werkt samen met AkzoNobel, Chemport Europe, RWE en Staatsbosbeheer aan het proces van omzetting van biomassa naar hernieuwbare grondstoffen zoals suikers en lignine. Er wordt door Avantium een bioraffinaderij ontwikkeld op basis van Avantium's Zambezi-technologie. Staatsbosbeheer wordt toeleverancier van biomassa voor deze bioraffinaderij en Energiehout BV (waarvan Staatsbosbeheer 100% aandeelhouder is) coördineert de totaal benodigde biomassa voor deze bioraffinaderij.

Biomassa gras

Staatsbosbeheer beheert graslanden voor natuur- en landschapsdoelen (veelal via verpachting van graslanden aan agrariërs). Het overgrote deel van de in totaal 200.000 ton natuurgras wordt gebruikt als veevoer of voor bodemverbetering van landbouwgronden. Ca. 4.000 ton wordt landelijk vermarkt ter stimulering van innovatieve biobased ontwikkelingen. In 2017 ging 36% daarvan naar materialen (bijvoorbeeld eierdoosjes), 1% naar diervoeding en 63% naar energie.
Er is een overeenkomst gesloten met BioBlocks door de Energiehout BV voor de levering van kragge. Hiermee worden circulaire bouwblokken geproduceerd die gebruikt worden in de weg- en waterbouw. Het materiaal wordt gewonnen bij het maken van openwater. Afgelopen jaar zijn

Biodiversiteit



proefleveringen aangeleverd o.a. van de terreinen van Staatsbosbeheer.

3.3.5 Grond/klei en specie

Het landschap en de natuur zijn sturend in de wijze waarop Staatsbosbeheer invulling wil geven aan het verkopen van grondstoffen dan wel het ruimte bieden aan grondstromen als baggerspecie. Dit betekent dat er geen constante cijfers zijn over grond/klei en specie. Belangrijke randvoorwaarde voor grond/klei- en specietransacties is dat het ecologische resultaat na inrichting moet passen in de gestelde natuurdoelen. Staatsbosbeheer benut de opbrengst van de grondstroom-transacties voor het duurzaam beheren van natuurgebieden. De grond/klei van Staatsbosbeheer wordt veelal gebruikt voor diverse doelen, zoals natuur, wegen en bouw. De specie die we ontvangen, wordt met name gebruikt voor het verondiepen van plassen.

Cijfers afgerond op 1.000 m^3:

Grond/klei 2017:	286
Specie 2017:	426

3.3.6 Biodiversiteit

biodiversiteit behouden en uitbreiden is een belangrijke beheerdoelstelling. Via het zogenoemde Conservation Management System international (CMSi) worden beheerplannen opgesteld. Door een systeem van monitoring worden de ontwikkelingen gevolgd.

Natura 2000 Gebieden binnen Staatsbosbeheer terreinen.

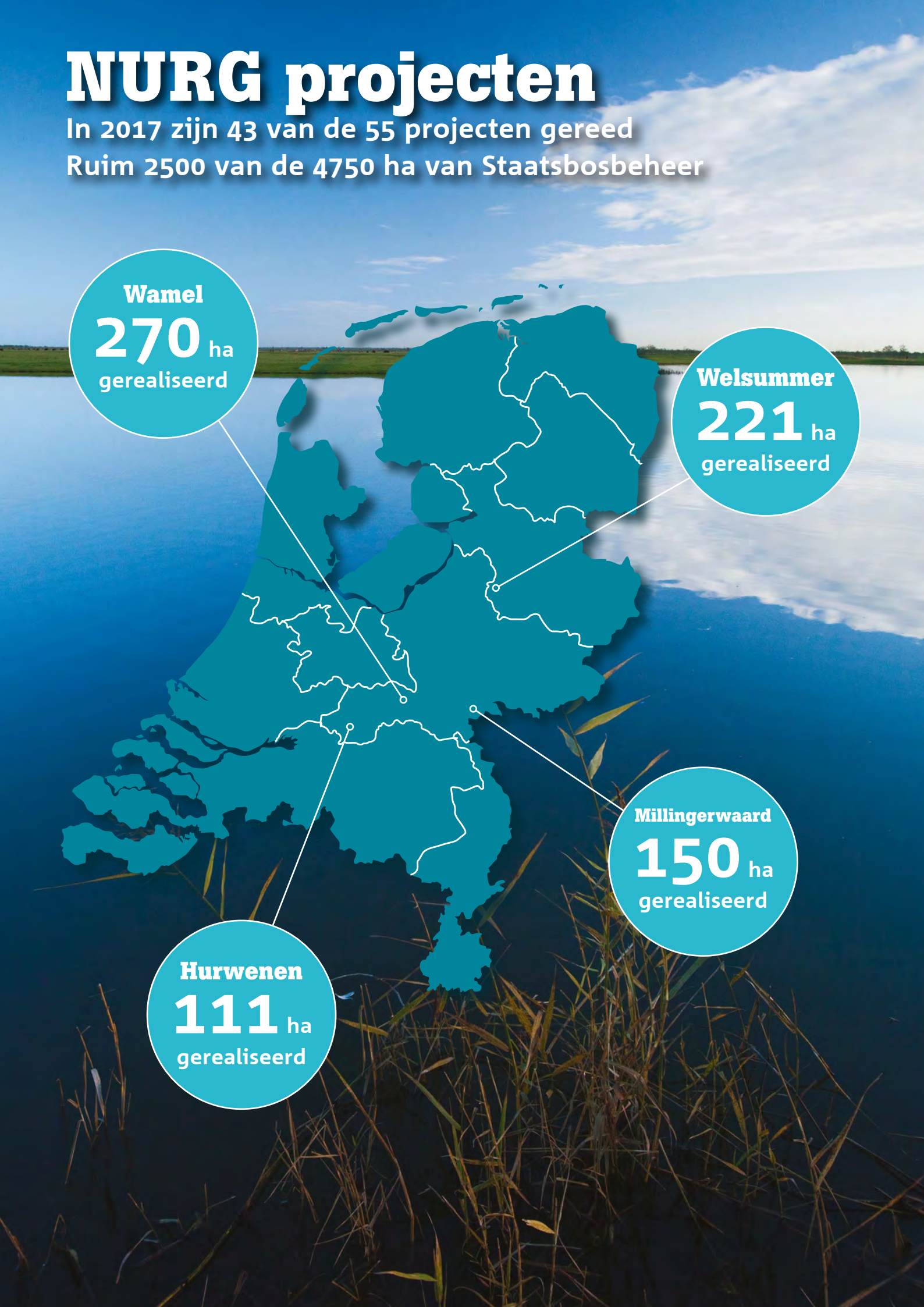


Natura 2000

De Natura 2000-gebieden zijn de topgebieden van Europa. In Nederland maken 162 natuurgebieden deel uit van dit Europese netwerk; hiervan beheert Staatsbosbeheer er 128. Het gaat om gebieden met planten, dieren of andere natuurlijke kwaliteiten die in internationaal perspectief bijzonder zijn. Karakteristiek voor Nederland zijn de natte en vaak vogelrijke gebieden in de rivierdelta en langs de kust. Bijvoorbeeld de uiterwaarden van onze rivieren, Oosterschelde, Grevelingen, IJsselmeer, Lauwersmeer, Waddenzee, delen van de Noordzeekustzone en de duinen. Hier zijn dan ook veel en grote Natura 2000-gebieden te vinden.
Maar liefst 50% van ons areaal (130.000 ha) valt in het Natura 2000-netwerk. Natura 2000 biedt een wettelijke basis voor bescherming en optimaal beheer van de natuurgebieden.

NURG projecten

In 2017 zijn 43 van de 55 projecten gereed
Ruim 2500 van de 4750 ha van Staatsbosbeheer





PAS gebieden
Staatsbosbeheer

Programma Aanpak Stikstof (PAS)
Minder stikstof, sterkere natuur en economische ontwikkeling. Dat zijn de doelen van het Programma Aanpak Stikstof (PAS). In het PAS werken Rijk, provincies, natuurorganisaties en ondernemers samen. Er worden maatregelen genomen om de natuur bestendiger te maken tegen een overbelasting van stikstof.
In het PAS zijn alle Natura 2000-gebieden opgenomen waarin ten minste één stikstofgevoelige habitat voorkomt die te maken heeft met overbelasting door stikstof. In 115 van de 128 Natura 2000-gebieden die wij (deels) beheren, worden PAS-maatregelen uitgevoerd.

Europese diploma's
In Nederland hebben vier gebieden een door de Raad van Europa toegekend diploma voor goed beheer gekregen. Dit vanwege hun bijzondere wetenschappelijke, culturele en esthetische kwaliteiten. Op dit moment zijn 70 gebieden in 26 Europese landen in bezit van een Europees diploma. In Nederland gaat het om De Boschplaat op Terschelling, de Oostvaardersplassen, de Weerribben-Wieden en het Naardermeer. Staatsbosbeheer is beheerder in de eerste drie gebieden. Natuurmonumenten is medebeheerder van de Weerribben-Wieden en beheert het Naardermeer.

Soortenbeheer
Ook in 2017 zijn bijzondere waarnemingen en successen te melden als het gaat om soorten en uitbreiding. Hieronder volgt een greep uit de in het oog springende flora en fauna.

In de Weerribben keren steeds meer kritische libellensoorten terug. In 2017 zijn daar o.a. de donkere waterjuffer, sierlijke witsnuitlibel, noordse winterjuffer, vroege glazenmaker, groene glazenmaker, bruine korenbout, gevlekte glanslibel en gevlekte witsnuitlibel en Kempense heidelibel gevonden. Deze soorten zijn sterk afhankelijk van schoon water en beheer dat rekening houdt met al hun levensstadia, onder en boven water.
In de Schoorlse Duinen is de bovenste bodemlaag afgeplagd en wordt het gebied vernat ten behoeve van het natuurherstel. Om de 26 aanwezige nesten van de (licht)beschermde bosmierpopulatie te beschermen zijn deze in kaart gebracht en verplaatst.
Het uitgraven en verplaatsen van de mierenhopen werd volgens de voorgestelde methode van de Mierenwerkgroep Nederland uitgevoerd.
Natuurlijk was de wolf in het nieuws. Verschillende waarnemingen werden gedaan, niet alleen op de Veluwe en in de provincie Limburg, maar ook in Drenthe, richting de Duitse grens.
In 2017 ontving Staatsbosbeheer een bijdrage van de provincie Gelderland waarmee we de groeiplaats van het plantje berghertshooi konden veiligstellen. Het zeer zeldzame plantje groeit in de Soerelse Leemkuil in Nunspeet.
Door de aanleg van diverse natuurontwikkelingsprojecten zijn de omstandigheden in de Biesbosch voor visarenden aanmerkelijk verbeterd. In 2017 hebben twee paar visarenden gebroed in de Biesbosch. Deze twee broedparen hebben maar liefst zes jongen grootgebracht, tot vreugde van de vele vogelliefhebbers die vanaf veilige afstand de soort hebben kunnen bekijken.
In boswachterij Sint Anthonis werden twee jonge oehoes geboren. En ook met de populatie herfst-

schroeforchis in de Zeeuwse Grevelingen gaat het goed: deze groeide tot wel 100.000 exemplaren. En tot slot: aan de genenbank van Staatsbosbeheer zijn twee nieuwe soorten toegevoegd. Hulst en ijf behoren beide tot het groene genetische erfgoed. Van beide soorten is een dermate grote collectie opgebouwd dat ze opgenomen kunnen worden. In de komende jaren wordt zaad gewonnen om hiervan plantsoen op te kweken.

Deltanatuur

Staatsbosbeheer is sinds maart 2015 verantwoordelijk voor de uitvoering van het programma Nadere Uitwerking Rivieren Gebied (NURG) in opdracht van het ministerie van LNV.
NURG heeft als doel om natuurontwikkeling in het rivierengebied te realiseren; deze natuur is een onderdeel van het Natuurnetwerk Nederland (NNN). Er wordt rekening gehouden met eisen en randvoorwaarden in verband met de veiligheid bij hoogwater. De NURG-projecten moeten in 2020 gereed zijn. In totaal zijn er 55 NURG-projecten waarvan er nu 43 geheel gereed zijn. Een deel van de projecten wordt uitgevoerd door RWS.
In totaal is binnen NURG 4.750 hectare omgezet van landbouwgrond naar nieuwe riviergebonden natuur en resteert nog een opgave van ruim 2.000 hectare.
De gerealiseerde projecten hebben sterk bijgedragen aan vergroting van de biodiversiteit. Er is bijvoorbeeld rivier- en moeraslandschap ontstaan met struweel, ooibos, ondiepe wateren, (riet) moerassen, bloemrijke en faunarijke glanshaverhooilanden en stroomdalflora op de oeverwallen. NURG draagt in belangrijke mate bij aan de ontwikkeling van robuuste riviernatuur, uiterwaarden waarop de rivier een grote invloed heeft. De aangelegde nevengeulen zijn het leefgebied van veel jonge vissen. Naast vele visetende vogels zoals de grote en kleine zilverreiger komen meerdere zeearenden nu permanent in het rivierengebied voor.
Het extensiveren van het beheer van de voormalige landbouwgronden en ook het plaatselijk afplaggen van uiterwaarden in NURG-projecten hebben gezorgd voor een toename van pionierplanten zoals polei en slijkgroen (kenmerkende soorten van Natura 2000 habitattype slikkige oevers). De plantensoorten van zandige schrale groeiplaatsen zoals grote tijm, graskers en zachtvetkruid hebben geprofiteerd van natuurontwikkeling langs de rivieren (soorten van het habitattype stroomdalgrasland). Karwijvarkenskervel, veldgerst, grote ratelaar en Engelse alant (soorten van habitattype glanshaverhooilanden) zijn in oppervlakte en aantal erop vooruit gegaan. Hiermee heeft NURG een belangrijke bijdrage geleverd aan de prioritaire- en uitbreidingsdoelstellingen van Natura 2000-gebied Rijntakken.
Staatsbosbeheer heeft daarnaast in opdracht van Rijkswaterstaat een aantal projecten voor de Kader Richtlijn Water (KRW) uitgevoerd. Deze hebben geresulteerd in 2,7 km nieuwe meestromende geul, 3 km strang die gevoed wordt door kwel vanuit de Waal, 5,8 km kwelgeul langs de Rijn, 5,7 km natuurvriendelijke oevers langs de Waal en 105 hectare uiterwaardverlaging. Ook zijn twee bestaande geulen volledig aangetakt aan de rivier en daarmee meestromend gemaakt. Deze maatregelen zijn van grote betekenis voor o.a. verschillende riviervissoorten die gebaat zijn bij ondiep stromend water, macrofauna, laag dynamische riviernatuur.

FSC®

Het FSC®-systeem zorgt ervoor dat de bossen op onze wereld door middel van verantwoord bosbeheer behouden kunnen blijven. FSC® richt zich op natuurbescherming, maar ook op sociale en economische meerwaarde. FSC®-bosbeheer geeft toekomst aan mensen en dieren die afhankelijk zijn van het bos, en is ook een belangrijk instrument tegen klimaatverandering. FSC®-hout is milieuvriendelijk bouwmateriaal.
Staatsbosbeheer heeft er al in 1998 voor gekozen zijn bossen te laten certificeren door FSC®. Het FSC®-keurmerk geeft aan dat Staatsbosbeheer het beheer professioneel en op een duurzame en maatschappelijke verantwoorde wijze uitvoert. Daarnaast is het leveren van hout onder FSC®-label een belangrijke voorwaarde om aan de vraag naar duurzaam FSC®-hout te kunnen voldoen.
Al het bosareaal van Staatsbosbeheer voldoet aan de FSC® richtlijn en is FSC®-gecertificeerd. In 2017 bedroeg de totale oppervlakte 95.10.90

ha. Dit is een kleine stijging ten opzichte van het aantal ha FSC®-gecertificeerd bos in 2016 (94.94.60 ha).

3.3.7 Bijdrage aan drinkwaterbescherming

Bos- en natuurgebieden dragen bij aan de grondwateraanvulling en leveren een hoge kwaliteit drinkwater. Dat komt doordat er in deze gebieden een beperkt risico is op verontreiniging en er niet bemest wordt. Staatsbosbeheer heeft partnerovereenkomsten gesloten met Dunea, Eides en Vitens.
Om de bijdrage van bos- en natuurgebieden aan de drinkwatervoorziening voor grondwater te berekenen is uitgegaan van het areaal van de intrekgebieden van pompstations.
Ca. 70.000 ha bos- en natuurterrein van Staatsbosbeheer draagt bij aan de bescherming en productie van drinkwater dat in Nederland wordt gewonnen uit grondwater. Dit is 7,7% van het totale areaal (ruim 900.000 ha) dat bijdraagt aan drinkwaterproductie uit grondwater.
Op basis van het voor vegetatietype gecorrigeerde oppervlakteaandeel, wordt de bijdrage van Staatsbosbeheerterreinen aan de drinkwatervoorziening uit grondwater voor 2017 geschat op 49,5 miljoen m^3. Dit is 6,7% van de totale drinkwaterwinning uit grondwater die in 2017 ca. 742 miljoen m^3 bedroeg. (Bron: Wageningen University & Research, gebaseerd op extrapolatie gegevens 2016.)

3.3.8 Duurzaam inkopen

Bij samenwerking met onze leveranciers spelen verschillende aspecten die een relatie hebben met duurzaamheid. Natuurlijk het milieu, maar ook arbeidsomstandigheden en de ethiek van zakendoen. Deze aspecten heeft Staatsbosbeheer meegenomen in zijn inkoopbeleid. We volgen hierbij ook de duurzaamheidscriteria van de Rijksdienst voor Ondernemend Nederland en committeren ons zo veel mogelijk aan het rijksbeleid om social return toe toe passen bij aanbesteding van werken en diensten. Een voorbeeld daarvan is de aanbesteding van de nieuwe dienstkleding, waarbij hernieuwbare grondstoffen worden gebruikt. Maar ook in het beheer van bossen zijn die criteria van toepassing. Daarbij volgen we de FSC®-normering voor duurzaam beheer.

3.3.9 Compliance

Als het gaat om duurzaamheid, is een breed scala van wet- en regelgeving van toepassing op de producten en diensten van Staatsbosbeheer. Met het systeem van mandaatregeling, interne audits en accountantscontroles is een groot deel van de complianceverplichting afgedekt. Met het opstellen en uitwerken van een milieubeleid conform de ISO 14001-2015 normering zijn alle milieuaspecten van de organisatie geïnventariseerd. En zijn er maatregelen genomen en doelstellingen geformuleerd om negatieve effecten op het milieu, veroorzaakt door onze bedrijfsvoering, zoveel mogelijk te reduceren of te voorkomen. Op landelijk en lokaal niveau is inzicht verkregen welke actie ondernomen moeten worden. Concreet liggen er voor alle werkschuren, kampeerterreinen en buitencentra inventarisaties en plannen van aanpak waarmee de directie en lokale leidinggevende stappen kunnen maken om duurzamer en veiliger te werken.
Handhaving van regels en afspraken in onze terreinen is ook een onderdeel van onze compliance-verplichting. Zo wordt bijvoorbeeld door bebording aangegeven welke regels er zijn over toegankelijkheid en voorwaarden. Om ook deze vorm van gastheerschap vorm te geven, worden buitengewoon opsporingsambtenaren (BOA's) opgeleid en ingezet.


Fasolar

4 Financieel Verslag

4.1 Geconsolideerde balans (voor resultaatbestemming)

(Bedragen x € 1.000)	31-12-2017	31-12-2016
Activa		
Vaste activa	**55.603**	**57.144**
[1] Immateriële vaste activa	5.754	5.328
[2] Materiële vaste activa	47.933	49.373
[3] Financiële vaste activa	1.916	2.443
Vlottende activa	**190.625**	**195.748**
[4] Voorraden	3.499	3.738
[5] Vorderingen en overlopende activa	50.441	28.778
[6] Liquide middelen	136.685	163.232
Totaal activa	**246.228**	**252.892**
Passiva		
Groepsvermogen	**87.443**	**86.230**
[7] Beginvermogen (bij verzelfstandiging 01-01-1998)	68.354	68.354
[8] Reserves	17.869	16.457
[9] Resultaat boekjaar	1.220	1.419
Vreemd Vermogen	**158.785**	**166.662**
[10] Voorzieningen	5.516	6.485
[11] Langlopende schulden	58.023	53.517
[12.A] Kortlopende schulden	82.858	82.099
[12.B] Onderhanden projecten	12.388	24.745
Totaal passiva	**246.228**	**252.892**

De ter vergelijking opgenomen cijfers over 2016 zijn bij [8] Reserves en [12] Kortlopende schulden vanwege stelselwijziging projecten aangepast. Zie de toelichting in het financieel verslag.

4.2 Geconsolideerde balans (voor resultaatbestemming)

(bedragen x € 1.000)	Realisatie 2017	Realisatie 2016
Bedrijfsopbrengsten		
Rijksbijdragen en subsidies		
[13.A] Rijksbijdrage ministerie van Economische Zaken/LNV	26.669	26.908
[13.B] Subsidie provincies uit Subsidieverordening Natuur en Landschap (SNL)	59.747	61.179
Som Rijksbijdragen en Subsidies	**86.416**	**88.087**
Netto-omzet		
[14] Omzet projecten	24.771	19.684
[15] Omzet recreatie	7.936	7.687
[16] Omzet ingebruikgeving	19.686	18.477
[17] Omzet houtverkoop en biomassa	25.901	27.472
[18] Omzet overige producten	2.964	2.916
[19] Omzet recreatieschappen	13.119	0
Som Netto-omzet	**94.377**	**76.236**
Overige Bedrijfsopbrengsten		
[20] Overige opbrengsten	7.034	6.938
Som der Bedrijfsopbrengsten	**187.827**	**171.261**
Bedrijfslasten		
[21] Kosten van grond en hulpstoffen	14.644	14.293
[22] Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten	91.666	87.065
[23] Lonen en salarissen	60.778	48.953
[24] Sociale lasten en pensioenpremies	15.285	12.621
[25] Afschrijving (im)materiële vaste activa	5.855	6.089
[26] Overige waardeveranderingen van (im) materiële vaste activa	-1.975	-499
[27] Overige bedrijfskosten	187	1.121
Som der Bedrijfslasten	**186.440**	**169.643**
Bedrijfsresultaat	**1.387**	**1.618**
[28] Financiële baten en lasten	2	24
Financiële baten en lasten	**2**	**24**
Resultaat vóór belastingen	**1.389**	**1.642**
[29] Belastingen resultaat	-226	-348
[30] Aandeel in winst/verlies van ondernemingen waarin wordt deelgenomen	57	125
Resultaat na belastingen	**1.220**	**1.419**
Rechtstreekse vermogensmutaties als onderdeel van het groepsvermogen	0	0
Totaal Resultaat	**1.220**	**1.419**

De ter vergelijking opgenomen cijfers over 2016 zijn bij [14] Omzet Projecten en [22] Kosten uitbesteed werk vanwege de stelselwijziging bij onderhanden projecten aangepast. Zie 4.4 Toelichting op de geconsolideerde balans en winst- en verliesrekening.

4.3 Geconsolideerd kasstroomoverzicht

(bedragen x € 1.000)	2017		2016	
Kasstroom uit operationele activiteiten				
Bedrijfsresultaat		1.387		1.618
Aanpassingen voor:				
[25] Afschrijvingen (im)materiële vaste activa	5.855		6.089	
[26] Overige waardeveranderingen	-1.975		-524	
[10] Mutatie voorzieningen (vrijval / dotaties)	637		1.550	
Mutatie in werkkapitaal				
Voorraden	239		-424	
Vorderingen	-21.469		3.383	
Kortlopende schulden	-12.371		34.481	
		-29.084		**44.555**
[31] Kasstroom uit bedrijfsoperaties		**-27.697**		**46.173**
[10] Onttrekkingen aan voorzieningen	-1.605		-1.998	
Ontvangen interest	2		24	
Betaalde winstbelasting	-419		-176	
		-2.022		**-2.150**
[32] Kasstroom uit operationele activiteiten		**-29.719**		**44.023**
[33] Kasstroom uit Investeringsactiviteiten				
Investeringen in (im)materiële vaste activa	-5.632		-6.912	
Verwerving groepsmaatschappijen	-6		-2	
Desinvesteringen in (im)materiële vaste activa	5.801		1.422	
Mutaties investeringssubsidies	0		-233	
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		**163**		**-5.725**
[34] Kasstroom uit financieringsactiviteiten				
Langlopende vorderingen	578		-2.253	
Aflossing langlopende schulden	-1.250		-29.308	
Opname langlopende schulden	3.681		100	
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		**3.009**		**-31.461**
Netto kasstroom (mutatie geldmiddelen)		-26.547		6.837
Liquide middelen				
Liquide middelen einde boekjaar		136.685		163.232
Liquide middelen begin boekjaar		163.232		156.395
Mutatie liquide middelen		**-26.547**		**6.837**

4.4 Toelichting op de geconsolideerde balans en winst- en verliesrekening

Algemene toelichting

Het Financieel Verslag heeft betrekking op Staatsbosbeheer en zijn groepsmaatschappijen en is, met inachtneming van de hierna genoemde grondslagen, opgesteld door de directie.
Het Financieel Verslag is, samen met het jaarverslag, in aanwezigheid van de externe accountant op 13 maart 2018 besproken met de Raad van Toezicht, waarna het Financieel Verslag door de Raad van Toezicht op 13 maart 2018 is vastgesteld.

Activiteiten

Staatsbosbeheer is een publiekrechtelijke organisatie die bij Wet verzelfstandiging Staatsbosbeheer (1997) is ingesteld als zelfstandig (publiek) rechtspersoon met wettelijke taken.
De wettelijke taken zijn gericht op beheer en ontwikkeling van het kenmerkende groene erfgoed van Nederland met het oog op de vele belangrijke waarden die dit voor de samenleving vertegenwoordigt, in het bijzonder natuurwetenschappelijke, bosbouwkundige, landschappelijke, culthistorische, aardkundige, archeologische, recreatieve en educatieve waarden.

Staatsbosbeheer ontwikkelt zich als maatschappelijke onderneming. Deze ontwikkeling is vastgelegd in het Convenant ministerie van Economische Zaken en Staatsbosbeheer; Staatsbosbeheer, een maatschappelijke onderneming en op 5 december 2014 in werking getreden. Op 25 juni 2015 is het addendum op het convenant van december 2014 in werking getreden.

Continuïteit

De in de onderhavige jaarrekening gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn gebaseerd op de veronderstelling van continuïteit van de rechtspersoon.

Vestigingsplaats en inschrijfnummer handelsregister

Staatsbosbeheer is feitelijk en statutair gevestigd te (gemeente) Amersfoort en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 30263544.

Stelselwijziging

Vanaf 1 januari 2017 hanteert Staatsbosbeheer voor de financiële verantwoording van onderhanden projecten de ‘percentage of completion’-methode.
De wijziging vindt plaats omdat de voorkeur van de RJ 221 ligt bij de ’percentage of completion’-methode. Daarnaast geeft deze methode een betrouwbaar inzicht in de behaalde resultaten op projecten.

Tot 31 december 2016 kon Staatsbosbeheer niet aan alle voorwaarden voldoen. De afgelopen jaren lag de focus op professionalisering van de projectenadministratie, implementeren van concern brede procedures en het versterken van het projectmanagement. De doelstelling daarbij was de projecten meer SMART en modulair te maken, zodat er tussentijdse meetpunten beschikbaar komen. Dit maakt het mogelijk de voortgang van de projecten betrouwbaar te bepalen. Die ambitie heeft ertoe geleid dat met ingang van 2017 de projectadministratie zodanig is ingericht dat voor de waardering in de jaarrekening de ‘percentage of completion’-methode kan worden toegepast.

Tot 31 december 2016 werden alle gemaakte opbrengsten en kosten over de gehele looptijd van het

project, inclusief een eventuele winst op die projecten in de winst- en verliesrekening verwerkt op het moment dat het project 'technisch' en administratief was afgerond; de zogenoemde 'contract completion'-methode. Er is derhalve sprake van een stelselwijziging voor balansonderdeel 'onderhanden projecten'.

Vanaf 1 januari 2017 worden de projectopbrengsten, projectkosten en eventuele winst uit hoofde van onderhanden projecten verwerkt in de winst- en verliesrekening naar rato van de verrichte prestaties per balansdatum. De mate waarin prestaties van een onderhanden project per balansdatum zijn verricht, worden gemeten op basis van 'cost to cost' en getoetst aan de opgestelde projectverklaringen. Indien van toepassing worden verwachte verliezen op het onderhanden project onmiddellijk in de winst-en-verliesrekening als last verwerkt.

Vanwege de stelselwijziging zijn de ter vergelijking opgenomen cijfers van voorgaand boekjaar aangepast. Van de balanspost 'onderhanden projecten' onder kortlopende schulden is de voortgang bepaald als zou de 'percentage of completion'-methode al zijn toegepast. De omzet en kosten van het deel dat gereed was, zijn verwerkt in de omzet projecten en kosten uitbesteed werk in de vergelijkende cijfers. Het resultaat van de stelselwijziging betreft 184K. Dit is het verschil tussen de in 2016 geboekte eigen bijdrage projecten en de berekende eigen bijdrage op basis van de 'percentage of completion'-methode. Dit resultaat is rechtstreeks in het eigen vermogen verwerkt.

Schattingen

De opstelling van de jaarrekening vereist dat de directie een oordeel vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft. Waardering van vaste activa, voorzieningen, afkoopsommen en juridische zaken vormen de belangrijkste bron van schattingsonzekerheden in het Financieel Verslag.

Consolidatie

In de consolidatie worden de financiële gegevens opgenomen van Staatsbosbeheer samen met zijn groepsmaatschappijen en andere rechtspersonen waarover overheersende zeggenschap kan worden uitgeoefend of waarover hij de centrale leiding heeft. Groepsmaatschappijen zijn rechtspersonen waarin Staatsbosbeheer direct of indirect overheersende zeggenschap kan uitoefenen door meerderheid van de stemrechten of waarop het op andere wijze een beleidsbepalende invloed heeft.

Bovengenoemde groepsmaatschappijen en andere rechtspersonen worden voor 100% in de consolidatie betrokken. Het aandeel van derden in het groepsvermogen en in het groepsresultaat wordt afzonderlijk vermeld. Deelnemingen waarop geen overheersende zeggenschap kan worden uitgeoefend (geassocieerde deelnemingen) worden niet betrokken in de consolidatie.

Saldi en transacties, baten en lasten binnen de groep Staatsbosbeheer worden volledig geëlimineerd bij het opstellen van het geconsolideerde financieel verslag.

Tot de consolidatiekring behoren Staatsbosbeheer en de 100% deelnemingen Staatsbosbeheer Projecten BV en Energiehout BV. Staatsbosbeheer Projecten BV fungeert als houdstermaatschappij van Energiehout BV.

Buiten de consolidatie blijven Buitenleven Vakanties BV en Bio Enerco BV. Projecten BV heeft een belang van 50 % in Buitenleven Vakanties BV. Deze laatst is in november 2014 opgericht en heeft als voornaamste doel om als intermediair op te treden bij de verhuur en huur van karakteristieke vakantiewoningen op bijzondere locaties met de nadruk op natuurbeleving en/of cultuurhistorie. Naast Staatsbosbeheer nemen ook Natuurmonumenten en De12Landschappen, beide voor 25% deel in de vennootschap.
Energiehout BV neemt voor 50% deel in Bio Enerco BV. Deze belangen worden opgenomen als deelneming onder de financiële vaste activa.

Verbonden partijen

Als verbonden partij worden alle rechtspersonen aangemerkt waarover overheersende zeggenschap, gezamenlijke zeggenschap of invloed van betekenis kan worden uitgeoefend. Ook rechtspersonen die overwegende zeggenschap kunnen uitoefenen worden aangemerkt als verbonden partij. Ook de statutaire directieleden, andere sleutelfunctionarissen in het management van Staatsbosbeheer of hun nauwe verwanten zijn verbonden partijen.

Transacties van betekenis met verbonden partijen worden toegelicht voor zover deze niet onder normale marktvoorwaarden zijn aangegaan. Hiervan wordt de aard en de omvang van de transactie toegelicht en andere informatie verstrekt die nodig is voor het verschaffen van inzicht.

Algemene grondslagen

Op grond van bepalingen zoals opgenomen in de Wet verzelfstandiging Staatsbosbeheer artikel 21 lid 5 is het Financieel Verslag opgesteld op basis van Titel 9 Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek, de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving, die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving en de bepalingen van en krachtens de Wet normering bezoldiging Topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT).
Het Financieel Verslag wordt gepresenteerd in euro's, de functionele valuta van de onderneming. In de hierna volgende toelichting wordt alle financiële informatie in euro's afgerond op het dichtstbijzijnde duizendtal, aangeduid met [k].

Activa en verplichtingen worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of lagere marktwaarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. In de balans, de winst-en verliesrekening en het kasstroomoverzicht zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting.

Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar, met uitzondering van de toegepaste stelsel- en schattingswijzigingen zoals opgenomen in de desbetreffende paragrafen. De stelselwijziging heeft invloed op resultaat en vermogen.

Operationele leasing

Bij Staatsbosbeheer kunnen er leasecontracten bestaan waarbij een groot deel van de voor- en nadelen die aan de eigendom verbonden zijn, niet bij Staatsbosbeheer ligt. Deze leasecontracten worden verantwoord als operationele leasing. Leasebetalingen worden, rekening houdend met ontvangen vergoedingen van de lessor, op lineaire basis verwerkt in de winst- en verliesrekening over de looptijd van het contract.

Financiële instrumenten

Staatsbosbeheer maakt in de normale bedrijfsuitoefening gebruik van uiteenlopende financiële instrumenten die de onderneming blootstellen aan markt- en/of kredietrisico's.
De financiële instrumenten in de balans van Staatsbosbeheer betreffen vooral financiële vaste activa, handels- en overige vorderingen, geldmiddelen, langlopende schulden, handelsschulden en overige te betalen posten. Staatsbosbeheer maakt geen gebruik van afgeleide instrumenten.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

Algemeen

Een actief wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar de groep Staatsbosbeheer zullen toevloeien en de waarde daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld. Een verplichting wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld. Indien een transactie ertoe leidt dat nagenoeg alle of alle toekomstige economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot een actief of verplichting aan een derde zijn overgedragen, wordt het actief of de verplichting niet langer in de balans opgenomen. Verder worden activa en verplichtingen niet meer in de balans opgenomen vanaf het tijdstip waarop niet meer wordt voldaan aan de voorwaarden van waarschijnlijkheid van de toekomstige economische voordelen en/of betrouwbaarheid van de bepaling van de waarde.

Immateriële vaste activa

Uitgaven aan software worden alleen geactiveerd indien deze gedurende de ontwikkeling betrouwbaar zijn vast te stellen. Ontwikkelingskosten worden gewaardeerd tegen vervaardigingsprijs, verminderd met cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. De vervaardigingsprijs betreft door derden in rekening gebrachte bedragen.
De afschrijving vindt plaats volgens de lineaire methode vanaf het moment van ingebruikname.

Balansregel	Afschrijvingstermijn
Standaardapplicatiesoftware	3 jaar
Maatwerkapplicatiesoftware	5 jaar
Renovatie maatwerkapplicatiesoftware	5 jaar

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa in eigendom worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs, verminderd met de gecumuleerde afschrijving en bijzondere waardeverminderingen. Uitgaven met betrekking tot materiële vaste activa na initiële investering, zoals onderhoud, worden slechts geactiveerd indien zij de gebruiksduur van het object verlengen.
Boekwinsten en -verliezen van (bedrijfsondersteunende) materiële vaste activa worden opgenomen in het bedrijfsresultaat. De restwaarde en economische levensduur van de materiële vaste activa worden jaarlijks beoordeeld en zo nodig aangepast.
De verwachte economische levensduur en daarmee de gehanteerde afschrijvingstermijnen zijn naar soort materieel vast actief weergegeven in onderstaande tabel.

Voor de toekomstige kosten van groot onderhoud aan de bedrijfsgebouwen is geen voorziening gevormd. De kosten worden rechtstreeks in de winst- en verliesrekening verantwoord.

Subsidies op investeringen worden in mindering gebracht op de verkrijgings- of vervaardigingsprijs van de activa waarop de subsidies betrekking hebben.

Balansregel	Afschrijvingstermijn
Gronden en doelstellingsgerichte gebouwen	n.v.t.
Bedrijfsondersteunende gebouwen	15, 25, 30 of 40 jaar
Overige gebouwen	25, 30 of 40 jaar
Renovaties	3 – 40 jaar
Machines, auto's en installaties	4, 6, 7, 10 of 15 jaar
Andere vaste bedrijfsmiddelen	3, 5, 7 of 10 jaar
Niet aan de bedrijfsuitoefening dienstbaar	geen

Gronden en doelstellingsgerichte gebouwen

De post gronden, voor zover niet bedrijfsondersteunend, en alle doelstellingsgerichte gebouwen worden gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs, zijnde nihil.
De bij de verzelfstandiging verkregen gronden en doelstellingsgerichte gebouwen zijn door het Rijk ingebracht tegen een waarde nihil en blijven gewaardeerd op de Staatsbalans. Staatsbosbeheer is juridisch eigenaar van de gronden en doelstellingsgerichte gebouwen en heeft daarvoor de onderhoudsplicht. In het kader van de verzelfstandiging van Staatsbosbeheer is overeengekomen dat het economisch risico van waardevermindering/-vermeerdering, dan wel tenietgaan van deze gronden en gebouwen blijft liggen bij het Rijk.

Vanaf 1 januari 2008 is voor Economische Zaken en Staatsbosbeheer de 'Overeenkomst aanwending verkoopopbrengsten doelstellingsgerichte objecten (grond en gebouwen) Staatsbosbeheer' van toepassing. In de overeenkomst wordt geregeld dat de verkoopopbrengsten van gronden en doelstellingsgerichte gebouwen onder door EZ gestelde randvoorwaarden door Staatsbosbeheer worden gebruikt voor compenserende grondaankopen en kwaliteitsverbetering van beheerde objecten.
Totdat herbesteding plaatsvindt, staan de gerealiseerde verkoopopbrengsten op rekeningen bij het Nationaal Groenfonds; de middelen zijn derhalve niet vrij besteedbaar. Tegenover deze middelen zijn op de balans nog te besteden bedragen opgenomen, die in mindering worden gebracht op de verkrijgingsprijs van vervangende aankopen. Indien vervangende aankopen afwijken van de gerealiseerde opbrengsten bij verkoop, wordt het verschil gemuteerd op de hiervoor genoemde nog te besteden bedragen. Aan- en verkopen zijn derhalve in alle gevallen balansmutaties en hebben geen invloed op het resultaat en geen invloed op het groepsvermogen.

Bedrijfsondersteunende gronden en gebouwen

De waardering van de bedrijfsondersteunende gebouwen heeft, in afwijking van de algemeen geldende grondslag, in de openingsbalans van 1 januari 1998 plaatsgevonden tegen de herbouwwaarde, zijnde de veronderstelde kostprijs, omdat de historische aanschafwaarde niet in alle gevallen bekend was. Nadien zijn investeringen gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs. Gebouwen die om niet zijn verkregen, worden gewaardeerd tegen herbouwwaarde, zijnde de veronderstelde kostprijs, rekening houdend met de resterende economische levensduur. De verkregen investeringssubsidie wordt in de activa-administratie op het betreffende actief in mindering gebracht.

Vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering

Dit betreft overwegend bedrijfsgebouwen in aanbouw en omvangrijke renovaties. Waardering vindt plaats tegen historische aanschafprijs.

Niet aan de bedrijfsuitoefening dienstbaar

Niet aan de bedrijfsuitoefening dienstbare activa worden gewaardeerd tegen boekwaarde of lagere opbrengstwaarde en hierop wordt niet meer afgeschreven.

Financiële vaste activa

Deelnemingen waarin invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode op basis van de nettovermogenswaarde. Deelnemingen waarin Staatsbosbeer (en/of zijn geconsolideerde deelnemingen) de zeggenschap gezamenlijk met andere deelnemers uitoefent (joint ventures), worden gewaardeerd volgens dezelfde methode.
Bij de bepaling van de nettovermogenswaarde worden de waarderingsgrondslagen van Staatsbosbeheer gehanteerd. Resultaten op transacties waarbij overdracht van activa en passiva tussen Staatsbosbeheer en zijn deelnemingen en tussen deelnemingen onderling heeft plaatsgevonden, worden geëlimineerd voor zover deze als niet-gerealiseerd kunnen worden beschouwd.
Deelnemingen met een negatieve nettovermogenswaarde worden op nihil gewaardeerd. Wanneer Staatsbosbeheer echter geheel of ten dele garant staat voor de schulden van een deelneming, dan wel de feitelijke verplichting heeft de deelneming (voor zijn aandeel) in staat te stellen tot betaling van zijn schulden, wordt een voorziening gevormd ter grootte van de verwachte betalingen door Staatsbosbeheer ten behoeve van de deelneming. De voorziening wordt primair ten laste van de vorderingen op de deelneming gevormd en voor het overige gepresenteerd onder de voorzieningen.
De leningen aan niet-geconsolideerde deelnemingen en overige langlopende vorderingen worden opgenomen tegen nominale waarde.
Dividenden worden verantwoord in de periode waarin zij betaalbaar worden gesteld. Rentebaten worden verantwoord in de periode waartoe zij behoren, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende actiefpost. Eventuele winsten of verliezen worden verantwoord onder financiële baten en lasten.

Bijzondere waardeverminderingen vaste activa

Voor materiële en immateriële vaste activa wordt op iedere balansdatum beoordeeld of er aanwijzingen zijn dat deze activa onderhevig zijn aan bijzondere waardeverminderingen. Als dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief geschat. De realiseerbare waarde is de hoogste van de bedrijfswaarde en de opbrengstwaarde. Als het niet mogelijk is de realiseerbare waarde te bepalen voor een individueel actief, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroom genererende eenheid waartoe het actief behoort.
Wanneer de boekwaarde van een actief (of een kasstroom genererende eenheid) hoger is dan de realiseerbare waarde, wordt een bijzonder waardeverminderingsverlies verantwoord voor het verschil tussen de boekwaarde en de realiseerbare waarde. Indien sprake is van een bijzonder waardeverminderingsverlies van een kasstroom genererende eenheid, wordt het verlies toegerekend aan de activa van de eenheid naar rato van hun boekwaarden.
Verder wordt op iedere balansdatum beoordeeld of er enige indicatie is dat een in eerdere jaren verantwoord bijzonder waardeverminderingsverlies is verminderd. Als een dergelijke indicatie aanwezig is, wordt de realiseerbare waarde van het betreffende actief (of kasstroom genererende eenheid) geschat.
Terugneming van een eerder verantwoord bijzonder waardeverminderingsverlies vindt alleen plaats als sprake is van een wijziging van de gehanteerde schattingen bij het bepalen van de realiseerbare waarde sinds de verantwoording van het laatste bijzonder waardeverminderingsverlies. In dat geval wordt de boekwaarde van het actief (of kasstroom genererende eenheid) opgehoogd tot de geschatte realiseerbare waarde, maar niet hoger dan de boekwaarde die bepaald zou zijn (na afschrijvingen) als

in voorgaande jaren geen bijzonder waardeverminderingsverlies voor het actief (of kasstroom genererende eenheid) zou zijn verantwoord.
In afwijking van datgene wat hiervoor is gesteld, wordt op iedere balansdatum de realiseerbare waarde bepaald voor immateriële vaste activa die nog niet in gebruik zijn genomen (ongeacht of sprake is van aanwijzingen voor een bijzondere waardevermindering).

Ook voor financiële instrumenten wordt op iedere balansdatum beoordeeld of er objectieve aanwijzingen zijn voor bijzondere waardeverminderingen van een financieel actief of een groep van financiële activa. Bij objectieve aanwijzingen voor bijzondere waardeverminderingen bepaalt de vennootschap de omvang van het verlies uit hoofde van de bijzondere waardeverminderingen, en verwerkt dit direct in de winst- en verliesrekening.

Voorraden
Voorraden geblest hout worden gewaardeerd tegen de daaraan direct toerekenbare kosten van het blessen en meten, zoals loonkosten en toerekenbare materiaalkosten.
Handelsvoorraden en gereed product betreffen voornamelijk houtige biomassa, hout en winkelvoorraden. De winkelvoorraden worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs; dit is de inkoopprijs en bijkomende kosten.
Voorraden houtige biomassa en hout worden, waar mogelijk, gewaardeerd tegen historische kostprijs vermeerderd met exploitatiekosten, transportkosten en andere kosten (zoals blessen en meten) die direct aan die voorraden kunnen worden toegerekend.
Handelskortingen, rabatten en soortgelijke (te) ontvangen vergoedingen met betrekking tot de inkoop worden in mindering gebracht op de verkrijgingsprijs.
Bij de waardering van de voorraden wordt rekening gehouden met de eventueel op balansdatum opgetreden waardeverminderingen.

Vorderingen

Handelsdebiteuren
Dit betreffen vorderingen uit hoofde van o.a. de verkoop van (terrein)producten en ingebruikgevingen die per balansdatum zijn gefactureerd. Op de uitstaande vorderingen is een voorziening voor oninbaarheid in mindering gebracht.

Onderhanden projecten
De post onderhanden projecten in opdracht van derden bestaat uit het saldo van gerealiseerde projectkosten, toegerekende eigen bijdragen - en indien van toepassing - verwerkte verliezen en reeds gedeclareerde termijnen. Onderhanden projecten worden afzonderlijk gepresenteerd onder de kortlopende schulden.

Voorzieningen
Voorzieningen worden gewaardeerd tegen hetzij de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen en verliezen af te wikkelen, hetzij de contante waarde van die uitgaven indien de tijdswaarde van geld materieel is.
Een voorziening wordt in de balans opgenomen, wanneer er sprake is van:
- een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting die het gevolg is van een gebeurtenis in het verleden, en
- waarvan een betrouwbare schatting kan worden gemaakt, en
- het waarschijnlijk is dat voor afwikkeling van die verplichting een uitstroom van middelen nodig is.

Onder de voorziening Sociaal Flankerend Beleid zijn opgenomen:
- De salariskosten (incl. de pensioen- en overige sociale premies voor rekening van de werkgever) tegen het huidige salaris voor de volledige duur van toegezegde en reeds ingegane buitengewoon verlofafspraken.
- Toegezegde stimuleringspremies bij vertrek uit de organisatie na ontslag op eigen verzoek tegen huidig salaris.

De voorziening voor jubilarissen bestaat uit de kosten voor alle personeelsleden die in aanmerking komen voor een ambtsjubileumuitkering. Uitkering vindt plaats bij het bereiken van een dienstverband van 12 ½ jaar, 25 jaar en 40 jaar volgens de arbeidsvoorwaarden voor de rijksoverheid. De opbouw vindt plaats naar rato van het aantal dienstjaren tegen het huidige salaris en rekening houdend met een op historische data gebaseerde blijfkans van 90% tot 95%, de aanname van 1% voor toekomstige salarisontwikkeling en verdisconteerd tegen 3% naar contante waarde. Deze factoren zijn voor 2017 ongewijzigd toegepast.

Verplichtingen voor WW-aanspraken bestaan uit de kosten voor ingegane uitkeringen bij wachtgeld en werkloosheid. De hoogte van de voorziening wordt bepaald op basis van het huidige kostenniveau van die uitkeringen en tegen de maximale uitkeringsduur.

Verplichtingen in het kader van milieuwetgeving

Uit analyse van wet- en regelgeving, het Besluit wijziging Asbestverwijderingsbesluit 2005, blijkt dat Staatsbosbeheer een in rechte afdwingbaar verplichting (voortvloeiend uit een overeenkomst dan wel wet- en regelgeving) heeft om asbest in zijn panden te saneren. Staatsbosbeheer heeft hiervoor een voorziening getroffen. In 2015 en 2016 zijn inventarisaties uitgevoerd op de van asbest verdachte panden. In 2017 is op basis van de inventarisatierapportages, begrotingen en offertes een nadere schatting gemaakt van de te verwachten kosten en uitstroom van middelen voor de sanering van het aanwezige asbest.

Bij ‘Overige Voorzieningen’ is de vermoedelijke uitgaande kasstroom opgenomen, die nodig is om herstelwerkzaamheden uit te voeren in de houtopstanden in de provincie Flevoland. De kosten zijn bepaald op basis van uit te voeren maatregelen en aankoopkosten van plantsoen en overig materiaal.

Nederlandse pensioenregelingen

Staatsbosbeheer neemt (verplicht) deel aan de pensioenregeling bij het ABP.
Uitgangspunt is dat de in de verslagperiode te verwerken pensioenlast gelijk is aan de over die periode aan het pensioenfonds verschuldigde pensioenpremies. Voor zover de verschuldigde premies op balansdatum nog niet zijn voldaan, wordt hiervoor een verplichting opgenomen. Als de op balansdatum reeds betaalde premies de verschuldigde premies overtreffen, wordt een overlopende actiefpost opgenomen voor zover sprake zal zijn van terugbetaling door het fonds of van verrekening met in de toekomst verschuldigde premies.
De dekkingsgraad van het ABP per 31 december 2017 bedroeg 104,4% (nieuwe methode conform Wet Financieel Toetsingskader Pensioenfondsen). Conform de regels voor pensioenfondsen streeft het ABP naar een beleidsdekkingsgraad van 128% in 2026. Het ABP bepaalt op basis van beleggingsresultaten en dekkingsgraad in hoeverre aanpassing van de pensioenpremies noodzakelijk is, dan wel of de pensioenen geïndexeerd worden. In het geval van een tekort bij het bedrijfstakpensioenfonds heeft Staatsbosbeheer geen verplichting tot voldoen van aanvullende bijdragen anders dan hogere toekomstige premies.

De pensioenopbouw van de medewerkers van Staatsbosbeheer geschiedt volgens het middelloonstelsel. Tot 1 januari 2004 was dit nog op basis van het eindloonstelsel.

Grondslagen voor bepaling van het resultaat

Algemeen

Baten worden in de winst- en verliesrekening opgenomen wanneer een vermeerdering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermeerdering van een actief of een vermindering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Lasten worden verwerkt wanneer een vermindering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermindering van een actief of een vermeerdering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.
De opbrengsten en kosten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben. Opbrengsten worden verantwoord indien alle belangrijke risico's met betrekking tot de handelsgoederen zijn overgedragen aan de koper.

De verwerking van opbrengsten

Bij Staatsbosbeheer onderkennen we meerdere opbrengstensoorten onderverdeeld in subsidies en netto-omzet. Subsidies van Rijk en provincies worden beschouwd als lumpsumfinanciering voor de uitvoering van de wettelijke taak en van de kosten van algemene sturing. Zij worden in het jaar van toekenning, dat normaliter gelijk is aan het jaar waarop de subsidies betrekking hebben, volledig als subsidieopbrengst verwerkt in de winst- en verliesrekening.
In juli 2015 is door de provincies de indexeringswijze vastgesteld. Deze houdt in dat op de verleende beschikkingen vanaf 1 januari 2014 een opslag voor gestegen kosten wordt toegekend. Deze opslag is berekend op grond van de gemiddelde CPI over de voorgaande zes jaren (tot 2014) en komt neer op 1,8% per jaar. De jaren 2014 en 2015 zijn financieel gepasseerd zonder dat de indexering is beschikt en doorgevoerd. In 2016 heeft een nabetaling plaatsgevonden door de provincies. De ontvangen indexatie wijkt in belangrijke mate af van de werkelijke CPI-cijfers van 2014 en 2015 en daarom heeft Staatsbosbeheer ervoor gekozen om in zijn winst- en verliesrekening 2015 van één jaarschijf (2014) de werkelijke CPI te verwerken en het surplus in zijn balans te reserveren voor de jaren na 2015. De indexatie van de jaarschijf 2017 is in boekjaar 2017 verwerkt in de opbrengsten omdat dit beschikbaar is gesteld voor het uitvoeren van werkzaamheden. Voorgaande zorgt ervoor dat de baten matchen met de gemaakte kosten. Voor de jaren 2018 en 2019 zal de indexering in gelijke delen worden uitgekeerd aan de provinciale eenheden voor de uitvoering van beheermaatregelen.

Netto-omzet omvat de opbrengsten uit levering van goederen en diensten en gerealiseerde projectopbrengsten uit hoofde van onderhanden projecten onder aftrek van kortingen en dergelijke en van over de omzet geheven belastingen.

De projectopbrengsten bestaan (bij Staatsbosbeheer) voornamelijk uit subsidies van overheden, provincies, gemeenten en de Europese Commissie. Veelal is sprake van (contractueel) overeengekomen tegenprestaties en (soms strikte) subsidievoorwaarden. Daarnaast kan sprake zijn van een eigen bijdrage (conform afspraken met de subsidieverstrekker) door Staatsbosbeheer ter volledige dekking/financiering van deze projecten.
De projectkosten (kostprijs) bestaan uit direct toerekenbare kosten (zoals inzet eigen personeel, materialen en uitbesteed werk) en indirect toerekenbare kosten (zoals verzekeringen en een redelijk deel van de kosten van overhead).

Opbrengsten uit recreatie bestaan onder meer uit omzet voor verblijfsrecreatie, excursies en verkoop van artikelen. De opbrengst in verband met verblijfsrecreatie (verhuur van vakantiewoningen en kampeerplaatsen) wordt verwerkt in de periode waarin de recreant het verblijf of de overnachting heeft genoten en voor excursieopbrengsten geldt de periode waarin de excursie plaatsvindt. Bij verkoop van artikelen wordt de opbrengst verwerkt op het moment dat de koper het eigendom verkrijgt door betaling of schulderkenning aan Staatsbosbeheer.

Omzet ingebruikgeving vloeit voort uit de contractuele uitgifte van eigendommen van Staatsbosbeheer aan derden in (erf-)pacht, verhuur etc. Deze derden (erf-/pachters, huurders e.d.) verwerven daarmee het gebruiksrecht en zij betalen daarvoor de contractueel bepaalde periodieke, veelal jaarlijkse, vergoeding. De opbrengsten worden verwerkt in de winst- en verliesrekening in de periode waarin contractanten het gebruiksrecht genieten.

Kostprijs omzet

Onder kostprijs van de omzet wordt verstaan de aan de omzet toe te rekenen directe en indirecte kosten, waaronder inkoopkosten van verkochte goederen, personeelskosten, afschrijvingskosten van gebouwen en machines en overige bedrijfskosten die toerekenbaar zijn aan de kostprijs van de omzet.

Personeelsbeloningen

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst- en verliesrekening voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers respectievelijk de belastingautoriteit.

Afschrijvingen op (im-)materiële vaste activa

Immateriële vaste activa inclusief goodwill en materiële vaste activa worden vanaf het moment van gereedheid voor ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief. Over terreinen en vastgoedbeleggingen wordt niet afgeschreven.

Indien een schattingswijziging plaatsvindt van de toekomstige gebruiksduur, dan worden de toekomstige afschrijvingen aangepast.

Boekwinsten en -verliezen uit de incidentele verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de overige waardeveranderingen.

Financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva.

Belastingen

Belastingen omvatten de over de verslagperiode verschuldigde en verrekenbare winstbelastingen en latente belastingen. De belastingen worden in de winst- en verliesrekening opgenomen, behalve voor zover deze betrekking hebben op posten die rechtstreeks in het groepsvermogen worden opgenomen; in dat geval wordt de belasting in het groepsvermogen verwerkt.
De over het boekjaar verschuldigde en verrekenbare belasting is de naar verwachting te betalen belasting over de belastbare winst over het boekjaar, berekend aan de hand van belastingtarieven die zijn vastgesteld op verslagdatum, dan wel waartoe materieel al op verslagdatum is besloten, en eventuele correcties op de over voorgaande jaren verschuldigde belasting.

Indien de boekwaardes van activa en verplichtingen ten behoeve van de financiële verslaggeving afwijken van hun fiscale boekwaardes, is sprake van tijdelijke verschillen.
Voor belastbare tijdelijke verschillen wordt een voorziening latente belastingverplichtingen getroffen. Voor verrekenbare tijdelijke verschillen, beschikbare voorwaartse verliescompensatie en nog niet-gebruikte fiscale verrekeningsmogelijkheden wordt een latente belastingvordering opgenomen, maar uitsluitend voor zover het waarschijnlijk is dat er in de toekomst fiscale winsten beschikbaar zullen zijn voor verrekening respectievelijk compensatie. Latente belastingvorderingen worden per iedere verslagdatum herzien en verlaagd voor zover het niet langer waarschijnlijk is dat het daarmee samenhangende belastingvoordeel zal worden gerealiseerd.
Latente belastingvorderingen en -verplichtingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Resultaat deelnemingen

Het aandeel in het resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen omvat het aandeel van de groep in de resultaten van deze deelnemingen. Resultaten op transacties, waarbij overdracht van activa en passiva tussen de groep en de niet-geconsolideerde deelnemingen en tussen niet-geconsolideerde deelnemingen onderling heeft plaatsgevonden, zijn niet verwerkt voor zover deze als niet-gerealiseerd kunnen worden beschouwd.

Bepaling reële waarde

De reële waarde van een financieel instrument is het bedrag waarvoor een actief kan worden verhandeld of een passief kan worden afgewikkeld tussen ter zake goed geïnformeerde partijen die tot een transactie bereid en van elkaar onafhankelijk zijn.
De reële waarde van niet-beursgenoteerde financiële instrumenten wordt bepaald door de verwachte kasstromen contant te maken tegen een disconteringsvoet die gelijk is aan de geldende risicovrije marktrente voor de resterende looptijd vermeerderd met krediet- en liquiditeitsopslagen.

Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Transacties waarbij geen instroom of uitstroom van kasmiddelen plaatsvindt, waaronder financiële leasing, zijn niet in het kasstroomoverzicht opgenomen. De betaling van de leasetermijnen uit hoofde van het financiële leasingcontract zijn voor het gedeelte dat betrekking heeft op de aflossing, als een uitgave uit financieringsactiviteiten aangemerkt en voor het gedeelte dat betrekking heeft op de interest, als een uitgave uit operationele activiteiten.

4.5 Toelichting op de geconsolideerde balans

Activa

[1] Immateriële vaste activa
Het verloop van de immateriële vaste activa is als volgt weer te geven:

Verloopoverzicht (bedragen * € 1.000)	Software	Software in ontwikkeling	Totaal
Stand 31 december 2016			
Aanschafwaarde	6.090	2.255	8.345
Cumulatieve afschrijving	-3.017	0	-3.017
Boekwaarde	**3.073**	**2.255**	**5.328**
Mutaties 2017			
Investeringen	1.870	504	2.374
Afschrijvingen	-1.948	0	-1.948
Overboeking binnen rubrieken	2.255	-2.255	0
Cumulatieve afschrijving desinvestering	0	0	0
Totaal mutaties	**2.177**	**-1.751**	**426**
Stand 31 december 2017			
Aanschafwaarde	10.215	504	10.719
Cumulatieve afschrijving	-4.965	0	-4.965
Boekwaarde	**5.250**	**504**	**5.754**

Software

De voornaamste investeringen zijn:

- financieel systeem Unit4 Business World (UBW) € 1.724 k
- upgrade software (Citrix, Windows 7, Office) € 881 k
- overdracht G.Z-H € 795 k
- overige applicaties (CMSi, Workforce, Sharepoint) € 724 k

Software in ontwikkeling

Een aantal applicaties is per balansdatum nog in ontwikkeling. De uitgaven worden geactiveerd tegen historische kostprijs.

[2] Materiële vaste activa

Het verloop van de materiële vaste activa is in onderstaand verloopoverzicht weergegeven:

Verloopoverzicht (bedragen * € 1.000)	Gronden en doelstellings-gerichte gebouwen	Bedrijfs-onderst. gronden/ gebouw	Machines, auto's en installaties	Andere vaste bedrijfs-middelen	Vaste bedrijfs-middelen in uitvoering	Niet aan bedrijfs-uitoefening dienstbaar	Totaal
Stand 31 december 2016							
Aanschafwaarde	1	93.817	24.546	7.845	1.010	114	127.333
Cumulatieve afschrijving	0	-56.085	-16.283	-5.592	0	0	-77.960
Boekwaarde	**1**	**37.732**	**8.263**	**2.253**	**1.010**	**114**	**49.373**
Mutaties 2017							
Investeringen	0	136	1.763	546	813	0	3.258
Afschrijvingen	0	-1.767	-1.599	-540	0	0	-3.906
Desinvesteringen	0	-2.164	-1.647	-15	0	0	-3.826
Cum. afschrijvingen desinv.	0	1.527	1.469	38	0	0	3.034
Totaal mutaties	**0**	**-2.268**	**-14**	**29**	**813**		**-1.440**
Stand 31 december 2017							
Aanschafwaarde	1	91.789	24.662	8.376	1.823	114	126.765
Cumulatieve afschrijving	0	-56.325	-16.413	-6.094	0	0	-78.832
Boekwaarde	**1**	**35.464**	**8.249**	**2.282**	**1.823**	**114**	**47.933**

In de categorie 'Machines, auto's en installaties' is geïnvesteerd in de vervanging van tractoren. Belangrijke desinvesteringen vonden plaats bij de bedrijfsauto's, waar 'eigen' auto's zijn vervangen door leaseauto's.

[3] Financiële vaste activa

Bedragen * € 1.000	31-12-2017	31-12-2016
Deelnemingen	240	190
Langlopende vorderingen	1.675	2.253
Totaal	**1.916**	**2.443**

Gegevens deelnemingen

Staatsbosbeheer neemt ultimo 2017 onmiddellijk dan wel middellijk deel in de volgende vennootschappen:

Naam	Vestigingsplaats	Percentage
Buitenleven Vakanties BV	Deventer	50
Bio Enerco BV	Drachten	50

De activiteiten van deze vennootschappen zijn nauw verbonden met de activiteiten van Staatsbosbeheer. Buitenleven Vakanties BV treedt op als intermediair bij de verhuur en huur van karakteristieke vakantiewoningen op bijzondere locaties met de nadruk op natuurbeleving en/of cultuurhistorie. Buitenleven Vakanties BV is opgericht begin november 2014 en is een 50% deelneming van Staatsbosbeheer Projecten BV.

Bio Enerco BV heeft als doel het op rendabele wijze in- en verkopen van biomassa. Bio Enerco BV is een 50%-deelneming van Energiehout BV.
Het verloop van de Deelnemingen in groepsmaatschappijen is als volgt:

Specificaties deelnemingen (bedragen * € 1.000)	31-12-2017	31-12-2016
Balans per 1 januari	190	67
Dividenduitkering	0	-2
Aandeel in resultaat	50	125
Balans per 31 december	**240**	**190**

Resultaatontwikkeling (bedragen * € 1.000)	Realisatie 2017	Realisatie 2016
Buitenleven Vakanties BV	46	124
Bio Enerco BV	4	1
Resultaat	**50**	**125**

Het resultaat van Buitenleven Vakanties BV over 2017 bedraagt € 53 k. Een nagekomen resultaat correctie over het verslagjaar 2016 ad € 7 k is verwerkt in de reserves (tabel [37 Groepsvermogen]).

Langlopende vorderingen

Specificatie langlopende vorderingen (bedragen * € 1.000)	31-12-2017	31-12-2016
Lening Stichting Buitenfonds	50	50
Vooruitbetaalde huur Biesbosch	424	444
Nog te ontvangen subsidies BRIM na 2018	1.201	1.759
Balans per 31 december	**1.675**	**2.253**

Staatsbosbeheer en de Stichting Buitenfonds hebben een overeenkomst achtergestelde geldlening gesloten. De hoofdsom bedraagt € 50 k en de rente is 3% per jaar. Voor deze overeenkomst geldt het Nederlands recht en er zijn geen bijzondere condities van toepassing.

Specificatie (bedragen * € 1.000)	31-12-2017	31-12-2016
Voorraad geblest hout	1.387	1.194
Handelsvoorraden	2.043	2.523
Overige voorraden	69	21
Totaal	**3.499**	**3.738**

[4] Voorraden

De voorraad geblest hout betreft de activering van de bles- en meetkosten (tegen kostprijs) van het hout uit de eigen terreinen, dat per jaareinde beschikbaar was voor oogst en verkoop.
De handelsvoorraden bestaan uit de volgende typen voorraad:
- chips (houtige biomassa) € 380 k
- rondhout (sortiment en langhout) € 988 k
- producten ‘bezaagd hout’ € 450 k
- winkelvoorraden Buitencentra € 225 k

Door de weersomstandigheden zijn meerdere houtoogsten stilgelegd of niet opgestart. Ook is een deel van het hout wel geveld, maar nog niet uitgereden door een natte kwetsbare bodem. Er lag eind

december nog meer dan 10.000 m³ in de opstand. De toerekenbare exploitatiekosten voor die productie zijn niet gerealiseerd in het verslagjaar, waardoor de waarde van de voorraad per einde 2017 lager is dan voorgaand boekjaar.

[5] Vorderingen en overlopende activa

Specificatie (bedragen * € 1.000)	31-12-2017	31-12-2016
Handelsdebiteuren	18.329	8.882
Belastingen (btw)	0	31
Belastingen (vennootschapsbelasting)	194	3
Vorderingen op participanten	527	649
Overige vorderingen en overlopende activa	31.391	19.213
Totaal	**50.441**	**28.778**

Handelsdebiteuren

Specificatie (bedragen * € 1.000)	31-12-2017	31-12-2016
Handelsdebiteuren	18.965	9.752
Voorziening voor oninbaarheid	-636	-870
Totaal	**18.329**	**8.882**

Handelsdebiteuren

Ten opzichte van 2016 zijn de vorderingen op Handelsdebiteuren eind 2017 in totaal toegenomen met ca. € 9,5 mln. Deze stijging is vooral toe te wijzen aan de activiteiten die Staatsbosbeheer uitvoert voor de recreatieschappen na de overname van Groenservice Zuid-Holland (G.Z-H) per 1 januari 2017. Voor deze overname is een transitievergoeding en een garantiebuffer afgesproken met de provincie Zuid-Holland. Deze is in december 2017 gefactureerd. Daarnaast zijn in december facturen verzonden voor de contractbedragen voor onderhoud van de terreinen van de schappen over het 4e kwartaal 2017.

Het effect op de stand Handelsdebiteuren per 31 december 2017 is:

- vordering op recreatieschappen: (werkzaamheden 4e kwartaal 2017) € 2.244 k
- vordering op provincie Zuid-Holland: (transitievergoeding en garantiebuffer) € 5.263 k

Totaal **€ 7.507 k**

De looptijd van de vorderingen op Handelsdebiteuren is korter dan één jaar.

Vorderingen op participanten en op maatschappijen waarin wordt deelgenomen

Specificatie (bedragen * € 1.000)	31-12-2017	31-12-2016
Te ontvangen opbrengsten Buitenleven Vakanties BV	527	610
Lening Buitenleven Vakanties BV	0	39
Totaal	**527**	**649**

De vorderingen op deelneming Buitenleven Vakanties BV ad € 527 k betreft de afrekening van de verhuuromzet van de vakantiewoningen over het 4e kwartaal 2017. Het restant van de lening aan Buitenleven Vakanties BV is in 2017 afgelost.

Overige vorderingen en overlopende activa

Specificatie (bedragen * € 1.000)	31-12-2017	31-12-2016
Nog te factureren opbrengsten	2.287	1.094
Te ontvangen bijdragen SNL	8.465	8.053
Vooruit ontvangen facturen	965	1.360
Overige vorderingen en overlopende activa	19.674	8.706
Totaal	**31.391**	**19.213**

Te ontvangen bijdragen SNL € 8.465 k: dit betreft de nog te ontvangen beschikte bijdrage over het 4e kwartaal 2017.

De voornaamste post onder 'Overige vorderingen en overlopende activa' betreft de inkomstentaakstelling Staatsbosbeheer: nog te verkopen gronden. Bij de opstelling van het regeerakkoord van het kabinet Rutte I is aan Staatsbosbeheer een inkomstentaakstelling opgelegd van € 100 mln. voor de jaren 2013 t/m 2018. Deze taakstelling zou bereikt moeten worden door de verkoop van gronden buiten het Natuurnetwerk Nederland. De invulling van die taakstelling is verlaten na de experimentele verkoop van gronden rond Daarle. Naar aanleiding daarvan zijn in 2015 nieuwe afspraken gemaakt tussen de directeur Staatsbosbeheer en de staatssecretaris van het ministerie van EZ. De alternatieve invulling vindt plaats door:
- verkoop van BBL-gronden conform Natuurpact door EZ;
- opbrengsten uit verkoop van erfpachtpercelen op de Waddeneilanden door Staatsbosbeheer.

In het Najaarsoverleg 2014 tussen het ministerie van EZ en Staatsbosbeheer is bevestigd dat met die invulling nog een taakstelling resteert van € 40 mln. te betalen in drie termijnen. In 2016 is € 10 mln. betaald en eind 2017 € 15 mln. zodat voor 2018 een nog te betalen bedrag van € 15 mln. resteert. Deze is vermeld bij de 'Niet uit de balans blijkende verplichtingen'.
De opbrengsten uit verkopen van gronden aan 'zittende' erfpachters op de Waddeneilanden zijn in 2017 gestart en hebben goede resultaten opgeleverd.

In het onderstaande overzicht is deze post nader gespecificeerd.

Verloopoverzicht nog te verkopen gronden	Bedragen * € 1.000
Stand per 01-01-2017	5.080
Betaald 2e tranche inkomstentaakstelling Rutte I	15.000
Subtotaal	20.080
Af: netto opbrengst verkopen erfpachtpercelen 2017	-2.662
Nog te verkopen 31-12-2017	**17.418**

Vordering op Waterschappen

Verloopoverzicht vordering op Waterschappen	Bedragen * € 1.000
Vordering op 01-01-2017	1.416
Af: ontvangen in 2017	-1.012
Vordering op 31-12-2017	**404**

De looptijd van de vorderingen is overwegend korter dan 1 jaar.

[6] Liquide middelen

Specificatie (bedragen * € 1.000)	31-12-2017	31-12-2016
Kasmiddelen (incl. kruisposten)	80	62
RABO Bank betaalrekeningen	3.018	2.856
Nationaal Groenfonds Rekening Fonds A + B Almere-transactie	7.850	7.850
Nationaal Groenfonds Rekening Compensatie en Grondbalans	17.856	19.541
Nationaal Groenfonds Rekening Additioneel	15.867	16.884
Nationaal Groenfonds Rekening Dunea projecten	24.485	24.495
Rekeningcourant ministerie van Financiën	67.529	91.544
Totaal	**136.685**	**163.232**

De afname van de liquide middelen ten opzichte van 31-12-2016 bedraagt ca. € 26,5 mln. en is te herleiden naar de volgende posten:

- afdracht Rutte I inkomstentaakstelling € 15,0 mln.
- in december 2017 gefactureerde uitgaande geldstromen inzake G.Z-H € 7,5 mln.
- mutaties Grondbalans, per saldo meer aankopen € 1,7 mln.
- uitgaande kasstroom bij Voorzieningen € 1,6 mln.

Bij het Nationaal Groenfonds worden meerdere bankrekeningen aangehouden. Het saldo op de rekeningen is niet vrij besteedbaar. Deze liquiditeiten zijn ontvangen uit verkoopopbrengsten van doelstellingsgerichte gronden en gebouwen en moeten onder door EZ gestelde randvoorwaarden besteed worden aan compenserende grondaankopen en kwaliteitsverbetering van beheerde objecten. Deze financiële verplichtingen zijn nader gespecificeerd bij 'Overige schulden en overlopende passiva' bij de balanspost [12] Kortlopende schulden.
Op een andere rekening-courant bij het Groenfonds zijn de liquiditeiten geboekt in het kader van de samenwerkingsovereenkomst met Dunea. Dit bedrag zal worden besteed aan het uitvoeren van Groenprojecten in het verzorgingsgebied en brongebied van Dunea ([11] Langlopende Schulden).
Van de totale liquiditeiten ad € 136,7 mln. is een bedrag van ruim € 62,4 mln. 'beklemd':

- Samenwerkingsovereenkomsten Almere III (zie [12] Langlopende schulden) € 7,8 mln.
- Compensatie en Grondbalans € 17,9 mln.
- Dunea, samenwerkingsovereenkomst € 24,5 mln.
- Bodemsanering € 7,1 mln.
- SNL-kasvoorschotten provincies Groningen en Zuid-Holland € 5,1 mln.

Ook de middelen op de Groenfondsrekening Additioneel kunnen als beklemd beschouwd worden; hierbij heeft Staatsbosbeheer bestedingsdoelen geformuleerd. Als Staatsbosbeheer en EZ hiertoe aanleiding zien, wordt de besteding nader besproken.

Ministerie van Financiën
De Comptabiliteitswet schrijft voor dat Staatsbosbeheer dient te bankieren bij de schatkist van het ministerie van Financiën. Dit zogenaamde geïntegreerd middelenbeheer houdt in dat de huisbankier van Staatsbosbeheer het geconsolideerde banksaldo dagelijks op nul stelt ten laste of ten gunste van een rekening-courant bij het ministerie van Financiën. Deze rekening-courantverhouding is gegeven het karakter ervan gepresenteerd onder de liquide middelen.
Hierbij dient echter vermeld te worden dat de bankrekeningen van Staatsbosbeheer Projecten BV en Energiehout BV, beide opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening, niet vallen onder het geïntegreerd middelenbeheer.

Als gevolg van de kapitaalmarktrente en mogelijk negatieve rentepercentages op langlopende deposito's zijn in 2017 geen nieuwe deposito's afgesloten.
Staatsbosbeheer beschikt over een kredietfaciliteit bij de Rabobank van € 29 mln. Deze totale kredietlijn heeft een door de Staat gegarandeerde intraday-limiet en kent geen specifieke looptijd. Staatsbosbeheer maakt beperkt gebruik van deze faciliteit in het kader van Schatkistbankieren. Hieraan zijn geen kosten verbonden.

Toelichting bij kasstroomoverzicht

[26] Overige waardeveranderingen

Het hier vermelde bedrag betreft boekresultaten op desinvesteringen in 2017 (per € 1.975), verschillen op kas- en debiteurenontvangsten en overige verschillen.

[31] Kasstromen uit bedrijfsoperaties

Verklaring verschil kasstroom: de positieve kasstroom uit werkkapitaal in 2016 (€ 37,5 mln.) is het gevolg van een reclassificering van langlopende schulden naar kortlopende schulden (ca. € 20 mln.), toename projectschulden (€ 6 mln.) en een toename van vooruit ontvangen subsidie en andere vooruit gefactureerde bedragen (€ 9 mln.) Het restant wordt verklaard door mutaties bij de vorderingen. De negatieve kasstroom in het werkkapitaal 2017 bedraagt € 33 mln. Deze wordt verklaard door de toename positie Rutte I regeling (€ 12 mln.) en stijging van debiteurenpositie door de eindejaar factuuratie aan de provincie Zuid-Holland (€ 7,5 mln.) en de negatieve positie op de Grondbalans. Daarnaast is bij de kortlopende schulden sprake van een afname van de onderhanden projectenpositie met ca. € 12 mln.

[32] Kasstroom uit operationele activiteiten

Rekening houdend met balansmutaties zijn hier onttrekkingen aan voorzieningen, werkelijk ontvangen rentebaten en betaalde vennootschapsbelasting (voorlopige aanslag) vermeld.

[33] Kasstroom uit investeringsactiviteiten

De opgenomen bedragen zijn de werkelijke kasstromen en sluiten daarom niet aan op verloopoverzichten voor (im-)materiële vaste activa.
De ontvangen kasstroom uit desinvesteringen is vermeld inclusief de gerealiseerde boekresultaten.

[34] Kasstroom uit financieringsactiviteiten

Met de provincie Zuid-Holland zijn afspraken gemaakt over doorlopende financiële verplichtingen aan voormalige medewerkers van Groenservice Zuid-Holland (G.Z-H). Voor de afwikkeling van deze verplichtingen is door de provincie een bedrag betaald aan Staatsbosbeheer. Dit bedrag is opgenomen onder de langlopende schulden.
Verder is sprake van een toename van ontvangen afkoopsommen voor beheer en onderhoud.

Passiva

[7] Beginvermogen

Het beginvermogen bestaat uit het saldo van de bezittingen en schulden dat bij de verzelfstandiging van Staatsbosbeheer per 1 januari 1998 om niet door het ministerie van Landbouw, Natuur en Voedselkwaliteit is overgedragen aan Staatsbosbeheer.

[8] Reserves

In de toelichting op de enkelvoudige balans en winst- en verliesrekening (paragraaf 4.10) is het verloop van het groepsvermogen weergegeven, alsmede het verloop van de categorieën van reserves.

[9] Resultaat boekjaar

Het positieve resultaat over het boekjaar 2017 bedraagt € 1.220 k (2016 € 1.419 k positief).

[10] Voorzieningen

Voor een beschrijving van de grondslagen voor de bepaling van de voorzieningen wordt verwezen naar hoofdstuk 4.4 Toelichting op de geconsolideerde balans en winst- en verliesrekening.

Het verloop van de voorzieningen in 2017:

Verloopoverzicht (bedragen * € 1.000)	Stand per 01-01-2017	Vrijval	Onttrekking	Oprenting	Dotatie 2017	Stand per 31-12-2017
Sociaal Flankerend Beleid	47	0	-41	0	141	147
Jubilarissen	1.233	0	-144	0	387	1.476
WW aanspraken	528	-126	-197	0	180	385
Arbeidsongeschiktheid	114	0	-34	0	55	135
Milieu (asbest)	1.672	0	-72	0	0	1.600
Sloopkosten	42	0	-30	0	0	12
Herplantplicht Flevoland	2.848	0	-1.087	0	0	1.761
Totaal	**6.485**	**-126**	**-1.605**	**0**	**763**	**5.516**

Van het totaalbedrag voorzieningen per 31 december 2017 kent ca. € 1,5 mln. een looptijd < 1 jaar.

De voorzieningen per balansdatum bestaan uit de volgende posten:

Sociaal Flankerend Beleid

Staatsbosbeheer, de ondernemingsraad en de vakcentrales hebben in een convenant aanvullende en nieuwe afspraken gemaakt over het Sociaal Flankerend Beleid (SFB). Dit komt overeen met het binnen de Rijksoverheid algemeen geldende Sociaal Beleid Rijk. Centraal in dit SFB staat dat medewerkers Van Werk Naar Werk (afgekort VWNW) geholpen worden. Verder zijn de instrumenten waarmee werknemers gestimuleerd kunnen worden om de organisatie op vrijwillige basis te verlaten, verruimd ten opzichte van het bestaande convenant.
In deze voorziening is de vermoedelijke uitstroom van middelen opgenomen die naar beste schatting noodzakelijk is om de aangegane verplichtingen te kunnen voldoen.
Gedurende het verslagjaar 2017 was de uitstroom van middelen voor toegekende stimuleringspremies en de bijzonder verlofregeling totaal ca. € 41 k en heeft een dotatie plaatsgevonden van € 141 k.

Jubilarissen
De voorziening is naar beste schatting bepaald naar rato van het aantal dienstjaren, rekening houdend met een op historische data gebaseerde blijfkans van 90%-95% (idem als 2016), aanname van 1% voor toekomstige salarisontwikkelingen en verdisconteerd tegen 3% naar contante waarde. De voorziening is overwegend langlopend.

WW-aanspraken
Staatsbosbeheer is eigen risicodrager voor de kosten die voortvloeien uit de betalingen van uitkeringen in het kader van de Werkloosheidswet aan voormalig medewerkers van Staatsbosbeheer. Deze voorziening kent een overwegend langlopend karakter en is naar beste schatting bepaald op basis van ingegane uitkeringen en tegen de maximale uitkeringsduur.

Arbeidsongeschiktheid
Staatsbosbeheer is als werkgever verplicht tot het doorbetalen van de bezoldiging aan werknemers die deels of geheel arbeidsongeschikt zijn verklaard. Daarnaast wordt aan zes voormalige werknemers, bij wie de arbeidsongeschiktheid is ontstaan door een bedrijfsongeval, een aanvulling betaald op de arbeidsongeschiktheidsuitkering tot aan de pensioengerechtigde leeftijd. De verplichting is berekend op basis van de op balansdatum bekende gevallen. De voorziening is overwegend langlopend.

Juridische claims
Het betreft claims uit hoofde van contractverplichtingen waarvan de afwikkeling in volgende boekjaren verwacht wordt. Per 31 december 2017 zijn geen claims bekend die tot een voorziening leiden.

Milieu: asbestsanering
Op grond van overheidsregelingen, waaronder het Asbestverwijderingsbesluit 2005, heeft Staatsbosbeheer een, in rechte afdwingbare, verplichting tot het sanering van asbest in zijn panden. In het verslagjaar 2015 is een eerste inventarisatie uitgevoerd bij de gebouwen van Staatsbosbeheer in de provincie Flevoland. Op basis van de uitkomsten van deze inventarisatie is per jaareinde 2015 een voorziening op de balans opgenomen van € 589 k. In 2016 is de voorziening geschat op ca. € 1,7 mln. na de uitvoering van inventarisaties in alle provincies en nauwkeuriger prijsbepaling op basis van offerterondes en gerealiseerde saneringen.
In het boekjaar 2017 heeft een bijstelling van prijzen per m^2, inschatting van subsidiemogelijkheden en uitgevoerde sanering per saldo geleid tot een verlaging van de voorziening met ca. € 100 k.
De kosten en uitstroom van middelen voor het saneren van asbesthoudende panden zijn per jaareinde 2017 berekend op ca. € 1,6 mln.
Staatsbosbeheer waardeert de voorziening op basis van de beste schatting van het bedrag dat in de toekomst noodzakelijk is om een verplichting per balansdatum af te wikkelen. Aangezien het nog niet precies duidelijk is wanneer de saneringswerkzaamheden zullen plaatsvinden is de voorziening gewaardeerd tegen de verwachte uitgaven, die noodzakelijk zijn voor het saneren van asbest in gebouwen.

Voor het verwijderen van asbest op andere locaties dan het dak wordt Staatsbosbeheer niet door overheidsregelingen gedwongen, maar hetzelfde saneringsbeleid geldt op grond van een feitelijke verplichting door eigen milieubeleid. Dit beleid is ingegeven door de maatschappelijke rol van Staatsbosbeheer en het feit dat de aan ons toevertrouwde gronden en gebouwen het belangrijkste kapitaal van Staatsbosbeheer zijn. Het is dan ook van groot belang om hier zeer bewust mee om te gaan.

Herplantplicht Flevoland
In de 'jonge' provincie Flevoland wordt Staatsbosbeheer op zijn terreinen geconfronteerd met het instorten van populieropstanden, o.a. door gebruik van ongeschikte klonen (plantmateriaal). Ook is een nieuwe bosgeneratie, verjongd met vooral es op grote schaal aangetast door Chalara (een schimmelziekte die sterfte veroorzaakt onder essen), waardoor het voortbestaan wordt bedreigd. Op andere plekken ontstaat door de rijke en onrijpe bodem snel en sterke verruiging met kruiden en braam. Deze belemmeren spontane bosverjonging (en aanplant).
Vanwege de unieke situatie van dit bos heeft Staatsbosbeheer de verplichting om deze terreinen conform Subsidiestelsel Natuur en Landschap en de bijbehorende richtlijnen voor beheertype 16, de bepalingen uit de Boswet en de FSC®-richtlijnen te beheren als bos met productiefunctie. Het betreffende areaal voldoet op dit moment niet aan de kwaliteitseisen van dit beheertype.
Het herstel betreft het volledig opnieuw inplanten van het bos met begeleidende maatregelen.
De uitgaven van in het boekjaar 2017 gerealiseerde werkzaamheden zijn aan de voorziening onttrokken.

[11] Langlopende schulden

Specificatie (bedragen * € 1.000)	31-12-2017	31-12-2016
Samenwerkingsovereenkomst Almere III	7.850	7.850
Samenwerkingsovereenkomst Dunea	23.695	23.695
Afkoopsommen beheer en onderhoud	11.288	8.981
SNL kasvoorschotten	5.109	5.271
Bodemsanering	7.136	7.136
Risicobuffer recreatieschappen	466	
Overige langlopende schulden	2.479	584
Totaal	**58.023**	**53.517**

Samenwerkingsovereenkomst Almere
Projecten in het kader van de samenwerkingsovereenkomst Almere I en Almere II zijn administratief afgesloten. De nog beschikbare en beklemde liquiditeiten zijn overgeheveld naar de daarvoor bestemde Groenfondsrekening en voor de nog resterende bestedingsdoelen naar kortlopende verplichtingen. De geformuleerde bestedingsdoelen zijn onder meer waardecompensatie voor omvorming van gronden naar natuur, kwalitatief aanvullend natuurbeheer in en rond Almere, inrichting en beheer 332 ha nieuwe natuur 'knoopontwarring'.
In oktober 2016 is door de provincie Overijssel en Staatsbosbeheer een intentieovereenkomst getekend, waarin partijen verder invulling geven aan de ontwikkeling van het 'Programma Nieuwe Natuur'.

Samenwerkingsovereenkomst Dunea
Eind 2015 hebben Staatsbosbeheer en Dunea een overeenkomst getekend die de verkoop regelt van Pompstation Katwijk aan Dunea, een eeuwigdurend recht van erfpacht bevat en een eenmalige storting van € 24,5 mln. als canon voor die eeuwigdurende erfpachtovereenkomst. Ten slotte is achterstallige erfpacht verrekend. Op 1 maart 2016 ondertekenden de directeuren van Dunea en Staatsbosbeheer de 'Samenwerkingsovereenkomst Dunea en Staatsbosbeheer'. Deze heeft als doel een structurele samenwerking te borgen en te versterken door middel van het uitvoeren van Groenprojecten in het verzorgings- en brongebied van Dunea. Voor deze projecten is € 24,5 mln. beschikbaar. Voor dit budget is een rekening bij het Nationaal Groenfonds geopend. Staatsbosbeheer heeft de zeggenschap over deze gelden.

Vanuit de missies van Staatsbosbeheer en Dunea zijn de thema's afgeleid voor projecten in het meerjarenprogramma. Voorts is in 2016 een eerste inventarisatie gemaakt van uit te voeren projecten op de korte en middellange termijn en zijn de verwachte geldstromen vastgelegd. Voor 2017 werd oorspronkelijk een uitstroom begroot van ongeveer € 0,8 mln. en opgenomen onder de [12 A] Kortlopende schulden. Door onvoorziene omstandigheden is de realisatie niet conform verwachting en is de 'uitstroom' in 2017 slechts € 10 k, zodat de kortlopende schuld per 31 december 2017 praktisch ongewijzigd is gebleven.
De overige € 23,7 mln. is gepresenteerd bij de 'Langlopende schulden'.

Afkoopsommen beheer en onderhoud
Staatsbosbeheer heeft de afgelopen jaren met meerdere partners afspraken gemaakt over inrichting en langjarig beheer van natuurgebieden. Voor de wettelijke verplichte natuurcompensatie na de aanleg van de hogesnelheidslijn zijn in de divisies Grond & Gebouwen en Beleven & Benutten afkoopsommen ontvangen voor inrichting en toekomstig beheer.

Per 1 januari 2014 heeft het ministerie van EZ de exploitatie van kasteel Groeneveld in Baarn overgedragen aan Staatsbosbeheer. In december 2013 is een afkoopsom betaald van € 2,4 mln. als bijdrage in de exploitatie en kosten van achterstallig onderhoud. Ongeveer € 1,7 mln. is aangemerkt als langlopend.

SNL-kasvoorschotten
De financiering van het natuurbeheer dat door Staatsbosbeheer wordt uitgevoerd, is vanaf 2014 een verantwoordelijkheid van de provincies. Staatsbosbeheer ontvangt hiervoor een subsidie volgens de Subsidieverordening Natuur- en Landschap; deze verordening gaat uit van betaling achteraf. Met tien provincies zijn afwijkende afspraken gemaakt, waarbij de toegekende subsidie per kwartaal achteraf wordt betaald. De provincies Groningen en Zuid-Holland houden vast aan de regeling en hebben samen met Staatsbosbeheer een investeringsovereenkomst afgesloten. Deze voorzien in een betaling ineens aan Staatsbosbeheer begin 2014, waarbij Staatsbosbeheer zich verplicht deze bedragen in eigendom te aanvaarden en uitsluitend aan te wenden voor overbruggingsuitgaven in het kader van de uitvoering van de beheerwerkzaamheden. De specificatie luidt: (in hele euro's)

Provincie Groningen	€ 2.700.000
Provincie Zuid-Holland	€ 2.570.737

Over deze ontvangen kasvoorschotten, met een looptijd tot en met 2019, wordt geen rente in rekening gebracht. Gedurende de looptijd behoeft niet te worden afgelost.

Bodemsaneringen
Bij de verzelfstandiging in 1998 van Staatsbosbeheer is met het ministerie van LNV overeengekomen dat de Rijksoverheid middelen beschikbaar stelt om gelokaliseerde grondverontreinigingen van vóór de verzelfstandiging te saneren. Oorspronkelijk was daarbij een termijn van 10 jaar overeengekomen waarbinnen Staatsbosbeheer de locaties (in casu de lijst van vervuilde bodems) óf gesaneerd had óf onder een beheerregime had geplaatst. Deze termijn is in 2009 verlengd tot 31 december 2015 en op 18 februari 2016 (brief EZ kenmerk DGAN-NB / 16007764) is deze termijn opgeschort. De verplichting tot bodemsanering blijft echter ongewijzigd van kracht en de reeds beschikbaar gestelde en nog niet uitgeputte middelen blijven daarvoor beschikbaar.
In 1999 ontving Staatsbosbeheer ca. € 5,4 mln. (= fl. 11,8 mln.) van het toenmalige ministerie van LNV en in de jaren 2012, 2013 en 2014 drie termijnen à € 2,2 mln. van het ministerie van Infrastructuur en Milieu. In totaal dus € 12 mln.
Tot en met 2016 is van het gehele budget € 4 mln. besteed en resteert derhalve nog een te besteden

bedrag van € 8 mln. In de bestedingen zijn ook de kosten begrepen van de verontreinigde locaties (1999-2007), die aan de lijst van vervuilde bodems toegevoegd waren op basis van de 'Gedragslijnen bodemverontreiniging Staatseigendommen'. Deze gedragslijnen bepalen dat Staatsbosbeheer geen verontreinigde grond mag aan- of verkopen en verplicht is tot minimaal het uitvoeren van onderzoek naar eventuele verontreinigde grond volgens NEN5725 en NEN5740.
Op 21 december 2016 is in een brief van Staatsbosbeheer (AF2016-1407) aan EZ gerapporteerd over de voortgang en de planning. Hierbij heeft Staatsbosbeheer aangegeven de intentie te hebben om in de komende 10 jaar de eerder door het ministerie voor bodemsanering beschikbaar gestelde middelen te hebben ingezet voor dat doel (einddatum 31-12-2026).

Risicobuffer recreatieschappen
Per 1 januari 2017 heeft Staatsbosbeheer de complete personele organisatie van de voormalige G.Z-H overgenomen. Staatsbosbeheer beheert recreatiegebieden in opdracht van Zuid-Hollandse recreatieschappen.
Als onderdeel van de financiële afspraken tussen Staatsbosbeheer en de provincie Zuid-Holland wordt een risicobuffer gevormd waarover aan het einde van 2020 wordt afgerekend. De stand van deze risicobuffer is opgenomen onder de langlopende schulden.

Overige langlopende schulden
Onder 'Overige langlopende schulden' is de vooruit ontvangen vergoeding voor het exploiteren van een zandafgraving gepresenteerd. De meerjarige overeenkomst, gesloten in 2002, tussen Staatsbosbeheer en de exploitant, eindigt op 31 december 2028 en geeft de exploitant het recht om delfstoffen te winnen. Jaarlijks wordt een evenredig deel in de winst- en verliesrekening van Staatsbosbeheer als baten verwerkt.

Van de langlopende schulden heeft ca. € 24 mln. een looptijd van > 1 jaar en < dan 5 jaar, en een bedrag van ca. € 34 mln. kent een looptijd langer dan 5 jaar.

Specificatie (bedragen * € 1.000)	31-12-2017	31-12-2016
Vooruit ontvangen en vooruit gefactureerde bedragen	17.989	16.513
Schulden aan leveranciers	17.016	14.247
Belastingen en premies sociale verzekeringen	2.587	2.139
Schulden ter zake van pensioenen	885	708
Overige schulden en overlopende passiva	44.381	48.492
Totaal	**82.858**	**82.099**

[12.A] Kortlopende schulden

Vooruit ontvangen en vooruit gefactureerde bedragen
De vooruit ontvangen en gefactureerde bedragen bestaan met name uit ontvangsten uit ingebruikgevingscontracten die aan het toekomstige jaar toegerekend moeten worden, en uit ontvangen indexaties SNL-subsidies.

Belastingen en premies sociale verzekeringen

Specificatie (bedragen * € 1.000)	31-12-2017	31-12-2016
Loonheffing	1.635	1.138
Sociale lasten	637	490
Omzetbelasting	315	336
Vennootschapsbelasting	0	175
Totaal	**2.587**	**2.139**

Overige schulden en overlopende passiva

Specificatie (bedragen * € 1.000)	31-12-2017	31-12-2016
Vakantiegeld	2.757	2.330
Eindejaarsuitkeringen	401	343
Vakantiedagen	2.815	1.862
Groenfonds: Compensatie en Grondbalans	15.939	18.147
Groenfonds: Additioneel	14.967	16.751
Groenfonds: Dunea-projecten	790	800
Nog te ontvangen inkoopfacturen	5.587	6.954
Overige	1.125	1.305
Totaal	**44.381**	**48.492**

De kortlopende schulden kennen een looptijd die overwegend korter is dan 1 jaar.

Rekeningen Nationaal Groenfonds
Sinds 2008 bestaan afspraken met het ministerie van EZ (nu LNV) over de aanwending van opbrengsten uit verkopen van doelstellingsgerichte onroerende zaken. Doelstellingsgerichte onroerende zaken omvatten gronden en gebouwen, die zijn aangekocht vanuit de taakopdracht van Staatsbosbeheer (Wet verzelfstandiging Staatsbosbeheer). Deze afspraken zijn vastgelegd in de 'Overeenkomst aanwending verkoopopbrengsten doelstellingsgerichte objecten (gronden en gebouwen) Staatsbosbeheer (2008)'. Deze afspraken zijn herbevestigd in het convenant tussen het ministerie van Economische Zaken en Staatsbosbeheer van 4 december 2014. In de betreffende overeenkomst wordt onderscheid gemaakt in drie aanwendingsdoelen voor de opbrengsten uit verkoop van doelstellingsgerichte onroerende zaken. De opbrengsten uit vervreemding van objecten zet Staatsbosbeheer in voor de uitvoering van (publiekrechtelijke) compensatieverplichtingen, voor compenserende aankopen van grond om het kapitaal in grond voor de staat te borgen en voor kwaliteitsverbetering en vermaatschappelijkingsdoelen. Hiertoe worden drie afzonderlijke rekeningen aangehouden bij het Nationaal Groenfonds.

Groenfondsrekening I, Compensatierekening
De Groenfonds I-rekening dient voor het tijdelijk beheer van liquiditeiten die bestemd zijn voor de uitvoering van publiekrechtelijke compensatieverplichtingen. Deze verplichtingen ontstaan indien natuur verloren gaat als gevolg van de vervreemding. Op basis van de geldende wet- en regelgeving is de initiatiefnemer verplicht dat verlies aan natuur te compenseren. Staatsbosbeheer treedt hierbij op als uitvoerder van de compensatieplicht.

Groenfondsrekening II, Grondbalansrekening
De middelen op de 2e groenfondsrekening 'Grondbalans' vloeien voort uit de verkoop van doelstel-

lingsgerichte grond. Daarbij geldt conform het convenant Economische Zaken - Staatsbosbeheer het uitgangspunt het in stand houden van het kapitaal in grond voor de overheid. Dat betekent dat voor iedere verkochte hectare een hectare al bestaande en ingerichte natuur wordt teruggekocht (= de 'verplichting'). Aanwending van deze liquiditeiten vindt dus uitsluitend plaats bij de aankoop van de vervangende grond. Dat hoeft niet altijd 1 op 1 terugkopen van hectares te zijn.
Opbrengsten kunnen, na aftrek van kosten, groter zijn dan nodig is voor de aankoop (en eventueel inrichting) van een gelijk areaal grond. Deze extra opbrengsten, plus de opbrengsten uit vervreemding van niet-prioritaire gronden, worden gebruikt voor het realiseren van extra kwaliteit (wensen van de streek of ambities van Staatsbosbeheer) en voor Staatsbosbeheerbrede doelen. Dit surplus wordt tot het moment van ontvangst van de geldmiddelen 'geparkeerd' op de Grondbalansrekening. Na de daadwerkelijke ontvangst worden de bedragen voor de genoemde doelen overgeheveld naar de 3e rekening bij het Groenfonds, de zogenoemde Additioneelrekening.

Groenfondsrekening III Additioneelrekening
Op de 3e groenfondsrekening worden, behoudens de middelen die beschreven zijn bij de Grondbalansrekening, de liquiditeiten bijgeschreven die voortvloeien uit transacties verbonden met doelstellingsgericht vastgoed waaraan geen juridische verplichtingen zijn verbonden. Deze middelen zijn bestemd voor investeringen en bijdragen in kwaliteitsverbetering en maatschappelijke doelen op onze terreinen. Vermogenswijzigingen, die niet voortkomen uit aan- en verkoop maar wel samenhangen met het economisch eigendom van de grond, worden verrekend via de grondbalansrekening. Dit betreft aan de kostenkant o.a. financiële taakstellingen en landinrichtingskosten voor zover niet al verrekend met EZ en schadeherstel door brand of molest van doelstellingsgerichte gebouwen. Aan de opbrengstkant gaat het naast directe inkomsten uit verkoop ook om ontvangen vergoedingen bij vermogensafwaarderingen (bijvoorbeeld de gronden wijzigen van bestemming landbouw naar natuur, waarvoor een afwaarderingsvergoeding wordt ontvangen).

In het onderstaande overzicht zijn de mutaties in hectaren en euro's weergegeven voor de Compensatierekeningen en de Grondbalans. Bij de Additioneelrekening zijn hectaremutaties niet van toepassing.

Verloopoverzicht	Stand ha begin 2017	Bij	Af	Stand ha eind 2017	Stand begin 2017 * € 1.000	Stand eind 2017 * € 1.000
Compensatierekening	14.23,40	0	0	14.23,40	18.147	17.332
Grondbalans	-395.36,40	235.82,68	-1040.08,06	-1199.61,81	-588	-1.276

[12.B] Onderhanden projecten

Specificatie (bedragen * € 1.000)	31-12-2017	31-12-2016
Projectschulden	18.241	29.688
Projectvorderingen	-5.853	- 4.943
Saldo projectbijdragen en voorschotten	**12.388**	**24.745**

Financiële instrumenten en risico's
Het gebruikmaken van financiële instrumenten brengt de volgende risico's met zich mee:

Kredietrisico
Kredietrisico is het risico van financieel verlies indien een afnemer of tegenpartij van een financieel instrument de aangegane verplichtingen niet nakomt. Kredietrisico's vloeien vooral voort uit vorderingen op klanten. Op basis van kredietrisicobewaking in eigen beheer wordt het kredietrisico voor Staatsbosbeheer beperkt geacht, temeer daar het overgrote deel van de inkomsten voortvloeit uit overheidsopdrachten.
Indien nodig wordt voor het risico van oninbaarheid een voorziening gevormd.

Liquiditeitsrisico
Liquiditeitsrisico is het risico dat Staatsbosbeheer niet op het vereiste moment aan zijn financiële verplichtingen kan voldoen. Staatsbosbeheer streeft ernaar voldoende liquide middelen tot zijn beschikking te hebben. Het liquiditeitsrisico wordt op korte termijn beperkt geacht.

Marktrisico
Markrisico is het risico dat de inkomsten van Staatsbosbeheer nadelig worden beïnvloed door veranderingen in marktprijzen, zoals houtprijzen.
Staatsbosbeheer wordt geconfronteerd met een groot verschil tussen de kosten van natuurbeheer en de beschikbare middelen die voortvloeien uit de overheidsopdracht. Staatsbosbeheer is afhankelijk van de toekomstige afwegingen van de overheid om deze kloof te dichten.

Renterisico
De Comptabiliteitswet verplicht Staatsbosbeheer te bankieren bij de schatkist van het ministerie van Financiën. Daarom heeft Staatsbosbeheer weinig of geen invloed op renteresultaten.
Staatsbosbeheer kent geen rentedragend vreemd vermogen, wat het renterisico beperkt. Er is geen sprake van vorderingen en schulden met variabele renteafspraken waarbij Staatsbosbeheer risico loopt ten aanzien van toekomstige kasstromen. Er is sprake van een vordering met een vaste rente, waarbij sprake kan zijn van een reële waarde risico. Dit is het risico dat de waarde van de lening verandert als gevolg van ontwikkelingen in de marktrente. Het gaat hier echter om een lening van zeer beperkte omvang, waardoor het risico klein is.
Staatsbosbeheer ziet erop toe dat er voldoende opvraagbare tegoeden zijn om de verwachte operationele kosten te dekken, inclusief het voldoen aan de financiële verplichtingen. Hierin is geen rekening gehouden met het eventuele effect van extreme omstandigheden die redelijkerwijs niet kunnen worden voorspeld.
Overige renterisico's doen zich niet voor.

Reële waarde van financiële instrumenten
De reële waarde van de in de balans opgenomen financiële instrumenten verantwoord onder financiele vaste activa, handels- en overige vorderingen, geldmiddelen, langlopende schulden, handelsschulden en overige te betalen posten benadert de boekwaarde daarvan.

4.6 Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen

Inkomstentaakstelling
Het kabinet Rutte I heeft Staatsbosbeheer een inkomstentaakstelling opgelegd van € 100 mln., te voldoen in de jaren 2013 – 2018. Aanvankelijk zou de taakstelling worden ingevuld door de verkoop van grond van Staatsbosbeheer buiten het Natuurnetwerk Nederland. Naar aanleiding van de evaluatie van de grondverkoop in Daarle (fase A) en overleggen hierover, is door de staatssecretaris besloten een alternatief pakket te zoeken om de taakstelling te realiseren (TK 29659, nr. 118). De alternatieve invulling past binnen het natuurbeleid en bestaat uit twee bronnen:
- Opbrengsten uit de verkoop van BBL-gronden conform het Natuurpact
- Opbrengsten uit de verkoop van erfpachtpercelen door Staatsbosbeheer op de Waddeneilanden

In het Najaarsoverleg 2014 met het ministerie van Economische Zaken is bevestigd dat met deze invulling voor Staatsbosbeheer nog een taakstelling resteert van € 40 mln. Eind 2016 is € 10 mln. betaald en eind 2017 € 15 mln., zodat nog resteert € 15 mln. (te voldoen in 2018).

Erfpacht-/opstalcontracten
Staatsbosbeheer geeft gronden in erfpacht uit. In veel gevallen wordt dit gecombineerd met een recht van opstal. Het is de erfpachter daarmee toegestaan een opstal te vestigen op de in erfpacht genomen percelen. Meerdere contracten bevatten een clausule die bepaalt dat bij beëindiging van het erfpacht-/opstalcontract door Staatsbosbeheer, Staatsbosbeheer verplicht kan worden de opstal tegen de dan geldende waarde over te nemen van de erfpachter. Dat betekent dat Staatsbosbeheer in de toekomst mogelijk verplicht zou kunnen worden om aan het einde van de pachtovereenkomst opstallen over te nemen. De hieruit voortvloeiende liquiditeitsbehoefte kan op dit moment niet op redelijke wijze bepaald worden.

Bankgarantie
Staatsbosbeheer huurt een bedrijfsruimte aan de Naritaweg 221 te Amsterdam. De huurovereenkomst loopt tot en met januari 2018. Voor de uit deze overeenkomst voortvloeiende verplichtingen is een bankgarantie afgegeven met een maximum van € 57 k.

Overige
Per balansdatum is sprake van een juridische procedure die op termijn zal leiden tot een uitstroom van liquiditeiten. Over de omvang en het tijdstip van die uitstroom kan geen betrouwbare schatting worden gemaakt om welke reden deze niet in de balans is verwerkt.

Integratie Groenservice Zuid-Holland per 1 januari 2017
Staatsbosbeheer is geen verplichtingen aangegaan die niet al in de balans zijn gepresenteerd. Inzake G.Z-H heeft Staatsbosbeheer een omzetgarantie van de Recreatieschappen ontvangen voor de jaren 2017 en 2018. Dit is gebeurd om Staatsbosbeheer in de gelegenheid te stellen G.Z-H op een solide wijze in te passen en de recreatieschappen de tijd te geven zich te heroriënteren op hun positie en samenwerkingsvorm.

Langlopende contractuele verplichtingen

Staatsbosbeheer is langlopende verplichtingen aangegaan voor in hoofdzaak de huur, schoonmaak en beveiliging van kantoorpanden, diverse terreinwerkzaamheden en contracten op onderdelen van de bedrijfsvoering. Deze bedragen zijn exclusief omzetbelasting. Niet alle contracten zijn belast met btw; met name de contracten inzake huur van kantoorgebouwen (restantverplichting ca. € 4,9 mln.), zijn vrij van btw. De overige contracten kunnen belast zijn met verschillende btw-percentages en daarom moet rekening gehouden worden met een extra liquiditeitsbehoefte van ca. € 0,5 mln.)

Leasecontracten

Staatsbosbeheer gaat steeds meer over op lease van bedrijfsauto's. Op leasecontracten met Athlon Car Lease, Personal Car Lease en Wagenplan heeft Staatsbosbeheer de volgende verplichtingen:

Bedragen * € 1.000	Totale contractsom	Restant-verplichting op	Vervallend binnen eind 2017	Vervallend > 1 en < 2 jaar balansdatum	Vervallend > 2 en < 5 jaar 1 jaar	Vervallend na 5 jaar of later
2015	0	9.257	2.405	0	4.235	2.617
2016	12.061	7.701	1.993	1.364	1.805	2.539
2017	18.985	11.471	3.574	3.284	1.747	2.866

Bedragen * € 1.000	Restant-verplichting op balansdatum	Vervallend binnen 1 jaar	Vervallend > 1 en < 2 jaar	Vervallend > 2 en < 5 jaar	Vervallend na 5 jaar of later
Leasecontracten	**10.785**	**2.630**	**2.415**	**4.013**	**1.727**

4.7 Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening

Bedrijfsopbrengsten

[13.A] Rijksbijdrage ministerie van Economische Zaken/LNV

Specificatie (bedragen * € 1.000)	Realisatie 2017	Realisatie 2016
Rijksbijdrage voor Staatsbosbeheer	25.904	26.247
Loon- en prijsbijstellingen	765	661
Totaal	**26.669**	**26.908**

Staatsbosbeheer ontvangt jaarlijks een rijksbijdrage van het ministerie van EZ/LNV voor de financiering van personeels- en huisvestingskosten, onderhoud rijksmonumenten en andere vaste kosten. Deze rijksbijdrage ligt meerjarig vast in de rijksbegroting. De jaarlijkse toekenning bevat geen verdere specifieke voorwaarden.

Specificatie van de rijksbijdrage van het ministerie van EZ/LNV

Specificatie (bedragen * € 1.000)	2017
Organisatiekosten	23.626
Beheer Rijksmonumenten	1.270
Stichting Boomfeestdag	200
Scholing Buitengewoon Opsporingsambtenaar	100
ICMO II	250
Loon- en prijscompensatie 2017	552
Beheer Genenbank	170
Aanvulling loon- en prijscompensatie 2017	213
Programmering Kombergingsgebieden	75
Uitvoeringsbureau Nationale Parken	213
Totaal Subsidie ministerie van Economische Zaken	**26.669**

Het totaalbedrag van € 26,7 mln. is door het ministerie in 2017 aan Staatsbosbeheer betaald en is, zoals hierboven vermeld, geheel als 'Rijksbijdrage ministerie van EZ/LNV' in de opbrengsten verwerkt. Toelichting bij drie posten:

- **ICMO II**: voor het uitvoeren van aanvullende beheermaatregelen in de Oostvaardersplassen, conform advies van het International Committee on the Management of the Oostvaardersplassen (ICMO II) is door het ministerie van EZ, evenals in voorgaande jaren, een bijdrage beschikbaar gesteld van € 250.000. Dit bedrag is aan reguliere terreinbeheerwerkzaam-heden besteed.
- **Programmering Kombergingsgebieden**: Staatsbosbeheer heeft in het najaar van 2017 van het ministerie van LNV een opdracht ontvangen voor het opstellen van een meerjarig programma Kombergingsgebieden in de Waddenzee. De opdrachtsom bedraagt € 75.000 en is in 2017 besteed.
- **Uitvoeringsbureau Nationale Parken**: vanaf 01 januari 2018 fungeert Staatsbosbeheer als 'host' voor het op te richten Nationaal Parken Bureau. LNV heeft deze taak aan Staatsbosbeheer opgedragen. Voor 2017 is een bijdrage toegekend van € 213.000 en deze is voornamelijk besteed aan personele lasten, inrichting en bemensing van de organisatie en voortzetting van de realisatie van de programmadoelen.

[13.B] Subsidie provincies uit Subsidiestelsel Natuur en Landschap (SNL)

Specificatie (bedragen * € 1.000)	Realisatie 2017	Realisatie 2016
Beheerbijdrage binnen NNN	59.747	60.291
Beheerbijdrage buiten NNN	0	888
Totaal beheerbijdrage Subsidieverordening Natuur en Landschap	**59.747**	**61.179**

Beheerbijdrage 2017 binnen NNN
Deze bijdrage is in 2017 verwerkt als subsidie conform de onderliggende subsidiebeschikkingen van de 12 provincies. Het Subsidiestelsel Natuur en Landschap (SNL) kent subsidies en toeslagen. Subsidies zijn er voor natuurbeheer, agrarisch natuurbeheer en landschapsbeheer. De toeslagen zijn aanvullende bedragen op de subsidie, die alleen worden toegekend indien het recht op subsidie bestaat. Toeslagen bestaan voor openstelling (recreatie), schaapskudde(beheer) en vaartoeslag. Daarnaast is er voor gecertificeerde beheerders, waaronder Staatsbosbeheer, een toeslag voor monitoring. De jaarvergoeding van de SVNL is de som van alle vergoedingen per beheertypen, vermeerderd met de toeslagen. Deze wordt berekend volgens het principe: Hectare beheertype x tarief beheertype, vermeerderd met de toeslagen (hectare toeslag x bedrag toeslag).

[14] Omzet projecten

Dit betreft de subsidies en bijdragen van derden in de uitvoering van projecten op de terreinen van Staatsbosbeheer. De kosten van deze projecten zijn opgenomen onder [21] 'Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten.'

Specificatie (bedragen * € 1.000)	Realisatie 2017	Realisatie 2016
Omzet projecten	**24.771**	**19.684**

De omzet van projecten met externe financiering wordt verantwoord naar rato van de verrichte prestaties per balansdatum. De mate waarin prestaties van een onderhanden project zijn verricht wordt bepaald op basis van de gemaakte projectkosten per balansdatum in verhouding tot de totale gebudgetteerde projectkosten.

Per 1 januari 2017 is bij de waardering van de onderhanden projecten een stelselwijziging doorgevoerd. Bij de gewijzigde grondslag wordt omzet en resultaat genomen op basis van de voortgang van het project. Het effect van de wijziging is dat de omzet projecten in het voorgaande jaar (2016) € 19.684 k is. De ter vergelijking opgenomen cijfers zijn daarom aangepast.

[15] Omzet recreatie

Specificatie (bedragen * € 1.000)	Realisatie 2017	Realisatie 2016
Verhuur van vakantiewoningen in de natuur	2.422	2.456
Kampeerterreinen	1.750	1.655
Excursies, rondleidingen, verkopen en overige omzet recreatie	3.764	3.576
Totaal recreatie	**7.936**	**7.687**

De stijging van de omzet recreatie van ca. € 0,25 mln. is voor € 0,1 mln. toe te schrijven aan opbrengsten uit verblijfsrecreatie op de kampeerterreinen van Staatsbosbeheer en voor € 0,15 mln. aan de omzettoename bij de overige recreatieproducten, zoals excursies en verkopen van artikelen in de winkels van de BuitenCentra.

[16] Omzet ingebruikgeving

Specificatie (bedragen * € 1.000)	Realisatie 2017	Realisatie 2016
Erfpacht en/of erfpacht-opstal	8.309	7.405
Agrarische ingebruikgevingen	5.946	5.401
Huurovereenkomsten	2.134	2.500
Gebruiksovereenkomsten	2.176	2.268
Faunabeheer	863	623
Overige ingebruikgevingen	258	280
Totaal ingebruikgeving	**19.686**	**18.477**

De opbrengsten uit erfpacht zijn vrijwel over de gehele linie herzien en bijgesteld op basis van de grondwaarde en renteontwikkelingen. Hierbij zijn ingroeiregelingen getroffen om in stappen van 10% per jaar van de oude naar de nieuwe jaarvergoeding te groeien. Daarnaast zijn meerdere percelen in nieuwe erfpachtcontracten uitgegeven, hetgeen ook leidt tot een omzetstijging.
Bij de opbrengsten uit agrarische ingebruikgeving is sprake van marktconforme prijsontwikkeling, wat resulteert in een hogere pachtprijzen per ha.
Tot slot is een deel van de omzettoename toe te wijzen aan de indexering van de prijzen (CPI).

[17] Omzet houtverkoop en biomassa

Specificatie (bedragen * € 1.000)	Realisatie 2017	Realisatie 2016
Omzet houtverkopen	19.795	21.076
Omzet activiteiten Energiehout BV	6.106	6.396
Totaal omzet Hout	**25.901**	**27.472**

Het afzetvolume bij de omzet ‘houtverkopen van rondhout aan derden’ is 9.700 m³ lager dan in 2016 (347.680 m³ in 2016 en 337.946 m³). Dit is onder meer toe te schrijven aan het plotseling beëindigen van de bedrijfsactiviteit van de grootste afnemer van rondhout van Staatsbosbeheer. De gemiddelde afzetprijs per m³ rondhout is als gevolg hiervan in 2017 gedaald, en dit was een belangrijke oorzaak voor de omzetdaling in 2017 van ruim € 1,3 mln. in vergelijking met 2016. De omzet uit verkopen van ‘Hollands Hout’ producten is ruim € 250 k hoger dan in 2016 en de omzet uit ‘houtverkoop van brandhout vanuit beheer’ is daarentegen ruim € 230 k lager dan in 2016. Dit laatste wordt veroorzaakt door een veiligheidsmaatregel bij de houtoogst door particulieren.
De ‘activiteiten Energiehout BV’ hebben een lagere omzet opgeleverd; € 287 k minder dan in 2016, door minder afzetvolume: 101.930 ton in 2017 tegen 107.675 ton in 2016.

[18] Omzet overige producten

Specificatie (bedragen * € 1.000)	Realisatie 2017	Realisatie 2016
Omzet zaad en plantsoen	1.644	1.636
Overige natuurproducten	1.320	1.280
Totaal overige producten	**2.964**	**2.916**

[19] Omzet recreatieschappen

Specificatie (bedragen * € 1.000)	Realisatie 2017	Realisatie 2016
Omzet kredieten en groot onderhoud	2.248	0
Omzet DVO	8.154	0
Omzet provincie Zuid-Holland	2.717	0
Totaal omzet recreatieschappen	**13.119**	**0**

[20] Overige opbrengsten

Specificatie (bedragen * € 1.000)	Realisatie 2017	Realisatie 2016
Werk voor derden	1.725	2.362
Vrijval investeringssubsidies	0	313
Overige opbrengsten	5.309	4.263
Totaal overige opbrengsten	**7.034**	**6.938**

Staatsbosbeheer voert werken uit voor derden (RWS, provincies). Grotere opdrachten zijn het beheer van oevers langs de grote rivieren en beheer van stranden in Flevoland.

Bedrijfslasten

[21] Kosten van grond en hulpstoffen

Specificatie (bedragen * € 1.000)	Realisatie 2017	Realisatie 2016
Exploitatie- en transportkosten	10.487	10.635
Kosten hout en biomassa derden	4.157	3.658
Totaal exploitatiekosten houtverkopen	**14.644**	**14.293**

Door slechte weersomstandigheden zijn het oogsten en uitrijden van hout zwaar belemmerd geweest. Ondanks de lagere houtopbrengsten, veroorzaakt door het wegvallen van de belangrijkste afnemer en het slechte weer, zijn de exploitatiekosten wel gestegen. Dit betreft met name hogere materiaalkosten door natte terreinen, waaronder aangepast materieel, langere transportafstanden naar een goede stapelplek en rijplaten voor begaanbaarheid van wegen.

[22] Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten

Kosten uitbesteed werk

Specificatie (bedragen * € 1.000)	Realisatie 2017	Realisatie 2016
A: Kosten uitbesteed werk bij uitvoering reguliere werkzaamheden	34.968	47.084
B: Kosten uitbesteed werk bij projecten met externe financiering	25.698	18.939
Totaal uitbesteed werk	**60.666**	**66.023**
Andere externe kosten	31.000	21.042
Totaal uitbesteed werk en andere externe kosten	**91.666**	**87.065**

Andere externe kosten

Specificatie (bedragen * € 1.000)	Realisatie 2017	Realisatie 2016
A: Huisvestings- en kantoorkosten	12.802	5.653
B: Heffingen onroerende zaken	4.436	3.851
C: Overige externe kosten	13.762	11.538
Totaal inzet derden	**31.000**	**21.042**

Deze andere externe kosten worden in de onderstaande tabellen gespecificeerd en indien nodig nader toegelicht.

Ad A: Huisvesting- en kantoorkosten

Specificatie (bedragen * € 1.000)	Realisatie 2017	Realisatie 2016
Huur	1.757	1.294
Bureaukosten	2.820	1.727
Huisvestingskosten	5.538	2.632
Automatiseringskosten	2.687	0
Totaal huisvesting- en kantoorkosten	**12.802**	**5.653**

De vergelijkende cijfers zijn aangepast. De automatiseringskosten en de onderhoudskosten zijn nu opgenomen onder ‘Huisvesting- en kantoorkosten’ in plaats van onder ‘Uitbesteed werk bij uitvoering reguliere werkzaamheden’. De telefoonkosten en de verzekeringen zijn nu opgenomen onder ‘Bureaukosten’.
De huurlasten zijn dit jaar gestegen door een nieuw huurcontract voor het kantoor te Schiedam (G.Z-H) per 1-1-2017.
De bureaukosten zijn gestegen door hogere telefoonkosten van € 260 k, kosten kantoorinrichting en overige bureaukosten, o.a. door de stijging aantal medewerkers door de integratie met Groenservice Zuid-Holland (G.Z-H).

Ad B: Heffingen onroerende zaken

Specificatie (bedragen * € 1.000)	Realisatie 2017	Realisatie 2016
Waterschapslasten	1.467	1.083
Kosten schouwplicht	2.138	2.076
Onroerend zaak belasting en overige heffingen	831	692
Totaal heffingen onroerende zaken	**4.436**	**3.851**

Ad C: Overige externe kosten

Specificatie (bedragen * € 1.000)	Realisatie 2017	Realisatie 2016
Materiaal en inventariskosten	7.035	5.705
Kosten bedrijfsauto’s	4.319	2.918
Kosten zaad en plantsoen	1.177	974
Exploitatiekosten Buitenleven (vakantiewoningen en kampeerterreinen)	482	770
Exploitatiekosten Buitencentra	749	889
Overige	0	282
Totaal overige bedrijfskosten	**13.762**	**11.538**

De materiaalkosten zijn gestegen door de wijziging van de ondergrens voor activeren bij aanschaf van bedrijfsmiddelen van € 1 k naar € 5 k.
De hogere kosten voor bedrijfsauto's worden met name veroorzaakt door de uitbreiding van het wagenpark vanwege overgenomen leasecontracten na de integratie met Groenservice Zuid-Holland.

[23] Lonen en salarissen

Specificatie (bedragen * € 1.000)	Realisatie 2017	Realisatie 2016
Salarislasten	56.835	44.923
Personeel gebonden kosten	3.943	4.030
Totaal lonen en salarissen	**60.778**	**48.953**

Het aantal fte is in 2017 met 150 toegenomen. Het aantal medewerkers in vaste dienst is in 2017 met 135 toegenomen van 939 eind 2016 tot 1.074 eind 2017. De gemiddelde salarislasten zijn door de mutaties in de CAO Rijk en door sociale en pensioenpremies gestegen van € 63 k per fte tot € 64,2 k. Gedurende het boekjaar 2017 bedroeg het gemiddeld aantal werknemers omgerekend naar volledige mensjaren 1.097 (2016: 980). Hiervan waren 0 personen (2016: 0 personen) werkzaam buiten Nederland. De personeelsomvang per organisatie onderdeel en verdeeld naar man en vrouw is als volgt:

Organisatie onderdeel	fte	Man	Vrouw	Totaal
Concernzaken, directie en directieondersteuning	136	66	80	146
Divisie Beheer & Ontwikkeling	474	394	108	502
Divisie Grond & Gebouwen	324	241	101	342
Divisie Beleven & Benutten	238	172	84	256
Totaal	**1.172**	**873**	**373**	**1.246**

Overige personeel gebonden kosten

Specificatie (bedragen * € 1.000)	Realisatie 2017	Realisatie 2016
Reis- en verblijfskosten	1.744	1.602
Woon-werkverkeer	900	876
Bedrijfskleding	240	490
Cursus en opleidingskosten	959	797
Overige	100	265
Totaal overige personeel gebonden kosten	**3.943**	**4.030**

Bezoldiging van directie en leden Raad van Toezicht

Per 1 januari 2013 is de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT) ingegaan. Deze verantwoording is opgesteld op basis van de op Staatsbosbeheer van toepassing zijnde regelgeving.

Het bezoldigingsmaximum in 2017 is € 181.000. Dit geldt naar rato van de duur en/of omvang van het dienstverband. Voor topfunctionarissen zonder dienstbetrekking geldt met ingang van 2016 voor de eerste 12 kalendermaanden een afwijkende normering, zowel voor de duur van de opdracht als voor het uurtarief.
De individuele bezoldiging van de directie en toezichthouders, die ook dient als verantwoording in het kader van de WNT is als volgt:

Bedragen (bedragen * € 1.000)	Dhr. S. Thijsen	Mevr. I. Brakman	Dhr. W. Draijer	Mevr. M. Doorewaard	Dhr. G. Jansen	Mevr. J. Stokkers
Functiegegevens	Directeur	Voorz. Raad v. Toezicht	Lid Raad v. Toezicht	Lid Raad v. Toezicht	Lid Raad v. Toezicht	Lid Raad v. Toezicht
Aanvang en einde functievervulling in 2017	01-01-2017 31-12-2017	01-01-2017 31-12-2017	01-01-2017 31-12-2017	01-01-2017 31-12-2017	01-01-2017 31-12-2017	01-01-2017 31-12-2017
Omvang dienstverband (in fte)	1,0	0	0	0	0	0
Gewezen topfunctionaris?	Nee	Nee	Nee	Nee	Nee	Nee
(Fictieve) dienstbetrekking?	Ja	Nee	Nee	Nee	Nee	Nee
Bezoldiging						
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	194.503	17.286	0	15.000	15.000	11.524
Beloningen betaalbaar op termijn	19.261	0	0	0	0	0
Subtotaal	213.764	17.286	0	15.000	15.000	11.524
Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	181.000	27.150	18.100	18.100	18.100	18.100
Af: Onverschuldigd betaald bedrag	0	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Totale bezoldiging	213.764	17.286	0	15.000	15.000	11.524
Reden waarom overschrijding al dan niet is toegestaan	Overgangs-regeling	N.v.t.	N.v.t.]	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Gegevens 2016						
Aanvang en einde functievervulling in 2016	01-01-2016 31-12-2016	01-01-2016 31-12-2016	01-01-2016 31-12-2016	01-01-2016 31-12-2016	01-01-2016 31-12-2016	01-01-2016 31-12-2016
Omv. dienstverband 2016 (in fte)	1,0	0	0	0	0	0
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	193.002	17.286	0	15.000	15.000	11.524
Beloningen betaalbaar op termijn	17.114	0	0	0	0	0
Totale bezoldiging 2016	210.116	17.286	0	15.000	15.000	11.524

Op de bezoldiging van de heer S. Thijsen is het overgangsrecht op basis van artikel 7.3 WNT van toepassing. Daarin is opgenomen dat tot en met 31 december 2018 de bezoldiging op het huidige niveau blijft. Daarna volgt een stapsgewijze afbouw tot maximaal 100% van het bezoldigingsmaximum op 1 januari 2022.
Behalve de heer S. Thijsen zijn er geen topfunctionarissen conform de WNT met dienstbetrekking die in 2017 een bezoldiging boven het individuele WNT-maximum hebben ontvangen. Er zijn in 2017 geen ontslaguitkeringen betaald aan overige functionarissen die op grond van de WNT dienen te worden vermeld, of die in eerdere jaren op grond van de WOPT (Wet openbaarmaking uit publieke

middelen gefinancierde topinkomens) of de WNT vermeld zijn of hadden moeten worden.
De heer Draijer heeft in de vergadering van de Raad van Toezicht van 18 december 2016 medegedeeld af te zien van de vergoeding voor zijn werkzaamheden voor de Raad.

[24] Sociale lasten en pensioenpremies

Specificatie (bedragen * € 1.000)	Realisatie 2017	Realisatie 2016
Pensioenpremie	7.806	6.097
Overige sociale lasten	7.479	6.524
Totaal sociale lasten en pensioenpremies	**15.285**	**12.621**

De dekkingsgraad van het ABP bedroeg per 31 december 2017 104,4%. ABP streeft naar een beleidsdekkingsgraad van 128% in 2026. Dit is in lijn met de nieuwe regels voor pensioenfondsen. Om dat te bereiken heeft ABP een herstelplan ingediend bij De Nederlandsche Bank. Dat plan komt erop neer dat bij een lagere beleidsdekkingsgraad dan 128%, het bestuur maatregelen moet nemen om het tekort weg te werken. Dit kan inhouden dat premies verhoogd en/of uitkeringen verlaagd worden.

Overige sociale lasten
De stijging van 15% wordt voornamelijk veroorzaakt door de toename van het aantal medewerkers.

[25] Afschrijvingskosten op (im)materiële vaste activa

Specificatie (bedragen * € 1.000)	Realisatie 2017	Realisatie 2016
Immateriële vaste activa	1.948	1.700
Bedrijfsondersteunende gronden en gebouwen	1.767	2.177
Machines, autos en installaties	1.599	1.570
Andere vaste bedrijfsmiddelen	541	642
Afschrijvingskosten	**5.855**	**6.089**

De afschrijvingslasten op immateriële vaste activa stijgen door het in gebruik nemen van software applicaties, waaronder het nieuwe financiële systeem UBW. Lagere afschrijvingen op gebouwen is het gevolg van diverse desinvesteringen in het boekjaar.

[26] Overige waardeveranderingen van (im-) materiële vaste activa

Specificatie (bedragen * € 1.000)	Realisatie 2017	Realisatie 2016
Boekwinsten auto's, machines en werktuigen	-441	-266
Boekwinsten bedrijfsondersteunende en overige gebouwen	-1.534	-372
Boekverliezen auto's, machines en werktuigen	0	53
Boekverliezen bedrijfsondersteunende en overige gebouwen	0	83
Boekverliezen andere vaste bedrijfsmiddelen	0	3
Overige waardeveranderingen van (im)materiële vaste activa	**-1.975**	**-499**

[27] Overige bedrijfskosten

Specificatie (bedragen * € 1.000)	Realisatie 2017	Realisatie 2016
Niet-verrekenbare btw op inkopen en investeringen	0	723
Eigen bijdrage 3e geldstroomprojecten	0	504
Doorbelasting Overige kosten (pachters)	0	-384
Mutatie voorzieningen	-42	411
Bijzondere lasten resp. baten	223	-133
Overig	6	0
Totaal overige bedrijfskosten	**187**	**1.121**

Specificatie (bedragen * € 1.000)	Realisatie 2017	Realisatie 2016
Financiële baten en lasten	2	24

[28] Financiële baten en lasten

Specificatie (bedragen * € 1.000)	Realisatie 2017	Realisatie 2016
Vennootschapsbelasting deelnemingen	126	173
Vennootschapsbelasting Staatsbosbeheer	100	175
Totaal	**226**	**348**

[29] Belastingen resultaat

Belastingen op resultaat hebben betrekking op de geconsolideerde deelnemingen Staatsbosbeheer Projecten BV en Energiehout BV. De effectieve belastingdruk ligt in lijn met het toepasselijk belastingtarief van 20% tot 25%.
Met ingang van boekjaar 2016 is Staatsbosbeheer mogelijk vennootschapsbelastingplichtig voor een beperkt aantal activiteiten onder de Wet modernisering vennootschapsbelastingplicht overheidsondernemingen. De gesprekken met de Belastingdienst zijn ten tijde van het opstellen van deze jaarrekening nog niet afgerond. De ten laste van het resultaat gebrachte vennootschapsbelasting Staatsbosbeheer betreft de op dit moment beste inschatting.

Specificatie (bedragen * € 1.000)	Realisatie 2017	Realisatie 2016
Resultaat boekjaar	**57**	**125**

[30] Aandeel in winst /verlies van ondernemingen waarin wordt deelgenomen

Het op deze regel vermelde bedrag betreft het aandeel in het resultaat van de 50% deelnemingen in Buitenleven Vakanties BV en Bio Enerco BV over het jaar 2017.

Transacties met verbonden partijen

Van transacties met verbonden partijen is sprake wanneer een relatie bestaat tussen de onderneming, haar deelnemingen en hun bestuurders en leidinggevende functionarissen. Transacties tussen Staatsbosbeheer en Bio Enerco BV worden op een zakelijke grondslag uitgevoerd tegen voorwaarden die vergelijkbaar zijn met die van transacties met derden.

Honoraria van de accountant

De volgende honoraria van PricewaterhouseCoopers Accountants NV zijn ten laste gebracht van Staatsbosbeheer en zijn meegeconsolideerde maatschappijen, een en ander zoals bedoeld in artikel 2:382a lid 1 en 2 BW. Deze kosten (excl. btw) zijn onder 'Kosten uitbesteed werk bij uitvoering van reguliere werkzaamheden' opgenomen bij het onderdeel 'Management/financieel beleid en uitvoering'.

Deze honoraria hebben betrekking op het onderzoek van de jaarrekening over het boekjaar 2017, ongeacht of de werkzaamheden reeds gedurende het boekjaar zijn verricht.

Omschrijving werkzaamheden (bedragen * € 1.000)	PwC Accountants NV 2017	PwC Accountants NV 2016	Overig PwC netwerk 2017	Overig PwC netwerk 2016	Totaal PwC netwerk 2017	Totaal PwC netwerk 2016
Onderzoek van de jaarrekening	159	159	0	0	159	159
Afrekening meer-/minderwerk	0	0	0	0	0	0
Andere controleopdrachten	43	16	0	0	43	16
Adviesdiensten op fiscaal terrein	0	0	9	0	9	0
Andere niet controlediensten	0	0	0	10	0	10
Totalen	**202**	**175**	**9**	**10**	**211**	**185**

4.8 Enkelvoudige balans (voor resultaatbestemming)

Bedragen * € 1.000	31-12-2017	31-12-2016
Activa		
Vaste activa	**58.201**	**59.329**
[1] Immateriële vaste activa	5.754	5.328
[2] Materiële vaste activa	47.933	49.373
[35] Financiële vaste activa	4.514	4.628
Vlottende activa	**186.600**	**191.989**
[4] Voorraden	3.308	3.560
[36] Vorderingen en overlopende activa	49.425	27.915
[37] Liquide middelen	133.867	160.514
Totaal activa	**244.801**	**251.318**
Passiva		
[38] Groepsvermogen	**87.443**	**86.046**
[7] Beginvermogen (bij verzelfstandiging 01-01-1998)	68.354	68.354
[8] Reserves	17.869	16.273
[9] Resultaat boekjaar	1.220	1.419
Vreemd Vermogen	**157.358**	**165.272**
[10] Voorzieningen	5.516	6.485
[11] Langlopende schulden	58.023	53.517
[39 A] Kortlopende schulden	81.431	80.525
[39 B] Onderhanden projecten	12.388	24.745
Totaal passiva	**244.801**	**251.318**

4.9 Enkelvoudige winst- en verliesrekening

Bedrijfsopbrengsten (bedragen * € 1.000)		Realisatie 2017	Realisatie 2016
Rijksbijdragen en subsidies			
[13.A]	Subsidie ministerie van Economische Zaken/LNV	26.669	26.908
[13.B]	Subsidie Provincies uit Subsidieverordening Natuur en Landschap	59.747	61.179
Som Rijksbijdragen en subsidies		**86.416**	**88.087**
Netto-omzet			
[14]	Omzet projecten	24.771	19.684
[15]	Omzet recreatie	7.936	7.687
[16]	Omzet ingebruikgeving	19.686	18.477
[17]	Omzet houtverkoop en biomassa	19.795	21.031
[18]	Omzet overige producten	2.910	2.914
[19]	Omzet recreatieschappen	13.119	0
Som Netto-omzet		**88.217**	**69.793**
Overige Bedrijfsopbrengsten			
[20]	Overige opbrengsten	7.034	6.938
Som der Bedrijfsopbrengsten		**181.667**	**164.818**
Bedrijfslasten			
[21]	Kosten van grond en hulpstoffen	9.333	8.900
[22]	Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten	91.358	41.790
[23]	Lonen en salarissen	60.776	48.952
[24]	Sociale lasten	15.285	12.621
[25]	Afschrijving (im)materiële vaste activa	5.855	6.089
[26]	Overige waardeveranderingen van (im)materiële vaste activa	-1.975	-499
[27]	Overige bedrijfskosten	187	1.154
Som der Bedrijfslasten		**180.818**	**163.922**
Bedrijfsresultaat		**849**	**896**
[28]	Financiële baten en lasten	2	20
Financiële baten en lasten		**2**	**20**
Resultaat vóór belastingen		**851**	**916**
[29]	Belastingen resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening	-100	-175
[30]	Aandeel in winst/verlies van ondernemingen waarin wordt deelgenomen	469	678
Resultaat na belastingen		**1.220**	**1.419**

4.10 Toelichting op de enkelvoudige balans en winst- en verliesrekening

Algemeen
Dit enkelvoudige financieel verslag maakt onderdeel uit van het Financieel Verslag 2017 van Staatsbosbeheer.

Op grond van bepalingen zoals opgenomen in de Wet verzelfstandiging Staatsbosbeheer artikel 21 lid 5 is de enkelvoudige jaarrekening opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving, uitgegeven door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

De grondslagen van waardering en van resultaatbepaling voor de enkelvoudige jaarrekening en de geconsolideerde jaarrekening zijn gelijk. Deelnemingen in groepsmaatschappijen worden gewaardeerd volgens de nettovermogenswaarde in overeenstemming met de vermelde grondslagen van de geconsolideerde jaarrekening.

Voor de grondslagen van de waardering van activa en passiva en voor de bepaling van het resultaat wordt verwezen naar de in hoofdstuk 4.4 opgenomen toelichting op de geconsolideerde balans en winst- en verliesrekening.

Voor zover posten uit de enkelvoudige balans en de enkelvoudige winst- en verliesrekening hierna niet nader zijn toegelicht, wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde balans en winst- en verliesrekening.

[35] Financiële vaste activa

Specificatie (bedragen * € 1.000)	31-12-2017	31-12-2016
Deelnemingen in groepsmaatschappijen	2.838	2.375
Andere deelnemingen	0	0
Langlopende vorderingen	1.676	2.253
Balans per 31 december	**4.514**	**4.628**

Het verloop van de deelnemingen in groepsmaatschappijen is als volgt

Specificatie (bedragen * € 1.000)		
Balans per 1 januari	2.375	1.731
Nagekomen correcties vorig jaar	-6	-34
Aandeel in resultaat	469	678
Balans per 31 december	**2.838**	**2.375**

De deelnemingen betreffen:

Naam	Vestigingsplaats	Aandeel in geplaatst kapitaal
Geconsolideerde deelnemingen		
Staatsbosbeheer Projecten BV	Utrechtse Heuvelrug	100%
Staatsbosbeheer Energiehout BV	Utrechtse Heuvelrug	100% *
Overige deelnemingen		
Bio Enerco BV	Drachten	50%
Buitenleven Vakanties BV	Deventer	50%

* = 100% eigendom van Staatsbosbeheer Projecten BV

Staatsbosbeheer heeft in 2001 de vennootschap Staatsbosbeheer Projecten BV opgericht. Staatsbosbeheer Projecten BV wordt gezien als houdstermaatschappij van op te richten werkmaatschappijen. In 2002 is de werkmaatschappij Energiehout BV opgericht, die in 2002 een 50%-belang in Bio Enerco BV heeft verworven. De deelnemingen zijn gewaardeerd op basis van de nettovermogenswaarde.

De deelneming Staatsbosbeheer Projecten BV is een 100%-werkmaatschappij van Staatsbosbeheer en heeft een 100%-belang in Energiehout BV. De beslissende zeggenschap over het te voeren beleid ligt economisch, juridisch en bestuurlijk volledig bij Staatsbosbeheer.

Staatsbosbeheer Projecten BV heeft als doel het ter zake van natuurproducten verrichten van commerciële activiteiten en het verwerven en vervreemden van deelnemingen of andere belangen in rechtspersonen, vennootschappen en ondernemingen verband houdende met het verrichten van commerciële activiteiten ter zake van natuurproducten.
Bij zowel Staatsbosbeheer Projecten BV als Energiehout BV zijn geen werknemers in dienst.
In november 2014 is Buitenleven Vakanties BV opgericht. De BV heeft als voornaamste doel het optreden als intermediair bij de verhuur en huur van karakteristieke vakantiewoningen op bijzondere locaties met de nadruk op natuurbeleving en/of cultuurhistorie. Projecten BV heeft hierin een belang van 50%, Natuurmonumenten en De12Landschappen elk 25%.
Energiehout BV heeft een 50%-deelneming in Bio Enerco BV. De overige aandelen zijn in bezit van Van Werven Biomassa BV te Oldebroek.
De vestigingsplaats van zowel Staatsbosbeheer Projecten BV als Energiehout BV is gemeente Utrechtse Heuvelrug.

[36] Vorderingen en overlopende activa

Specificatie (bedragen * € 1.000)	31-12-2017	31-12-2016
Handelsdebiteuren	17.365	8.099
Vorderingen op gelieerde maatschappijen	527	605
Overige vorderingen	31.533	19.211
Totaal	**49.425**	**27.915**

[37] Liquide middelen

Specificatie (bedragen * € 1.000)	31-12-2017	31-12-2016
Kasmiddelen	80	62
RABO Bank betaalrekeningen	200	138
Nationaal Groenfonds Rekening Fonds A + B Almere-transactie	7.850	7.850
Nationaal Groenfonds Rekening Compensatie en Grondbalans	17.856	19.541
Nationaal Groenfonds Rekening Additioneel	15.867	16.884
Nationaal Groenfonds Rekening Dunea projecten	24.485	24.495
Rekening-courant ministerie van Financiën	67.529	91.544
Totaal	**133.867**	**160.514**

[38] Groepsvermogen

Verloopoverzicht Bedragen * € 1.000	Begin-vermogen	Vrije reserves	Wettelijke reserves	Resultaat boekjaar	Totaal
Stand 1 januari 2016	**68.354**	**8.226**	**31**	**8.049**	**84.660**
Resultaatbestemming 2015	0	8.049	0	-8.049	0
Mutaties binnen reserves 2016	0	-47	14	0	-33
Effect stelselwijziging	0	184	0	0	184
Resultaat 2016	0	-125	125	1.419	1.419
Stand 31 december 2016	**68.354**	**16.287**	**170**	**1.419**	**86.230**
Resultaatbestemming 2016	0	1.419		-1.419	0
Overige mutaties 2017	0	-7	0	0	-7
Resultaat 2017	0	-57	57	1.220	1.220
Stand 31 december 2017	**68.354**	**17.642**	**227**	**1.220**	**87.443**

Reserves: hierin heeft een correctie van € 184k plaatsgevonden door correcties resultaat stelselwijziging.

Resultaatbestemming 2017
Conform artikel 21, lid 2 van de Wet verzelfstandiging Staatsbosbeheer stelt de Raad van Toezicht de jaarstukken vast.
De directeur Staatsbosbeheer en de Raad van Toezicht stellen voor het resultaat van € 1,22 mln. over 2017 toe te voegen aan de reserves.

[39 A] Kortlopende schulden

Specificatie (bedragen * € 1.000)	31-12-2017	31-12-2016
Vooruit ontvangen, vooruit gefactureerde bedragen	17.989	16.513
Schulden aan leveranciers	15.687	13.267
Belastingen en premies sociale verzekeringen	2.578	2.139
Schulden ter zake van pensioenen	885	708
Overige schulden	43.866	47.898
Totaal	**81.431**	**80.525**

Amersfoort, 13 maart 2018

directeur Staatsbosbeheer



ir. S. Thijsen BNT

Raad van Toezicht



mr. C. M. Insinger (voorzitter)



Overige gegevens

4.11 Bepalingen resultaatbestemming

Algemeen
In de Wet verzelfstandiging Staatsbosbeheer is in artikel 21 bepaald dat:
- de directeur Staatsbosbeheer jaarlijks een verslag opstelt van de werkzaamheden van Staatsbosbeheer, het gevoerde beleid in het algemeen en de doelmatigheid en doeltreffendheid van zijn werkwijze in het afgelopen kalenderjaar, evenals een financieel verslag (art 21.1);
- de Raad van Toezicht deze stukken vaststelt (art 21.2);
- het financieel verslag de goedkeuring van onze Minister behoeft (art 21.3).

De minister van Landbouw, Natuur en Voedselkwaliteit en Staatsbosbeheer hebben het in de wet neergelegde sturingsmechanisme, met inbegrip van informatievoorzienings- en controle-instrumenten, nader geconcretiseerd in een Convenant ministerie van Economische Zaken en Staatsbosbeheer. In het Convenant is ten aanzien van bovenstaand artikel het volgende geconcretiseerd:
- Artikel 8.3: De directeur van Staatsbosbeheer legt het in artikel 21, eerste lid, van de wet bedoelde jaarverslag met inbegrip van de daar bedoelde jaarrekening uiterlijk op 15 maart na afloop van het jaar waarop het betrekking heeft over aan de minister. Het jaarverslag bevat mede een verantwoording over de wijze waarop Staatsbosbeheer invulling heeft gegeven aan dit convenant, in het bijzonder de artikelen 2, 3 en 4, en over de andere in artikel 5, tweede lid genoemde onderwerpen.
- Artikel 8.5: De minister neemt binnen 6 weken na ontvangst een besluit over goedkeuring van het financieel verslag en deelt dit aan Staatsbosbeheer mee.

4.12 Onafhankelijk accountantsrapport

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de directie en de Raad van Toezicht van Staatsbosbeheer

Verklaring over het financieel verslag 2017

Ons oordeel
Naar ons oordeel geeft het in dit jaarverslag opgenomen financieel verslag van Staatsbosbeheer een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Staatsbosbeheer op 31 december 2017 en van het resultaat over 2017 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek (BW) en de bepalingen bij en krachtens de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT).
Voorts zijn wij van oordeel dat de in dit financieel verslag verantwoorde baten, lasten en balansmutaties over 2017 voldoen aan alle van materieel belang zijnde aspecten van de eisen van financiële rechtmatigheid. Dit houdt in dat deze bedragen in overeenstemming zijn met de relevante wet- en regelgeving zoals vermeld in het Controleprotocol financieel verslag Staatsbosbeheer 2017.

Wat we hebben gecontroleerd
Wij hebben het in dit jaarverslag opgenomen financieel verslag 2017 van Staatsbosbeheer te Amersfoort gecontroleerd. Het financieel verslag omvat de geconsolideerde jaarrekening van Staatsbosbeheer en haar dochtermaatschappijen (samen: 'de groep') en de enkelvoudige jaarrekening. Het financieel verslag bestaat uit:
- de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 31 december 2017;
- de geconsolideerde en enkelvoudige winst- en -verliesrekening over 2017;
- de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en overige toelichtingen.

Het stelsel voor financiële verslaggeving dat is gebruikt voor het opmaken van het financieel verslag is Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek (BW) en de bepalingen bij en krachtens de WNT.

De basis voor ons oordeel
Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden en de Regeling Controleprotocol WNT 2017 vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de paragraaf 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van het financieel verslag'.

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende is en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Onafhankelijkheid
Wij zijn onafhankelijk van Staatsbosbeheer zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijk-

heid van accountants bij assuranceopdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast het financieel verslag en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie die bestaat uit:
- het directieverslag;
- het verslag van de Raad van Toezicht;
- het sociaal en duurzaamheidsverslag;
- de overige gegevens;
- de bestuursstructuur en personalia.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:
- met het financieel verslag verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit het financieel verslagcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.
Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij het financieel verslag.
De directie is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het directieverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

Verantwoordelijkheden met betrekking tot het financieel verslag en de accountantscontrole

Verantwoordelijkheden van de directie en de Raad van Toezicht voor het financieel verslag
De directie is uit hoofde van de Wet verzelfstandiging Staatsbosbeheer verantwoordelijk voor:
- het opmaken en het getrouw weergeven van het financieel verslag in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW en de bepalingen bij en krachtens de WNT;
- de financiële rechtmatigheid van de in het financieel verslag verantwoorde baten, lasten en balansmutaties; dit houdt in dat deze bedragen in overeenstemming moeten zijn met de in de relevante wet- en regelgeving opgenomen bepalingen, zoals vermeld in het Controleprotocol financieel verslag Staatsbosbeheer 2017; en voor
- een zodanige interne beheersing die de directie noodzakelijk acht om het opmaken van het financieel verslag mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van het financieel verslag moet de directie afwegen of Staatsbosbeheer in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van het genoemde verslaggevingsstelsel moet de directie het financieel verslag opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de directie het voornemen heeft om Staatsbosbeheer te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. De directie moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of Staatsbosbeheer haar bedrijfsactivi-

teiten kan voortzetten, toelichten in het financieel verslag.
De Raad van Toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van Staatsbosbeheer.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van het financieel verslag
Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.
Ons controleoordeel beoogt een redelijke mate van zekerheid te geven dat het financieel verslag geen afwijkingen van materieel belang bevat. Een redelijke mate van zekerheid is een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle afwijkingen ontdekken.
Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze financieel verslag nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.
Een meer gedetailleerde beschrijving van onze verantwoordelijkheden is opgenomen in de bijlage bij onze controleverklaring.

Rotterdam, 13 maart 2018

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.
Origineel getekend door M. van Ginkel RA

Bijlage bij onze controleverklaring over het financieel verslag 2017 van Staatsbosbeheer

In aanvulling op wat is vermeld in onze controleverklaring hebben wij in deze bijlage onze verantwoordelijkheden voor de controle van het financieel verslag nader uiteengezet en toegelicht wat een controle inhoudt.

De verantwoordelijkheden van de accountant voor de controle van het financieel verslag
Wij hebben deze accountantscontrole professioneel-kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, de Regeling Controleprotocol WNT 2017, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze doelstelling is om een redelijke mate van zekerheid te verkrijgen dat het financieel verslag vrij van materiële afwijkingen als gevolg van fouten of fraude is. Onze controle bestond o.a. uit:

- Het identificeren en inschatten van de risico's dat het financieel verslag afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing.

- Het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van Staatsbosbeheer.

- Het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door de directie en de toelichtingen die daarover in het financieel verslag staan.

- Het vaststellen dat de door de directie gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of Staatsbosbeheer haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in het financieel verslag. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven.

- Het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van het financieel verslag en de daarin opgenomen toelichtingen en het evalueren of het financieel verslag een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen

Gegeven onze eindverantwoordelijkheid voor het oordeel zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. In dit kader hebben wij de aard en omvang van de uit te voeren werkzaamheden voor de groepsonderdelen bepaald om te waarborgen

dat we voldoende controlewerkzaamheden verrichten om in staat te zijn een oordeel te geven over het financieel verslag als geheel.
Bepalend hierbij zijn de geografische structuur van de groep, de omvang en/of het risicoprofiel van de groepsonderdelen of de activiteiten, de bedrijfsprocessen en interne beheersingsmaatregelen en de bedrijfstak waarin Staatsbosbeheer opereert. Op grond hiervan hebben wij de groepsonderdelen geselecteerd waarbij een controle of beoordeling van de financiële informatie of specifieke posten noodzakelijk was.
Wij communiceren met de Raad van Toezicht o.a. over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

4.13 Bijlage aanvullende financiering projecten ministerie van EZ/LNV

Naast de rijksbijdrage voor organisatiekosten en eigenaarslasten heeft Staatsbosbeheer aanvullende financiering ontvangen van het ministerie voor de uitvoering van projecten met een specifiek doel of onderwerp. Deze rijksbijdragen in de administratie aangemerkt als projecten met externe financiering. De werkzaamheden worden nl. als afzonderlijk identificeerbare projecten uitgevoerd en zijn veelal niet binnen een (verslag-)jaar gereed. De 'baten' (en de projectkosten) uit deze geldstromen worden naar rato van het gereed gemelde deel van het werk in de winst- en verliesrekening verwerkt. De toekenning en betaling door het ministerie loopt daarom ook niet parallel met de verantwoording van de projectopbrengsten (en -kosten) in de administratie van Staatsbosbeheer.

In de onderstaande tabel worden de in 2017 en eerdere jaren door het ministerie toegekende en betaalde projectsubsidies weergegeven. Het subsidiejaar is hier ook het jaar van de ontvangst van de geldstromen. In de laatste drie kolommen is het verloop van de uitgaven afgebeeld: de stand van het nog te besteden bedrag aan het begin van het verslagjaar, de bestedingen in het verslagjaar en de nog te besteden geldmiddelen per ultimo verslagjaar.

Omschrijving aanvullende financiering	Subsidie jaar	Subsidie bedrag	Uitgevoerd tot 01-01	Uitgevoerd in 2017	Nog te besteden
Natuurherstel Schoorlse Duinen	2011	3.067	-636	-437	1.994
LIFE IP Delta Natuur	2016/2017	832	0	-151	681
ICMO advies II	2015	250	-36	-94	120
Midden-Delfland	2016	2.000	0	0	2.000
Bureau Beheer Landbouwgronden	2016	7.500	-4.383	-29	3.088
Nadere Uitwerking Rivieren Gebied NURG	2016	5.255	-4.272	-983	0
Nadere Uitwerking Rivieren Gebied NURG	2017	4.308	0	-1.782	2.526
Totaal		**23.212**	**-9.327**	**-3.476**	**10.409**

Toelichting en voortgangsrapportage bij de projecten:

Natuurherstel Schoorlse Duinen (Verplichtingennummer: 1300016115)
In 2017 zijn de plagwerkzaamheden in de natte duinvalleien uitgevoerd en uiteindelijk afgerond. Zeven duinvalleicomplexen zijn afgegraven. In het voorjaar is de monitoring van deze valleicomplexen opgestart. De langjarige begrazing van de verbrande delen is voortgezet, in combinatie met het kleinschalig verwijderen van opslag. De langjarige monitoring van de ontwikkeling van het duinterrein na de branden is ook voortgezet.

LIFE IP-Delta Natuur (verplichtingennummer 1300023987)
De toegekende subsidie bedraagt € 600 k (ontvangen in 2016) en € 232 k (ontvangen in 2017).
In 2017 is slechts een beperkt deel van de toegekende middelen (€ 151 k) besteed aan de inzet van menskracht met name voor coördinatie en afstemming en het operationeel krijgen van de diverse acties. Vanaf 2018 zullen de resterende middelen vooral aan de diverse acties worden besteed.

Ontwikkelagenda Midden-Delfland (verplichtingennummer 1300023907, d.d. 14-12-2016)
€ 2 mln. Het Rijk treedt uit het Recreatieschap Midden-Delfland. Staatsbosbeheer zal een bijdrage leveren in de ontwikkelagenda in het werkingsgebied van het recreatieschap en gezamenlijk met Midden- Delfland een uitvoeringsprogramma opstellen.

Nadere uitwerking rivierengebied (NURG) (verplichtingennummer 1300021827, d.d. 19-01-2016)
€ 5.255 k. Dit bedrag is in 2016 ontvangen door Staatsbosbeheer.
Het programmabudget 2016 € 3.815 k is verdeeld over 2 projecten: Millingenwaard en Welsumer Fortmonder Waarden. In de Millingenwaard zijn 5 'strangen' en een hoogwatergeul gemaakt en is natuurgebied ingericht. In de Welsumer Fortmonder Waarden zijn inrichtingsmaatregelen getroffen waardoor het waterpeil lager komt te liggen met oog voor natuur.
Het nog te besteden gedeelte van programmabudget ultimo 2016 (€ 983k) is geheel besteed in 2017.
De totale programmakosten van deze projecten bedragen tot en met 31 december 2017 € 5.255 k.
Het totale personeelsbudget 2016 van € 1.440 k is geheel in 2016 besteed.
Het project is daarmee afgerond en afgesloten in 2017.

Nadere uitwerking rivierengebied (NURG) (verplichtingennummer 1300024020 d.d. 06-03-2017) Het programmabudget voor 2017 € 2.835 k is verdeeld over een aantal projecten:

- Millingerwaard: hier is een hoogwatergeul met een kwelgeulensysteem aangelegd voor hoogwaterveiligheid en natuurontwikkeling.
- Uiterwaarden Wamel-Dreumel-Heerewaarden: planvorming in een samenwerkingsproject waarin o.a. riviernatuur wordt ontwikkeld.
- Rijnwaarden: deels coördinatie van projecten die worden gerealiseerd door het bedrijfsleven (zandwinners), deels voert Staatsbosbeheer zelf uit (Geitenwaard). De projecten in Rijnwaarden leiden tot hoogwaterveiligheid en natuurontwikkeling.
- Tichelbeek: planvorming voor natuurontwikkeling.

De gerealiseerde programmakosten in 2017 bedragen € 309 k.
Het personeelsbudget 2017 van € 1.473 k is geheel besteed (inclusief loonbijstelling € 33 k).
Van het programmabudget 2017 is ultimo 2017 nog ruim € 2,5 mln. te besteden.


100095
S.B.B.

5. Bestuursstructuur en personalia

Situatie op 31-12-2017

Raad van Toezicht

Mevrouw mr. I. Brakman (voorzitter)
De heer ir. W. Draijer (vicevoorzitter)
Mevrouw dr. M.E.M. Doorewaard
De heer mr. G.J. Jansen
Mevrouw ir. J.G. Stokkers

Met ingang van 1-1-2018 is mevrouw mr. C.M. Insinger benoemd als voorzitter van de Raad van Toezicht.

Raad van advies

Mevrouw P.C. Krikke (voorzitter)
Mevrouw S. Borren MA
De heer J.A.M. Huijbers
De heer ir. J.F. de Leeuw
De heer R.C. Robbertsen
De heer J.J.J. Vranken MBA

M.i.v. 1-1-2018 is de heer R.C. Robbertsen benoemd als voorzitter van de Raad van Advies.

Directeur

De heer ir. S. Thijsen BNT

Directieteam Staatsbosbeheer

De heer ir. S. Thijsen BNT (directeur)
De heer drs. P.H. van der Jagt
(financieel directeur)
Mevrouw drs. M.H. Brouwer
(divisiedirecteur Beheer & Ontwikkeling)
Mevrouw D.M.J. Kamphuis MBA
(divisiedirecteur Beleven & Benutten)
De heer ir. C. Lever MPA
(divisiedirecteur Grond & Gebouwen)

Functies leden Raad van Toezicht en directeur Staatsbosbeheer

De (neven)functies binnen de publieke sector en overige (neven)functies voor zover ze relevant zijn voor de vervulling van de taak als lid van de Raad van Toezicht en directie worden vermeld in onderstaand overzicht. De gegevens hebben betrekking op het jaar 2017.

Mevrouw mr. I. Brakman
(vz. Raad van Toezicht tot 1-1-2018)
Geboortejaar: 1961
Nederlandse nationaliteit
Benoemd per 1 april 2009
Einde benoemingstermijn: 31-12-2017 (niet herbenoembaar)
Hoofdfunctie: Zelfstandig gevestigd toezichthouder en adviseur

- Voorzitter van het bestuur van de Vereniging het Nederlandse Rode Kruis
- Lid Raad van Commissarissen DSM NL
- Lid Raad van Commissarissen Shell NL
- Lid Raad van Commissarissen Royal Duyvis Wiener (beëindigd in 2017)
- Lid bestuur Stichting administratiekantoor continuïteit ABNAMRO
- Voorzitter Centrale Commissie voor de Statistiek (CBS)
- Voorzitter Stichting Kijkonderzoek (SKO)
- Coach bij Quist leading humans (per 1 november 2017)

Mevrouw mr. C.M. Insinger
(vz. Raad van Toezicht vanaf 1-1-2018)
Geboortejaar: 1965
Nederlandse nationaliteit
Benoemd per 1 januari 2018

Einde benoemingstermijn: 31-12-2021 (herbenoembaar)
Hoofdfunctie: Zelfstandig gevestigd toezichthouder adviseur en bestuurder
- Lid Raad van Commissarissen Volksbank NV
- Lid Raad van Commissarissen Vastned Retail NV
- Lid Raad van Toezicht Luchtverkeersleiding Nederland
- Lid Raad van Toezicht Hogeschool Rotterdam
- Non-executive board member Haya Real Estate S.L.U.
- Managing Director Cerberus Global Investments BV.

De heer ir. W. Draijer
Geboortejaar: 1965
Nederlandse nationaliteit
Benoemd per 1 januari 2014
Einde benoemingstermijn: 31-12-2021 (herbenoembaar)
Hoofdfunctie: Voorzitter Groepsdirectie Rabobank
Nevenfuncties:
- Lid Raad van Toezicht Kröller-Müller Museum
- Lid bestuur Nederlandse Vereniging van Banken
- Lid bestuur Unico Banking Group (tot 1 oktober 2017)

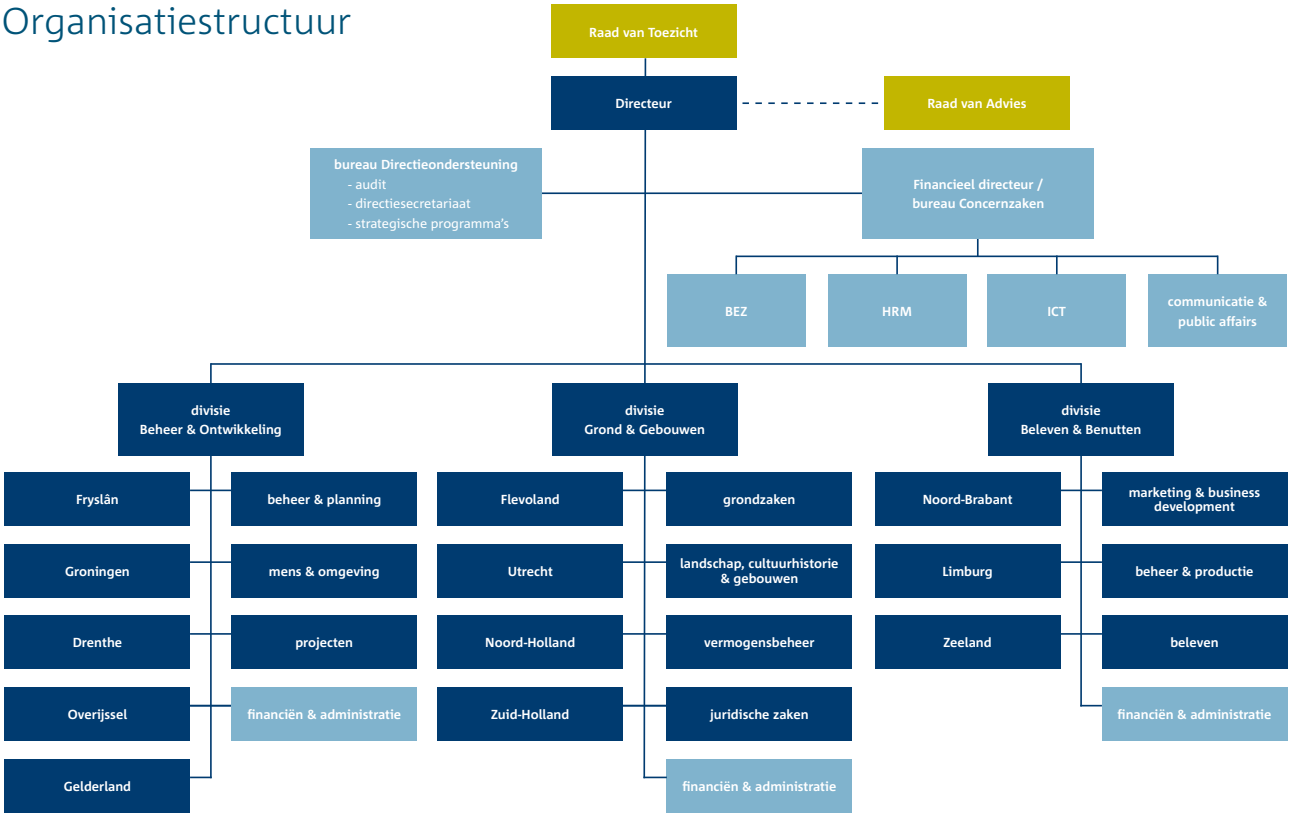
Mevrouw dr. M.E.M. Doorewaard
Geboortejaar: 1962
Nederlandse nationaliteit
Benoemd per 1 januari 2014
Einde benoemingstermijn: 31-12-2021 (herbenoembaar)
Hoofdfunctie: Zelfstandig gevestigd toezichthouder en adviseur
- Lid Raad van Toezicht MVO Nederland, voorzitter financiële commissie
- Lid Raad van Commissarissen Woonbedrijf Ieder1, voorzitter auditcommissie (tot 1 april 2017)
- Voorzitter Raad van Commissarissen Bloomville (tot augustus 2017)
- Lid dagelijks bestuur Stichting Christelijke Pers
- Lid Raad van Commissarissen Hypotheek Visie Centrale
- Auditor accreditatie NVZD/BCZN
- Lid Raad van Commissarissen Grant Thornton accountants
- Lid Raad van Toezicht NPO (Nederlandse Publieke Omroep) (waarnemend voorzitter vanaf oktober 2017)

De heer mr. G.J. Jansen
Geboortejaar: 1946
Nederlandse nationaliteit
Benoemd per 1 januari 2014
Einde benoemingstermijn: 31-12-2021 (herbenoembaar)
Hoofdfunctie: adviseur en toezichthouder publieke en semi publieke sector
- President-commissaris Waterleidingmaatschappij Drenthe (tot 1-9-2017)
- Voorzitter Vereeniging tot beoefening van Overijsselsch Regt en Geschiedenis
- Lid Raad van Toezicht Rijksmuseum Twenthe

Mevrouw ir. J.G. Stokkers
Geboortejaar: 1956
Nederlandse nationaliteit
Benoemd per 1 januari 2015
Einde benoemingstermijn: 31-12-2021 (herbenoembaar)
Hoofdfunctie: Directeur Facilitair Management en Vastgoed bij de Technische Universiteit Delft
Nevenfuncties:

De heer ir. S. Thijsen
Geboortejaar: 1959
Nederlandse nationaliteit
Hoofdfunctie: directeur Staatsbosbeheer
Benoemd per 01 mei 2013
Nevenfuncties:
- Lid bestuur Stichting Faunbeheereenheid Kroondomein Het Loo (onbezoldigd)
- Vicevoorzitter Vereniging van Bos- en Natuurterreineigenaren (VBNE) (onbezoldigd)
- Voorzitter Raad van Commissarissen Kuiper Compagnons (onkostenvergoeding)
- Voorzitter Raad van Toezicht Stichting Graaf Carel van Lynden (Keukenhof) (onkostenvergoeding)
- Voorzitter Raad van Commissarissen ATKB (onkostenvergoeding)

Organisatiestructuur



© Staatsbosbeheer | april 2018
Tekst: Staatsbosbeheer | Productie: traffic@staatsbosbeheer.com
Fotografie: Tom Kisjes, Nils van Houts, Alex en Anette Hagenbeek, Vincent van den Hoven Photography, Merlijn Spenkelink, Petra Katanic Photography, Marijke Kodden MPG-today, Ernst Dirksen, Marjolein den Hartog, Rob de Wind, Thijmen van Heerde, John L Marshall fotografie, Anneke Hymmen Photography
Illustraties: Staatsbosbeheer, Abel Derks



Staatsbosbeheer
www.staatsbosbeheer.nl

BIJLAGE 2

Documenten die nog niet openbaar zijn

Instantie – betreft – datum

1. Buitencentrum Oostvaardersplassen – catering – 18 januari 2016
2. ISS cleaning services – schoonmaakonderhoud – 4 januari 2016
3. Profile Car & Tyreservice – reparatie lekke band – 8 januari 2016
4. Telder bouw en industrie b.v. – plaatsen hek – 14 januari 2016
5. Cv-ketel concurrent – verhelpen lekkage – 14 januari 2016
6. Declaratie vrijwilliger – kilometervergoeding – 1 februari 2016 (periode jan 2016)
7. Declaratie vrijwilliger – kilometervergoeding – 1 februari 2016 (periode okt 2015)
8. Declaratie vrijwilliger – vergoeding – 2 februari 2016 (periode 2015)
9. Declaratie vrijwilliger – kilometervergoeding – 1 februari 2016 (periode aug 2015)
10. Guliker's – aankoop propaan – 15 januari 2016
11. Declaratie vrijwilliger – kilometervergoeding – 1 februari 2016 (periode sep 2015)
12. JDE – levering koffie en toebehoren – 15 januari 2016
13. Declaratie vrijwilliger – kilometervergoeding – 26 januari 2016 (periode nov 2015)
14. Declaratie vrijwilliger – kilometervergoeding – 26 januari 2016 (periode dec 2015)
15. Veldhuizen – noodreparatie dakgoot – 26 januari 2016
16. Van der Heiden – afvalverwerking – 31 januari 2016
17. ISS cleaning services – schoonmaakonderhoud – 29 januari 2016
18. Van Arendonk – montage voorruit – 30 januari 2016
19. My-Concept – opmaak en drukwerk project OVP – 1 februari 2016
20. Global Wetlands – onderhoud Helofytenfilter – 5 februari 2016
21. Interne declaratie – reiskosten ov – 8 februari 2016
22. Telder bouw en industrie b.v. – producten – 11 februari 2016
23. Deli XL– koffie diversen – 11 februari 2016
24. Profile Car & Tyreservice – montage band – 16 februari 2016
25. De Wilde – diverse werkzaamheden OVP - 16 februari 2016
26. Agrifirm winkel b.v. – aankoop product - 31 januari 2016
27. Staatsbosbeheer – brandhout – 17 februari 2016
28. Guliker's – aankoop propaan – 23 februari 2016
29. Declaratie vrijwilliger – kilometervergoeding – 2 maart 2016 (periode feb 2016)
30. Declaratie vrijwilliger – kilometervergoeding – 8 maart 2016 (periode feb 2015)
31. Van Arendonk – reparatie diversen – 16 februari 2016
32. Van Arendonk – reparatie diversen – 25 februari 2016
33. Me – bord pictogrammen – 26 februari 2016
34. Profile Car & Tyreservice – repareren lekke band – 26 februari 2016
35. De Nieuwstad – montage – 26 februari 2016
36. Declaratie vrijwilliger – kilometervergoeding – 2 maart 2016 (periode jan 2016)
37. Interne declaratie – reiskosten ov – 1 maart 2016
38. Buitencentrum Oostvaardersplassen – catering (lunchtas) – 24 februari 2016
39. Van Werven – afvalinzameling – 3 maart 2016
40. Van Arendonk – aankoop producten – 8 maart 2016
41. Geweermakerij Elspeet – aankoop product – 9 maart 2016
42. Feddes Olthof – honorariumkosten landschapsvisie OVP – 8 maart 2016
43. Deli XL – koffie diversen – 17 maart 2016
44. Dorhout Mees – aankoop product – 18 maart 2016
45. Greenflux Assets b.v. – onderhoud – 25 februari 2016
46. Geweermakerij Elspeet – aankoop product – 17 maart 2016
47. Declaratie vrijwilliger – vergoeding – 23 februari 2016 (periode jan 2015)
48. De Nieuwstad – aankoop product – 25 maart 2016
49. Van Arendonk – reparatie diversen – 17 maart 2016
50. Declaratie vrijwilliger – kilometervergoeding – 21 april 2016 (periode mrt 2015)
51. Hes van Zweden – product – 25 maart 2016
52. De Nieuwstad – aankoop producten – 30 maart 2016
53. Interne declaratie – jachtakte – 17 maart 2016
54. Declaratie vrijwilliger – vergoeding – 6 april 2016 (periode feb 2015)
55. Declaratie vrijwilliger – vergoeding – 6 april 2016 (periode mrt 2015)
56. Buitencentrum Oostvaardersplassen – catering – 30 maart 2016
57. Buitencentrum Oostvaardersplassen – catering – 30 maart 2016
58. Ruigrok – reparatie poorten – 30 maart 2016
59. Graziani Gunshop – product – 31 maart 2016
60. Trigger – harddisk en bewerken – 13 april 2016
61. Ten Have Seeds b.v. – aankoop producten – 4 april 2016
62. Buitencentrum Oostvaardersplassen – catering – 13 april 2016
63. Guliker's – aankoop propaan – 14 april 2016
64. Dorhout Mees – product – 15 april 2016
65. Geweermakerij Elspeet – aankoop product – 15 april 2016

66. ISS cleaning services – schoonmaakonderhoud – 25 maart 2016
67. Frisia Bergum – aanbrengen beplanting OVP – 19 april 2016
68. ISS cleaning services – schoonmaakonderhoud – 26 april 2016
69. Gezondheidsdienst voor dieren – diverse producten – 22 april 2016
70. Coördinator zeearenden – kosten ringen zeearenden – 4 mei 2016
71. Telder bouw en industrie b.v. – diverse producten – 28 april 2016
72. Van Arendonk – vervangen koppelmof – 5 april 2016
73. Veldhuizen – werkzaamheden – 9 mei 2016
74. Van Werven – bosklepelwerk – 12 mei 2016
75. Declaratie vrijwilliger – vergoeding – 14 mei 2016 (periode mrt 2016)
76. John Deere – montage band – 25 mei 2016
77. Manutan – producten – 25 mei 2016
78. Studiotekst b.v. – paneel OVP – 29 februari 2016
79. Declaratie vrijwilliger – vergoeding – 19 april 2016 (periode apr 2015)
80. Buitencentrum Oostvaardersplassen – catering – 25 mei 2016
81. Buitencentrum Oostvaardersplassen – catering – 28 mei 2016
82. Van Arendonk – producten – 13 mei 2016
83. BOL b.v. – producten – 17 mei 2016
84. Van Werven – afvalinzameling – 18 mei 2016
85. Jasja Dekker – onderzoeksplan zeearend – 20 mei 2016
86. De Nieuwstad – producten – 23 mei 2016
87. Deli XL – koffie diversen – 26 mei 2016
88. Buitencentrum Oostvaardersplassen – catering – 27 mei 2016
89. Van Den Ham – product – 31 mei 2016
90. Asian Paradise – diner – 17 mei 2016
91. Jacob Schaap Suzuki – reparatie voertuig – 30 mei 2016
92. Van Arendonk – reparatie voertuig – 31 mei 2016
93. Lasaulec – producten – 31 mei 2016
94. Interne declaratie – reiskosten ov – 4 april 2016
95. Interne declaratie – reiskosten ov – 29 april 2016
96. Declaratie vrijwilliger – vergoeding – 8 juni 2016 (periode apr 2016)
97. V/d Veen Dienstverlening – werkzaamheden vogelkijkhut – 11 mei 2016
98. Van den Ham – producten – 31 mei 2016
99. Jalinen rioleringswerken b.v. – ontstoppen riolering – 31 mei 2016
100. Declaratie vrijwilliger – vergoeding – 8 juni 2016 (periode mei 2016)
101. Silve Wageningen – opdracht – 1 juni 2016
102. De Wilde – spooronderdoorgang – 31 mei 2016
103. Zweverink – werkzaamheden OVP – 31 mei 2016
104. Deli XL – catering – 6 juni 2016
105. Buitencentrum Oostvaardersplassen – catering – 8 juni 2016
106. Declaratie vrijwilliger – kilometervergoeding – 21 april 2016 (periode mei 2015)
107. Declaratie vrijwilliger – vergoeding – 21 april 2016 (periode apr 2015)
108. Délifrance – bestellingen maand april – 14 juni 2016
109. Jozua – onderhoudsbeurt en diversen – 14 juni 2016
110. Manutan – producten (credit factuur) – 14 juni 2016
111. Manutan – producten – 14 juni 2016
112. Pleizier Timmer b.v. – zaaiwerkzaamheden – 20 juni 2016
113. Deli XL – catering – 5 juli 2016
114. Wolfswinkel – producten graveren – 28 juni 2016
115. Telder bouw en industrie b.v. – producten – 30 juni 2016
116. Profile Car & Tyreservice – repareren lekke band – 30 juni 2016
117. Veldhuizen – reparatie cv- ketel – 30 juni 2016
118. Van der Heiden – producten – 30 juni 2016
119. Lasaulec – producten – 30 juni 2016
120. John Deere – producten – 30 juni 2016
121. Benegas – tankhuur – 15 juli 2016
122. Buitencentrum Oostvaardersplassen – catering – 14 juli 2016
123. Multimate – producten – 1 juli 2016
124. De Wilde – diverse werkzaamheden – 6 juli 2016
125. Van Arendonk – werkzaamheden en producten – 16 juni 2016
126. Van Arendonk – producten – 6 juli 2016
127. Staatsbosbeheer zaad en plantsoen – zaden – 11 juli 2016
128. De Nieuwstad – werkzaamheden – 13 juli 2016
129. Martijn de Jonge – foto OVP - 14 juli 2016
130. Declaratie vrijwilliger – kilometervergoeding – 8 augustus 2016 (periode jun 2016)
131. A&W – monitoring broedvogels – 18 juli 2016
132. Maris – werkzaamheden uitkijktoren – 26 juli 2016
133. Declaratie vrijwilliger – vergoeding – 8 augustus 2016 (periode jul 2016)
134. SMC – abonnementskosten – 1 augustus 2016
135. Declaratie vrijwilliger – vergoeding – 8 augustus 2016 (periode jun 2016)

136. Universiteit van Amsterdam – sedimentmonsters OVP – 17 juni 2016
137. Profile Car & Tyreservice – montage band – 23 augustus 2016
138. Ansul – EHBO producten – 9 augustus 2016
139. De Nieuwstad – producten – 10 augustus 2016
140. Off-Road Verhuur – diversen – 10 augustus 2016
141. Dierplaagbestrijding Flevoland – bestrijden muskieten/mieren – 12 augustus 2016
142. Declaratie vrijwilliger – kilometervergoeding – 28 augustus 2016 (periode jul 2016)
143. Me – spandoek vogelfestival – 24 augustus 2016
144. Bart – reparatie – 24 juni 2016
145. Declaratie vrijwilliger – kilometervergoeding – 7 september 2016 (periode aug 2016)
146. De Wilde – aanbrengen fundatie – 24 augustus 2016
147. Bart – onderhoud – 26 augustus 2016
148. Me – boete verkeersbord – 26 augustus 2016
149. Telder bouw en industrie b.v. – producten – 1 september 2016
150. Profile Car & Tyreservice – repareren lekke band – 31 augustus 2016
151. Bever b.v. – product – 22 augustus 2016
152. Eco Groen – ecologisch onderzoek – 30 augustus 2016
153. Jasja Dekker – werkzaamheden OVP – 31 augustus 2016
154. Lasaulec – producten – 31 augustus 2016
155. Van Werven – afvalinzameling – 31 augustus 2016
156. Multimate bouwmarkt – producten – 1 september 2016
157. Van Den Ham – producten – 31 augustus 2016
158. Van Den Ham – producten – 8 september 2016
159. Van Arendonk – producten – 31 augustus 2016
160. John Deere – reparatie – 12 september 2016
161. John Deere – onderhoud – 12 september 2016
162. Feddes Olthof - honorariumkosten landschapsvisie OVP – 12 september 2016 – nee
163. Profile Car & Tyreservice – repareren lekke band – 27 september 2016
164. Declaratie vrijwilliger – onkosten – 19 september 2016 (periode jul 2016)
165. Maas Verhuur – huur toiletten– 20 september 2016
166. Declaratie vrijwilliger – kilometervergoeding – 3 oktober 2016 (periode sep 2016)
167. Declaratie vrijwilliger – kilometervergoeding – 22 augustus 2016 (periode jul 2016)
168. Buitencentrum Oostvaardersplassen – catering – 28 september 2016
169. Mulder Verhuur – huur marktkramen – 22 september 2016
170. John Deere – reparatie – 26 september 2016
171. Lasaulec – product – 30 september 2016
172. Van der Heiden – afvalhout – 30 september 2016
173. Deli XL – koffie diversen – 15 september 2016
174. Buitencentrum Oostvaardersplassen – catering – 21 oktober 2016
175. Telder bouw en industrie b.v. – producten – 13 oktober 2016
176. Rode Kruis – hulpverlening – 10 oktober 2016
177. Guliker's – onderhoud cv-ketel – 11 oktober 2016
178. Buitencentrum Oostvaardersplassen – catering – 21 oktober 2016
179. Abiom – producten – 6 oktober 2016
180. Ten Have Seeds b.v. – aankoop producten – 6 oktober 2016
181. Telder bouw en industrie b.v. – producten – 20 oktober 2016
182. Tolsma – werkzaamheden installatie – 11 oktober 2016
183. De Wilde – reparaties – 10 oktober 2016
184. Abiom – producten – 6 oktober 2016
185. Declaratie vrijwilliger – kilometervergoeding – 25 oktober 2016 (periode sep 2016)
186. Deli XL – koffie diversen – 20 oktober 2016
187. Van Werven – afvalinzameling – 19 oktober 2016
188. Heli Holland Airservice – wildtellingen – 26 oktober 2016 – nee
189. Eelerwoude – werkzaamheden – 28 oktober 2016
190. Declaratie vrijwilliger – vergoeding – 25 oktober 2016 (periode okt 2016)
191. Profile Car & Tyreservice – repareren lekke band – 13 oktober 2016
192. Buitencentrum Oostvaardersplassen – catering – 21 oktober 2016
193. Lasaulec – product – 31 oktober 2016
194. De Nieuwstad – onderhoud – 3 november 2016
195. Guliker's – aankoop propaan – 27 oktober 2016
196. De Waard Grondverzet b.v. – werkzaamheden bospad – 4 november 2016
197. Xerox – diversen – 28 oktober 2016
198. Kiekens Onderhoud – werkzaamheden – 15 november 2016
199. Landschapsbeheer Flevoland – monitoring – 16 november 2016
200. Buitencentrum Oostvaardersplassen – catering – 29 oktober 2016
201. Omnivent Techniek b.v. – werkzaamheden – 31 oktober 2016
202. Kremer – werkzaamheden telefonie – 31 oktober 2016
203. Declaratie vrijwilliger – vergoeding – 14 november 2016 (periode jun-aug 2016)
204. Dorhout Mees – schoonmaak – 4 november 2016
205. Me – plaatsen borden – 11 november 2016

206. De Nieuwstad – product – 14 november 2016
207. Van Arendonk – product – 15 november 2016
208. Zweverink – werkzaamheden OVP - 16 november 2016
209. Pleizier Timmer b.v. – zaaiwerkzaamheden – 24 november 2016
210. Declaratie vrijwilliger – kilometervergoeding – 29 november 2016 (periode nov 2016)
211. Dorhout Mees – product – 31 oktober 2016
212. Van Werven – afvalinzameling – 11 november 2016
213. Van der Heiden – afvalverwerking – 17 november 2016
214. Sier aan Zee – zaalhuur en catering - 18 november 2016
215. De Nieuwstad – reparatie lekkage – 28 november 2016
216. Wing – procesondersteuning OVP – 1 december 2016
217. Jumbo/ Hema – diversen – 14/16 november 2016
218. Gasterij de Oostvaarders – catering vrijwilligers – 11 november 2016
219. Xerox – diversen – 29 november 2016 – nee
220. Declaratie vrijwilliger – kilometervergoeding – 2 november 2016 (periode nov 2016)
221. Declaratie vrijwilliger – kilometervergoeding – 1 december 2016 (periode 2016)
222. Declaratie vrijwilliger – kilometervergoeding – 6 december 2016 (periode okt 2016)
223. Declaratie vrijwilliger – kilometervergoeding – 6 december 2016 (periode aug 2016)
224. Declaratie vrijwilliger – kilometervergoeding – 6 december 2016 (periode nov 2016)
225. Declaratie vrijwilliger – kilometervergoeding – 6 december 2016 (periode sep 2016)
226. Telder bouw en industrie b.v. – producten – 8 december 2016
227. Jasja Dekker – onderzoeksplan zeearend – 14 december 2016
228. Studiotekst b.v. – paneel OVP – 31 mei 2016
229. Eelerwoude – werkzaamheden Kotterbos – 20 december 2016
230. Guliker's - aankoop propaan – 6 december 2016
231. Swarovski Optik – producten – 12 december 2016
232. Timbersteel – reparatie OVP – 13 december 2016
233. De Nieuwstad – diversen – 23 december 2016
234. Orionis – montage diversen – 13 december 2016
235. Van Werven – afvalinzameling – 31 december 2016
236. Buitencentrum Oostvaardersplassen – catering – 20 december 2016
237. Profile Car & Tyreservice – repareren lekke band – 29 december 2016
238. Buitencentrum Oostvaardersplassen – catering – 31 december 2016
239. A&W – digitaliseren padennetwerk OVP – 19 december 2016
240. Van der Wiel – levering zand – 23 december 2016
241. Binnema Groep – diverse werkzaamheden – 30 december 2016
242. De Wilde – werkzaamheden Kitsweg – 23 december 2016
243. De Waard – levering beton – 23 december 2016
244. Deli XL – koffie diversen – 15 december 2016
245. Van Arendonk – aanpassing verlichting – 2 december 2016
246. De Wilde – diverse picknicksets – 23 december 2016
247. A&W – digitaliseren padennetwerk OVP – 19 december 2016
248. Provincie Flevoland – beschikking subsidie – 14 mei 2014
249. Provincie Flevoland – gewijzigde beschikking subsidie – 29 april 2016
250. Ministerie van Economische Zaken – toezegging aanvullende opdrachten 2015 – 27 mei 2015
251. Staatsbosbeheer – producten OVP 2016 – 23 januari 2017
252. Staatsbosbeheer – winst- en verliesrekening Flevoland 2016 – 23 januari 2017

*buiten*gewoon lekker
Buitencentrum Oostvaardersplassen
Kitsweg 1, 8218 AA Lelystad

Staatsbosbeheer - Hoofdkantoor

Afdeling administratie
Postbus 1300
3970 BH Driebergen

Factuur

Factuurnummer: RLZ-20160503
Factuurdatum: 18-1-2016

Betreft: Catering [redacted]: 15-01-2016 Landschapsvisie bc 094

Omschrijving	Aantal	Prijs (incl.)	Bedrag (incl.)
Lunch A	20	€ 11,95	€ 239,00
		BTW berekening:	
		BTW 6 % over € 225,47	€ 13,53
		Nettobedrag	€ 225,47
		Te betalen	€ 239,00

Wij verzoeken u het bedrag van € 239,00 binnen 14 dagen na factuurdatum over te schrijven op ons banknummer [redacted] onder vermelding van het factuurnummer.

Horeca Service Lelystad B.V.
Schoepenweg 2
8243 PX Lelystad
Tel. 0320-243673

K.v.K. nr. 58375163
B.T.W. nr. NL853010729B01
IBAN : [redacted]

naar buiten®

staatsbosbeheer

Factuur

Factuurnr.	17131425
Datum	04-01-16
Debiteuren nr.	10014044
Te betalen voor	03-02-16
Paginanr.	1

Retour adres:ISS, Postbus 115, 3454 ZJ De Meern
Staatsbosbeheer Buitenzaken
T.a.v. Financiële Administratie
Postbus 563
7400AN Deventer
Nederland

Svp. bij betaling vermelden: Factuurnr. 17131425 Debiteurennummer 10014044

Omschrijving	Aantal	Stuksprijs	BTW	Totaal
Locatie: Beheersgebouw Kitsweg 1 8218AA Lelystad Nederland				
Schoonmaakonderhoud in jan. 2016 Infocentrum ABW-361192 BEC code 094	1,00	310,03	21%	310,03

Subtotaal EUR excl. BTW		**310,03**
21% BTW	310,03	65,11
Totaal EUR incl. BTW		**375,14**

ISS Facility Services
ISS Cleaning Services
Rijnzathe 8
Postbus 115
3454 ZJ De Meern
Telefoon 030 - 2424344
Fax 030 - 2413947
info@nl.issworld.com
www.nl.issworld.com
BIC DEUTNL2A
IBAN [redacted]
K.v.K. nr. 30117774
B.T.W. nr. NL8023.53.794.B.01

Op al onze overeenkomsten zijn de Algemene Voorwaarden voor Schoonmaakwerkzaamheden zoals vastgesteld door de Ondernemersorganisatie Schoonmaak- en Bedrijfsdiensten van toepassing.
Betalingscondities: conform overeenkomst.

PROFILE
CAR & TYRESERVICE

FLEVOBANDEN

Profile Car & Tyreservice Flevobanden B.V.
Postbus 174
8250 AD Dronten
T 0321 31 32 01
F 0321 31 69 14
dronten@profile.nl
www.profile.nl
[redacted]
BTW NL 815213232B01

Staatsbosbeheer Regio Oost_
Postbus 58174
1040 HD AMSTERDAM
NL

Factuur

FACTUURNUMMER	DATUM	DEBITEURNUMMER	BLAD
485188	08/01/2016	40002776	1 van 1

Artikel				Aantal	Bruto	Kort. %	Netto	Totaal EUR
Verkooporder	VE700609030	**Uitvoerdatum**	04/01/2016	**Uw ref.**				
Pakbonnum.	P0200249789	**Vlootnummer**		**Bestelopdracht**	BEC094			
Klantnummer	40002776	Orderbedrag	56,00	**Vestiging**	Lelystad Profile Car & Tyreservice			
Repareren lekke band 235/80r16 ringvelg tbv landrover				1,00	28,50		28,50	28,50
repareren lekke band10/75-15.3 Landbouw tbv platte kar Oostvaardersplassen				1,00	27,50		27,50	27,50
Verkooporder	VE700609537	**Uitvoerdatum**	07/01/2016	**Uw ref.**				
Pakbonnum.	P0200249802	**Vlootnummer**		**Bestelopdracht**	BEC094			
Klantnummer	40002776	Orderbedrag	16,49	**Vestiging**	Lelystad Profile Car & Tyreservice			
tbv fiat panda Hans Breeveld 175/65r15 conti crosscontact								
Repareren Lekke Band Inclusief de-/Montage band				1,00	16,49		16,49	16,49

WWW.GEBRUIKTEBANDEN.COM

Kredietbeperking	Grondslag 21%	BTW	TE BETALEN
1,45	73,94	15,53	**89,47 EUR**

Betaling Netto 14 dagen na factuur **Vervaldatum** 22/01/2016

Bij betaling vóór 22-1-2016 wordt 1,45 EUR als kredietbeperking toegestaan. Na aftrek van kredietbeperking betaalt u 88,02 EUR.

BANDEN VELGEN APK ONDERHOUD REPARATIE AIRCO

Op al onze overeenkomsten en leveringen van goederen en/of diensten zijn ook van toepassing de door de VACO, bij de griffie van de rechtbank te 's Gravenhage gedeponeerde voorwaarden, zoals afgedrukt op de achterzijde.
Ingeschreven bij de K.v.K. te Lelystad onder nr. 39080179. Betalingsconditie: 14 dagen netto. Bij betaling binnen 14 dagen mag creditbeperking worden afgetrokken.

probin
Telder
professionals voor bouw en industrie

Telder bouw en industrie b.v.
Postadres Postbus 76
8260 AB Kampen
ABN AMRO [redacted]
BIC [redacted]
ING [redacted]
BIC [redacted]
KvK Zwolle 05040226
BTW NL007043880B01
E-mail info@probintelder.nl
Internet www.probintelder.nl

Factuur

STAATSBOSBEHEER REGIO OOST

POSTBUS 6
7400 AA DEVENTER

Datum: 14-01-2016
Deb.nr: 000100
Fact.nr: 0116000195
Werk:010 2E2 00261086 022 MAUER
Btwnr: NL806511588B01

Artikelnr	Omschrijving	P.E.	Aantal	Excl	Kort%	Netto	Btw%
Pakbonnr : 0116000333 Hekken 22 12 2015							
Opmerking : opdracht 22-12-2015 [redacted]		098					
ten behoeve van:							
hek OVP, Almere, Knardijk en reserve.							
238	DC1-E2M-Ni-3sl 31/31 00261086 certificaat 2E2 00261086 022	1	1.0	44.80	0.0	44.80	21.0
Pakbonnr : 0116000395 Hekken 22 12 2015							
Opmerking : opdracht 22-12-2015 [redacted]							
ten behoeve van:							
hek OVP, Almere, Knardijk en reserve.							
238	DC1-E2M-Ni-3sl 31/31 00261086 certificaat 2E2 00261086 022	1	3.0	44.80	0.0	134.40	21.0
999.999.1001	ORDERKOSTEN	1	1.0	1.00	0.0	1.00	21.0

Netto	Excl.	Btw 21%	Totaal bedrag
€ 180.20	€ 180.20	€ 37.84	€ 218.04

Kampen
Carlsonstraat 1
8263 CA Kampen
T 038 33 144 30
verkoop@probintelder.nl

Lelystad
Zuiveringweg 15
8243 PZ Lelystad
T 0320 26 95 88
lelystad@probintelder.nl

Emmeloord
Ondernemersweg 15-17
8304 BH Emmeloord
T 0527 69 96 77
emmeloord@probintelder.nl

Dronten
De Dommel 54
8253 PL Dronten
T 0321 38 35 10
dronten@probintelder.nl

Betalingen binnen 30 dagen. Op al onze aanbiedingen en overeenkomsten zijn van toepassing de Algemene Verkoop - en Leveringsvoorwaarden van de brancheorganisatie technische handel VERTAZ, gedeponeerd bij de Kamer van Koophandel te 's Gravenhage onder nr. 40407209 d.d. 23 september 2013 en op 2 oktober 2013 bij de Arrondissementsrechtbank te 's Gravenhage onder nr. 64/2013.

GECONTROLEERD 1 9 JAN 2016

CV-KETEL concurrent

Staatsbosbeheer T.a.v Dhr [redacted]

Postbus 2
3800 AA Amersfoort

Installatiebedijf R. Groot
Buitenplaats 171
8212 AG Lelystad
www.cvketel-concurrent.nl
Info@cvketel-concurrent.nl
tel 0320-214701

Factuur

BTW nr. NL

Factuurnummer:1831
Betalingskenmerk:
Klantnummer: 934
Klantcode:

Datum: 14-1-2016

Betreft: Lekkage verholpen aan cv installatie Dodaarsweg 6 Zeewolde

564/094 ?

Omschrijving	Datum	Aantal	Prijs (excl.)	Bedrag (excl.)	BTW
Arbeidsloon	14-1-2016	3	€ 40,00	€ 120,00	21 %
diverse installatiemateriaal	14-1-2016	1	€ 33,58	€ 33,58	21 %
			Subtotaal (excl. BTW)	€ 153,58	
			BTW 21 % over € 153,58	€ 32,25	
			Te betalen	€ 185,83	

Gaarne betalen binnen 8 dagen op bankrekening [redacted] ter name van Montagebedrijf R Groot

Met vriendelijke groet,

Installatiebedrijf R. Groot (CV Ketel Concurrent)

Declaratie vrijwilliger [redacted] bij Staatsbosbeheer

versie januari 2016

(de lichtgrijs gekleurde vakken op de formulieren zijn invulvelden voor de declarant + het oranje veld hieronder)

Individu of Groep I

Naam: [redacted]
Adres:
Postcode + woonplaats:

BurgerServiceNummer (SofiNr): [redacted]
Geboortedatum:

Vul hier uw **IBAN-rekeningnummer** in: [redacted]

verzoekt de vergoeding in verband met onderstaande vrijwilligersactiviteiten over te maken op zijn/haar bankrekening
De declarant verklaart deze declaratie naar waarheid te hebben ingevuld en niet meer te declareren dan € 1.500 per jaar én € 150 per maand aan vaste vergoedingen.
De declarant dient een keuze te maken voor een vaste vergoeding **ÒF** een vergoeding voor gereden kilometers.

Datum: ***01-02-2016*** Declaratieperiode: ***jan-16***

Factuur **01022016** **Debiteurnr.** vrijwdecl.

VASTE OF WERKDAGEN VERGOEDING

Datum	Actviteiten	vaste vergoeding aantal	*€ 4,50*

ÓF

KILOMETERVERGOEDING

Datum		vergoeding per km aantal	*€ 0,19*
31-01	*zie Kilometerteller*	*964*	*183,16*
			183,16

GEMAAKTE ONKOSTEN

nr.	Omschrijving	Bedrag
1		
2		
3		
4		
5		
6		
7		
8		
9		
10		
11		
12		
13		
14		
15		
16		
	Bonnetjes ed. opsturen	

Totaalbedrag declaratie ***€ 183,16***

Akkoord mentor Staatsbosbeheer

Naam mentor: [redacted]
BEC-code + Klusnummer ***BEC:*** ***565*** ***Klusnummer:***

Datum ***30-1-2016***
Handtekening mentor

Declaratie vrijwilliger [redacted] bij Staatsbosbeheer

versie mei 2015

(de lichtgrijs gekleurde vakken op de formulieren zijn invulvelden voor de declarant + het oranje veld hieronder)

Individu of Groep I

Naam: [redacted]
Adres:
Postcode + woonplaats:

BurgerServiceNummer (SofiNr): [redacted]
Geboortedatum:

Vul hier uw **IBAN-rekeningnummer** in: [redacted]

verzoekt de vergoeding in verband met onderstaande vrijwilligersactiviteiten over te maken op zijn/haar bankrekening
De declarant verklaart deze declaratie naar waarheid te hebben ingevuld en niet meer te declareren dan € 1.500 per jaar én € 150 per maand aan vaste vergoedingen.
De declarant dient een keuze te maken voor een vaste vergoeding **ÒF** een vergoeding voor gereden kilometers.

Datum: ***01-02-2016*** Declaratieperiode: ***okt-15***

Factuur **01022016** **Debiteurnr.** vrijwdecl.

VASTE OF WERKDAGEN VERGOEDING

Datum	Actviteiten	vaste vergoeding aantal	*€ 4,50*

ÓF

KILOMETERVERGOEDING

Datum		vergoeding per km aantal	*€ 0,19*
31-10	*zie Kilometerteller*	*723*	*137,37*
			137,37

GEMAAKTE ONKOSTEN

nr.	Omschrijving	Bedrag
1		
2		
3		
4		
5		
6		
7		
8		
9		
10		
11		
12		
13		
14		
15		
16		
	Bonnetjes ed. opsturen	

Totaalbedrag declaratie ***€ 137,37***

Akkoord mentor Staatsbosbeheer

Naam mentor: [redacted]
BEC-code + Klusnummer ***BEC:*** ***94*** ***Klusnummer:*** ***201***

Datum ***12-11-2015***
Handtekening mentor

Declaratie vrijwilliger (Vogelwerkgroep) KNNV Lelystad bij Staatsbosbeheer

versie mei 2015

(de lichtgrijs gekleurde vakken op de formulieren zijn invulvelden voor de declarant + het oranje veld hieronder)

Individu of Groep G

Naam: ***(Vogelwerkgroep) KNNV Lelystad***

Adres: ***p.a. G. van Elst Rozengaard 18-29***

Postcode + woonplaats: ***8212 DP Lelystad***

BurgerServiceNummer (SofiNr):

Geboortedatum:

Vul hier uw **IBAN-rekeningnummer** in: ***NL72INGB 004342384***

verzoekt de vergoeding in verband met onderstaande vrijwilligersactiviteiten over te maken op zijn/haar bankrekening
De declarant verklaart deze declaratie naar waarheid te hebben ingevuld en niet meer te declareren dan € 1.500 per jaar én € 150 per maand aan vaste vergoedingen.
De declarant dient een keuze te maken voor een vaste vergoeding **OF** een vergoeding voor gereden kilometers.

Datum: ***02-02-2016*** Declaratieperiode: ***2015***

Factuur **02022016** **Debiteurnr.** vrijwdecl.

VASTE OF WERKDAGEN VERGOEDING

Datum	Actviteiten	vaste vergoeding aantal	€ 4,50
28-02	*zie Werkdagenteller voor Groepen*	*2*	*9,00*
31-03	*zie Werkdagenteller voor Groepen*	*2*	*9,00*
30-04	*zie Werkdagenteller voor Groepen*	*2*	*9,00*
31-05	*zie Werkdagenteller voor Groepen*	*4*	*18,00*
30-06	*zie Werkdagenteller voor Groepen*	*2*	*9,00*
31-07	*zie Werkdagenteller voor Groepen*	*2*	*9,00*
31-12	*zie Werkdagenteller voor Groepen*	*3*	*13,50*
			76,50

ÓF

KILOMETERVERGOEDING

Datum		vergoeding per km aantal	€ 0,19

GEMAAKTE ONKOSTEN

nr.	Omschrijving	Bedrag
1		
2		
3		
4		
5		
6		
7		
8		
9		
10		
11		
12		
13		
14		
15		
16		
	Bonnetjes ed. opsturen	

Totaalbedrag declaratie ***€ 76,50***

Akkoord mentor Staatsbosbeheer

Naam mentor: [redacted]

BEC-code + Klusnummer ***BEC:*** ***565*** ***Klusnummer:***

Datum ***1-2-2016***

Handtekening mentor

Declaratie vrijwilliger [redacted] bij Staatsbosbeheer

versie mei 2015

(de lichtgrijs gekleurde vakken op de formulieren zijn invulvelden voor de declarant + het oranje veld hieronder)

Individu of Groep I

Naam: [redacted]
Adres:
Postcode + woonplaats:

BurgerServiceNummer (SofiNr): [redacted]
Geboortedatum:

Vul hier uw **IBAN-rekeningnummer** in: [redacted]

verzoekt de vergoeding in verband met onderstaande vrijwilligersactiviteiten over te maken op zijn/haar bankrekening
De declarant verklaart deze declaratie naar waarheid te hebben ingevuld en niet meer te declareren dan € 1.500 per jaar én € 150 per maand aan vaste vergoedingen.
De declarant dient een keuze te maken voor een vaste vergoeding **ÒF** een vergoeding voor gereden kilometers.

Datum: ***01-02-2016*** Declaratieperiode: ***aug-15***

Factuur **01022016** **Debiteurnr.** vrijwdecl.

VASTE OF WERKDAGEN VERGOEDING

Datum	Actviteiten	vaste vergoeding aantal	€ 4,50

ÓF

KILOMETERVERGOEDING

Datum		vergoeding per km aantal	€ 0,19
31-08	*zie Kilometerteller*	*482*	*91,58*
			91,58

GEMAAKTE ONKOSTEN

nr.	Omschrijving	Bedrag
1		
2		
3		
4		
5		
6		
7		
8		
9		
10		
11		
12		
13		
14		
15		
16		
	Bonnetjes ed. opsturen	

Totaalbedrag declaratie ***€ 91,58***

Akkoord mentor Staatsbosbeheer

Naam mentor: [redacted]
BEC-code + Klusnummer ***BEC:*** ***94*** ***Klusnummer:*** ***201***

Datum ***12-11-2015***
Handtekening mentor

GULIKER'S

Ambachtstraat 16
3882 BB Putten
Postbus 163
3880 AD Putten

T 0341 36 99 00
F 0341 35 68 14
E info@gulikerputten.nl
www.gulikerputten.nl

Rabobank Putten 35.42.27.777
K.v.K. Apeldoorn 08062169
Biccode RABONL2U
Iban

Staatsbosbeheer

Postbus 1300
3970 BH DRIEBERGEN

FACTUUR

Klantnummer: **700061**
Factuurnr.: **210657**
Factuurdatum: **15-01-16**

Datum	Artikel nr.	Omschrijving	Bonnr.	Aantal	Brutoprijs	Korting	Nettoprijs	Bedrag	BTW
		Staatsbosbeheer Beheergebouw							
		Kitsweg 1							
		8218 AA LELYSTAD							
15-01-16	130	Propaan in bulk	210477	2.200,00	70,74	1,36	69,38	1.526,36	1
Antargaz/Primagaz 10,5 kg prop		Beginvoorraad	0	Geleverd	0	Retour	0	Eindvoorraad	0

Netto bedrag	Basis BTW	BTW %	BTW bedrag	**Factuurbedrag**
1.526,36	1.526,36	21,00	320,54	**€ 1.846,90**
	0,00	0,00 %	0,00	

Wilt u deze factuur voor 29-01-16 overmaken op [redacted] o.v.v. Factuurnummer / Klantnummer

U kunt nu ook uw bestellingen online regelen via www.gulikerputten.nl.

Alle transacties geschieden onder toepassing van de algemene voorwaarden
van NOVE, gedeponeerd bij de KvK te Rotterdam onder nummer 40348374. BTWnr.: NL.80.45.76.646.B.05

Declaratie vrijwilliger [redacted] bij Staatsbosbeheer

versie mei 2015

(de lichtgrijs gekleurde vakken op de formulieren zijn invulvelden voor de declarant + het oranje veld hieronder)

Individu of Groep

Naam: [redacted]
Adres:
Postcode + woonplaats:

BurgerServiceNummer (SofiNr): [redacted]
Geboortedatum:

Vul hier uw **IBAN-rekeningnummer** in: [redacted]

verzoekt de vergoeding in verband met onderstaande vrijwilligersactiviteiten over te maken op zijn/haar bankrekening
De declarant verklaart deze declaratie naar waarheid te hebben ingevuld en niet meer te declareren dan € 1.500 per jaar én € 150 per maand aan vaste vergoedingen.
De declarant dient een keuze te maken voor een vaste vergoeding **ÒF** een vergoeding voor gereden kilometers.

Datum: ***01-02-2016*** Declaratieperiode: ***sep-15***

Factuur **01022016** **Debiteurnr.** vrijwdecl.

VASTE OF WERKDAGEN VERGOEDING

Datum	Actviteiten	vaste vergoeding aantal	€ 4,50

ÓF

KILOMETERVERGOEDING

Datum		vergoeding per km aantal	€ 0,19
30-09	*zie Kilometerteller*	*964*	*183,16*
			183,16

GEMAAKTE ONKOSTEN

nr.	Omschrijving	Bedrag
1		
2		
3		
4		
5		
6		
7		
8		
9		
10		
11		
12		
13		
14		
15		
16		
	Bonnetjes ed. opsturen	

Totaalbedrag declaratie ***€ 183,16***

Akkoord mentor Staatsbosbeheer

Naam mentor: [redacted]
BEC-code + Klusnummer ***BEC:*** ***94*** ***Klusnummer:*** ***201***

Datum ***12-11-2015***
Handtekening mentor

Jacobs Douwe Egberts
PRO NL B.V.
Vleutensevaart 35
3532 AD Utrecht
The Netherlands

(i) www.jdeprofessional.nl
(e) info.depnl@jdecoffee.com
(t) +31 (0) 302977000
(f) +31 (0) 302978400
Bank rek.: [redacted]

KvK: 30035437 statutair gevestigd te Joure:
BTW nummer : NL0013.68.023.B01
Onze leveringen geschieden onder de voorwaarden zoals gedeponeerd bij de KvK te Utrecht, laatste versie.

Eventuele reclames binnen 8 dagen

Douwe Egberts Professional Netherlands B.V. is JACOBS DOUWE EGBERTS PRO NL B.V. (JDE PRO NL BV)

Factuur N.: 4191486081
Factuurdatum: 15/01/2016
OrderN.: 9020145128
Vracht nr: 2124152379

Klantadres: 1069949
Staatsbosbeheer De Oostvaarder
STAATSBOSBEHEER BUITENZAKEN ABW- 30
Kitsweg 1
8218 AA Lelystad

Factuuradres: 1069949
Staatsbosbeheer De Oostvaarder
STAATSBOSBEHEER BUITENZAKEN ABW- 30
Postbus: 2
3800 AA Amersfoort

FACTUUR

E.A.N Code	Interne Code		Omschrijving	Lever eenh.	Inh./ Verp.	Aantal	Lijstpr. / eenheid.	Afvalbeh. bijdrage	Korting / eenheid	Nettopr / eenheid	Netto bedrag	Accijns	BTW
	81005312		* RECYCLINGBIJDRAGE 68 KG	PC	1	1	5.44	0,00	0,00	5,44	5.44		21 %
	81003939		* ESPRESSO 220	PC	1	1	3395.00	0,00	1.358,00	2.037,00	2037.00		21 %
	81001877		* AFLEVEREN EN INSTALLATIE CAT A+B	PC	1	1	122.00	0,00	122,00	0,00	0,00		21 %
	81001453		* D.E. MELKPOEDER AUTOM. 1 KG	PC	1	1	9.21	0,00	9,21	0,00	0,00		6 %
	81001467		* ZAK D.E. ESPRESSO MEDIU	PC	1	1	13.62	0,00	13,62	0,00	0,00		6 %
	81001472		* D.E. AUTOMATENSUIKER 1,5 KG	PC	1	1	2.00	0,00	2,00	0,00	0,00		6 %
	81001473		* DE CACAO FANTASY BLUE UTZ 1KG	PC	1	1	7.09	0,00	7,09	0,00	0,00		6 %
	81005200		* BRITA C150 WATERFILTER	PC	1	1	189.00	0,00	75,60	113,40	113.40		21 %
			Serienummer: M54811382										
			NETTO TOTAAL BEDRAG								2.155,84		
			WAARVAN AFVALBEHEERSBIJDRAGE								**0,00**		

Afleveradres: 0001069949

Staatsbosbeheer De Oostvaarder
STAATSBOSBEHEER BUITENZAKEN ABW- 30
Kitsweg 1
8218 AA Lelystad

Betalingsvorm
Bank

Vervaldatum en bedrag

14/02/2016 2.608,57 Bruto Bedrag

Opmerkingen:
Betaling 30 dagen net
Factuur- en klantnummer vermelden bij betaling aub

Totaal	**2155.84**

BTW	Basisbedrag	BTW Bedrag
6%	0,00	0,00
21%	2.155,84	452,73

Totaal te betalen	**2.608,57**	**EUR**

Declaratie vrijwilliger [redacted] bij Staatsbosbeheer

versie mei 2015

(de lichtgrijs gekleurde vakken op de formulieren zijn invulvelden voor de declarant + het oranje veld hieronder)

Individu of Groep I

Naam: [redacted]
Adres:
Postcode + woonplaats:

BurgerServiceNummer (SofiNr): [redacted]
Geboortedatum:

Vul hier uw **IBAN-rekeningnummer** in: [redacted]

verzoekt de vergoeding in verband met onderstaande vrijwilligersactiviteiten over te maken op zijn/haar bankrekening
De declarant verklaart deze declaratie naar waarheid te hebben ingevuld en niet meer te declareren dan € 1.500 per jaar én € 150 per maand aan vaste vergoedingen.
De declarant dient een keuze te maken voor een vaste vergoeding **OF** een vergoeding voor gereden kilometers.

Datum: ***26-01-2016*** Declaratieperiode: ***nov-15***

Factuur **26012016** **Debiteurnr.** vrijwdecl.

VASTE OF WERKDAGEN VERGOEDING

Datum	Actviteiten	vaste vergoeding aantal	€ 4,50

ÓF

KILOMETERVERGOEDING

Datum		vergoeding per km aantal	€ 0,19
30-11	*zie Kilometerteller*	*482*	*91,58*
			91,58

GEMAAKTE ONKOSTEN

nr.	Omschrijving	Bedrag
1		
2		
3		
4		
5		
6		
7		
8		
9		
10		
11		
12		
13		
14		
15		
16		
	Bonnetjes ed. opsturen	

Totaalbedrag declaratie ***€ 91,58***

Akkoord mentor Staatsbosbeheer

Naam mentor: [redacted]
BEC-code + Klusnummer ***BEC:*** ***565*** ***Klusnummer:***

Datum ***26-1-2015***
Handtekening mentor

Declaratie vrijwilliger [redacted] bij Staatsbosbeheer

versie mei 2015

(de lichtgrijs gekleurde vakken op de formulieren zijn invulvelden voor de declarant + het oranje veld hieronder)

Individu of Groep I

Naam: [redacted]
Adres:
Postcode + woonplaats:

BurgerServiceNummer (SofiNr): [redacted]
Geboortedatum:

Vul hier uw **IBAN-rekeningnummer** in: [redacted]

verzoekt de vergoeding in verband met onderstaande vrijwilligersactiviteiten over te maken op zijn/haar bankrekening
De declarant verklaart deze declaratie naar waarheid te hebben ingevuld en niet meer te declareren dan € 1.500 per jaar én € 150 per maand aan vaste vergoedingen.
De declarant dient een keuze te maken voor een vaste vergoeding **OF** een vergoeding voor gereden kilometers.

Datum: ***26-01-2016*** Declaratieperiode: ***dec-15***

Factuur **26012016** **Debiteurnr.** vrijwdecl.

VASTE OF WERKDAGEN VERGOEDING

Datum	Actviteiten	vaste vergoeding aantal	*€ 4,50*

ÓF

KILOMETERVERGOEDING

Datum		vergoeding per km aantal	*€ 0,19*
31-12	*zie Kilometerteller*	*964*	*183,16*
			183,16

GEMAAKTE ONKOSTEN

nr.	Omschrijving	Bedrag
1		
2		
3		
4		
5		
6		
7		
8		
9		
10		
11		
12		
13		
14		
15		
16		
	Bonnetjes ed. opsturen	

Totaalbedrag declaratie ***€ 183,16***

Akkoord mentor Staatsbosbeheer

Naam mentor: [redacted]
BEC-code + Klusnummer ***BEC:*** ***565*** ***Klusnummer:***

Datum ***26-1-2016***
Handtekening mentor

INSTALLATIEBEDRIJF VAN VELDHUIZEN
VELDHUIZEN [redacted].NL

Pascalweg 15
8071 SE Nunspeet
Telefoon: 0341-252221
Iban: [redacted]
Bic: [redacted]
BTW: NL 8069.17.039.B.01

FACTUUR

Staatsbosbeheer
Postbus 2
3800 AA AMERSFOORT

BIJ BETALING VERMELDEN		
Factuurdatum	Factuurnr.	Deb.nr.
26/01/2016	1600304	20426

aantal	omschrijving	bedrag
	Werkbon : 1600025 07/01/2016	
	Bezoekadres : Dodaarseweg 6 ZEEWOLDE bec 101	
	Uitgevoerde werkzaamheden :	
	- noodreparatie van de dakgoot	
	([redacted])	
1.00	afdichting: tixophalte / tube	8.38
1.00	klein materiaal 2	9.51
3.00	arbeidsloon casper roest	127.50
	Totaal excl. BTW	€ 145.39
	BTW 21%	€ 30.53
	Totaalbedrag	€ 175.92

Rabobank: 0553423533
Betaling binnen 14 dagen
Reistijd is werktijd

info@veldhuizenenergie.nl
www.veldhuizenenergie.nl
VNI installatiebedrijf

LET OP BANKREKENING, KVK- EN BTWNUMMER ZIJN GEWIJZIGD

Van der Heiden
Part of Shanks Group

Making more from waste

45013836/ 10 / 10517611 / /
STAATSBOSBEHEER DIR. OOST
POSTBUS 2
3800 AA AMERSFOORT

Valideer hier uw factuur.

Heeft u vragen? Klik op de onderstaande link
Factuur reactieformulier

Gelieve bij betaling te vermelden		
Factuurnummer	:	10517611
Debiteurnummer	:	45013836
Factuurdatum	:	31-01-2016
Totaalbedrag	:	€ 94,17

AANGELEVERD : (9999999999)
VAN DER HEIDEN MILIEU
BAARDMEESWEG 36
3899 XS ZEEWOLDE

BTW-NR: NL806511588B01

INTERN KONTRAKT NUMMER	INTERN BON NUMMER	DATUM/ TIJDVAK	ALGEMENE OMSCHRIJVING	TARIEF PER	PRIJS PER EENHEID	BEDRAG EXCL. BTW	B T W
	170965	05-01	420 KG BOUW- EN SLOOPAFVAL (ONGESORTEER [129505100202] UW BESTEL/ORDERNUMMER: bec 101 ketsweg 1	TON	128,00	53,76	2
	170966	05-01	240 KG AFVALHOUT B-KWALITEIT [129501102718] UW BESTEL/ORDERNUMMER: bec 101 kitsweg 1 lelystad	CONT	10,00	10,00	2
	171303	13-01	100 KG BOUW- EN SLOOPAFVAL (ONGESORTEER [129505100202]	TON	128,00	12,80	2

Betaling binnen 30 dagen

TOTAAL EXCL. BTW	**€**	**76,56**
(2) BTW 21% OVER € 76,56	**€**	**16,08**
KREDIETBEPERKING	**€**	**1,53**
TOTAAL TE BETALEN	**€**	**94,17**

Van der Heiden Milieu
Baardmeesweg 36
3899 XS Zeewolde

T 036-521 82 00
F 036-522 19 40
E info@vanderheidenmilieu.nl
www.vanderheidenmilieu.nl

Rabobank 23.00.18.319
IBAN [redacted]
BTW NL 0014 61 825 B01
KvK Amsterdam 33107417

Op al onze werkzaamheden zijn de algemene verkoopvoorwaarden van toepassing.

Factuur

Factuurnr.	17134273
Datum	29-01-16
Debiteuren nr.	10014044
Te betalen voor	28-02-16
Paginanr.	1

Retour adres:ISS, Postbus 115, 3454 ZJ De Meern
Staatsbosbeheer Buitenzaken
T.a.v. Financiële Administratie
Postbus 563
7400AN Deventer
Nederland

Svp. bij betaling vermelden: Factuurnr. 17134273 Debiteurennummer 10014044

Omschrijving	Aantal	Stuksprijs	BTW	Totaal
Locatie: Beheersgebouw Kitsweg 1 8218AA Lelystad Nederland				
Schoonmaakonderhoud in feb. 2016 Infocentrum ABW-361192 BEC code 094	1,00	310,03	21%	310,03

Subtotaal EUR excl. BTW		**310,03**
21% BTW	310,03	65,11
Totaal EUR incl. BTW		**375,14**

ISS Facility Services
ISS Cleaning Services
Rijnzathe 8
Postbus 115
3454 ZJ De Meern
Telefoon 030 - 2424344
Fax 030 - 2413947
info@nl.issworld.com
www.nl.issworld.com
BIC [redacted]
IBAN [redacted]
K.v.K. nr. 30117774
B.T.W. nr. NL8023.53.794.B.01

Op al onze overeenkomsten zijn de Algemene Voorwaarden voor Schoonmaakwerkzaamheden zoals vastgesteld door de Ondernemersorganisatie Schoonmaak- en Bedrijfsdiensten van toepassing.
Betalingscondities: conform overeenkomst.

van ARENDONK

Van Arendonk Dronten
Havenweg 3
8251 KB Dronten
T (0) 321 38 77 00
F (0) 321 31 77 70

E Dronten@vanarendonk.eu
I www.vanarendonk.eu
IBAN [redacted]
K.v.K. 390.61146
BTW NL804622231B01

Staatsbosbeheer
Postbus 2
3800 AA Amersfoort

FACTUUR

Debiteurnummer : 162870
Factuurnummer : 82174
Factuurdatum : 30/01/16
Uw BTW nummer : NL806511588B01
Ordergegevens : ABW Nummer

BEC 094

Artikelnummer	Omschrijving	Geleverd	Prijs	Bedrag
	Bonnummer: 543561 Datum: 18/01/16			
	Voorruit Valtra 6300 Oostvaardersplassen vervangen.			
V34840120	VOORRUIT	1,00	294,00	294,00
Z9791	montage door derden	1,00	242,50	242,50

Betaling binnen 10 dagen na factuurdatum
Gelieve bij betaling onderstaande gegevens te vermelden:
Factuurnummer : 82174
Debiteurnummer : 162870

Netto totaal		:	536,50
BTW hoog	21%	:	112,67
BTW laag	6%	:	
BTW inruil		:	
Totaal te betalen	EUR	:	**649,17**

==========

Fedecom

In alle gevallen waarin wij optreden als aanbieder of leverancier zijn op onze offertes, op opdrachten aan ons en op met ons gesloten overeenkomsten de FEDECOM VOORWAARDEN van toepassing. De voorwaarden worden u, indien gewenst, tevens kosteloos toegezonden.

My-Concept
Dtp en grafische vormgeving

Staatsbosbeheer
Administratie
Smallepad 5
3811 MG Amersfoort

Datum: 1 februari 2016
Onderwerp: Projectblad Grote Grazers
Klantnummer: 005
Factuurnummer: 16002

Factuur

Opdracht		**Bedrag**	
Opmaak en drukwerk projectblad Grote Grazers.			
In opdracht van [redacted]			
BEC: 565			
Opmaak:	Tekstcorrecties en plaatse nieuwe afbeelding	€	80,00
Omschrijving:	Folder A4, 4 pagina's		
Bedrukking:	4/4 full color		
Papier:	170 grams houtvrij Silk mc		
Afwerking:	1 slag vouwen naar A4		
500 ex.		€	176,00
		€	256,00
BTW 21%			53,76
Prijs inclusief BTW		€	309,76

Betaling binnen 30 dagen met vermelding van klant- en factuurnummer.

My-Concept
Uijlenbroeklaan 3
7006 PL Doetinchem

06-23710530
info@my-concept.nl
www.my-concept.nl

Bank: [redacted]
KvK: 09164763
BTW: NL1078.36.610.B01

FACTUUR

global wetlands
SUSTAINABLE WATER TREATMENT

Aan **Staatsbosbeheer**
Regio Oost
Postbus 6
7400 AA Deventer

ONTVANGEN 09 FEB. 2016

BEC 094

Emailadres: info@globalwetlands.com
Website: www.globalwetlands.com
KvK 30142034
BTWnummer: NL821944538B01
IBAN: [redacted]
BIC: [redacted]

Factuurdatum **05-02-2016**
Relatienummer **5002**
Factuurnummer **4194**

Betreft: Onderhoud Helofytenfilter Kitsweg Lelystad

Artikelcode	Omschrijving	Aantal	Stukprijs	Eenheid	Totaal	BTW%
6000	Jaarlijkse bijdrage aan onderhoud Helofytenfilter	1,00	338,80	P/J	338,80	21
6010	Jaarlijks bijdrage aan servicecontract Helofytenfilter	1,00	72,38	P/J	72,38	21

Gaarne betaling uiterlijk binnen 14 dagen met vermelding van: 5002/4194

Btw%	Grondslag	BTW-bedrag
0,00	0,00	0,00
6,00	0,00	0,00
21,00	411,18	86,35

Excl. BTW		411,18
Totaal BTW		86,35
Te betalen	**€**	**497,53**

Interne declaratie Staatsbosbeheer

(de lichtgrijs gekleurde vakken zijn invulvelden voor de declarant)



Medewerker:

Naam: [redacted]

Adres:

Postcode + woonplaats:

Bankrekeningnummer (IBAN):

Datum: *08-02-2016*

Factuur 08022016

Debiteurnr. int.decl

Budgeteenheidcode* + naam be: ***BEC: 101*** ***Beheer Oostvaardersplassen***

*) = BEC:xxx, waarbij "xxx" staat voor budgeteenheidnummer

wegens onderstaande voorschotten, kwitanties of verrichtingen ten behoeve van bovenvermelde dienst.

BE	grootboek/product	klusnr.	Omschrijving	bedrag €
			Reiskosten Openbaar Vervoer 01-01-2016 tot en met 31-01-2016	*€ 78.48*
				totaalbedrag € 78.48

verklaring Ondergetekende verklaart deze declaratie naar waarheid te hebben ingevuld tot een bedrag van

Datum: *08-02-2016*

Handtekening: [redacted]
(medewerker)

dienstverklaring Ondergetekende verklaart dat het in deze deklaratie vermelde is geschied op zijn/haar last, of dat de levering daarvan naar behoren heeft plaatsgevonden en keurt deze deklaratie mitsdien goed tot bovenvermeld bedrag.

Datum: 12-02-2016

Handtekening:
(leidinggevende)

Functie: [redacted]

probin
Telder
professionals voor bouw en industrie

Telder bouw en industrie b.v.
Postadres Postbus 76
8260 AB Kampen
ABN AMRO [redacted]
BIC [redacted]
ING [redacted]
BIC [redacted]
KvK Zwolle 05040226
BTW NL007043880B01
E-mail info@probintelder.nl
Internet www.probintelder.nl

Factuur

Bladnr: 1

STAATSBOSBEHEER REGIO OOST

POSTBUS 6
7400 AA DEVENTER

Datum: 11-02-2016
Deb.nr: 000100
Fact.nr: 0116004280

Btwnr: NL806511588B01

Artikelnr	Omschrijving	P.E.	Aantal	Excl	Kort%	Netto	Btw%
Pakbonnr : 0216002418 565							
Bedrijf : Probin Telder Lelystad							
Afgehaald : [redacted]							
391.408.0447	JERRYCAN METAAL GROEN 20LTR UN-KEUR	1	1.0	28.00	0.0	28.00	21.0
277.789.0882	KABELBANDJE ZWART 370X7.6 NYLON 6.6 UV BESTENDIG	100	200.0	15.81	20.0	25.30	21.0

Netto	Excl.	Btw 21%	Totaal bedrag
€ 53.30	€ 53.30	€ 11.19	€ 64.49

Kampen
Carlsonstraat 1
8263 CA Kampen
T 038 33 144 30
verkoop@probintelder.nl

Lelystad
Zuiveringweg 15
8243 PZ Lelystad
T 0320 26 95 88
lelystad@probintelder.nl

Emmeloord
Ondernemersweg 15-17
8304 BH Emmeloord
T 0527 69 96 77
emmeloord@probintelder.nl

Dronten
De Dommel 54
8253 PL Dronten
T 0321 38 35 10
dronten@probintelder.nl

Betalingen binnen 30 dagen. Op al onze aanbiedingen en overeenkomsten zijn van toepassing de Algemene Verkoop - en Leveringsvoorwaarden van de brancheorganisatie technische handel VERTAZ, gedeponeerd bij de Kamer van Koophandel te 's Gravenhage onder nr. 40407209 d.d. 23 september 2013 en op 2 oktober 2013 bij de Arrondissementsrechtbank te 's Gravenhage onder nr. 64/2013.

Comm.centrum Groningen
Osloweg 17
9723 BG Groningen

Tel no 088-8008900
Fax no 088-

IBAN: [redacted]

Factuuradres | Documentnr.: 410-28 | Afleveradres

FACTUUR

STAATSBOSBEHEER BUITENZAKEN
ADMINISTRATIE BC
ABW324683
POSTBUS 563
7400 AN DEVENTER

BTW-nummer:

STAATSBOSBEHEER FLEVOLAND-OV.
KITSWG 1
8218 AA LELYSTAD

Factuurdatum	11/02/2016
Factuurnummer	794387
Relatienummer	25926.0
Rayonnummer	KQ
Bladnummer	1
Route exp.nummer	410-28

Artikel nummer	Aantal	Verpakking be	inh	eh	Merk	Artikelomschrijving	Inhoud	Emballage -bedrag	Artikel -prijs	eh	pc	Bruto-bedrag	Artikel korting	Overige korting	Netto-bedrag	btw	Totaal incl.btw	Grootboek nummer
						LEVERING BETREFT DEBITEURNUMMER 25926.0 TC TC-D'chten												
									Pakbon: 350901									
[illegible]	6	DJ			PICKW.	THEE ENGELSE MELANGE	100X2GR		4,67	DJ					28,02	L	29,70	
[illegible]	* 2	DS			R & S	CREAMSTICK DISPENS	500X2,5G		8,84	DS					8,84	L	9,37	
[illegible]	6	DS			R & S	SUIKERSTICKS DISPENS	500X5GR		6,88	DS					39,48	L	41,85	
[illegible]	5	DJ			NATREN	D.MINT & TABLET TAF.	40X0A		3,18	DJ					15,90	L	16,85	
[illegible]	* 1	RL			PLANCI	AUT.HELM.MT.RD.19X30	100ST		0,41	RL					49,20	H	58,32	

* = Bec 086/0030 BC cup

Rest is voor Bec 565 [redacted]

BTW%	Bedrag excl. BTW	BTW
V 0		
L 6,0	92,08	5,52
H 21,0	48,20	10,12
T	140,28	15,64

								140,28		155,92	

FACTUURBEDRAG € 155,92
FACTUURNUMMER 794387

Tenzij schriftelijk anders met u is overeengekomen geldt een betalingstermijn van 7 dagen

PROFILE
CAR & TYRESERVICE

FLEVOBANDEN

Profile Car & Tyreservice Flevobanden B.V.
Postbus 174
8250 AD Dronten
T 0321 31 32 01
F 0321 31 69 14
dronten@profile.nl
www.profile.nl
[redacted]
BTW NL 815213232B01

Staatsbosbeheer Regio Oost_
Postbus 58174
1040 HD AMSTERDAM
NL

Factuur

FACTUURNUMMER	DATUM	DEBITEURNUMMER	BLAD
488196	16/02/2016	40002776	1 van 1

Artikel				Aantal	Bruto	Kort. %	Netto	Totaal EUR
Verkooporder	VE700612561	**Uitvoerdatum**	02/02/2016	**Uw ref.**				
Pakbonnum.	P0200251318	**Vlootnummer**		**Bestelopdracht**	BEC094			
Klantnummer	40002776	Orderbedrag	171,72	**Vestiging**	Lelystad Profile Car & Tyreservice			
5.00-8 VREDESTEIN V52 8PR				2,00	70,70	20,00	56,56	113,12
BINNENBAND 5.00-8 RUBBER VENTIEL 13MM				2,00	16,80		16,80	33,60
Dé-/ Montage Per Nieuw Geleverde Band, deelvelg				2,00	12,50		12,50	25,00

[redacted]

WWW.GEBRUIKTEBANDEN.COM

Kredietbeperking	Grondslag 21%	BTW	TE BETALEN
3,43	175,15	36,78	**211,93 EUR**

Betaling Netto 14 dagen na factuur **Vervaldatum** 01/03/2016

Bij betaling vóór 1-3-2016 wordt 3,43 EUR als kredietbeperking toegestaan. Na aftrek van kredietbeperking betaalt u 208,50 EUR.

BANDEN VELGEN APK ONDERHOUD REPARATIE AIRCO

Op al onze overeenkomsten en leveringen van goederen en/of diensten zijn ook van toepassing de door de VACO, bij de griffie van de rechtbank te 's Gravenhage gedeponeerde voorwaarden, zoals afgedrukt op de achterzijde.
Ingeschreven bij de K.v.K. te Lelystad onder nr. 39080179. Betalingsconditie: 14 dagen netto. Bij betaling binnen 14 dagen mag creditbeperking worden afgetrokken.

De Wilde

Lelystad
Grond- Weg- en Waterbouw

Kolkweg 46
8243 PN Lelystad

T 0320 26 03 35
F 0320 26 03 65

E info@dewilde-lelystad.nl
W www.dewilde-lelystad.nl

KvK Lelystad nr. 39047604
BTW nr. NL 0032.13.365.B01
ING Bank Almere [redacted]
G-rekening 99.60.77.200

Staatsbosbeheer
Postbus 2
3800 AA AMERSFOORT

FACTUUR NR: 160021

Datum	:	16-02-2016
Debiteurnr.	:	STAAT040
Projectnummer	:	16190200 Diverse werkzaamheden Oostvaardersplassen
Betreft	:	1 Diverse werkzaamheden Oostvaardersplassen

Omschrijving	Bedrag
Nota inzake diverse werkzaamheden bij de Oostvaardersplassen te Almere. Bestelbon ABW-371510/ BEC 565.	
Door u te voldoen:	8.992,03

Subtotaal		8.992,03
BTW 21,00 %	8.992,03	1.888,33
Totaal		€ 10.880,36

Betalingsconditie: netto binnen 30 dagen na factuurdatum op bankrekening [redacted]
s.v.p. factuur en debiteurnummer vermelden.

agrifirm winkel bv

welkoop

STAATSBOSBEHEER

POSTBUS 2
3800AA AMERSFOORT

Welkoop Zeewolde
Baardmeesweg 30
3899XS Zeewolde

Tel: 0365221502
BTW: NL009265533B01
E-mail: zeewolde@welkoop.com
Internet: www.welkoop.nl

Factuur 2148926

(Gelieve bij betaling te vermelden)

datum: 31-01-2016

Klantnummer: 385351

Pagina: 1

Aantal	Artikelnr.	Omschrijving	Stukprijs Excl BTW	Korting %	BTW %	Totaal Excl BTW
		Bonnummer: 63259.				
		Datum bon: 15-01-2016				
1	191241	QLIMA LASER ZIL SRE7037C	263.64	8	21	263.64

		BTW basis	Bedrag BTW	Bedrag incl BTW
BTW 0%	EURO	0.00	0.00	0.00
BTW 6%	EURO	0.00	0.00	0.00
BTW 21%	EURO	263.64	55.36	319.00
BTW totaal	**EURO**	**263.64**	**55.36**	**319.00**

Totaal excl. BTW	EURO	263.64
Totaal BTW	EURO	55.36
Totaal bedrag	**EURO**	**319.00**
Reeds betaald	EURO	0.00
Nog te betalen	**EURO**	**319.00**

Betaling binnen 21 dagen na factuurdatum
t.n.v. Agrifirm Winkel B.V.
Rabobank Nederland: [redacted]

Afgehaald door [redacted]

Op al onze overeenkomsten en diensten zijn van toepassing onze algemene verkoop- en leveringsvoorwaarden, gedeponeerd bij de K.v.K. te Meppel nr. 04041299 welke op verzoek worden toegezonden.

FACTUUR

Staatsbosbeheer
Postbus 2
3800 AA Amersfoort

Factuurnummer 943217 Pagina 1 van 1
Factuurdatum 17-02-2016
Debiteurnummer 11130
Uw BTW-nummer NL806511588B01
Uw referentie
Ons email adres [redacted]

IBAN [redacted]
BIC [redacted]
Ons BTW-nummer NL806511588B01
KVK nummer 30263544
Onze referentie 6400583

omschrijving	afleverdatum	aantal	eh	prijs	bedrag	BTW
Brandhout (productie en transport) CMR: 771929 / BEC 565	9-2-2016	27.000	tn	30,00	810.00	0%
Brandhout (productie en transport) CMR: 771930 / BEC 565	10-2-2016	26.000	tn	30,00	780.00	0%
Brandhout (productie en transport) CMR: 771931 / BEC 565	10-2-2016	26.500	tn	30,00	795.00	0%
Totaal		**79.500**	tn			

FSC
www.fsc.org

Het keurmerk voor verantwoord bosbeheer

FSC® C011567

Totaal excl. B.T.W.	€	2.385,00
BTW 0%	€	0,00
Totaal incl. B.T.W.	€	**2.385,00**

Alleen de producten die als zodanig zijn omschreven, zijn FSC gecertificeerd (CU-COC-011753).

Het totaalbedrag van deze factuur dient uiterlijk **18-03-2016** op bovenstaand bankrekeningnummer ten name van Staatsbosbeheer te zijn bijgeschreven. Bij betaling het factuur- en debiteurnummer vermelden.

GULIKER'S

Ambachtstraat 16
3882 BB Putten
Postbus 163
3880 AD Putten

T 0341 36 99 00
F 0341 35 68 14
E info@gulikerputten.nl
www.gulikerputten.nl

Rabobank Putten 35.42.27.777
K.v.K. Apeldoorn 08062169

Iban

FACTUUR

Staatsbosbeheer

Postbus 1300
3970 BH DRIEBERGEN

Klantnummer: **700061**
Factuurnr.: **212650**
Factuurdatum: **23-02-16**

Datum	Artikel nr.	Omschrijving	Bonnr.	Aantal	Brutoprijs	Korting	Nettoprijs	Bedrag	BTW
		Staatsbosbeheer Beheergebouw Kitsweg 1 8218 AA LELYSTAD							
23-02-16	130	Propaan in bulk BE C094	206900	1.500,00	71,91	1,36	70,55	1.058,25	1
Antargaz/Primagaz	10,5 kg prop	Beginvoorraad	0	Geleverd	0	Retour	0	Eindvoorraad	0

Netto bedrag	Basis BTW	BTW %	BTW bedrag
1.058,25	1.058,25	21,00	222,23
	0,00	0,00 %	0,00

Factuurbedrag
€ 1.280,48

Wilt u deze factuur voor 08-03-16 overmaken op [redacted] o.v.v. Factuurnummer / Klantnummer

U kunt nu ook uw bestellingen online regelen via www.gulikerputten.nl.

Alle transacties geschieden onder toepassing van de algemene voorwaarden
van NOVE, gedeponeerd bij de KvK te Rotterdam onder nummer 40348374. BTWnr.: NL.80.45.76.646.B.05

Declaratie vrijwilliger bij Staatsbosbeheer

(de lichtgrijs gekleurde vakken zijn invulvelden voor de declarant)

Naam: [redacted]

Adres: [redacted]

Postcode + woonplaats: [redacted]

BurgerServiceNummer (SofiNr): [redacted]

Geboortedatum: [redacted]

verzoekt de vergoeding in verband met onderstaande vrijwilligersactiviteiten over te maken op bank- of giro-rekening: [redacted]

De declarant verklaart deze declaratie naar waarheid te hebben ingevuld en niet meer te declareren dan € 1.500 per jaar én € 150 per maand aan vaste vergoedingen.

De declarant dient steeds een keuze te maken tussen een veste vergoeding per activiteit **Óf** een vergoeding voor gereden kilometers.

Datum + handtekening: 2-3-2016 [redacted]
(declarant)

VASTE VERGOEDINGEN PER ACTIVITEIT											KILOMETER VERGOEDING					
Naam activiteit ->											Naam activiteit ->					
Klusnummer ->											Klusnummer ->					
	vaste vergoeding		vaste vergoeding		vaste vergoeding		vaste vergoeding		vaste vergoeding				vergoeding per km		vergoeding per km	Totaalbedrag
Datum	aantal		aantal		aantal		aantal		aantal		Datum	aantal	€ 0,19		aantal	€ 0,19	declaratie
											1-2-2016	65	€	12,35		€ -	€ 12,35
											2-feb	65	€	12,35		€ -	€ 12,35
											4-feb	113	€	12,35		€ -	€ 12,35
											5-feb	65	€	12,35		€ -	€ 12,35
											8-feb	65	€	12,35		€ -	€ 12,35
											10-feb	65	€	12,35		€ -	€ 12,35
											12-feb	65	€	12,35		€ -	€ 12,35
											15-feb	65	€	12,35		€ -	€ 12,35
											16-feb	65	€	12,35		€ -	€ 12,35
											18-feb	65	€	12,35		€ -	€ 12,35
											19-feb	65	€	12,35		€ -	€ 12,35
											22-feb	65	€	12,35		€ -	€ 12,35
											23-feb	65	€	12,35		€ -	€ 12,35
Nieuwstad											25-feb	65	€	12,35		€ -	€ 12,35
											26-feb	65	€	12,35		€ -	€ 12,35
		€ -		€ -		€ -		€ -		€ -			€	185,25			€ 185,25

Akkoord mentor Staatsbosbeheer [redacted]

Naam:

Beheereenheid Oosterhoutse plassen

Datum + handtekening: 7-3-20 [redacted]

Declaratie vrijwilliger [redacted] bij Staatsbosbeheer

versie januari 2016

(de lichtgrijs gekleurde vakken op de formulieren zijn invulvelden voor de declarant + het oranje veld hieronder)

Individu of Groep I

Naam: [redacted]
Adres:
Postcode + woonplaats:

BurgerServiceNummer (SofiNr): [redacted]
Geboortedatum:

Vul hier uw **IBAN-rekeningnummer** in: [redacted]

verzoekt de vergoeding in verband met onderstaande vrijwilligersactiviteiten over te maken op zijn/haar bankrekening
De declarant verklaart deze declaratie naar waarheid te hebben ingevuld en niet meer te declareren dan € 1.500 per jaar én € 150 per maand aan vaste vergoedingen.
De declarant dient een keuze te maken voor een vaste vergoeding **OF** een vergoeding voor gereden kilometers.

Datum: ***08-03-2016*** Declaratieperiode: ***feb-16***

Factuur **08032016** **Debiteurnr.** vrijwdecl.

VASTE OF WERKDAGEN VERGOEDING

Datum	Actviteiten	vaste vergoeding aantal	€ 4,50

ÓF

KILOMETERVERGOEDING

Datum		vergoeding per km aantal	€ 0,19
28-02	*zie Kilometerteller*	*1446*	*274,74*
			274,74

GEMAAKTE ONKOSTEN

nr.	Omschrijving	Bedrag
1		*€ 1,00*
2		
3		
4		
5		
6		
7		
8		
9		
10		
11		
12		
13		
14		
15		
16		
	Bonnetjes ed. opsturen	*1,00*

Totaalbedrag declaratie ***€ 275,74***

Akkoord mentor Staatsbosbeheer

Naam mentor: [redacted]
BEC-code + Klusnummer ***BEC:*** ***565*** ***Klusnummer:***

Datum ***7-3-2016***
Handtekening mentor

van ARENDONK

Van Arendonk Zeewolde
Landbouwweg 46
3899 BG Zeewolde
T (0) 36 522 14 41
F (0) 36 522 17 69

E Zeewolde@vanarendonk.eu
I www.vanarendonk.eu
IBAN [redacted]
K.v.K. 39092815
[redacted]

Staatsbosbeheer
Postbus 2
3800 AA Amersfoort

FACTUUR

Debiteurnummer : 162870
Factuurnummer : 68182
Factuurdatum : 16/02/16
Uw BTW nummer : NL806511588B01
Ordergegevens : BEC 565 [redacted]

Artikelnummer	Omschrijving	Geleverd	Prijs	Bedrag
	Bonnummer: 542844 Datum: 20/01/16			
	Lassen hekstang. 6x gaten opgeboord in een hekstang. 1x strip op maat gebogen en aan één hekstang gelast			
	BEC 565 [redacted]			
PLATYZ40X6	Mtr plat yzer 40x6	0,35	2,96	1,04
1481760	Spanstift 7x60	6,00	0,32	1,92
K5	Gas-zuurstof-laswerk	1,00	5,00	5,00
	Arbeidsloon	1,13	55,00	62,32
	Bonnummer: 542869 Datum: 26/01/16			
	Reparatie kromgedrukte plantpen. Complete pen vervangen door een nog dikkere pijp. Deze opnieuw aan bestaande graafmachine aansluiting gelast. Op wens van [redacted] de onderkant op niets uit laten lopen en een stukje as ingelast. Dit ivm zoeken tussen boom wortels door Gebracht door [redacted] BEC 566			
K5	Gas-zuurstof-laswerk	1,00	10,00	10,00
773269	Doorsl.sch.prem.st.rvs 125x1	2,00	2,43	4,86
367583	Doorsl.sch.stand.staal 230x3	1,00	2,83	2,83
DIKWBUIS603X16	Mtr dikwandige buis 60.3x16	1,00	142,67	142,67
BLRONDSTAAL25MM	Mtr assenstaal 25 mm	0,20	12,30	2,46
			Transport bedrag:	233,10

van ARENDONK

Van Arendonk Dronten
Havenweg 3
8251 KB Dronten
T (0) 321 38 77 00
F (0) 321 31 77 70

E Dronten@vanarendonk.eu
I www.vanarendonk.eu
IBAN [redacted]
K.v.K. 390.61146
BTW NL804622231B01

Staatsbosbeheer
Postbus 2
3800 AA Amersfoort

FACTUUR

Debiteurnummer : 162870
Factuurnummer : 82336
Factuurdatum : 25/02/16
Uw BTW nummer : NL806511588B01
Ordergegevens : onderdelen

Artikelnummer	Omschrijving	Geleverd	Prijs	Bedrag
	Bonnummer: 215354 Datum: 09/02/16			
	Levering vk-ord 9327 D.D. 09/02/16 Aan U geleverd volgens BEC code 565.			
200002KK	Reparatieset c haak kat.3	1,00	48,21	48,21
	Bonnummer: 215475 Datum: 22/02/16			
	Gehaald door [redacted]			
VAST5LTR	Vanellus agri super tr.can 5lt	2,00	23,56	47,12
	Bonnummer: 543756 Datum: 23/02/16			
	Trekhaak bok geconstrueerd volgens Offerte i.o.v [redacted]			
AFSPRAAK	Met u overeengekomen prijs	1,00	1250,00	1250,00

Betaling binnen 10 dagen na factuurdatum
Gelieve bij betaling onderstaande gegevens te vermelden:
Factuurnummer : 82336
Debiteurnummer : 162870

Netto totaal		:	1345,33
BTW hoog	21%	:	282,52
BTW laag	6%	:	
BTW inruil		:	
Totaal te betalen	EUR	:	**1627,85**

==========

Fedecom

In alle gevallen waarin wij optreden als aanbieder of leverancier zijn op onze offertes, op opdrachten aan ons en op met ons gesloten overeenkomsten de FEDECOM VOORWAARDEN van toepassing. De voorwaarden worden u, indien gewenst, tevens kosteloos toegezonden.

Me
reclame | print | sign

Bouwweg 26
8243 PJ Lelystad
0320-29 21 29

Westwal 13b
8321 WG Urk
0527-23 97 55

www.memoreclame.nl
info@memoreclame.nl

Staatsbosbeheer
Regio Flevoland-Overijssel
T.a.v. de heer [redacted]
Postbus 6
7400 AA DEVENTER

Lelystad, 26 februari 2016

Factuurnummer : 39672
Jobnummer : 264761/1
Uw opdrachtnr. : 101
Betreft : Bord pictogrammen
Besteld door : de heer [redacted]

Geleverd		**Bedrag**
Project	: Bord	
Ontwerp	: inclusief door MeMo	
Formaat	: 40x70 cm (bxh)	
Aantal	: 2	
Toepassing	: buitenkwaliteit langdurig	
Materiaal	: trespa 6 mm	
Laminaat	: glans, uv werend	
Montage	: excl.	€ 188,75
	Totaal exclusief	€ 188,75
	21 % BTW	€ 39,64
	Totaal inclusief	€ **228,39**

Betaling binnen 14 dagen onder vermelding van factuurnummer.

Na 30 dagen neemt Sraetus het debiteurenbeheer over. Het factuurbedrag wordt dan verhoogd met 5.- administratiekosten.

autobelettering gevelbelettering evenementsborden projectborden fullcolorprints huisstijlen brochures stickers zeefdruk drukwerk kleding vlaggen

PROFILE
CAR & TYRESERVICE

FLEVOBANDEN

Profile Car & Tyreservice Flevobanden B.V.
Postbus 174
8250 AD Dronten
T 0321 31 32 01
F 0321 31 69 14
dronten@profile.nl
www.profile.nl
[redacted]
BTW NL 815213232B01

Staatsbosbeheer Regio Oost_
Postbus 58174
1040 HD AMSTERDAM
NL

Factuur

FACTUURNUMMER	DATUM	DEBITEURNUMMER	BLAD
489175	26/02/2016	40002776	1 van 1

Artikel			Aantal	Bruto	Kort. %	Netto	Totaal EUR
Verkooporder	VE700614621	**Uitvoerdatum** 23/02/2016	**Uw ref.**				
Pakbonnum.	P0200252004	**Vlootnummer**	**Bestelopdracht**	BEC094			
Klantnummer	40002776	Orderbedrag 40,50	**Vestiging**	Lelystad Profile Car & Tyreservice			
Gator Oostvaardersplassen							
Repareren Lekke Band 25/11.00-12 allebei 2 gaten			2,00	20,25		20,25	40,50

WWW.GEBRUIKTEBANDEN.COM

Kredietbeperking	Grondslag 21%	BTW	TE BETALEN
0,81	41,31	8,68	**49,99 EUR**

Betaling Netto 14 dagen na factuur **Vervaldatum** 11/03/2016

Bij betaling vóór 11-3-2016 wordt 0,81 EUR als kredietbeperking toegestaan. Na aftrek van kredietbeperking betaalt u 49,18 EUR.

BANDEN VELGEN APK ONDERHOUD REPARATIE AIRCO

Op al onze overeenkomsten en leveringen van goederen en/of diensten zijn ook van toepassing de door de VACO, bij de griffie van de rechtbank te 's Gravenhage gedeponeerde voorwaarden, zoals afgedrukt op de achterzijde.
Ingeschreven bij de K.v.K. te Lelystad onder nr. 39080179. Betalingsconditie: 14 dagen netto. Bij betaling binnen 14 dagen mag creditbeperking worden afgetrokken.

MECHANISATIEBEDRIJF
DE NIEUWSTAD
LELYSTAD

BINNENHAVENWEG 43
8211 AA LELYSTAD
TEL.: 0320 - 23 08 30
FAX : 0320 - 23 18 46
E-MAIL: INFO@NIEUWSTAD.NL
WWW.NIEUWSTAD.NL

IBAN: [redacted]
BIC: [redacted]

KVK LELYSTAD NR. 39047786
BTW NR. NL 8157.42.770.B01

STAATSBOSBEHEER

Postbus 2
3800 AA AMERSFOORT

Factuur

Debiteurnr. : 72306 Factuurnr. : 2161136 Datum : 26/02/16

Aantal	Artikelcode	Omschrijving	Eenh.prijs	Bedrag
Datum:	**22/02/16**	**Bonnummer: 1601368 SLANG**		
		UW ABW BEC 565		
1,500	HSKPQ10	3/8 HYDR.SLANG	5,90	8,85
4	SFAD110	PERSHULS	1,66	6,64
2	PF106	PILAAR BSP 3/8	2,11	4,22
2	PF10690	PILAAR 3/8	4,40	8,80
1	164505	HYDRAGRI 46 (5 LTR)	5,22	26,10
1	HY	HYDRAULIEKSLANG GEMAAKT	15,00	15,00

Totaal exclusief BTW			69,61
21% BTW	69,61		14,62
TOTAAL TE BETALEN		**€**	**84,23**

BETALING BINNEN 14 DAGEN NA FAKTUURDATUM

Op al onze offertes, op alle opdrachten aan ons en op alle met ons gesloten overeenkomsten zijn van toepassing: de COM leverings- en betalingsvoorwaarden. Deze kunnen op verzoek worden toegestuurd.

COM-keur GOED GEKEURD

Declaratie vrijwilliger bij Staatsbosbeheer

(de lichtgrijs gekleurde vakken zijn invulvelden voor de declarant)

Naam: [redacted]

Adres:

Postcode + woonplaats:

BurgerServiceNummer (SofiNr): [redacted]

Geboortedatum:

verzoekt de vergoeding in verband met onderstaande vrijwilligersactiviteiten over te maken op bank- of giro-rekening: [redacted]

De declarant verklaart deze declaratie naar waarheid te hebben ingevuld en niet meer te declareren dan € 1.500 per jaar én € 150 per maand aan vaste vergoedingen.

De declarant dient steeds een keuze te maken tussen een veste vergoeding per activiteit **Óf** een vergoeding voor gereden kilometers.

Datum + handtekening: 2-3-2016 [redacted]
(declarant)

VASTE VERGOEDINGEN PER ACTIVITEIT

Naam activiteit ->
Klusnummer ->

Datum	vaste vergoeding aantal		vaste vergoeding aantal		vaste vergoeding aantal		vaste vergoeding aantal		vaste vergoeding aantal	
Nieuwstad										
		€ -		€ -		€ -		€ -		€ -

KILOMETER VERGOEDING

Naam activiteit ->
Klusnummer ->

Datum	aantal	vergoeding per km € 0,19	aantal	vergoeding per km € 0,19	Totaalbedrag declaratie
4-1-2016	65	€ 12,35		€ -	€ 12,35
5-jan	65	€ 12,35		€ -	€ 12,35
7-jan	113	€ 21,47		€ -	€ 21,47
8-jan	65	€ 12,35		€ -	€ 12,35
11-jan	65	€ 12,35		€ -	€ 12,35
12-jan	65	€ 12,35		€ -	€ 12,35
14-jan	65	€ 12,35		€ -	€ 12,35
15-jan	65	€ 12,35		€ -	€ 12,35
18-jan	65	€ 12,35		€ -	€ 12,35
19-jan	65	€ 12,35		€ -	€ 12,35
21-jan	65	€ 12,35		€ -	€ 12,35
22-jan	65	€ 12,35		€ -	€ 12,35
25-jan	65	€ 12,35		€ -	€ 12,35
26-jan	65	€ 12,35		€ -	€ 12,35
28-jan	65	€ 12,35		€-	€ 12,35
		€ 194,37			€ 194,37

Akkoord mentor Staatsbosbeheer [redacted]

Naam:

Beheereenheid Oostvaardersplassen

Datum + handtekening: 17-3-2016

[redacted]

Interne declaratie Staatsbosbeheer

(de lichtgrijs gekleurde vakken zijn invulvelden voor de declarant)

Medewerker:

Naam: [redacted]

Adres:

Postcode + woonplaats:

Bankrekeningnummer (IBAN):

Datum: ***01-03-2016***

Factuur 01032016

Debiteurnr. int.decl

Budgeteenheidcode* + naam be: ***BEC: 101*** | ***Beheer Oostvaardersplassen***

*) = BEC:xxx, waarbij "xxx" staat voor budgeteenheidnummer

wegens onderstaande voorschotten, kwitanties of verrichtingen ten behoeve van bovenvermelde dienst.

BE	grootboek/product	klusnr.	Omschrijving	bedrag €
			Reiskosten Openbaar Vervoer 01-02-2016 tot en met 29-02-2016	*€ 123,14*
			totaalbedrag	**€ 123,14**

verklaring Ondergetekende verklaart deze declaratie naar waarheid te hebben ingevuld tot een bedrag van

Datum: ***01-03-2016*** Handtekening (medewerker) [redacted]

dienstverklaring Ondergetekende verklaart dat het in deze deklaratie vermelde is geschied op zijn/haar last, of dat de levering daarvan naar behoren heeft plaatsgevonden en keurt deze deklaratie mitsdien goed tot bovenvermeld bedrag.

Datum: 07/03/2016

Handtekening: (leidinggevende) [redacted]

Functie:

*buiten*gewoon lekker
Buitencentrum Oostvaardersplassen
Kitsweg 1, 8218 AA Lelystad

Staatsbosbeheer - Hoofdkantoor

Afdeling administratie
Postbus 2
3800 AA Amersfoort

Factuur

Factuurnummer: RLZ-20160523
Factuurdatum: 8-3-2016

Betreft: catering 24-02-2016 t.a.v. Dhr [redacted]EC 565

Omschrijving	Aantal	Prijs (incl.)	Bedrag (incl.)
Lunchtas	6	€ 9,95	€ 59,70
		BTW berekening:	
		BTW 6 % over € 56,32	€ 3,38
		Nettobedrag	€ 56,32
		Te betalen	€ 59,70

Wij verzoeken u het bedrag van € 59,70 binnen 14 dagen na factuurdatum over te schrijven op ons banknummer [redacted] onder vermelding van het factuurnummer.

Horeca Service Lelystad B.V.
Schoepenweg 2
8243 PX Lelystad
Tel. 0320-243673

K.v.K. nr. 58375163
B.T.W. nr. NL853010729B01
IBAN : [redacted]

naar buiten®
staatsbosbeheer

van werven

infra & recycling

ONTVANGEN 09 MAART 2016

DSN

Staatsbosbeheer
Postbus 6
7400 AA DEVENTER

BEC 094/086?

Van Werven Afvalinzameling B.V.
Postbus 14
8096 ZG Oldebroek
Algemeen: 0525- 63 14 41
Facturatie: 0525- 63 71 22
E-mail: info@vanwerven.nl
Website: www.vanwerven.nl
IBAN: [redacted]
BTW: NL004615463B01
KvK: 08016150

GEMAILD ADRES

Bij betaling graag debiteur- en factuurnummer vermelden.

Uw BTW nummer	Debiteurnummer	Factuurnummer	Factuurdatum	Vervaldatum
	146944	4368611	03-03-2016	02-04-2016

werkadres Kitsweg 1 werkplaats Lelystad (bij werkschuur)

Datum	BegBrf	Weegbon	Afvalstroom nummer	Omschrijving	Aantal	Eenh.	Eh.prijs	Bedrag	BTW
				Project: C12-00088/Kitsweg 1 Lelystad, Staatsbosbeheer					
01-01-2016	BC00531748	VYF55444	12900WERV020	WOC1606684 huur 10m3 gesloten container 10/12/15 - 24/02/16	44,00	dgn	2,50	110,00	18
24-02-2016	BC00531748	VYF55444	12900WERV020	WOC1606684 10m3 gesloten container wisselen	1,00	st	95,00	95,00	18
24-02-2016	BC00531748	VYF55444	12900WERV020	WOC1606684 Residu / volumineus afval / niet sorteerbaar bouw- en sloopafval	1,42	ton	167,50	237,85	18

Indien de factuur niet akkoord is dient u dit binnen 5 dagen na factuurdatum aan ons kenbaar te maken. Hiervoor kunt u contact opnemen met [redacted] via telefoonnummer 0525- 63 71 22.

Btw omschrijving	Btw grondslag	
		442,85
18 - BTW verkopen 21%	442,85	93,00
	Door u te voldoen EUR	535,85

Vestigingsadres: Verlengde looweg 7 Oldebroek

samen werken aan échte oplossingen

Alle transacties vinden plaats conform onze algemene voorwaarden welke ter inzage liggen bij de KvK onder nummer 08120687.

van ARENDONK

Van Arendonk Zeewolde
Landbouwweg 46
3899 BG Zeewolde
T (0) 36 522 14 41
F (0) 36 522 17 69

E Zeewolde@vanarendonk.eu
I www.vanarendonk.eu
IBAN [redacted]
K.v.K. 39052074
BTW NL8044.09.006.B01

Staatsbosbeheer
Postbus 2
3800 AA Amersfoort

FACTUUR

Debiteurnummer : 162870
Factuurnummer : 68375
Factuurdatum : 08/03/16
Uw BTW nummer : NL806511588B01
Ordergegevens : BEC 565

Artikelnummer	Omschrijving	Geleverd	Prijs	Bedrag
	Bonnummer: 210621 Datum: 29/02/16			
02950000	Borgpen 9.5 mm	4,00	4,83	19,32
	Bonnummer: 210632 Datum: 29/02/16			
RV005	Riemverbinder no.5 per/doos	0,50	43,12	21,56
NK350	Nylon pees 3,5mm p/mtr	0,50	3,22	1,61
	Bonnummer: 210665 Datum: 02/03/16			
	Levering vk-ord 10747 D.D. 29/02/16			
20046480	LOCKING_PIN_PEND/FIXED_28_QPQ	1,00	26,95	26,95
	Bonnummer: 210702 Datum: 04/03/16			
GL12336PR	Gloeilamp 12v 55w h3 (tbv werklamp)	2,00	4,16	8,32
	Bonnummer: 210718 Datum: 08/03/16			
ASPEN4TP5LTR200	Aspen 4 takt blauw	3,00	16,25	48,75

Betaling binnen 10 dagen na factuurdatum
Gelieve bij betaling onderstaande gegevens te vermelden:
Factuurnummer : 68375
Debiteurnummer : 162870

Netto totaal		:	126,51
BTW hoog	21%	:	26,57
BTW laag	6%	:	
BTW inruil		:	
Totaal te betalen	EUR	:	**153,08**

Fedecom

In alle gevallen waarin wij optreden als aanbieder of leverancier zijn op onze offertes, op opdrachten aan ons en op met ons gesloten overeenkomsten de FEDECOM VOORWAARDEN van toepassing. De voorwaarden worden u, indien gewenst, tevens kosteloos toegezonden.

Factuur



Geweermakerij Elspeet

Evert van Rhee

Staatsbosbeheer
Postbus 2
3800AA Amersfoort

Datum 9-3-2016 12:36:11
Factuurnummer: **3365**

Omschrijving	Aantal	Stukprijs	Regeltotaal
LOODVRIJ EVO GREEN .308 WIN	10	€ 74,00	€ 740,00
		Totaal ex. BTW	€ 611,57
		BTW	€ 128,43
		TOTAAL	**€ 740,00**

BEC 565

Betalen binnen 14 dagen onder vermelding van het factuurnummer.

Adres: Nachtegaalweg 1b; NL-8075 AW Elspeet, The Netherlands. Tel. +31(0)577 491 546. Fax +31(0)577 492 210.
Rabobank NR. 12.83.61.255, [redacted], KvK nr. 08722696
Erkenningnummer. 20060380193, BTW Codenummer NL 1922 205 36B01
email: info@geweermakerij.nl Website: www.geweermakerij.nl

Wildlife-Dierenarts Luten

wtaatsbosbeheer regio Oost
T.a.v. BEC ; 101
Postbus 6
7400 AA Deventer

[redacted]
telefoon; [redacted]

Factuur

Factuurnummer :2016205
Ons BTW nummer :NL061309096B03

Datum: 29-02-2016

Aantal	Omschrijving	Bruto prijs	Netto bedrag
5,50	Uurtarief wildlife dierenarts op 28-01-2016 Oostvaardersplassen. wcoren conditie Heckrunderen en controle overige grote grazers met verslaglegging	175,00	962,50
5,50	Uurtarief wildlife dierenarts op 25-02-2016 Oostvaardersplassen. wcoren conditie Heckrunderen en controle overige grote grazers met verslaglegging	175,00	962,50

Subtotaal		1.925,00
BTW 21% over EUR 1.925,00		404,25
Te betalen	EUR	2.329,25

Betaling binnen 15 dagen na factuurdatum onder vermelding van het factuurnummer.

IBAN; [redacted]
BIC; [redacted]

BTW nummer; NL061309096B03
K.v.K.; 5090304

FEDDES|OLTHOF
landschapsarchitecten

Ondiep Zuidzijde 6
3551 BW Utrecht
t: 030 - 2 45 61 23

www.feddes-olthof.nl
info@feddes-olthof.nl

Staatsbosbeheer
Postbus 1300
3970BH Driebergen-Rijsenburg

datum 08 maart 2016
uw kenmerk BEC 565/ ABW-370610
projectnummer 324/02
factuurnummer 2016025
betreft Uitwerking Landschapsvisie Oostvaardersplassen
conform offerte, 2e termijn
BEC 565/ABW 370610

Honorariumkosten Feddes/ Olthof Landschapsarchitecten

conform offerte, 2e termijn	€	20.000,00

subtotaal	€	20.000,00
onkosten 0%	€	0,00
Totaal (excl. BTW)	€	20.000,00
21% BTW	€	4.200,00
Totaal (incl. BTW)	€	24.200,00

Wij verzoeken u bovenstaand bedrag binnen veertien dagen over te maken op [redacted]
ten name van Feddes / Olthof landschapsarchitecten, Utrecht onder vermelding van het factuurnummer.
BTW-nummer: NL 8175.04.357B01 KvK-nummer: 30220057

Bidvest DeliXL

Comm.centrum Groningen
Osloweg 17
9723 BG Groningen

Tel no 088-8008900
Fax no 088-

IBAN: [redacted]

Factuuradres | Documentnr.: 410-28 | Afleveradres

STAATSBOSBEHEER BUITENZAKEN
ADMINISTRATIE BC
ABW324683
POSTBUS 2
3800 AA AMERSFOORT

BTW-nummer:

086

STAATSBOSBEHEER FLEVOLAND-OV.
KITSWG 1
8218 AA LELYSTAD

FACTUUR

Factuurdatum	**17/03/2016**
Factuurnummer	**8M3663**
Relatienummer	**25926.0**
Rayonnummer	**KQ**
Bladnummer	**1**
Route/exp.nummer	**410-28**

Artikel nummer	Aantal	Verpakking be	inh	eh	Merk	Artikelomschrijving	Inhoud	Emballage -bedrag	Artikel -prijs	eh	pc	Bruto-bedrag	Artikel korting	Overige korting	Netto-bedrag	btw	Totaal incl.btw	Grootboek nummer
						LEVERING BETREFT DEBITEURNUMMER 25926.0 TC TC-D'chten												
									Pakbon: 355967									
10.04.60	3	DS	6	PK	DE	KOFFIE ESPR.MED.ROAS	1KG		88,94	DS					266,83	L	282,84	
03.91.58	6	ZK			DE	CACAO FANTASY BLUE	1KG		8,11	ZK					48,66	L	51,58	
13.08.80	1	DS	10	ZK	DE	MELKPOEDER V.AUTOMAT	1KG		90,42	DS					90,42	L	95,85	
30.39.10	3	DS			R & S	CREAM.STICK DISPENS	500X2,5G		8,83	DS					26,49	L	28,08	

BTW%	Bedrag excl. BTW	BTW
V 0		
L 6,0	432,40	25,95
H 21,0		
T	432,40	25,95

															432,40		458,35	

FACTUURBEDRAG € 458,35

FACTUURNUMMER 8M3663

Dorhout Mees B.V.
Strandgaperweg 30
8256 PZ Biddinghuizen

Hofleverancier van wijlen
Z.K.H. Prins Bernard
der Nederlanden.

Telefoon 0321-331138
Fax 0321-331057
Website www.dorhoutmees.nl
E-mail info@dorhoutmees.nl

Rabobank IBAN [redacted]
BIC [redacted]
ING IBAN [redacted]
BIC [redacted]
BTW NL0041.17.773.B.01
KVK 39025789

Staatsbosbeheer
T.a.v. mr. --
Postbus 2
3800 AA Amersfoort

Datum: 18-03-2016
Ordernr. : 126

S.v.p bij betaling vermelden:
Klantnummer: 2000306 Factuurnummer: 16700004

FACTUUR

Aant	Art.code	Omschrijving	Prijs per stuk	Kort.-%	BTW %	Nettobedrag
1,000	BCB2021	Le Chameau Traquer BEC 565	157,02		21,00	157,02

BTW grondslag	Perc.	BTW bedrag
€ 0,00	0 %	€ 0,00
€ 0,00	6 %	€ 0,00
€ 157,02	21 %	€ 32,97
Totaal bedrag BTW		**32,97**

Totaalbedrag excl. BTW :	157,02
Totaal BTW-bedrag :	32,97
Totaal te voldoen :	**189,99**

Betalingstermijn: 8 dagen
Reclames binnen 8 dagen

Op alle offertes en transacties van Dorhout Mees zijn onze algemene voorwaarden en de uniforme voorwaarden horeca (UVH) van toepassing. Een exemplaar wordt op uw verzoek toegezonden.

Mobiliteit 2.e

Greenflux Assets B.V.
Postbus 95001
1090 HA Amsterdam
Nederland

Tel 088-60 50 700
E-mail finance@greenflux.nl
Website www.greenflux.nl
Bank 059.71.55.038
IBAN [redacted]
BIC [redacted]
KvK 55511171
BTW nr. NL823642252B01

Staatsbosbeheer
T.a.v. Afd. Financiën
Postbus 1300
3970 Driebergen-Rijsenburg

Factuur

Uw BTW nummer	Uw referentie	bec 094

Factuurdatum	Vervaldatum	Factuurnummer
25 februari 2016	10 maart 2016	16700260

Abonnementsnummer	Omschrijving	Vanaf - Tot	Prijs	Totaalbedrag
85	Smart pakket: 1 unit, 2 contactpunten	01-01-2016 - 31-12-2016	€ 144,00	€ 288,00
85	Preventief & correctief onderhoud: 1 unit, 2 contactpunten	01-01-2016 - 31-12-2016	€ 96,00	€ 192,00

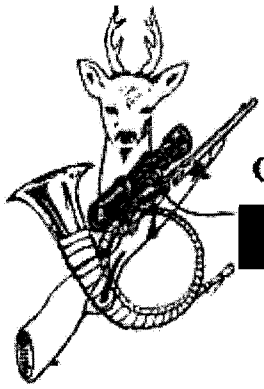
Totaal exclusief BTW	€	480,00
BTW hoog tarief	€	100,80
Totaal te voldoen	**€**	**580,80**

Wij verzoeken u deze factuur voor 10-03-2016, onder vermelding van het factuurnummer,

te betalen op bankrekeiningnummer [redacted] ten name van **Greenflux Assets B.V.** te **Amsterdam**.

Betalingstermijn: 14 dagen.

Factuur



Geweermakerij Elspeet

[redacted]

GECONTROLEERD 2 5 MRT 2016

HOOFDKANTOOR STAATSBOSBEHEER
POSTBUS 2
3800 AA AMERSFOORT

Datum 17-3-2016 13:36:37
Factuurnummer: **3377**

BEC 565

Omschrijving	Aantal	Stukprijs	Regeltotaal
LOODVRIJ EVO GREEN .308 WIN	4	€ 81,00	€ 324,00
		Totaal ex. BTW	€ 267,77
		BTW	€ 56,23
		TOTAAL	**€ 324,00**

Betalen binnen 14 dagen onder vermelding van het factuurnummer.

Adres: Nachtegaalweg 1b; NL-8075 AW Elspeet, The Netherlands. Tel. +31(0)577 491 546. Fax +31(0)577 492 210.
Rabobank NR. 12.83.61.255[redacted], KvK nr. 08722696
Erkenningnummer. 20060380193, BTW Codenummer NL 1922 205 36B01
email: info@geweermakerij.nl Website: www.geweermakerij.nl

Declaratie vrijwilliger [redacted] bij Staatsbosbeheer

versie januari 2015

(de lichtgrijs gekleurde vakken zijn invulvelden voor de declarant)

Individu of Groep I

Naam: [redacted]
Adres:
Postcode + woonplaats:

BurgerServiceNummer (SofiNr): [redacted]
Geboortedatum:

Vul hier uw **IBAN-rekeningnummer** in: [redacted]

verzoekt de vergoeding in verband met onderstaande vrijwilligersactiviteiten over te maken op zijn/haar bankrekening
De declarant verklaart deze declaratie naar waarheid te hebben ingevuld en niet meer te declareren dan € 1.500 per jaar én € 150 per maand aan vaste vergoedingen.
De declarant dient een keuze te maken voor een vaste vergoeding **ÓF** een vergoeding voor gereden kilometers.

Datum: ***23-02-2016*** Declaratieperiode: ***jan-16***

Factuur **23022016** **Debiteurnr.** vrijwdecl.

VASTE OF WERKDAGEN VERGOEDING

Datum	Activiteiten	vaste vergoeding aantal	€ 4,50
31-01	*zie Werkdagenteller*	*22*	*99,00*
			99,00

ÓF

KILOMETERVERGOEDING

Datum		vergoeding per km aantal	€ 0,19

GEMAAKTE ONKOSTEN

nr.	Omschrijving	Bedrag
1		
2		
3		
4		
5		
6		
7		
8		
9		
10		
11		
12		
13		
14		
15		
16		
	Bonnetjes ed. opsturen	

Totaalbedrag declaratie ***€ 99,00***

Akkoord mentor Staatsbosbeheer

Naam mentor: [redacted]
BEC-code + Klusnummer ***BEC:*** 1365 ***Klusnummer:*** 232

Datum 23-2-2016
Handtekening mentor [redacted]

MECHANISATIEBEDRIJF
DE NIEUWSTAD
LELYSTAD

BINNENHAVENWEG 43
8211 AA LELYSTAD
TEL.: 0320 - 23 08 30
FAX : 0320 - 23 18 46
E-MAIL: INFO@NIEUWSTAD.NL
WWW.NIEUWSTAD.NL

IBAN: [redacted]
BIC: [redacted]

KVK LELYSTAD NR. 39047786
BTW NR. NL 8157.42.770.B01

STAATSBOSBEHEER

Postbus 2
3800 AA AMERSFOORT

Factuur

Debiteurnr. : 72304 Factuurnr. : 2161983 Datum : 25/03/16

Aantal	Artikelcode	Omschrijving	Eenh.prijs	Bedrag
Datum:	**04/03/16**	**Bonnummer: 1601619 OND.TORO**		
		UW BONNUMMER: ABW-370089		
		UW ABW BEC 565		
2	119-8970	PIN-ROPS	20,24	40,48
		BESTELD DOOR [redacted]		

WIJ WENSEN U FIJNE PAASDAGEN TOE.

BETALING BINNEN 14 DAGEN NA FAKTUURDATUM

Totaal exclusief BTW			40,48
21% BTW	40,48		8,50
TOTAAL TE BETALEN		**€**	**48,98**

Op al onze offertes, op alle opdrachten aan ons en op alle met ons gesloten overeenkomsten zijn van toepassing: de COM leverings- en betalingsvoorwaarden. Deze kunnen op verzoek worden toegestuurd.

COM-keur GOED GEKEURD

van ARENDONK

Van Arendonk Zeewolde
Landbouwweg 46
3899 BG Zeewolde
T (0) 36 522 14 41
F (0) 36 522 17 69

E Zeewolde@vanarendonk.eu
I www.vanarendonk.eu
[redacted]
K.v.K. 39052074
BTW NL8044.09.006.B01

Staatsbosbeheer
Postbus 2
3800 AA Amersfoort

FACTUUR

Debiteurnummer : 162870
Factuurnummer : 68444
Factuurdatum : 17/03/16
Uw BTW nummer : NL806511588B01
Ordergegevens : BEC 566

Artikelnummer	Omschrijving	Geleverd	Prijs	Bedrag
	Bonnummer: 543000 Datum: 07/03/16			
	Beitel onder kouter gelast			
3374441	Schaarpunt	2,00	29,50	59,00
K5	Gas-zuurstof-laswerk	1,00	5,00	5,00
	Arbeidsloon	0,82	48,50	39,62
	Bonnummer: 543028 Datum: 10/03/16			
	ARECO 07010901			
	Slang gemaakt voor kipper			
	Merk/type: Areco L350 hoogkipper			
	Hydrauliekslang kipperrem gerepareerd.			
WP004	Slangen persen	2,00	6,85	13,70
PGL818	Pilaar m18	2,00	2,32	4,64
SFAD208	Pershuls hst 08	2,00	1,22	2,44
11630001005	Handrein.wash&care 3l can	1,00	22,35	22,35
	Arbeidsloon	0,37	27,50	10,09
	Bonnummer: 210841 Datum: 15/03/16			
X991500400000	VETPATROON/400GRAM	12,00	3,49	41,88
WD40450SS	Wd 40 smart multisp. 500ml	4,00	7,82	31,28
000563	Remmenreiniger 500ml	4,00	2,80	11,20

Betaling binnen 10 dagen na factuurdatum
Gelieve bij betaling onderstaande gegevens te vermelden:
Factuurnummer : 68444
Debiteurnummer : 162870

Netto totaal		:	241,20
BTW hoog	21%	:	50,65
BTW laag	6%	:	
BTW inruil		:	
Totaal te betalen	EUR	:	**291,85**

Fedecom

In alle gevallen waarin wij optreden als aanbieder of leverancier zijn op onze offertes, op opdrachten aan ons en op met ons gesloten overeenkomsten de FEDECOM VOORWAARDEN van toepassing. De voorwaarden worden u, indien gewenst, tevens kosteloos toegezonden.

Declaratie vrijwilliger [redacted] bij Staatsbosbeheer

versie januari 2016

(de lichtgrijs gekleurde vakken op de formulieren zijn invulvelden voor de declarant + het oranje veld hieronder)

Individu of Groep
Naam: [redacted]
Adres:
Postcode + woonplaats:

BurgerServiceNummer (SofiNr): [redacted]
Geboortedatum:

Vul hier uw **IBAN-rekeningnummer** in: [redacted]

verzoekt de vergoeding in verband met onderstaande vrijwilligersactiviteiten over te maken op zijn/haar bankrekening
De declarant verklaart deze declaratie naar waarheid te hebben ingevuld en niet meer te declareren dan € 1.500 per jaar én € 150 per maand aan vaste vergoedingen.
De declarant dient een keuze te maken voor een vaste vergoeding **ÓF** een vergoeding voor gereden kilometers.

Datum: *05-04-2016* Declaratieperiode: *mrt-16*

Factuur 05042016 **Debiteurnr.** vrijwdecl.

VASTE OF WERKDAGEN VERGOEDING

Datum	Actviteiten	vaste vergoeding aantal	€ 4,50

ÓF

KILOMETERVERGOEDING

Datum		vergoeding per km aantal	€ 0,19
31-03	zie Kilometerteller	723	137,37
			137,37

GEMAAKTE ONKOSTEN

nr.	Omschrijving	Bedrag
1		€ 1,00
2		
3		
4		
5		
6		
7		
8		
9		
10		
11		
12		
13		
14		
15		
16		
	Bonnetjes ed. opsturen	1,00

Totaalbedrag declaratie € 138,37

Akkoord mentor Staatsbosbeheer

Naam mentor: [redacted]
BEC-code + Klusnummer *BEC:* *565* *Klusnummer:*

Datum *5-4-2016*
Handtekening mentor [redacted]

Hes van zweeden Broerenstraat 17

6811 EA Arnhem
Arnhem
Nederland
Telefoon: 026-4426596
Fax: 026-4438931

E-mailadres: vanzweeden@hesvanzweeden.nl
E-mail (bestellingen): vanzweeden@hesvanzweeden.nl
http://www.hesvanzweeden.nl
KvK nummer: 09000332
ING BANK [redacted] te arnhem
B.T.W. nummer: NL850623637B01
IBAN:NL54 [redacted]

Staatsbosbeheer
Postbus 2
3800 AA Amersfoort

Factuur BEC 565

Arnhem, 25-3-2016

Behandeld door: [redacted]

Faktuurnummer 5529

- - Omschrijving	Aan-tal	Bruto p.st.	Netto Bedrag
RWS EVO green 8,8gr .308W	80	€ 3,99	€ 319,20

OPGEHAALD door [redacted]

BTW percentage = 21%
Hartelijk dank voor uw bestelling.

BTW	Totaal excl. BTW	Te betalen totaal incl.BTW en porto
€ 55,41	**€ 263,79**	**€ 319,20**

Gelieve deze factuur binnen 14 dagen te betalen.

MECHANISATIEBEDRIJF
DE NIEUWSTAD
LELYSTAD

BINNENHAVENWEG 43
8211 AA LELYSTAD
TEL.: 0320 - 23 08 30
FAX : 0320 - 23 18 46
E-MAIL: INFO@NIEUWSTAD.NL
WWW.NIEUWSTAD.NL

IBAN: [redacted]
BIC: [redacted]

KVK LELYSTAD NR. 39047786
BTW NR. NL 8157.42.770.B01

STAATSBOSBEHEER

Postbus 2
3800 AA AMERSFOORT

Factuur

Debiteurnr. : 72306 Factuurnr. : 2162055 Datum : 30/03/16

Aantal	Artikelcode	Omschrijving	Eenh.prijs	Bedrag
Datum:	**24/03/16**	**Bonnummer: 1602235 OLIE 565**		
		UW ABW BEC 565		
3	164505	HYDRAGRI 46 (5 LTR)	5,22	78,30
4	HS297295	HANDSCHOEN AG ADVANCE XXL (11)	3,75	15,00
2	SE1621	BEUGELZAAG 21" MET VEILIGHEIDS	12,20	24,40

Totaal exclusief BTW			117,70
21% BTW	117,70		24,72
TOTAAL TE BETALEN		**€**	**142,42**

BETALING BINNEN 14 DAGEN NA FAKTUURDATUM

Op al onze offertes, op alle opdrachten aan ons en op alle met ons gesloten overeenkomsten zijn van toepassing: de COM leverings- en betalingsvoorwaarden. Deze kunnen op verzoek worden toegestuurd.

COM-keur GOED GEKEURD

Interne declaratie Staatsbosbeheer

(de lichtgrijs gekleurde vakken zijn invulvelden voor de declarant)

ONTVANGEN 3 1 MRT 2016

GECONTROLEERD 4 APR 2016

Medewerker:

Naam: [redacted]

Adres:

Postcode + woonplaats:

Budgeteenheid (nr*./naam): BE 94 Oostvaardersplassen

*) nr. = BExxx, waarbij "xxx" staat voor mandaathoudernummer

wegens onderstaande voorschotten, kwitanties of verrichtingen ten behoeve van bovenvermelde dienst.

BE	grootboek/product	klusnr.	Omschrijving	bedrag €
	94		Verlenging jachtakte t.b.v. beheer grote grazers	€ 75,00
			totaal	€ 75,00

verklaring Ondergetekende verklaart deze declaratie naar waarheid te hebben ingevuld tot een bedrag van

vijfenzeventig euro [redacted] ct

Bankrekeningnummer declarant: [redacted]

Datum + handtekening: (declarant) 17-03-2016 [redacted]

dienstverklaring Ondergetekende verklaart dat het in deze deklaratie vermelde is geschied op zijn/haar last, of dat de levering daarvan naar behoren heeft plaatsgevonden en keurt deze deklaratie mitsdien goed tot bovenvermeld bedrag.

Datum + handtekening: 17-3-2016 [redacted]

Functie: [redacted] Gebiedsmanager Oostvaardersplassen

Declaratie vrijwilliger [redacted] bij Staatsbosbeheer

versie januari 2015

(de lichtgrijs gekleurde vakken zijn invulvelden voor de declarant)

Individu of Groep
Naam: [redacted]
Adres:
Postcode + woonplaats:

BurgerServiceNummer (SofiNr): [redacted]
Geboortedatum:

Vul hier uw **IBAN-rekeningnummer** in: [redacted]

verzoekt de vergoeding in verband met onderstaande vrijwilligersactiviteiten over te maken op zijn/haar bankrekening
De declarant verklaart deze declaratie naar waarheid te hebben ingevuld en niet meer te declareren dan € 1.500 per jaar én € 150 per maand aan vaste vergoedingen.
De declarant dient een keuze te maken voor een vaste vergoeding **OF** een vergoeding voor gereden kilometers.

Datum: ***06-04-2016*** Declaratieperiode: ***feb-16***

Factuur **06042016** **Debiteurnr.** vrijwdecl.

VASTE OF WERKDAGEN VERGOEDING

Datum	Activiteiten	vaste vergoeding aantal	€ 4,50
28-02	*zie Werkdagenteller*	*24*	*108,00*
			108,00

ÓF

KILOMETERVERGOEDING

Datum		vergoeding per km aantal	€ 0,19

GEMAAKTE ONKOSTEN

nr.	Omschrijving	Bedrag
1		
2		
3		
4		
5		
6		
7		
8		
9		
10		
11		
12		
13		
14		
15		
16		
	Bonnetjes ed. opsturen	

Totaalbedrag declaratie *€ 108,00*

Akkoord mentor Staatsbosbeheer

Naam mentor: [redacted]
BEC-code + Klusnummer ***BEC:*** 356 ***Klusnummer:*** 21

Datum
Handtekening mentor [redacted]

Declaratie vrijwilliger [redacted] bij Staatsbosbeheer

versie januari 2015

(de lichtgrijs gekleurde vakken zijn invulvelden voor de declarant)

Individu of Groep
Naam: [redacted]
Adres:
Postcode + woonplaats:

BurgerServiceNummer (SofiNr): [redacted]
Geboortedatum:

Vul hier uw **IBAN-rekeningnummer** in: [redacted]

verzoekt de vergoeding in verband met onderstaande vrijwilligersactiviteiten over te maken op zijn/haar bankrekening
De declarant verklaart deze declaratie naar waarheid te hebben ingevuld en niet meer te declareren dan € 1.500 per jaar én € 150 per maand aan vaste vergoedingen.
De declarant dient een keuze te maken voor een vaste vergoeding **OF** een vergoeding voor gereden kilometers.

Datum: *06-04-2016* Declaratieperiode: *mrt-16*

Factuur 06042016 **Debiteurnr.** vrijwdecl.

VASTE OF WERKDAGEN VERGOEDING

Datum	Activiteiten	vaste vergoeding aantal	€ 4,50
31-03	zie Werkdagenteller	24	108,00
			108,00

OF

KILOMETERVERGOEDING

Datum		vergoeding per km aantal	€ 0,19

GEMAAKTE ONKOSTEN

nr.	Omschrijving	Bedrag
1		
2		
3		
4		
5		
6		
7		
8		
9		
10		
11		
12		
13		
14		
15		
16		
	Bonnetjes ed. opsturen	

Totaalbedrag declaratie € 108,00

Akkoord mentor Staatsbosbeheer

Naam mentor: [redacted]
BEC-code + Klusnummer *BEC:* 565 *Klusnummer:* 622

Datum
Handtekening mentor [redacted]

*buiten*gewoon lekker
Buitencentrum Oostvaardersplassen
Kitsweg 1, 8218 AA Lelystad

Staatsbosbeheer - Hoofdkantoor

Afdeling administratie
Postbus 2
3800 AA Amersfoort

Factuur

Factuurnummer: RLZ-20160534
Factuurdatum: 30-3-2016

Betreft: 17-03-2016 Groep [redacted] KNMVD BC 094

Omschrijving	Aantal	Prijs (incl.)	Bedrag (incl.)
kannen koffie-thee	3	€ 10,00	€ 30,00
Lunch A	8	€ 11,95	€ 95,60
		BTW berekening:	
		BTW 6 % over € 118,49	€ 7,11
		Nettobedrag	€ 118,49
		Te betalen	€ 125,60

Wij verzoeken u het bedrag van € 125,60 binnen 8 dagen na factuurdatum over te schrijven op ons banknummer [redacted] onder vermelding van het factuurnummer.

Horeca Service Lelystad B.V.
Schoepenweg 2
8243 PX Lelystad
Tel. 0320-243673

K.v.K. nr. 58375163
B.T.W. nr. NL853010729B01
IBAN : [redacted]

naar buiten®

staatsbosbeheer

*buiten*gewoon lekker
Buitencentrum Oostvaardersplassen
Kitsweg 1, 8218 AA Lelystad

Staatsbosbeheer - Hoofdkantoor

Afdeling administratie
Postbus 2
3800 AA Amersfoort

Factuur

Factuurnummer: RLZ-20160541
Factuurdatum: 30-3-2016

Betreft: Groep [redacted] 29-03-2016 BC 094

Omschrijving	Aantal	Prijs (incl.)	Bedrag (incl.)
kannen koffie-thee	4	€ 10,00	€ 40,00
Lunch A	12	€ 11,95	€ 143,40
		BTW berekening:	
		BTW 6 % over € 173,02	€ 10,38
		Nettobedrag	€ 173,02
		Te betalen	€ 183,40

Wij verzoeken u het bedrag van € 183,40 binnen 8 dagen na factuurdatum over te schrijven op ons banknummer [redacted] onder vermelding van het factuurnummer.

Horeca Service Lelystad B.V.
Schoepenweg 2
8243 PX Lelystad
Tel. 0320-243673

K.v.K. nr. 58375163
B.T.W. nr. NL853010729BO1
IBAN : [redacted]

naar buiten®
staatsbosbeheer

Ruigrok

GECONTROLEERD 1 APR 2016

Staats Bosbeheer Amersfoort
Postbus 2
3800 AA AMERSFOORT

Factuurdatum: 30-03-2016
Factuurnummer: 20161680
Ons projectnr: 116976
Nr opdrachtgever: BEC565

Betreft: Reparatie poorten Knarweg Lelystad

Factuur

Aantal	Eenh.	Omschrijving	Prijs/eenh	Bedrag

Op verzoek van dhr [redacted] reparaties uitgevoerd van draaipoort en schuifpoort. Installaties werkend achtergelaten.

Kanttekening, er wordt behoorlijk ruw met de poorten omgegaan waardoor deze schades ontstaan zijn en mogelijk op korte termijn opnieuw uitgevoerd dienen te worden als het gebruik zo blijft.

Staats Bosbeheer Amersfoort
Knarweg
LELYSTAD

4,00	st	Werkzaamheden en reisuren	48,00	192,00
1,00	st	Kleinmateriaal	22,53	22,53
		Voorrijkosten	€	89,00
		Totaal excl. BTW	€	303,53
		Kredietbeperking	€	9,11
		BTW (21,00 %)	€	63,74
		Totaal te betalen	**€**	**376,38**

De kredietbeperkingstoeslag van 3,00% wordt bij betalen na 8 dagen verschuldigd.

Betalingen binnen 30 dagen na factuurdatum, onder vermelding van factuurnummer

Televisieweg 58
1322 AM Almere
Postbus 60134
1320 AC Almere

T. (036) 540 72 19
F. (036) 546 42 99
E. info@ruigrok-nederland.nl
W. www.ruigrok-nederland.nl

IBAN [redacted]
BIC [redacted]
KvK Hilversum 320.670.02
BTW NL 8076.86.293.B.01

Graziani Gunshop
Gelreweg 4a
3843AN Harderwijk
Tel.nummer: 0341434313
Faxnummer: 0341418331
E-mail: info@graziani.nl

GRAZIANI GUNSHOP

BTW nummer: 810179398B01
KvK nummer: 08070467
IBAN: [redacted]
BIC:
Website: www.graziani.nl

GECONTROLEERD 4 APR 2016

Aan: **Staatsbosbeheer**

Postbus 2
3800AA Amersfoort

FACTUUR

Factuurdatum	**31-03-2016**
Factuurnummer	**80151268**
Ordernummer	**14622**
Orderdatum	**31-03-2016**

Artikelcode	Omschrijving	Aantal	Stukprijs	Krt%	Totaal	Code
3	Loodvrij RWS .308	5,00	76,00		380,00	2
	Betreft :BenC 565 [redacted]					
	adres [redacted] Dodaarsweg 6 3897 LP Zeewolde					
	20060104017 aktenummer					

Code	Btw%	Grondslag	BTW-bedrag
0	0,00	0,00	0,00
1	0,00	0,00	0,00
2	21,00	314,05	65,95

Excl. BTW voor korting		314,05
Factuurkorting	%	0,00
Excl. BTW na korting		314,05
Totaal BTW		65,95
Te betalen	**€**	**380,00**

Gaarne bij betaling vermelden: 82537/80151268

trigger

laat herinneringen betrouwbaar herleven

Aan

Staatsbosbeheer
T.a.v. de heer [redacted]
Postbus 2
3800 AA Amersfoort
Nederland

BEC 565, klus 005

BEC 56 klus 005

Factuur

Factuurdatum	13-4-2016
Factuurnummer	160360
Klantnummer	501437

Artikelcode	Omschrijving	Aantal	Prijs p/s	Korting	Totaal
N_8mm_HD	Scannen van 8mm naar HD-kwaliteit	116,00	€ 1,90		€ 220,40
Aans-HDD	Trigger haalt voor u een harddisk bij Office Centre	1,00	€ 11,00		€ 11,00
HDD	Harddisk door Trigger aangeschaft	4,00	€ 15,00	18,33 %	€ 49,00
Verzend	Verzendkosten geregistreerd met barcode binnen Nederland	1,00	€ 10,00		€ 10,00

Excl. BTW	€	240,00
Totaal BTW	€	50,40
Te betalen	**€**	**290,40**

Betaling binnen 15 werkdagen netto. Gaarne bij betaling vermelden: 501437 / 160360

Staatsbosbeheer
Dhr. [redacted]
Postbus 2
3800 AA AMERSFOORT

Factuur

Factuurnummer : 160443
Factuurdatum : 4 april 2016
Uw referentie : [redacted]

Datum	Omschrijving	Hoeveelheid	Prijs	Bedrag
01-04-16	Staatsbosbeheer, Bosruiterweg 33, 3897 LV ZEEWOLDE			
	Partijnr. ITAB2616120140001 EKO Luzerne Eugenia (NL-BIO-01)	900 kg	€ 5,65	€ 5.085,00
	3517804 Green Star Recreatie	180 kg	€ 3,70	€ 666,00
	201550241 Witte cultuurklaver Merwi	20 kg	€ 6,55	€ 131,00
	3417846 FAB Akkerrandmengsel 1-jarig	20 kg	€ 12,00	€ 240,00
	Bestelbon ABW-374223		€	€
	BEC 565		€	€

Betaling binnen 14 dagen o.v.v. factuurnummer

Subtotaal	€	6.122,00
6,00 % BTW	€	367,32
21,00 % BTW	€	0,00
Te betalen	**€**	**6.489,32**

Ten Have Seeds B.V.
Hoekerweg 1
8042 PH Zwolle
T: +31 (0) 38 76 00 530

info@tenhaveseeds.nl
www.tenhaveseeds.nl
KvK Zwolle: 56840004
BTW: NL 8523.26.300.B01

[redacted]

*buiten*gewoon lekker
Buitencentrum Oostvaardersplassen
Kitsweg 1, 8218 AA Lelystad

Staatsbosbeheer - Hoofdkantoor

Afdeling administratie
Postbus 2
3800 AA Amersfoort

Factuur

Factuurnummer: RLZ-20160551
Factuurdatum: 13-4-2016

Betreft: bijeenkomst [redacted] 5-04-2016 BC 094

Omschrijving	Aantal	Prijs (incl.)	Bedrag (incl.)
cappuccino	4	€ 2,40	€ 9,60
koffie	1	€ 2,00	€ 2,00
appeltaart	2	€ 2,75	€ 5,50
appeltaart met slagroom	2	€ 3,25	€ 6,50
		BTW berekening:	
		BTW 6 % over € 22,26	€ 1,34
		Nettobedrag	€ 22,26
		Te betalen	€ 23,60

Wij verzoeken u het bedrag van € 23,60 binnen 8 dagen na factuurdatum over te schrijven op ons banknummer [redacted] onder vermelding van het factuurnummer.

naar buiten®

staatsbosbeheer

Horeca Service Lelystad B.V.
Schoepenweg 2
8243 PX Lelystad
Tel. 0320-243673

K.v.K. nr. 58375163
B.T.W. nr. NL853010729B01
IBAN : [redacted]

GULIKER'S

Ambachtstraat 16
3882 BB Putten
Postbus 163
3880 AD Putten

T 0341 36 99 00
F 0341 35 68 14
E info@gulikerputten.nl
www.gulikerputten.nl

Rabobank Putten 35.42.27.777
K.v.K. Apeldoorn 08062169

FACTUUR

Staatsbosbeheer

Postbus 2
3800 AA AMERSFOORT

Klantnummer: **700061**
Factuurnr.: **215187**
Factuurdatum: **14-04-16**

Datum	Artikel nr.	Omschrijving	Bonnr.	Aantal	Nettoprijs	Bedrag	BTW
		Staatsbosbeheer Beheergebouw Kitsweg 1 8218 AA LELYSTAD					
14-04-16	130	Propaan in bulk BEC094	212002	1.751,00	72,24	1.264,92	1

Antargaz/Primagaz 10,5 kg prop | Beginvoorraad 0 | Geleverd 0 | Retour 0 | Eindvoorraad 0

Netto bedrag	Basis BTW	BTW %	BTW bedrag	**Factuurbedrag**
1.264,92	1.264,92	21,00	265,63	**€ 1.530,55**
	0,00	0,00 %	0,00	

Wilt u deze factuur voor 28-04-16 overmaken op [redacted] o.v.v. Factuurnummer / Klantnummer

U kunt nu ook uw bestellingen online regelen via www.gulikerputten.nl.

Alle transacties geschieden onder toepassing van de algemene voorwaarden
van NOVE, gedeponeerd bij de KvK te Rotterdam onder nummer 40348374. BTWnr.: NL.80.45.76.646.B.05

Dorhout Mees B.V.
Strandgaperweg 30
8256 PZ Biddinghuizen

Hofleverancier van wijlen
Z.K.H. Prins Bernard
der Nederlanden

Telefoon 0321-331138
Fax 0321-331057
Website www.dorhoutmees.nl
E-mail info@dorhoutmees.nl
Rabobank [redacted]
ING [redacted]
BTW NL0041.17.773.B.01
KVK 39025789

Staatsbosbeheer
T.a.v. mr. --
Postbus 2
3800 AA Amersfoort

Datum: 15-04-2016
Ordernr. : 20157541

S.v.p bij betaling vermelden:
Klantnummer: 2000306 Factuurnummer: 20160655

F A C T U U R

Aant	Art.code	Omschrijving	Prijs per stuk	Kort.-%	BTW %	Nettobedrag
1,000	BCB1615/41	Laars Vierzonord Plus M41 BEC 565	180,99		21,00	180,99

BTW grondslag	Perc.	BTW bedrag
€ 0,00	0 %	€ 0,00
€ 0,00	6 %	€ 0,00
€ 180,99	21 %	€ 38,01
Totaal bedrag BTW		**38,01**

Totaalbedrag excl. BTW :	180,99
Totaal BTW-bedrag :	38,01
Totaal te voldoen :	**219,00**

Betalingstermijn: 8 dagen
Reclames binnen 8 dagen

Factuur



Geweermakerij Elspeet
[redacted]

STAATSBOSBEHEER
POSTBUS 2
3800 AA AMERSFOORT

Datum 15-4-2016 10:11:05
Factuurnummer: **3418**

Omschrijving	Aantal	Stukprijs	Regeltotaal
LOODVRIJ EVO GREEN .308 WIN	7	€ 81,00	€ 567,00
		Totaal ex. BTW	€ 468,60
		BTW	€ 98,40
		TOTAAL	**€ 567,00**

Bec CODE 565

Betalen binnen 14 dagen onder vermelding van het factuurnummer.

Adres: Nachtegaalweg 1b; NL-8075 AW Elspeet, The Netherlands. Tel. +31(0)577 491 546. Fax +31(0)577 492 210.
Rabobank NR. 12.83.61.255, [redacted] KvK nr. 08722696
Erkenningnummer. 20060380193, BTW Codenummer NL 1922 205 36B01
email: info@geweermakerij.nl Website: www.geweermakerij.nl

Factuur

Factuurnr.	17138202
Datum	25-03-16
Debiteuren nr.	10031524
Te betalen voor	24-04-16
Paginanr.	1

Retour adres:ISS, Postbus 115, 3454 ZJ De Meern
Staatsbosbeheer
Postbus 2
3800AA Amersfoort
Nederland

Svp. bij betaling vermelden: Factuurnr. 17138202 Debiteurennummer 10031524

Omschrijving	Aantal	Stuksprijs	BTW	Totaal
Locatie: Beheersgebouw Kitsweg 1 8218AA Lelystad Nederland				
Schoonmaakonderhoud in apr. 2016 Infocentrum ABW-361192 BECcode 094	1,00	310,03	21%	310,03

Subtotaal EUR excl. BTW		**310,03**
21% BTW	310,03	65,11
Totaal EUR incl. BTW		**375,14**

ISS Facility Services
ISS Cleaning Services
Rijnzathe 8
Postbus 115
3454 ZJ De Meern
Telefoon 030 - 2424344
Fax 030 - 2413947
info@nl.issworld.com
www.nl.issworld.com
BIC [redacted]
IBAN [redacted]
K.v.K. nr. 30117774
B.T.W. nr. NL8023.53.794.B.01

Op al onze overeenkomsten zijn de Algemene Voorwaarden voor Schoonmaakwerkzaamheden zoals vastgesteld door de Ondernemersorganisatie Schoonmaak- en Bedrijfsdiensten van toepassing.
Betalingscondities: conform overeenkomst.

Terreininrichters
en hoveniers

FRISIA BERGUM

Kloosterlaan 81
Postbus 14
9250 AA Bergum
Telefoon (0511) 46 12 12
Telefax (0511) 46 21 31

Nieuwe Steen 25
1625 HV Hoorn
Telefoon (0229) 213 193
Telefax (0229) 216 707

E-mail: info@frisiabergum.nl
Website: www.frisiabergum.nl

[redacted]

BTW nr. NL 8174.37.897 B01

Staatsbosbeheer
Postbus 2
3800 AA AMERSFOORT

FACTUUR

Factuurnummer : 160368
Factuurdatum : 19-04-16

Betreft : Aanbrengen beplanting

Locatie : Oostvaardersplassen
Kitsweg 1
8128 AA LELYSTAD

Ons werknummer : 16177

Uw bestelbonnummer : ABW-374707
Uw BEC nummer : BEC 565
Uw referentie : Dhr [redacted]

Uw BTW-nr.: NL8065.11.588.B01

Aantal		Omschrijving	St.prijs		Totaal
Aanneemsom conform afspraak:					
7400	st.	Aanplant plantsoen beschuttingsplan	1.10	€	8140.00
			subtotaal	€	8140.00
		21% BTW over	€ 8140.00	-	1709.40
			TOTAAL INCL. BTW	**€**	**9849.40**

Betaling binnen 30 dagen na factuurdatum onder vermelding van het factuurnummer.

Alle leveringen vinden plaats volgens de bij de Kamer van Koophandel te Leeuwarden gedeponeerde voorwaarden onder nummer 01031360.

OPTIGROEN

kiwa ISO 9001 kiwa GROEN KEUR

Factuur

Factuurnr.	17140410
Datum	26-04-16
Debiteuren nr.	10031524
Te betalen voor	26-05-16
Paginanr.	1

Retour adres:ISS, Postbus 115, 3454 ZJ De Meern
Staatsbosbeheer
Postbus 2
3800AA Amersfoort
Nederland

Svp. bij betaling vermelden: Factuurnr. 17140410 Debiteurennummer 10031524

Omschrijving		Aantal	Stuksprijs	BTW	Totaal
Locatie:	Beheersgebouw Kitsweg 1 8218AA Lelystad Nederland				
Schoonmaakonderhoud in mei 2016 Infocentrum ABW-361192 BECcode 094		1,00	310,03	21%	310,03

Subtotaal EUR excl. BTW		**310,03**
21% BTW	310,03	65,11
Totaal EUR incl. BTW		**375,14**

ISS Facility Services
ISS Cleaning Services
Rijnzathe 8
Postbus 115
3454 ZJ De Meern
Telefoon 030 - 2424344
Fax 030 - 2413947
info@nl.issworld.com
www.nl.issworld.com
BIC [redacted]
IBAN [redacted]
K.v.K. nr. 30117774
B.T.W. nr. NL8023.53.794.B.01

Op al onze overeenkomsten zijn de Algemene Voorwaarden voor Schoonmaakwerkzaamheden zoals vastgesteld door de Ondernemersorganisatie Schoonmaak- en Bedrijfsdiensten van toepassing.
Betalingscondities: conform overeenkomst.

GD, Postbus 9, 7400 AA Deventer, info@gddiergezondheid.nl, www.gddiergezondheid.nl

Factuur

GECONTROLEERD 02 MEI 2016

Betalingskenmerken

Relatienummer : 1871649
Factuurnummer : 69028470
Factuurdatum : 22-4-2016
Vervaldatum : 6-5-2016

Staatsbosbeheer Directie Oost
Postbus 2
3800 AA Amersfoort
Nederland 53/2
<4308028634110-RMNL15X-99/999-RMNL

Orderreferentie

Ordernr	Orderdatum
OV2016-00181	01-03-2016
OV2016-00250	25-03-2016
RU2016-11609	26-03-2016

BEC 101

Specificatie

UBN	Ordernr	Artikelnr	Omschrijving	Aant.	Tarief	Korting	Bedrag	btw*
2308597	OV2016-00181	W860D	Salmonella typhimurium H antistoffen (serum) titratie	1,00	11,70	€	11,70	6%
2308597	OV2016-00181	BASISKST	Basiskosten	1,00	9,95	€	9,95	6%
2308597	OV2016-00181	W036	BVD virus ELISA (serum) vanaf 1 maand	1,00	7,45	€	7,45	6%
2308597	OV2016-00181	QQFE	Q-fever antistoffen CBR (serum)	1,00	36,15	€	36,15	6%
2308597	OV2016-00181	W860B	Salmonella dublin H antistoffen (serum) titratie	1,00	11,70	€	11,70	6%
2308597	OV2016-00181	W1145A	Leverbot antistoffen ELISA (serum)	1,00	11,05	€	11,05	6%
2308597	OV2016-00181	QLHA	Leptospira hardjo antistoffen MAT (serum)	1,00	23,50	€	23,50	6%
2308597	OV2016-00181	W1194A	Blauwtong antistoffen ELISA (serum)	1,00	18,20	€	18,20	6%
2308597	OV2016-00181	W949B	Brucella abortus antistoffen MIA (serum)	1,00	6,35	€	6,35	6%
2308597	OV2016-00181	W114A	BVD antistoffen ELISA (serum)	1,00	9,95	€	9,95	6%
2308597	OV2016-00181	W116D	IBR gB antistoffen ELISA (serum) verdunning 1:10	1,00	22,25	€	22,25	6%
2308597	OV2016-00250	W860D	Salmonella typhimurium H antistoffen (serum) titratie	4,00	11,70	€	46,80	6%
2308597	OV2016-00250	W036	BVD virus ELISA (serum) vanaf 1 maand	4,00	7,45	€	29,80	6%
2308597	OV2016-00250	QQFE	Q-fever antistoffen CBR (serum)	4,00	36,15	€	144,60	6%
2308597	OV2016-00250	W860B	Salmonella dublin H antistoffen (serum) titratie	4,00	11,70	€	46,80	6%
2308597	OV2016-00250	W1145A	Leverbot antistoffen ELISA (serum)	4,00	11,05	€	44,20	6%
2308597	OV2016-00250	QLHA	Leptospira hardjo antistoffen MAT (serum)	3,00	23,50	€	70,50	6%
2308597	OV2016-00250	W1194A	Blauwtong antistoffen ELISA (serum)	4,00	18,20	€	72,80	6%
2308597	OV2016-00250	W949B	Brucella abortus antistoffen MIA (serum)	4,00	6,35	€	25,40	6%
2308597	OV2016-00250	W114A	BVD antistoffen ELISA (serum)	4,00	9,95	€	39,80	6%
2308597	OV2016-00250	W116D	IBR gB antistoffen ELISA (serum) verdunning 1:10	4,00	22,25	€	89,00	6%
2308597	OV2016-00250	BASISKST	Basiskosten	1,00	9,95	€	9,95	6%
2308597	RU2016-11609	W860D	Salmonella typhimurium H antistoffen (serum) titratie	1,00	11,70	€	11,70	6%
2308597	RU2016-11609	W036	BVD virus ELISA (serum) vanaf 1 maand	1,00	7,45	€	7,45	6%
2308597	RU2016-11609	W1145A	Leverbot antistoffen ELISA (serum)	1,00	11,05	€	11,05	6%
2308597	RU2016-11609	W860B	Salmonella dublin H antistoffen (serum) titratie	1,00	11,70	€	11,70	6%
2308597	RU2016-11609	W104A	BLV antistoffen ELISA (serum)	1,00	9,55	€	9,55	6%
2308597	RU2016-11609	W341A	Leptospira hardjo antistoffen ELISA (serum)	1,00	7,05	€	7,05	6%
2308597	RU2016-11609	W1194A	Blauwtong antistoffen ELISA (serum)	1,00	18,20	€	18,20	6%
2308597	RU2016-11609	10288	Basiskosten	1,00	9,95	€	9,95	6%
2308597	RU2016-11609	W766	Paratuberculose antistoffen ELISA (serum)	1,00	7,31	€	7,31	6%
2308597	RU2016-11609	W1267D	Q-fever antistoffen ELISA (serum)	1,00	0,00	€	0,00	6%

Staatsbosbeheer
t.a.v. afdeling administratie
Postbus 2
3800 AA Amersfoort

[redacted]

GECONTROLEERD 0 9 MEI 2016

Betreft: declaratie bec 565

Datum: 4 mei 2016

L.S.,

Hierbij stuur ik u de factuur van de kosten die ik heb gemaakt voor het laten kleuren van de pootringen t.b.v. het ringen van de zeearenden de komende jaren (EUR 217,80). Uw medewerker [redacted] (Oostvaardersplassen) is hiervan op de hoogte.

Kunt u de gemaakte kosten overmaken op rekeningnr: [redacted] t.a.v. mevr. [redacted]?

Alvast bedankt,

[redacted]

Coördinator ringen zeearenden

probin
Telder
professionals voor bouw en industrie

Telder bouw en industrie b.v.
Postadres Postbus 76
8260 AB Kampen
ABN AMRO NL27ABNA0631839062
[redacted]
KvK Zwolle 05040226
BTW NL007043880B01
E-mail info@probintelder.nl
Internet www.probintelder.nl

Factuur

Bladnr: 1

STAATSBOSBEHEER

POSTBUS 2
3800 AA AMERSFOORT

Datum: 28-04-2016
Deb.nr: 000100
Fact.nr: 0116014676

Btwnr: NL806511588B01

Artikelnr	Omschrijving	P.E.	Aantal	Excl	Kort%	Netto	Btw%
Pakbonnr : 0216007606 B.E.C. 565 OOSTVAARDERSPLASSEN							
Bedrijf : Probin Telder Lelystad							
Afgehaald : [redacted]							
409.230.0355	KLOPBOORMACHINE SBE-1100+	1	1.0	219.00	0.0	219.00	21.0
409.235.0192	HAAKSE SLIJPER WE 15-125QUICK 1550WATT-QUICK	1	1.0	175.00	0.0	175.00	21.0
880.750.0015	STOFZUIGER 1200W 32L. NT1232 INCL. FIJNSTOFFILTER/ 3M.SLANG	1	1.0	235.00	0.0	235.00	21.0
899.413.0101	SPADE HOLLAND NO.1S&J 1041-AR 276X163X152 T-KRUK 914MM	1	1.0	65.86	20.0	52.69	21.0
480.413.0631	SCHOP 00+STEEL T110/35MM ZWART ESSEN	1	1.0	17.16	20.0	13.73	21.0
978.206.4114	AFBRAAMSCHIJF SGELASTIC125X7.0	1	1.0	5.17	20.0	4.14	21.0
978.206.4215	DOORSLIJPSCH.STAAL KOM125X2.4 SG	1	10.0	3.30	20.0	26.40	21.0
597.120.2353	RINGRATEL-STEEKSL.SET 15 5DLG GEBOGEN/OMSCHAKELBAAR	1	1.0	68.90	0.0	68.90	21.0
353.104.2804	MONIERTANG 9900-280MM	1	1.0	15.10	0.0	15.10	21.0
353.100.3618	SEEGERINGTANG A1 4611-140MM RECHT/BUITENRING AS 10-25MM	1	1.0	12.95	0.0	12.95	21.0
353.100.3602	SEEGERINGTANG J2 4411-180MM RECHT/BINNENRING AS 19-60MM	1	1.0	12.60	0.0	12.60	21.0
748.236.3043	ELEKTRODE OMNIA- 2.5 PAK 1KG UNI RUTIEL VOOR ALLE POSITIES	1	1.0	13.14	0.0	13.14	21.0

Netto	Excl.	Btw 21%	Totaal bedrag
€ 848.65	€ 848.65	€ 178.22	€ 1026.87

Kampen
Carlsonstraat 1
8263 CA Kampen
T 038 33 144 30
verkoop@probintelder.nl

Lelystad
Zuiveringweg 15
8243 PZ Lelystad
T 0320 26 95 88
lelystad@probintelder.nl

Emmeloord
Ondernemersweg 15-17
8304 BH Emmeloord
T 0527 69 96 77
emmeloord@probintelder.nl

Dronten
De Dommel 54
8253 PL Dronten
T 0321 38 35 10
dronten@probintelder.nl

Betalingen binnen 30 dagen. Op al onze aanbiedingen en overeenkomsten zijn van toepassing de Algemene Verkoop - en Leveringsvoorwaarden van de brancheorganisatie technische handel VERTAZ, gedeponeerd bij de Kamer van Koophandel te 's Gravenhage onder nr. 40407209 d.d. 23 september 2013 en op 3 oktober 2013 bij de Arrondissementsrechtbank te 's Gravenhage onder nr. 64/2013.

van ARENDONK

Van Arendonk Zeewolde
Landbouwweg 46
3899 BG Zeewolde
T (0) 36 522 14 41
F (0) 36 522 17 69

E Zeewolde@vanarendonk.eu
I www.vanarendonk.eu
[redacted]
K.v.K. 39052074
BTW NL8044.09.006.B01

Staatsbosbeheer
Postbus 2
3800 AA Amersfoort

FACTUUR

Debiteurnummer : 162870
Factuurnummer : 68885
Factuurdatum : 29/04/16
Uw BTW nummer : NL806511588B01
Ordergegevens : BEC 565 ABW 374583

Artikelnummer	Omschrijving	Geleverd	Prijs	Bedrag
	Bonnummer: 543170 Datum: 05/04/16			
	Claas Celtis RZ serienummer CT 3631189 Trekker maakt geluid in de voorwiel aandrijving met ingeschakelde voorwiel aandrijving. Deze staat aan de Kitsweg. Nader onderzoek wijst uit dat koppelmof tussen aandrijfas en ingaande as versleten was. Hierdoor slipt deze zodat voorwiel aandrijving en beremming niet werkt. Hierdoor wordt geluid veroorzaakt. Delen vervangen en trekker getest op goede werking, alles werkt weer naar behoren			
	Voorrijkosten binnen Flevoland	1,00	21,00	21,00
6000102761	moer	1,00	21,22	21,22
6000102902	schijf	2,00	2,42	4,84
6000103240	schijf	1,00	8,92	8,92
6000125488	keerring	1,00	5,79	5,79
7703090087	kegelrollager	2,00	38,13	76,26
6000102762	schijf	1,00	5,40	5,40
6000105292	kroonrad en pignon	1,00	885,72	885,72
7700013312	inbusbout met binnen 6 kant	2,00	0,83	1,66
			Transport bedrag:	1030,81

INSTALLATIEBEDRIJF VAN VELDHUIZEN
VELDHUIZEN [redacted].NL

Pascalweg 15
8071 SE Nunspeet
Telefoon: 0341-252221
Iban: [redacted]
Bic: [redacted]
BTW: NL 8069.17.039.B.01

FACTUUR

Staatsbosbeheer
Postbus 2
3800 AA AMERSFOORT

BIJ BETALING VERMELDEN		
Factuurdatum	Factuurnr.	Deb.nr.
09/05/2016	1601599	20426

aantal	omschrijving	bedrag
	Bestelbon ABW-373774	
	BEC 565	
	Werkbon : 01525 07/04/2016	
	Bezoekadres : Dodaarsweg 6 Zeewolde	
	Uitgevoerde werkzaamheden:	
	- vervangen van de dakgoot	
2.00	staafsoldeer 50/50 driehoek	11.64
1.00	zink (maatwerk)	589.23
1.00	zink expansieband	54.53
1.00	klein materiaal 3	12.50
8.00	arbeidsloon [redacted]	340.00
	Werkbon : 40420 14/04/2016	
	Uitgevoerde werkzaamheden:	
	- plaatsen van extra zinken randen	
1.00	zink (maatwerk)	156.83
1.00	staafsoldeer 50/50 driehoek	5.82
1.00	hulpmat.auto.gereedschap.meetapp.	7.50
4.50	arbeidsloon [redacted]	191.25
	Werkbon : 0153/1621 28/04/2016	
	Uitgevoerde werkzaamheden:	
	- aannemers werkzaamheden	
57.00	arbeidsloon [redacted]	2422.50
6.00	wbp 18mm 153x350 wit gegrond	956.40
2.00	plaat 10mm 122x244 wbp wit gegrond	116.94
1.00	rvs bevestiging	27.50
	Transport	4892.64

van werven

infra & recycling

Staatsbosbeheer zaad & plantsoen
Postbus 2
3800 AA AMERSFOORT

Van Werven Infra B.V.
Postbus 14
8096 ZG Oldebroek
Algemeen: 0525- 63 14 41
Facturatie: 0525- 63 12 61
E-mail: info@vanwerven.nl
Website: www.vanwerven.nl
IBAN: [redacted]
G-Rekening: [redacted]
BTW: NL812661618B01
KvK: 08120687

Bij betaling graag debiteur- en factuurnummer vermelden.

Uw BTW nummer	Debiteurnummer	Factuurnummer	Factuurdatum	Vervaldatum
NL806511588B01	147905	OL00285	12-05-2016	11-06-2016

Omschrijving	Aantal	Eenh.	Eh.prijs	Bedrag	BTW
Betreft:					
Zie bijgevoegde opdrachtbon ABW-375421					
Bosklepelwerk tbv zomervelling Groenewoudseweg 7					
Stobbenfrezen	1,00	x	2.167,50	2.167,50	18

Indien de factuur niet akkoord is dient u dit binnen 5 dagen na factuurdatum aan ons kenbaar te maken. Hiervoor kunt u contact opnemen met [redacted] via telefoonnummer 0525- 63 12 61.

Btw omschrijving	Btw grondslag	
		2.167,50
18 - BTW verkopen 21%	2.167,50	455,18
	Door u te voldoen EUR	2.622,68

Alle transacties vinden plaats conform onze algemene voorwaarden welke ter inzage liggen bij de KvK onder nummer 08120687.
Tevens staan deze op onze website www.vanwerven.nl en zie de achterzijde voor een samenvatting.

kiwa kiwa

Declaratie vrijwilliger bij Staatsbosbeheer

(de lichtgrijs gekleurde vakken zijn invulvelden voor de declarant)



Naam: [redacted]

Adres:

Postcode + woonplaats:

BurgerServiceNummer (SofiNr): [redacted]

Geboortedatum:

[redacted]

verzoekt de vergoeding in verband met onderstaande vrijwilligersactiviteiten over te maken op bank- of giro-rekening:

De declarant verklaart deze declaratie naar waarheid te hebben ingevuld en niet meer te declareren dan € 1.500 per jaar én € 150 per maand aan vaste vergoedingen.

De declarant dient steeds een keuze te maken tussen een veste vergoeding per activiteit **Óf** een vergoeding voor gereden kilometers.

Datum + handtekening:
(declarant)

VASTE VERGOEDINGEN PER ACTIVITEIT											KILOMETER VERGOEDING					
Naam activiteit ->											Naam activiteit ->					
Klusnummer ->											Klusnummer ->					
	vaste vergoeding		vaste vergoeding		vaste vergoeding		vaste vergoeding		vaste vergoeding				vergoeding per km		vergoeding per km	Totaalbedrag
Datum	aantal		aantal		aantal		aantal		aantal		Datum	aantal	€ 0,19	aantal	€ 0,19	declaratie
											1-3-2016	65	€ 12,35		€ -	€ 12,35
											2-mrt	65	€ 12,35		€ -	€ 12,35
											3-mrt	65	€ 12,35		€ -	€ 12,35
											4-mrt	65	€ 12,35		€ -	€ 12,35
											7-mrt	65	€ 12,35		€ -	€ 12,35
											8-mrt	65	€ 12,35		€ -	€ 12,35
											10-mrt	65	€ 12,35		€ -	€ 12,35
											11-mrt	65	€ 12,35		€ -	€ 12,35
											14-mrt	65	€ 12,35		€ -	€ 12,35
											15-mrt	65	€ 12,35		€ -	€ 12,35
											17-mrt	65	€ 12,35		€ -	€ 12,35
											18-mrt	65	€ 12,35		€ -	€ 12,35
											21-mrt	65	€ 12,35		€ -	€ 12,35
Nieuwstad											23-mrt	65	€ 12,35		€ -	€ 12,35
											29-mrt	65	€ 12,35		€ -	€ 12,35
		€ -		€ -		€ -		€ -		€ -			€ 185,25			€ 185,25

Akkoord mentor Staatsbosbeheer [redacted]

Naam:

Beheereenheid

Datum + handtekening: 14-5-2016

[redacted]

Bec 565

JOHN DEERE

GECONTROLEERD 2 6 MEI 2016

Greve Groentechniek BV
Akkrum, Emmeloord, Bolsward
Postbus 85, 8300 AB Emmeloord
Nagelerweg 8, 8304 AB Emmeloord
tel.: 0527 - 630 970 | fax: 0527 - 615 138
admin@grevebv.nl | www.grevebv.nl

FACTUUR

STAATSBOSBEHEER.
BEC 094
POSTBUS 2
3800 AA AMERSFOORT

Bij betaling vermelden

Debiteurennr.	Factuumr.	Factuurdatum
192003	16501735	25-5-2016

BTW nr.:

Artikelnummer	Aantal	Eenh.	Omschrijving	Prijs		Totaal	BTW
			Reparatiekaart: 16501772 Locatie: ZEW Datum: 17-5-2016				
M0855DSVBM01521			JOHN-DEERE 855D XUV GATOR Urenstand: 1491				
			Serienummer: 1M0855DSVBM015211				
			NIEUWE ACHTERBANDEN.				
			UW OPDRACHTNUMMER BEC565				
ARBEID			Arbeid				1
M168567	2,00	STK	BAND GATOR	180,53	15,0 %	306,90	1
	2,00	STK	DE EN MONTAGE BAND	17,50		35,00	1
	2,00	STK	AFVOEER OUDE BAND	5,00		10,00	1

30 DAGEN NA FACTUURDATUM

BTW	BTW %	Omzet	BTW bedrag
Hoog (1)	21 %	351,90	73,90

Totaal netto	€	351,90
Totaal BTW	€	73,90
Te betalen	**€**	**425,80**

LET OP! Nieuw bankrekeningnummer

ABN AMRO Bank N.V. nr. [redacted] | IBAN [redacted] | BIC [redacted] | Btw nr. NL004597473.B01 | KvK nr. 39030220

Reklames schriftelijk binnen 8 dagen na ontvangst der rekening. Betaling binnen 14 dagen na faktuurdatum. Daarna wordt 1% rente per maand in rekening gebracht. Op al onze offertes, op alle opdrachten aan ons en op alle met ons gesloten overeenkomsten zijn van toepassing de COM leverings- en betalingsvoorwaarden, zoals deze luiden volgens de laatste ter Griffie van de Rechtbank te Utrecht neergelegde tekst. De leveringsvoorwaarden worden u op verzoek toegezonden.

All you need. **With love.**

Origineel factuur

Manutan B.V.
Postbus 2, 3734 ZG Den Dolder
Elandlaan 2, 3734 CP Den Dolder

Service nummers

Algemeen	: (030)229 62 11
Klantenservice	: (030)229 63 95
Telefax	: (030)229 61 26
E-Mail	: info@manutan.nl
Internet	: www.manutan.nl

Referenties

Onze referentie	: [redacted]
Uw referentie	: ABW-375812 bec 565
Contactpersoon	: [redacted]
Faktuurdatum	: 25/05/2016
Leverdatum	: 25/05/2016
Betaalconditie	: **Binnen 14 dagen**
BTW Nummer	: NL806511588B01

Ordernummer : 6646305

Bij betaling vermelden:
Debiteurennummer: 103819376
Faktuurnummer: VKG16345978

Staatsbosbeheer
Postbus 2
3800 AA AMERSFOORT

Afleveradres
Staatsbosbeheer
[redacted]
t.a.v. [redacted]
Kitsweg 1
8218 AA LELYSTAD

Pos.	Artikelnummer	Omschrijving	aantal besteld	eenheid	Prijs per eenheid	Totaal prijs	Totaal excl. BTW	BTW code
1	02004842	Quick-Fix+ verzinkte basisstelling - Afm.: H 200 x B 100 x D 60 cm.	15	stuks	131,00	1.965,00	1.965,00	H
2	00100227	Stapelbare transportbak. Type 40. - Tot.afm.: L60 x B40 x H22,5 cm. Inh.: 40 l.Kleur: blauw. Materiaal: HDPE.	10	stuks	28,35	283,50	283,50	H
3	00100270	Stapelbare transportbak. Type 54. - Tot.afm.: L60 x B40 x H30 cm. Inh.: 54 l.Kleur: blauw. Materiaal: HDPE.	10	stuks	32,18	321,80	321,80	H

		Totaal ex btw	BTW Grondslag	btw %	BTW	Totaal EUR
H	BTW Hoog	2.570,30	2.570,30	21%	539,76	3.110,06
H	BTW Hoog	0,00	0,00	19%	0,00	0,00
L	BTW laag	0,00	0,00	6%	0,00	0,00
N	BTW 0%	0,00	0,00	0%	0,00	0,00
	Totaal factuur		**2.570,30**		**539,76**	**3.110,06**

Let op: nieuw IBAN-nummer!
IBAN NL07 BNPA 0227 6750 29

Op al onze aanbiedingen en overeenkomsten zijn onze algemene voorwaarden van toepassing die op verzoek kosteloos beschikbaar worden gesteld. Handelsregister Utrecht dossier nr. 30053885; BTW-nr. NL004003901B01

[redacted]

Studiotekst BV
Costerweg 3
4104 AJ CULEMBORG
Telefoon 0345 - 519419
Email info@studiotekst.nl
K.v.k. Utrecht 30124929

Staatsbosbeheer
T.a.v. Financiële Administratie
Postbus 2
3800 AA Amersfoort

Factuur F-11797

Datum 29-02-2016
Factuur F-11797 / BEC-565 Paneel Winterpaneel Oostvaardersplassen
I.o.v. [redacted]

Opmaak bord. Inclusief één kleine correctieronde.	€ 97,00
Aanpassen plattegrond, tekst en opmaak correcties.	€ 97,50
5 panelen.	€ 648,00
Overnight levering,	€ 25,00
Subtotaal €	€ 867,50
BTW 21% €	€ 182,18
Totaal €	€ 1.049,68

Betaling gaarne binnen 30 dagen na factuurdatum
onder vermelding van het factuurnummer op Rabobank IBAN [redacted] / SWIFT RABONL2U
BTW nr Studiotekst B.V. NL 8115.63.418.B01

Declaratie vrijwilliger bij Staatsbosbeheer

(de lichtgrijs gekleurde vakken zijn invulvelden voor de declarant)

Naam: [redacted]

Adres:

Postcode + woonplaats:

BurgerServiceNummer (SofiNr): [redacted]

Geboortedatum:

verzoekt de vergoeding in verband met onderstaande vrijwilligersactiviteiten over te maken op bank- of giro-rekening: [redacted]

De declarant verklaart deze declaratie naar waarheid te hebben ingevuld en niet meer te declareren dan € 1.500 per jaar én € 150 per maand aan vaste vergoedingen.

De declarant dient steeds een keuze te maken tussen een veste vergoeding per activiteit **Óf** een vergoeding voor gereden kilometers.

Datum + handtekening:
(declarant)

VASTE VERGOEDINGEN PER ACTIVITEIT											KILOMETER VERGOEDING					
Naam activiteit ->											Naam activiteit ->					
Klusnummer ->											Klusnummer ->					
	vaste vergoeding		vaste vergoeding		vaste vergoeding		vaste vergoeding		vaste vergoeding				vergoeding per km		vergoeding per km	Totaalbedrag
Datum	aantal		aantal		aantal		aantal		aantal		Datum	aantal	€ 0,19	aantal	€ 0,19	declaratie
											1-4-2016	65	€ 12,35		€ -	€ 12,35
											4-apr	65	€ 12,35		€ -	€ 12,35
											5-apr	65	€ 12,35		€ -	€ 12,35
											7-apr	65	€ 12,35		€ -	€ 12,35
											11-apr	65	€ 12,35		€ -	€ 12,35
											12-apr	65	€ 12,35		€ -	€ 12,35
											14-apr	65	€ 12,35		€ -	€ 12,35
											15-apr	65	€ 12,35		€ -	€ 12,35
											18-apr	65	€ 12,35		€ -	€ 12,35
											19-apr	65	€ 12,35		€ -	€ 12,35
											22-apr	65	€ 12,35		€ -	€ 12,35
											28-apr	65	€ 12,35		€ -	€ 12,35
											29-apr	65	€ 12,35		€ -	€ 12,35
Nieuwstad:																
		€ -		€ -		€ -		€ -		€ -			€ 160,55		€ -	€ 160,55

Akkoord mentor Staatsbosbeheer [redacted]

Naam:

Beheereenheid oostvoorpost plassen

Datum + handtekening: 19-5-2016

Bec 565

[redacted]

*buiten*gewoon lekker
Buitencentrum Oostvaardersplassen
Kitsweg 1, 8218 AA Lelystad

Staatsbosbeheer - Hoofdkantoor

Afdeling administratie
Postbus 2
3800 AA Amersfoort

Factuur

Factuurnummer: RLZ-20160594
Factuurdatum: 28-5-2016

Betreft: 26-05-2016 Beheersgebouw BC 094

Omschrijving	Aantal	Prijs (incl.)	Bedrag (incl.)
Lunch A	10	€ 11,95	€ 119,50
Lunch A [redacted]	2	€ 11,95	€ 23,90
		BTW berekening:	
		BTW 6 % over € 135,28	€ 8,12
		Nettobedrag	€ 135,28
		Te betalen	€ 143,40

Wij verzoeken u het bedrag van € 143,40 binnen 8 dagen na factuurdatum over te schrijven op ons banknummer [redacted] onder vermelding van het factuurnummer.

Horeca Service Lelystad B.V.
Schoepenweg 2
8243 PX Lelystad
Tel. 0320-243673

K.v.K. nr. 58375163
B.T.W. nr. NL853010729BO1
IBAN : [redacted]

naar buiten®

staatsbosbeheer

*buiten*gewoon lekker
Buitencentrum Oostvaardersplassen
Kitsweg 1, 8218 AA Lelystad

Staatsbosbeheer - Hoofdkantoor

Afdeling administratie
Postbus 2
3800 AA Amersfoort

Factuur

Factuurnummer: RLZ-20160596
Factuurdatum: 28-5-2016

Betreft: 26/05/2016 Opening minder valide pad t.a.v. dhr [redacted]C 565

Omschrijving	Aantal	Prijs (incl.)	Bedrag (incl.)
kannen koffie-thee	4	€ 10,00	€ 40,00
bier	2	€ 2,50	€ 5,00
sappen	34	€ 2,50	€ 85,00
frisdranken	22	€ 2,30	€ 50,60
Partysnacks warm	90	€ 0,75	€ 67,50
		BTW berekening:	
		BTW 21 % over € 4,13	€ 0,87
		BTW 6 % over € 229,34	€ 13,76
		Nettobedrag	€ 233,47
		Te betalen	€ 248,10

Wij verzoeken u het bedrag van € 248,10 binnen 8 dagen na factuurdatum over te schrijven op ons banknummer [redacted] onder vermelding van het factuurnummer.

Horeca Service Lelystad B.V.
Schoepenweg 2
8243 PX Lelystad
Tel. 0320-243673

K.v.K. nr. 58375163
B.T.W. nr. NL853010729B01
IBAN : [redacted]

naar buiten®
staatsbosbeheer

van ARENDONK

Van Arendonk Zeewolde
Landbouwweg 46
3899 BG Zeewolde
T (0) 36 522 14 41
F (0) 36 522 17 69

E Zeewolde@vanarendonk.eu
I www.vanarendonk.eu
IBAN [redacted]
K.v.K. 39052074
BTW NL8044.09.006.B01

Staatsbosbeheer
Postbus 2
3800 AA Amersfoort

FACTUUR

Debiteurnummer : 162870
Factuurnummer : 69027
Factuurdatum : 13/05/16
Uw BTW nummer : NL806511588B01
Ordergegevens : BEC 566

Artikelnummer	Omschrijving	Geleverd	Prijs	Bedrag
	Bonnummer: 211527 Datum: 04/05/16			
62955550	Rm81 nta vrij 2	1,00	21,35	21,35
	Bonnummer: 211585 Datum: 10/05/16			
	Levering vk-ord 11354 D.D. 09/05/16			
320621	Castrol SPH LCX 22230x400G	10,00	4,26	42,60
	mes ten behoeve van castel garden			
841095040	Mes cg el63/m >2005	1,00	28,35	28,35
	Bonnummer: 211625 Datum: 12/05/16			
CT48186Y	Kabelbinder geel 4.8x186	100,00	0,05	5,00
TR48200RED	Kabelbinder 4,8x200mm rood	100,00	0,05	5,00
CT48188B	Kabelbinder blauw 4.8x200 mm	100,00	0,05	5,00
CT48186G	Kabelbinder groen 4.8x186	100,00	0,05	5,00

Betaling binnen 10 dagen na factuurdatum
Gelieve bij betaling onderstaande gegevens te vermelden:
Factuurnummer : 69027
Debiteurnummer : 162870

Netto totaal		:	112,30
BTW hoog	21%	:	23,58
BTW laag	6%	:	
BTW inruil		:	
Totaal te betalen	EUR	:	**135,88**

Gemak dient de mens! Ons magazijn is nu ook via
whatsapp bereikbaar: 06 - 15 15 64 43

Fedecom

In alle gevallen waarin wij optreden als aanbieder of leverancier zijn op onze offertes, op opdrachten aan ons en op met ons gesloten overeenkomsten de FEDECOM VOORWAARDEN van toepassing. De voorwaarden worden u, indien gewenst, tevens kosteloos toegezonden.

FACTUUR

Datum: 17-05-2016

S.B.B. Flevoland/Overijssel
Oostvaardersplassen
Postbus 2
3800 AA AMERSFOORT

Artikel	Bonnr	Datum	Aantal	Omschrijving	Prijs		Netto bedrag	BTW
	Uw order:	BEC CODE 565						
50073	4038166	02-05	15,00	Can à 5,00 Liter Aspen 2T oranje Kitsweg 1	2,980	N	223,50	H
75668	4038166	02-05	2,00	Can à 5,00 Liter Aspen Bio Chain Kitsweg 1	2,950		29,50	H

Val.	Goederen 0%	Goederen 6%	Goederen 21%	BTW L= 6%	BTW H=21%	Debiteurnr.	Factuurnr.	Factuurbedrag
EUR			253,00		53,13	**26699**	**00206030**	**€ 306,13**

Geleverde goederen blijven ons eigendom tot betaling heeft plaatsgevonden.
Het factuurbedrag graag binnen 14 dagen aan ons overmaken o.v.v. debiteurnr. en factuurnr.

BOL Handelsonderneming B.V. De Noord 57 Postbus 84 8250 AB Dronten 0321 - 387654 mail@bol.nl www.bol.nl
Onderdeel van de BOL Groep BTW nr. NL004728348B01 BIC: [redacted] IBAN: [redacted] KvK nr. 39030518

van werven

infra & recycling

GECONTROLEERD 2 3 MEI 2016

BEC 565

Staatsbosbeheer
Postbus 2
3800 AA AMERSFOORT

Van Werven Afvalinzameling B.V.
Postbus 14
8096 ZG Oldebroek
Algemeen: 0525- 63 14 41
Facturatie: 0525- 63 71 22
E-mail: info@vanwerven.nl
Website: www.vanwerven.nl
IBAN: [redacted]
BTW: [redacted]
KvK: 08016150

Bij betaling graag debiteur- en factuurnummer vermelden.

Uw BTW nummer	Debiteurnummer	Factuurnummer	Factuurdatum	Vervaldatum
	146944	C013142	18-05-2016	17-06-2016

werkadres Kitsweg 1 werkplaats Lelystad (bij werkschuur)

Datum	BegBrf	Weegbon	Afvalstroom nummer	Omschrijving	Aantal	Eenh.	Eh.prijs	Bedrag	BTW
				Project: C12-00088/Kitsweg 1 Lelystad, Staatsbosbeheer					
09-05-2016	BC00526224	VYF58836	12900WERV020	WOC1618273 huur 10m3 gesloten container 24/02/2016 t/m 09/05/2016	43,00	dgn	2,50	107,50	18
09-05-2016	BC00526224	VYF58836	12900WERV020	WOC1618273 10m3 gesloten container wisselen	1,00	st	95,00	95,00	18
09-05-2016	BC00526224	VYF58836	12900WERV020	WOC1618273 Residu / volumineus afval / niet sorteerbaar bouw- en sloopafval	1,52	ton	167,50	254,60	18

Indien de factuur niet akkoord is dient u dit binnen 5 dagen na factuurdatum aan ons kenbaar te maken. Hiervoor kunt u contact opnemen met [redacted] via telefoonnummer 0525- 63 71 22.

Btw omschrijving	Btw grondslag	
		457,10
18 - BTW verkopen 21%	457,10	95,99
	Door u te voldoen EUR	553,09

Vestigingsadres: Verlengde looweg 7 Oldebroek

samen werken aan échte oplossingen

Alle transacties vinden plaats conform onze algemene voorwaarden welke ter inzage liggen bij de KvK onder nummer 08120687.
Tevens staan deze op onze website www.vanwerven.nl en zie de achterzijde voor een samenvatting.

JASJA DEKKER
dierecoloog

Staatsbosbeheer
Postbus 2
3800 AA Amersfoort
digitale.facturen@staatsbosbeheer.nl

Arnhem, 20 mei 2016

Factuur

Factuurnummer: 2016.11
Vervaldatum: 20 juni 2016

Projectummer: 2016.05

BEC 565, ABW-375062, bestelbon in bijlage

	Bedrag
Opstellen onderzoeksplan en overzicht ecologie van de zeearend: 50% bij gunning opdracht	€ 4935,00
Totaal exclusief BTW	€ 4935,00
BTW (21%)	€ 1036,35
Totaal te voldoen	**€ 5971,35**

Ik verzoek u vriendelijk het totaalbedrag voor de vervaldatum over te maken op rekening [redacted] t.n.v. Jasja Dekker te Arnhem, onder vermelding van het bovenstaande factuurnummer.

DR. IR. JASJA DEKKER
ENKHUIZENSTRAAT 26
6843WZ ARNHEM
NEDERLAND
+31 (0)6 26 93 25 92
INFO@JASJADEKKER.NL
JASJA.DEKKER (SKYPE)
WWW.JASJADEKKER.NL
KVK 54 20 99 51
BTW NL 17 61 92 013 B01

MECHANISATIEBEDRIJF
DE NIEUWSTAD
LELYSTAD

BINNENHAVENWEG 43
8211 AA LELYSTAD
TEL.: 0320 - 23 08 30
FAX : 0320 - 23 18 46
E-MAIL: INFO@NIEUWSTAD.NL
WWW.NIEUWSTAD.NL

IBAN: [redacted]
BIC: [redacted]

KVK LELYSTAD NR. 39047786
BTW NR. NL 8157.42.770.B01

STAATSBOSBEHEER

Postbus 2
3800 AA AMERSFOORT
Nederland

Factuur

Debiteurnr. : 72304 Factuurnr. : 2163648 Datum : 23/05/16

Aantal	Artikelcode	Omschrijving	Eenh.prijs	Bedrag
Datum:	**17/05/16**	**Bonnummer: 1603958 VETPATROON**		
		UW BONNUMMER: ABW-370089		
		UW ABW BEC 565		
12	196512	LICAGREASE EP2 VETPATRONEN [redacted]	3,75	45,00

Totaal exclusief BTW			45,00
21% BTW	45,00		9,45
BETALING BINNEN 14 DAGEN NA FAKTUURDATUM	**TOTAAL TE BETALEN**	**€**	**54,45**

Op al onze offertes, op alle opdrachten aan ons en op alle met ons gesloten overeenkomsten zijn van toepassing: de COM leverings- en betalingsvoorwaarden. Deze kunnen op verzoek worden toegestuurd.

COM-keur GOED GEKEURD

Bidvest
Comm.centrum Groningen
Osloweg 17
9723 BG Groningen

Tel no 088-8008900
Fax no 088-

IBAN: NL78 INGB 0665 5695 48

Factuuradres | Documentnr.: 410-57 | Afleveradres

STAATSBOSBEHEER BUITENZAKEN
ADMINISTRATIE BC
ABW324683
POSTBUS 2
3800 AA AMERSFOORT

BTW-nummer:

STAATSBOSBEHEER FLEVOLAND-OV.
KITSWG 1
8218 AA LELYSTAD

bec566

FACTUUR

Factuurdatum	**26/05/2016**
Factuurnummer	**894721**
Relatienummer	**25926.0**
Rayonnummer	**KQ**
Bladnummer	**1**
Route/exp.nummer	**410-57**

Artikel nummer	Aantal	Verpakking be	inh	eh	Merk	Artikelomschrijving	Inhoud	Emballage -bedrag	Artikel -prijs	eh	pc	Bruto-bedrag	Artikel korting	Overige korting	Netto-bedrag	btw	Totaal incl.btw	Grootboek nummer
						LEVERING BETREFT DEBITEURNUMMER 25926.0	TC TC-D'chten											
						Uw order: Klant ref.:KMS 1637961			Pakbon: 367625									
05.92.67	10	RL		PSC		AFVALZ GR T23 60X80	20ST		1,12	RL					11,19	H	13,54	

BTW%	Bedrag excl. BTW	BTW										
										11,19		13,54
V 0												
L 6,0	0,00											
H 21,0	11,19	2,35										
T	11,19	2,35										

FACTUURBEDRAG € 13,54
FACTUURNUMMER 894721

Tenzij schriftelijk anders met u is overeengekomen geldt een betalingstermijn van 7 dagen

*buiten*gewoon lekker
Buitencentrum Oostvaardersplassen
Kitsweg 1, 8218 AA Lelystad

Staatsbosbeheer - Hoofdkantoor

Afdeling administratie
Postbus 2
3800 AA Amersfoort

Factuur

Factuurnummer: RLZ-20160593
Factuurdatum: 27-5-2016

Betreft: 25-05-2016 Dhr [redacted] BC 094

Omschrijving	Aantal	Prijs (incl.)	Bedrag (incl.)
frisdranken	4	€ 2,30	€ 9,20
cappuccino	1	€ 2,40	€ 2,40
thee	2	€ 2,00	€ 4,00
wijnen	1	€ 3,25	€ 3,25
sappen	3	€ 2,50	€ 7,50
		BTW berekening:	
		BTW 21 % over € 2,69	€ 0,56
		BTW 6 % over € 21,79	€ 1,31
		Nettobedrag	€ 24,48
		Te betalen	€ 26,35

Wij verzoeken u het bedrag van € 26,35 binnen 8 dagen na factuurdatum over te schrijven op ons banknummer [redacted] onder vermelding van het factuurnummer.

Horeca Service Lelystad B.V.
Schoepenweg 2
8243 PX Lelystad
Tel. 0320-243673

K.v.K. nr. 58375163
B.T.W. nr. NL853010729B01
[redacted]

naar buiten®
staatsbosbeheer

v4.0

Nijkerk Zeewolde

VAN DEN HAM

BOUW EN INDUSTRIE

ONDERDEEL VAN POLVO

Watergoorweg 57
3861MA NIJKERK GLD
info@vandenhamijzerhandel.nl
www.vandenhamijzerhandel.nl

K.v.K. 20130799
BTW nr. NL817783453B01
IBAN : [redacted]
BIC : [redacted]

Tel: 033-2451252

VERZENDADRES / WERK
Staatsbosbeheer
Mast 38 A
3891 KG ZEEWOLDE

Staatsbosbeheer
Postbus 2
3800 AA AMERSFOORT

Factuur

BIJ BETALING VERMELDEN S.V.P.		
Factuurnummer	Klantnummer	Datum
VF02016602	153494	31-05-16

Pagina 1 van 1

BTW nr.:

Aantal	Eh	Artikelnaam	Artikel nr.	Prijs	Per	Korting %	BTW %	Bedrag
		Ordernummer: 7264559 datum 26-05-2016						
		Besteld door: de heer [redacted]						
		Uw ordernummer: BEC 565	oostvaardersplassen					
1,00	se	Cobit bitbox 50-delig BT50B	2930556	54,90	1	25,00	21,0	41,18

GOEDERENBEDRAG	ORDERKOSTEN	DIV. TOESLAGEN
41,18	0,00	0,00

BEDRAG VOOR BTW	BTW 0% OVER	BTW LAAG	BTW HOOG	TOTAAL BTW	FACTUURBEDRAG
41,18	0,00	0,00	41,18	8,65	Eur: 49,83

Betaling : 30 dagen

Van toepassing zijn de Algemene Verkoop- en Leveringsvoorwaarden van de Vertaz met arbitraal beding, zoals deze voor de dag van de aanbieding laatstelijk zijn gedeponeerd bij de Griffie van de Arrondissementsrechtbank te 's-Gravenhage.

Asian Paradise

Factuur

Staatsbosbeheer
Postbus 2
3800 AA Amersfoort

Factuurdatum: 17 mei 2016
Vervaldatum: 31 mei 2016
Factuurnummer: 2016-038

Omschrijving	**Totale bedrag**
Diner d.d. 11 mei	€ 407,40
Totaal	**€ 407,40**

Graag ontvangen wij de betaling **binnen 14 dagen** met vermelding van de factuurnummer 2016-038 op ons onderstaande IBAN nummer.

Info@asianparadise.nl

Werkplaats Factuur

GECONTROLEERD 2 JUN 2016

Jacob Schaap Suzuki BV
Ketelmeerstraat 130
8226 JX Lelystad
Tel: 0320-253053
Fax: 0320-254714
suzuki@jacobschaap.nl
www.jacobschaap.nl

Staatsbosbeheer uitvoering Flevoland

Postbus 2
3800 AA AMERSFOORT

			Klantnummer	162257
			Factuurnummer	5602064
		Voertuig garantie t/m	**Factuurdatum**	30.05.2016
Mobiel nummer	[redacted]	**Extra Garantie t/m**	**Ordernummer**	5102142
Tel. nummer	0570-747100		**Orderdatum**	11.05.2016

Merk/Type	Toyota Land Cruiser 3-deurs HRBV 3.0 D-4D-F VX Automaat		**Kenteken**	012415
Deel 1			**Km.stand**	25626
Chassisnummer	JTGRB71J8D7012415	**Volgende APK datum**	**Charge nr.**	

	Omschrijving	Hoeveelheid	Prijs/eenh	Bedrag	
LA zijruit (schuif) vernieuwen					
FTE	Arbeidsloon			114,76	2
62221-60020	Ruit	1	63,40	63,40	2
62910-60040	Slot	1	24,49	24,49	2
62792-95A00	Pakking	1	2,73	2,73	2
62793-95704	Houder	1	11,18	11,18	2
62229-95J00	Rubber	1	1,55	1,55	2
90164-40050	Schroef	2	1,11	2,22	2
	Totaal LA zijruit (schuif) vernieuwen			**220,33**	
brandstof lekkage verhelpen					
FTE	Arbeidsloon			76,51	2
	Klein materiaal			3,83	2
	Totaal brandstof lekkage verhelpen			**80,34**	

Acc code BEC 565

Externe referentie [redacted]
Receptionist

			Totalen excl. BTW	300,67
			Totaal BTW 21 % 300,67	63,14 2
Gelieve bij betaling te vermelden	**162257 /**	**5602064**	**Totaal te betalen**	**363,81**

Op al onze leveranties en werkzaamheden zijn de BOVAG-standaardbepalingen van toepassing.
Deze standaardbepalingen zijn ter inzage en verkrijgbaar in ons bedrijf en bij de BOVAG

van ARENDONK

Van Arendonk Dronten
Havenweg 3
8251 KB Dronten
T (0) 321 38 77 00
F (0) 321 31 77 70

E Dronten@vanarendonk.eu
I www.vanarendonk.eu
IBAN [redacted]
K.v.K. 390.61146
BTW NL804622231B01

Staatsbosbeheer
Postbus 2
3800 AA Amersfoort

FACTUUR

Debiteurnummer : 162870
Factuurnummer : 83375
Factuurdatum : 31/05/16
Uw BTW nummer : NL806511588B01
Ordergegevens : volgens afspraak. bec 094

Artikelnummer	Omschrijving	Geleverd	Prijs	Bedrag
	Bonnummer: 544218 Datum: 07/05/16			
	Valtra 6300 (vloeistofkopp) M47217			
	Valtra 6300 onderhoud urenstand 6671.			
	Motorolie veverst en filter vernieuwd.			
	Persfilters van versnellingsbak vernieuwd.			
	Oliepeil van vooras gecontroleerd.			
	Startbeveiligings schakelaar afgesteld.			
	Trekker doorgesmeerd.			
V836179593	OLIEFILTER	1,00	16,50	16,50
V20639610	Hydrauliek persfilter	2,00	51,50	103,00
V615881827	AFDICHTRING	1,00	1,25	1,25
V30184500	Tank	1,00	52,92	52,92
SP04210	Ruitenspr.antivr. 1ltr	1,00	3,22	3,22
CU243020P025	Koperen ring 24x30x2 mm	4,00	1,14	4,56
VME15W40PLTR	motorolie vanellus max eco 15w40 per ltr	13,00	3,60	46,80
	Arbeidsloon	4,42	62,50	276,00

Betaling binnen 10 dagen na factuurdatum
Gelieve bij betaling onderstaande gegevens te vermelden:
Factuurnummer : 83375
Debiteurnummer : 162870

Netto totaal		:	504,25
BTW hoog	21%	:	105,89
BTW laag	6%	:	
BTW inruil		:	
Totaal te betalen	EUR	:	**610,14**

==========

Fedecom

In alle gevallen waarin wij optreden als aanbieder of leverancier zijn op onze offertes, op opdrachten aan ons en op met ons gesloten overeenkomsten de FEDECOM VOORWAARDEN van toepassing. De voorwaarden worden u, indien gewenst, tevens kosteloos toegezonden.

Lasaulec
TECHNISCHE GROOTHANDEL

Factuur

Lasaulec BV
Kûper 2
Postbus 405
8440 AK Heerenveen

factuurinfo@lasaulec.nl
www.lasaulec.nl
KvK: 01030247
BTW: NL007369633B01
IBAN: [redacted]
BIC: [redacted]

Staatsbosbeheer Flevoland
Postbus 2
3800 AA Amersfoort

Afleveradres:
Staatsbosbeheer Flevoland
Kitsweg 1
BEC 33-094-094 Lelystad Oostva
8218 AA Lelystad

Bij betaling vermelden:
Debiteurnummer: 124622
Factuurnummer: 4019218

Factuurdatum: 31-05-2016
Vervaldatum: 30-06-2016

Aantal	Eenh	Artikelnr	Omschrijving	Prijs	Per	Korting	Totaal €
Geleverd door vestiging: Heerenveen (tel.nr. 0513-617140)							
Ordernummer: 1007398333 - 265262967							
Orderdatum: 02-05-2016							
Uw referentie: |47342 [redacted]							
20,00	Paar	A076643	Chauffeurshandschoen 430318 10 geel *rundnerfleer Cat 2 EN388*	11,24	Paar	15%	191,08

Nettobedrag	€	191,08
BTW 21% over € 191,08	€	40,13
Te voldoen	€	231,21

Op al onze leveringen en diensten zijn de Algemene Voorwaarden van toepassing, gedeponeerd bij de KvK te Leeuwarden. Op schriftelijk verzoek wordt een exemplaar kosteloos toegezonden. Reclamaties binnen 8 werkdagen na factuurdatum. Goederen blijven ons eigendom tot zij volledig zijn betaald. Betaling binnen 30 dagen strikt netto.

Interne declaratie Staatsbosbeheer

(de lichtgrijs gekleurde vakken zijn invulvelden voor de declarant)

Medewerker

Naam [redacted]

Adres

Postcode + woonplaats

Bankrekeningnummer (IBAN)

Datum: ***04-04-2016***

Factuur 04042016

Debiteurnr. int.decl

Budgeteenheidcode* + naam be: ***BEC: 101*** ***Beheer Oostvaardersplassen***

*) = BEC:xxx, waarbij "xxx" staat voor budgeteenheidnummer

wegens onderstaande voorschotten, kwitanties of verrichtingen ten behoeve van bovenvermelde dienst

BE	grootboek/product	klusnr.	Omschrijving	bedrag €
			Reiskosten Openbaar Vervoer 01-03-2016 tot en met 31-03-2016	*€ 175,45*
			Gebruik OV-fiets 27-01-2016 tot en met 29-02-2016	*€ 30,15*
			totaalbedrag	**€ 205,60**

verklaring Ondergetekende verklaart deze declaratie naar waarheid te hebben ingevuld tot een bedrag van

Datum ***04-04-2016*** Handtekening: (medewerker) [redacted]

dienstverklaring Ondergetekende verklaart dat het in deze deklaratie vermelde is geschied op zijn/haar last. of dat de levering daarvan naar behoren heeft plaatsgevonden en keurt deze deklaratie mitsdien goed tot bovenvermeld bedrag

Datum Handtekening: (leidinggevende)

Functie

Interne declaratie Staatsbosbeheer

(de lichtgrijs gekleurde vakken zijn invulvelden voor de declarant)

Medewerker:

Naam [redacted]

Adres

Postcode + woonplaats

Bankrekeningnummer (IBAN)

Datum: ***29-04-2016***

Factuur 29042016

Debiteurnr. int.decl

Budgeteenheidcode* + naam be: ***BEC: 101*** ***Beheer Oostvaardersplassen***

*) = BEC xxx waarbij "xxx" staat voor budgeteenheidnummer

wegens onderstaande voorschotten, kwitanties of verrichtingen ten behoeve van bovenvermelde dienst

BE	grootboek/product	klusnr.	Omschrijving	bedrag €
			Reiskosten Openbaar Vervoer 01-04-2016 tot en met 29-04-2016	*€ 83,29*
			Gebruik OV-fiets 01-03-2016 tot en met 31-03-2016	*€ 30,15*
			totaalbedrag	**€ 113,44**

verklaring Ondergetekende verklaart deze declaratie naar waarheid te hebben ingevuld tot een bedrag van

Datum ***29-04-2016***

Handtekening: (medewerker) [redacted]

dienstverklaring Ondergetekende verklaart dat het in deze deklaratie vermelde is geschied op zijn/haar last, of dat de levering daarvan naar behoren heeft plaatsgevonden en keurt deze deklaratie mitsdien goed tot bovenvermeld bedrag

Datum

Handtekening: (leidinggevende) [redacted]

Functie

Declaratie vrijwilliger [redacted] bij Staatsbosbeheer

(de lichtgrijs gekleurde vakken zijn invulvelden voor de declarant)

Individu of Groep
Naam: [redacted]
Adres:
Postcode + woonplaats:

BurgerS

Vul hier uw IBA

verzoekt de vergoeding in verband met onderstaande vrijwilligersactiviteiten over te maken op zijn/haar bankrekening
De declarant verklaart deze declaratie naar waarheid te hebben ingevuld en niet meer te declareren dan € 1.500 per jaar én € 150 per maand aan vaste verg
De declarant dient een keuze te maken voor een vaste vergoeding **ÓF** een vergoeding voor gereden kilometers.

Datum: *08-06-2016* Declaratieperiode: *apr-16*

Factuur **08062016** **Debiteurnr.** vrijwdecl.

VASTE OF WERKDAGEN VERGOEDING				ÓF	KILOMETERVERGOEDING		
		vaste vergoeding					verg
Datum	Activiteiten	aantal	€ 4,50		Datum		aantal
30-04	*zie Werkdagenteller*	*24*	*108,00*				
			108,00				

Akkoord mentor Staatsbosbeheer

Naam mentor: [redacted]
BEC-code + Klusnummer *BEC:* 365 *Klusnummer:* 022

Datum
Handtekening mentor [redacted]

V/d Veen
Dienstverlening

Bernhardlaan 29
7921 CE Zuidwolde Dr
Tel 0654992203
iban [redacted]
K.v.K. nr. 04067128
BTW nr. 1047.03.702.B01

Staatsbosbeheer
Tav [redacted]
Postbus 2
3800 AA Amersfoort

factuurdatum	11-05-2016
debiteurnummer	10132
factuurnummer	2016015

CODE	OMSCHRIJVING	BEDRAG
	Voor u verrichtte werkzaamheden. 26-4-2016 **Vogelkijkhut Lelystad** **€ 240,00** Glasbewassing, verwijderen sprinrag reinigen informatieborden BEC nummer 101	
	TOTAAL	€ 240,00
	BTW 21%	€ 50,40
	Totaal te betalen	**€ 290,40**

Wij verzoeken u het verschuldigde bedrag binnen 15 dagen over te maken op iban [redacted] Rabobank Zuidwolde Dr.

v4.0

Nijkerk Zeewolde

VAN DEN HAM

BOUW EN INDUSTRIE

ONDERDEEL VAN POLVO

Watergoorweg 57
3861MA NIJKERK GLD
info@vandenhamijzerhandel.nl
www.vandenhamijzerhandel.nl

K.v.K. 20130799
BTW nr. NL817783453B01
IBAN : [redacted]
BIC : [redacted]

Tel: 033-2451252

VERZENDADRES / WERK
Staatsbosbeheer
Kemphaanpad 3
1358 AC ALMERE

Staatsbosbeheer
Postbus 2
3800 AA AMERSFOORT

Factuur

BIJ BETALING VERMELDEN S.V.P.		
Factuurnummer	Klantnummer	Datum
VF02016603	153494	31-05-16

Pagina 1 van 1

BTW nr.:

Aantal	Eh	Artikelnaam	Artikel nr.	Prijs	Per		BTW %	Bedrag
		Ordernummer: 7264605 datum 26-05-2016						
		Besteld door: de heer [redacted]						
		Uw ordernummer: BEC 565	Oostvaardersplassen					
1,00	se	Milwaukee HD promoset M18BPD-403C slagboormachine + acculader 12-18V + 3 Accu's 4.0 AH + Dynacase	243865	270,00	1		21,0	270,00

Serienummer	Machine	44794601000327 c2015
Serienummer	Accu	75247
Serienummer	Accu lader	400043304740885 b2015
Serienummer	Accu	75831
Serienummer	Accu	75830

GOEDERENBEDRAG	ORDERKOSTEN	DIV. TOESLAGEN
270,00	0,00	0,00

BEDRAG VOOR BTW	BTW 0% OVER	BTW LAAG	BTW HOOG	TOTAAL BTW	FACTUURBEDRAG
270,00	0,00	0,00	270,00	56,70	Eur: 326,70

Betaling : 30 dagen

Van toepassing zijn de Algemene Verkoop- en Leveringsvoorwaarden van de Vertaz met arbitraal beding, zoals deze voor de dag van de aanbieding laatstelijk zijn gedeponeerd bij de Griffie van de Arrondissementsrechtbank te 's-Gravenhage.

GECONTROLEERD 1 JUN 2016

Jalinen Rioleringswerken

Jalinen Rioleringswerken BV
Ambachtshof 6
8251 KV Dronten
Telefoon : 0321-313723
Telefax : 0321-315789
Email : info@jalinen.nl
Internet : www.jalinen.nl
Bank : Rabobank Dronten
Bankrek.nr. : [redacted]
IBAN rek.nr. : [redacted]
K.v.K. Lelystad : 39035262
BTW.nr. : NL 8146.10.353.B01

Staatsbosbeheer BEC-565
t.a.v. dhr. [redacted]
Postbus 2
3800 AA AMERSFOORT

Factuurnummer: **160980**
BIJ BETALING VERMELDEN

Dronten, 31-05-2016

Betreft het ontstoppen en onder hogedruk doorspuiten van een verstopte afvoerleiding d.d. 30-05-2016 tbv uw bezoekerscentrum aan de Kitsweg 1 te Lelystad.

Opdrachtgever dhr. [redacted] bereikbaar onder: 06-21266679

Art.nr.	art.omschrijving	aantal	prijs p/e	bedrag
Z.HU109	HD-servicewagen per uur Incl. 1 man vca* Cap. 200 bar/ 80 ltr.p.min	1.5	78,50	117,75
Z.AR100	2e arbeider vca* per uur	1.5	45,00	67,50
			totaal excl.btw	185,25
			21 % btw	38,90
			totaal incl.btw	**224,15 euro**

- Incl. Reistijd Dronten-Lelystad (Kitsweg) v.v. / waterladen

OPM: Mocht verstopping op korte termijn terugkeren en /of onvoldoende zijn opgelost dan adviseren wij u om een riool Tv- inspectie te laten uitvoeren.

VGM Checklist Aannemers

* Betaling binnen 14 dagen onder vermelding van het factuurnummer *

Declaratie vrijwilliger [redacted] bij Staatsbosbeheer

(de lichtgrijs gekleurde vakken zijn invulvelden voor de declarant)

Individu of Groep
Naam: [redacted]
Adres:
Postcode + woonplaats:

BurgerS

Vul hier uw **IBA**

verzoekt de vergoeding in verband met onderstaande vrijwilligersactiviteiten over te maken op zijn/haar bankrekening
De declarant verklaart deze declaratie naar waarheid te hebben ingevuld en niet meer te declareren dan € 1.500 per jaar én € 150 per maand aan vaste verg
De declarant dient een keuze te maken voor een vaste vergoeding **ÓF** een vergoeding voor gereden kilometers.

Datum: ***08-06-2016*** Declaratieperiode: ***mei-16***

Factuur **08062016** **Debiteurnr.** vrijwdecl.

VASTE OF WERKDAGEN VERGOEDING				ÓF	KILOMETERVERGOEDING		
		vaste vergoeding					verg
Datum	Actviteiten	aantal	€ 4,50		Datum		aantal
31-05	*zie Werkdagenteller*	*20*	*90,00*				
			90,00				

Akkoord mentor Staatsbosbeheer

Naam mentor: [redacted]
BEC-code + Klusnummer *BEC:* 565 *Klusnummer:* 022

Datum
Handtekening mento [redacted]

**Bureau voor onderzoek,
advies en informatievoorziening
in bosbouw en natuurbeheer**

Staatsbosbeheer
tav C.de Lange
Postbus 2
3800 AA Amersfoort.

Datum: 1 juni 2016
Betreft: **factuur 2016-12**
Bec 565

Rekening voor meerwerk syhi inventarisatie 2015/16 Hollandse Hout: opname wildvraat

Conform offerte c.q. opdracht [redacted]	€ 1.207,00
B.T.W. 21%	€ 253,47

Te voldoen	€ 1.460,47

Betaling gaarne binnen 14 dagen op [redacted] t.n.v. Silve Wageningen onder vermelding van het factuurnummer. Vriendelijk dank voor uw opdracht.

Generaal Foulkesweg 39 ● 6703 BL Wageningen (NL) ● Telefoon 0317 418 962 ● Fax 0317 418 971 ● Email post@silve.nl ● www.silve.nl
Postbank 140799 ● BTW NL 8076.52.398.B01 ● KvK 11032262

De Wilde

Lelystad
Grond- Weg- en Waterbouw

Kolkweg 46
8243 PN Lelystad

T 0320 26 03 35
F 0320 26 03 65

E info@dewilde-lelystad.nl
W www.dewilde-lelystad.nl

KvK Lelystad nr. 39047604
BTW nr. NL 0032.13.365.B01
ING Bank Almere [redacted]
G-rekening [redacted]

Staatsbosbeheer
Postbus 2
3800 AA AMERSFOORT

FACTUUR NR: 160211

Datum : 31-05-2016
Debiteurnr. : STAAT010
Projectnummer : 16190210 Onderdoorgang viaduct Oostvaardersplassen.

Omschrijving	Bedrag
Nota inzake het aanpassen spooronderdoorgang Kotterbos tbv bereikbaarheid beschuttingsgebied conform offerte FS009. bestelbon ABW-374903/ BEC 565.	
Door u te voldoen:	6.504,53
Meerwerk leggen duiker conform opgave:	1.202,00

Subtotaal		7.706,53
BTW 21,00 %	7.706,53	1.618,37
Totaal		€ 9.324,90

Betalingsconditie: netto binnen 30 dagen na factuurdatum op bankrekening [redacted]
s.v.p. factuur en debiteurnummer vermelden.

zweverink bosbouw b.v.
SPECIALIST IN BOSBOUWWERKEN EN MACHINALE GRONDBEWERKING

Hoog Soeren 118-2, 7346 AG Hoog Soeren
Tel. 055 - 519 12 86, Fax 055 - 519 14 03
IBAN [redacted]
K.v.K. 52804224
BTW nr. NL850604746B01
info@zweverink.com. www.zweverink.com

REKENING

Staatsbosbeheer
Postbus 2
3800 AA Amersfoort
digitale.facturen@staatsbosbeheer.nl

Nr. 2016287

Hoog Soeren, 31-05-2016

Datum	Omschrijving		Bedrag
	Voor uitgevoerde werkzaamheden, volgens ABW-374902 BEC 565 Volgens bijgaand overzicht.		
Mei'16	Plantwerkzaamheden Oostvaardersbos volgens overzicht:	€	14.490,00
	BTW 6%	€	869,40
	Totaal incl. BTW	€	15.359,40

Betalen binnen 14 dagen na factuurdatum

Bidvest
Comm.centrum Groningen
Osloweg 17
9723 BG Groningen

Tel no 088-8008900
Fax no 088-

IBAN: [redacted]

Factuuradres

STAATSBOSBEHEER BUITENZAKEN
ADMINISTRATIE BC
ABW324683
POSTBUS 2
3800 AA AMERSFOORT

BTW-nummer:

Documentnr.: 130-63

Afleveradres

STAATSBOSBEHEER FLEVOLAND-OV.
KITSWG 1
8218 AA LELYSTAD

FACTUUR

Factuurdatum	**6/06/2016**
Factuurnummer	**9C5686**
Relatienummer	**25926.0**
Rayonnummer	**KQ**
Bladnummer	**1**
Route/exp.nummer	**130-63**

Artikel nummer	Aantal	Verpakking be	inh	eh	Merk	Artikelomschrijving	Inhoud	Emballage -bedrag	Artikel -prijs	eh	pc	Bruto-bedrag	Artikel korting	Overige korting	Netto-bedrag	btw	Totaal incl.btw	Grootboek nummer
						LEVERING BETREFT DEBITEURNUMMER 25926.0	TC TC-D'chten											
									Pakbon: 369518									
10.04.60	4	DS	6	PK	DE	KOFFIE ESPR.MED.ROAS	1KG		71,70	DS	A				286,80	L	304,01	
03.91.58	10	ZK			DE	CACAO FANTASY BLUE	1KG		8,10	ZK					81,00	L	85,86	
01.06.38	1	DJ			NATREN	ZOETSTOF TABLET TAF.	400TA		3,15	DJ					3,15	L	3,34	
05.91.31	50	KI			PSC	KOFFIEBEKER 180ML	100ST		1,98	KI					98,82	H	119,57	

BTW%	Bedrag excl. BTW	BTW
V 0		
L 6,0	370,95	22,26
H 21,0	98,82	20,75
T	469,77	43,01

															469,77		512,78	

FACTUURBEDRAG € 512,78

FACTUURNUMMER 9C5686

Leveringen en betalingen geschieden volgens de algemene voorwaarden Deli XL, zoals gedeponeerd bij de Kamer van Koophandel te Arnhem

Tenzij schriftelijk anders met u is overeengekomen geldt een betalingstermijn van 7 dagen

*buiten*gewoon lekker
Buitencentrum Oostvaardersplassen
Kitsweg 1, 8218 AA Lelystad

Staatsbosbeheer - Hoofdkantoor

Afdeling administratie
Postbus 2
3800 AA Amersfoort

Factuur

Factuurnummer: RLZ-20160622
Factuurdatum: 8-6-2016

Betreft: 8-06-2016 Dh [redacted] BC 565

Omschrijving	Aantal	Prijs (incl.)	Bedrag (incl.)
Lunch A	12	€ 11,95	€ 143,40
		BTW berekening:	
		BTW 6 % over € 135,28	€ 8,12
		Nettobedrag	€ 135,28
		Te betalen	€ 143,40

Wij verzoeken u het bedrag van € 143,40 binnen 8 dagen na factuurdatum over te schrijven op ons banknummer [redacted] onder vermelding van het factuurnummer.

Horeca Service Lelystad B.V.
Schoepenweg 2
8243 PX Lelystad
Tel. 0320-243673

K.v.K. nr. 58375163
B.T.W. nr. NL853010729BO1
IBAN [redacted]

naar buiten®
staatsbosbeheer

Declaratie vrijwilliger [redacted] bij Staatsbosbeheer

versie januari 2016

(de lichtgrijs gekleurde vakken op de formulieren zijn invulvelden voor de declarant + het oranje veld hieronder)

Individu of Groep

Naam: [redacted]

Adres:

Postcode + woonplaats:

BurgerServiceNummer (SofiNr): [redacted]

Geboortedatum:

Vul hier uw **IBAN-rekeningnummer** in: [redacted]

verzoekt de vergoeding in verband met onderstaande vrijwilligersactiviteiten over te maken op zijn/haar bankrekening

De declarant verklaart deze declaratie naar waarheid te hebben ingevuld en niet meer te declareren dan € 1.500 per jaar én € 150 per maand aan vaste vergoedingen.

De declarant dient een keuze te maken voor een vaste vergoeding **ÓF** een vergoeding voor gereden kilometers.

Datum: *30-06-2016* Declaratieperiode: *mei-16*

Factuur **30062016** **Debiteurnr.** vrijwdecl.

VASTE OF WERKDAGEN VERGOEDING

Datum	Actviteiten	vaste vergoeding aantal	€ 4,50

ÓF

KILOMETERVERGOEDING

Datum		vergoeding per km aantal	€ 0,19
31-05	zie Kilometerteller	1446	274,74
			274,74

GEMAAKTE ONKOSTEN

nr.	Omschrijving	Bedrag
1		€ 1,00
2		
3		
4		
5		
6		
7		
8		
9		
10		
11		
12		
13		
14		
15		
16		
	Bonnetjes ed. opsturen	1,00
	Totaalbedrag declaratie	€ 275,74

Akkoord mentor Staatsbosbeheer

Naam mentor: [redacted]

BEC-code + Klusnummer *BEC:* 565 *Klusnummer:*

Datum 30-6-2016

Handtekening mentor [redacted]

Declaratie vrijwilliger [redacted] bij Staatsbosbeheer

versie januari 2016

(de lichtgrijs gekleurde vakken op de formulieren zijn invulvelden voor de declarant + het oranje veld hieronder)

Individu of Groep
Naam: [redacted]
Adres:
Postcode + woonplaats:

BurgerServiceNummer (SofiNr): [redacted]
Geboortedatum:

Vul hier uw **IBAN-rekeningnummer** in: [redacted]

verzoekt de vergoeding in verband met onderstaande vrijwilligersactiviteiten over te maken op zijn/haar bankrekening
De declarant verklaart deze declaratie naar waarheid te hebben ingevuld en niet meer te declareren dan € 1.500 per jaar én € 150 per maand aan vaste vergoedingen.
De declarant dient een keuze te maken voor een vaste vergoeding **ÓF** een vergoeding voor gereden kilometers.

Datum: *30-06-2016* Declaratieperiode: *apr-16*

Factuur **30062016** **Debiteurnr.** vrijwdecl.

VASTE OF WERKDAGEN VERGOEDING

Datum	Actviteiten	vaste vergoeding aantal	€ 4,50

ÓF

KILOMETERVERGOEDING

Datum		vergoeding per km aantal	€ 0,19
30-04	zie Kilometerteller	964	183,16
			183,16

GEMAAKTE ONKOSTEN

nr.	Omschrijving	Bedrag
1		
2		
3		
4		
5		
6		
7		
8		
9		
10		
11		
12		
13		
14		
15		
16		
	Bonnetjes ed. opsturen	

Totaalbedrag declaratie € 183,16

Akkoord mentor Staatsbosbeheer

Naam mentor: [redacted]
BEC-code + Klusnummer *BEC:* 565 *Klusnummer:*

Datum 30-6-2016
Handtekening mentor [redacted]

Délifrance

Staatsbosbeheer
Postbus 2
3800 AA AMERSFOORT
digitale.facturen@staatsbosbeheer.nl

Lelystad, 14 juni 2016

Factuurnummer 2016/1050

Factuurdatum	Omschrijving	Dienst	Prijs EUR excl.	Bedrag EUR incl.
11-06-2016	Bestellingen maand april jl.		€ 238,87	€ 253,20
			€	€
			€	€
			€	€
Bec 565			€	€
			€	€
			€	€

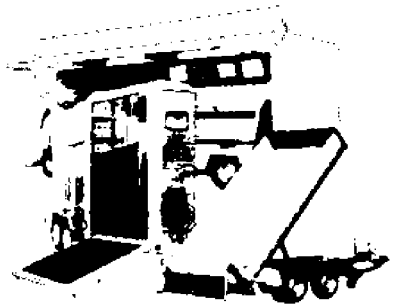
Totaal	€ 238,87 excl. BTW
BTW(6%)	€ 14,33
BTW (21%)	€
Factuurbedrag	**€ 253,20 incl. BTW**

Wij verzoeken u vriendelijk het factuurbedrag binnen 7 dagen over te maken op rekeningnummer [redacted] ten name van Délifrance Lelystad Noordersluis te Lelystad onder vermelding van het factuurnummer.

JOZUA

AANHANGWAGENS BV
VERKOOPWAGENS - VERHUUR

Dealer van: Ifor Williams - Hapert - Saris - Brian James -
Henra - Anssems - Kalf - Pega
*standaardwagens uit voorraad *(ook speciaalbouw)
300 - 3500 kilo div. uitvoeringen open en gesloten
Tevens verhuur van Verkoopwagens



Staatsbosbeheer
T.a.v. Crediteurenadministratie
Postbus 2
3800 AA Amersfoort

FAKTUUR NR.: 16701168 Harderwijk, 14-06-2016

Aantal	Omschrijving	Prijs	Bedrag
1,00	BOVAG-ONDERHOUDSBEURT AANHANGWAGEN WT-TZ-45 dd 12-01-16	0,00	0,00
1,00	VERLICHTINGSSNOER 2 MTR. MET 2 X STEKKER 7 P.	18,21	18,21
1,00	KOPPELING EM300RB 50mm 2xM12	54,59	54,59
1,00	STOFHOES KNOTT	8,35	8,35
1,00	BREEKKABEL MET HARPSLUITING	6,82	6,82
1,00	NEUSWIELBOK BOUTBAAR	34,59	34,59
1,00	NEUSWIELLAGER ZWAAR OPKLAPBAAR + RING	7,53	7,53
1,00	NEUSWIELSLINGER VOOR OPKLAPBAAR STEUNWIEL	17,50	17,50
1,00	BAND 185/70R13	54,00	54,00
1,00	VERWIJDERINGSBIJDRAGE PER BAND	2,00	2,00
1,00	VENTIEL TUBELESS RUBBER	2,85	2,85
1,00	BALANCEREN PER WIEL	3,40	3,40
4,00	NAAFMOER M24X1.5	2,34	9,36
1,00	BREEKMOER M12	2,28	2,28
1,00	LIERSCHAKELAAR	32,70	32,70
1,00	HULPMATERIAAL -MILIEU-SMEER-EN REINIGINGSMIDDELEN	7,94	7,94
5,00	WERKPLAATS-TARIEF	42,50	212,50
0,00		0,00	0,00
1,00	BEC 094	0,00	0,00
		Totaal bedrag excl BTW:	474,62
		Over 474,62 21 %	99,67
	Betaling binnen 14 dagen **NETTO**	**TOTAAL**	**€ 574,29**

Snelliusstraat 16 • 3848 Harderwijk • Tel. (0341) 412724 • Fax (0341) 412725
internet: www.jozua-aanhangwagens.nl • e-mail: info@jozua-aanhangwagens.nl
BTW nr. NL814781998B01 • KvK 08135773
Bank: Rabobank Harderwijk • [redacted]

VERKOOPVOORWAARDEN: ZIE ACHTERKANT

All you need. With love.

Origineel creditfactuur

Manutan B.V.
Postbus 2, 3734 ZG Den Dolder
Elandlaan 2, 3734 CP Den Dolder

Service nummers

Algemeen	: (030)229 62 11
Klantenservice	: (030)229 63 95
Telefax	: (030)229 61 26
E-Mail	: info@manutan.nl
Internet	: www.manutan.nl

Referenties

Onze referentie	: [redacted]
Uw referentie	: VO 6646305 so 820602
Contactpersoon	: DHR [redacted]
Faktuurdatum	: 14/06/2016
Leverdatum	: 14/06/2016
Betaalconditie	: **Binnen 14 dagen**
BTW Nummer	: NL806511588B01

Ordernummer : 6676376

Bij betaling vermelden:
Debiteurennummer: 103819376
Faktuurnummer: CVG16012883

Staatsbosbeheer
Postbus 2
3800 AA AMERSFOORT

Afleveradres
Staatsbosbeheer
DHR [redacted]
t.a.v. DHR [redacted]
Kitsweg 1
8218 AA LELYSTAD

Pos.	Artikelnummer	Omschrijving	aantal besteld	eenheid	Prijs per eenheid	Totaal prijs	Totaal excl. BTW	BTW code
1	02004842	Quick-Fix+ verzinkte basisstelling - Afm.: H 200 x B 100 x D 60 cm.	0	stuks	0,00	0,00	-1.965,00	H
2	00100227	Stapelbare transportbak. Type 40. - Tot.afm.: L60 x B40 x H22,5 cm. Inh.: 40 l.Kleur: blauw. Materiaal: HDPE.	0	stuks	0,00	0,00	-283,50	H
3	00100270	Stapelbare transportbak. Type 54. - Tot.afm.: L60 x B40 x H30 cm. Inh.: 54 l.Kleur: blauw. Materiaal: HDPE.	0	stuks	0,00	0,00	-321,80	H

		Totaal ex btw	BTW Grondslag	btw %	BTW	Totaal EUR
H	BTW Hoog	-2.570,30	-2.570,30	21%	-539,76	-3.110,06
H	BTW Hoog	0,00	0,00	19%	0,00	0,00
L	BTW laag	0,00	0,00	6%	0,00	0,00
N	BTW 0%	0,00	0,00	0%	0,00	0,00
	Totaal factuur		**-2.570,30**		**-539,76**	**-3.110,06**

Credit voor VKG/16345978

Let op: nieuw IBAN-nummer!
IBAN NL07 BNPA 0227 6750 29

Op al onze aanbiedingen en overeenkomsten zijn onze algemene voorwaarden van toepassing die op verzoek kosteloos beschikbaar worden gesteld. Handelsregister Utrecht dossier nr. 30053885; BTW-nr. NL004003901B01

[redacted]

All you need. **With love.**

Origineel factuur

Manutan B.V.
Postbus 2, 3734 ZG Den Dolder
Elandlaan 2, 3734 CP Den Dolder

Service nummers
Algemeen : (030)229 62 11
Klantenservice : (030)229 63 95
Telefax : (030)229 61 26
E-Mail : info@manutan.nl
Internet : www.manutan.nl

Referenties
Onze referentie : [redacted]
Uw referentie : ABW-375812
Contactpersoon :
Faktuurdatum : 14/06/2016
Leverdatum : 14/06/2016
Betaalconditie : **Binnen 14 dagen**
BTW Nummer : NL806511588B01

Ordernummer : 6676377

Bij betaling vermelden:
Debiteurennummer: 72750050
Faktuurnummer: VKG16377243

Staatsbosbeheer Regio Noord
Postbus 2
3800 AA AMERSFOORT

Afleveradres
Staatsbosbeheer
Kitsweg 1
8218 AA LELYSTAD

Pos.	Artikelnummer	Omschrijving	aantal besteld	eenheid	Prijs per eenheid	Totaal prijs	Totaal excl. BTW	BTW code
1	02004842	Quick-Fix+ verzinkte basisstelling - Afm.: H 200 x B 100 x D 60 cm. - Aantal: 15	0	stuks	0,00	0,00	1.965,00	H
2	00100227	Stapelbare transportbak. Type 40. - Tot.afm.: L60 x B40 x H22,5 cm. Inh.: 40 l.Kleur: blauw. Materiaal: HDPE. - Aantal: 10	0	stuks	0,00	0,00	283,50	H
3	00100270	Stapelbare transportbak. Type 54. - Tot.afm.: L60 x B40 x H30 cm. Inh.: 54 l.Kleur: blauw. Materiaal: HDPE. - Aantal: 10	0	stuks	0,00	0,00	321,80	H

		Totaal ex btw	BTW Grondslag	btw %	BTW	Totaal EUR
H	BTW Hoog	2.570,30	2.570,30	21%	539,76	3.110,06
H	BTW Hoog	0,00	0,00	19%	0,00	0,00
L	BTW laag	0,00	0,00	6%	0,00	0,00
N	BTW 0%	0,00	0,00	0%	0,00	0,00
	Totaal factuur		**2.570,30**		**539,76**	**3.110,06**

[redacted]

Op al onze aanbiedingen en overeenkomsten zijn onze algemene voorwaarden van toepassing die op verzoek kosteloos beschikbaar worden gesteld. Handelsregister Utrecht dossier nr. 30053885; BTW-nr. NL004003901B01

[redacted]

PLEIZIER TIMMER BV

LOON-EN GRONDVERZETBEDRIJF

F A C T U U R voor

Staatsbosbeheer

Postbus 2

3800 AA Amersfoort

Debiteurnr.	Factuurnr.	Factuurdatum	
192002	16000415	20/06/16	uw BTW-nr:

Datum	Aantal	Ehd	Omschrijving	Prijs	Krt%	Bedrag	BTW
24/03/16	19.40	HA	Rotoreggen en zaaien Werk klaver zaaien Zeewolde.	97.00		1881.80	1
12/04/16	11.50	HA	Rotoreggen en zaaien	97.00		1115.50	1
20/04/16	15.60	HA	Rotoreggen en zaaien Werk [redacted] Zeewolde.	97.00		1513.20	1
20/04/16	1.50	UUR	Tractor Werk Zeewolde Tr lostrekken.	50.00		75.00	1
21/04/16	17.67	HA	Rotoreggen en zaaien	97.00		1713.99	1
22/04/16	16.00	HA	Rotoreggen en zaaien	97.00		1552.00	1
23/04/16	4.83	HA	Rotoreggen en zaaien Werk Zeewolde. Kenmerk: ABW 376054 T.a.v: Dhr. [redacted]	97.00		468.51	1

			SUBTOTAAL EXCL. BTW		8320.00
BTW VERLEGD	OMZET 6.00%	OMZET	BTW 6.00%	BTW	
	8320.00		499.20		499.20
			TE BETALEN	**EURO**	**8819.20**

Betaling binnen 14 dagen onder vermelding van factuurnummer.
Daarna wordt 1% rente per maand in rekening gebracht.

*buiten*gewoon lekker
Buitencentrum Oostvaardersplassen
Kitsweg 1, 8218 AA Lelystad

Staatsbosbeheer - Hoofdkantoor

Afdeling administratie
Postbus 2
3800 AA Amersfoort

Factuur

Factuurnummer: RLZ-20160662
Factuurdatum: 5-7-2016

Betreft: 2-07-2016 Groep [redacted] Toerisme Flevoland bc 094

Omschrijving	Aantal	Prijs (incl.)	Bedrag (incl.)
kan koffie-thee	2	€ 10,00	€ 20,00
Lunch A met soep	7	€ 15,95	€ 111,65
		BTW berekening:	
		BTW 6 % over € 124,20	€ 7,45
		Nettobedrag	€ 124,20
		Te betalen	€ 131,65

Wij verzoeken u het bedrag van € 131,65 binnen 8 dagen na factuurdatum over te schrijven op ons banknummer [redacted] onder vermelding van het factuurnummer.

Horeca Service Lelystad B.V.
Schoepenweg 2
8243 PX Lelystad
Tel. 0320-243673

K.v.K. nr. 58375163
B.T.W. nr. NL853010729B01
IBAN : [redacted]

naar buiten®

staatsbosbeheer

Krimweg 13a 7351-AS Hoenderloo
Telefoon 055-3781214 Fax 3782106
Bank RABO [redacted]
Postgiro [redacted]
IBAN [redacted]
BTW-NR NL812602523B01

FACTUUR

Wolfswinkel groentechniek

UW BTW-NR

Gelieve bij betaling te vermelden:
Debiteurnummer : 523106
Factuurnummer : 151561
Datum: : 28/06/16

Staatsbosbeheer BEC-565

Postbus 2
3800 AA Amersfoort
Nederland

Aantal	Artikel nr	Omschrijving	Eenh.prijs	Netto bedrag

Afleveradres: Staatsbosbeheer Postbus 2 3800 AA Amersfoort Verwerkt door: [redacted]
Pakb. nr: 1610809 Levering: 10/06/16 Leverw: Afgehaald Uw ref: [redacted]

Levering vk-ord 604214 D.D. 10/06/16

6,00	BUCK119	BUCK MES SPECIAL	82,61	19,9%	396,68
6,00		GRAVEREN: BEDANKT VOOR DE INZET OVP	12,40		74,40

Netto Ex	BTW	BTW Bedrag	Betaling met	Te Betalen	
471,08	21,0%	98,93	30 dagen na factuurdatum	EUR	570,01
	6 %	0,00			

Op al onze leveringen zijn onze algemene verkoop voorwaarden van toepassing zoals deze zijn gedeponeerd bij de K.V.K te Zutphen onder Nr. 1932.

Husqvarna

probin
Telder
professionals voor bouw en industrie

Telder bouw en industrie b.v.
Postadres Postbus 76
8260 AB Kampen
ABN AMRO [redacted]
BIC [redacted]
ING [redacted]
BIC [redacted]
KvK Zwolle 05040226
BTW NL007043880B01
E-mail info@probintelder.nl
Internet www.probintelder.nl

Factuur

STAATSBOSBEHEER

POSTBUS 2
3800 AA AMERSFOORT

Datum: 30-06-2016
Deb.nr: 000100
Fact.nr: 0116022746
Btwnr: NL806511588B01

Artikelnr	Omschrijving	P.E.	Aantal	Excl	Kort%	Netto	Btw%
Pakbonnr : 0216011722 565							
Bedrijf : Probin Telder Lelystad							
Afgehaald : [redacted]							
277.789.0869	KABELBANDJE ZWART 300X4.8 NYLON 6.6 UV BESTENDIG	100	200.0	6.55	20.0	10.48	21.0
492.355.1576	OOGMOER TYPE-582 EV M16 WLL 700KG	1	1.0	6.06	30.0	4.24	21.0
331.351.0757	TAPBOUT DIN 933 EV 8.8 16X 40	100	1.0	84.18	40.0	0.51	21.0
331.351.0759	TAPBOUT DIN 933 EV 8.8 16X 50	100	1.0	97.44	40.0	0.58	21.0

Netto	Excl.	Btw 21%	Totaal bedrag
€ 15.81	€ 15.81	€ 3.32	€ 19.13

Betalingen binnen 30 dagen. Op al onze aanbiedingen en overeenkomsten zijn van toepassing de Algemene Verkoop - en Leveringsvoorwaarden van de brancheorganisatie technische handel VERTAZ gedeponeerd bij de Kamer van Koophandel te 's Gravenhage onder nr. 40407209 d.d. 23 september 2013 en op 2 oktober 2013 bij de Arrondissementsrechtbank te 's Gravenhage onder nr. 54/2013.

PROFILE
CAR & TYRESERVICE

FLEVOBANDEN

Profile Car & Tyreservice Flevobanden B.V.
Postbus 174
8250 AD Dronten
T 0321 31 32 01
F 0321 31 69 14
dronten@profile.nl
www.profile.nl
[redacted]
BTW NL 815213232B01

Staatsbosbeheer Regio Oost_
Postbus 2
3800 AA AMERSFOORT
NL

Factuur

FACTUURNUMMER	DATUM	DEBITEURNUMMER	BLAD
503048	30/06/2016	40002776	1 van 1

Artikel				Aantal	Bruto	Kort. %	Netto	Totaal EUR
Verkooporder	VE700632391	**Uitvoerdatum**	28/06/2016	**Uw ref.**	[redacted]			
Pakbonnum.	P0200259364	**Vlootnummer**		**Bestelopdracht**	bec565			
Klantnummer	40002776	Orderbedrag	16,49	**Vestiging**	Zeewolde Profile Car & Tyreservice			
Repareren Lekke Band Inclusief de-/Montage band				1,00	16,49		16,49	16,49
Los geleverd aanhanger wiel gerepareerd								

WWW.GEBRUIKTEBANDEN.COM

Grondslag 21%	BTW	TE BETALEN
16,49	3,46	**19,95 EUR**

Betaling Netto 14 dagen na factuur **Vervaldatum** 14/07/2016

BANDEN VELGEN APK ONDERHOUD REPARATIE AIRCO

Op al onze overeenkomsten en leveringen van goederen en/of diensten zijn ook van toepassing de door de VACO, bij de griffie van de rechtbank te 's Gravenhage gedeponeerde voorwaarden, zoals afgedrukt op de achterzijde.
Ingeschreven bij de K.v.K. te Lelystad onder nr. 39080179. Betalingsconditie: 14 dagen netto. Bij betaling binnen 14 dagen mag creditbeperking worden afgetrokken.

INSTALLATIEBEDRIJF VAN VELDHUIZEN
VELDHUIZEN[redacted].NL

Pascalweg 15
8071 SE Nunspeet
Telefoon: 0341-252221
[redacted]
BTW: NL 8069.17.039.B.01

FACTUUR

Staatsbosbeheer
Postbus 2
3800 AA AMERSFOORT

BIJ BETALING VERMELDEN		
Factuurdatum	Factuurnr.	Deb.nr.
30/06/2016	1602212	20426

aantal	omschrijving	bedrag
	Bec code 565	
	Werkbon : 36168 24062016	
	Bezoekadres : Bosruiterweg 33 Zeewolde	
	Uitgevoerde werkzaamheden:	
	- rep cv ketel n.a.v. storing	
	(elektra overbelasting)	
1.00	vail print	236.68
1.00	hulpmat.auto,gereedschap,meetapp.	7.50
2.50	arbeidsloon peter catsburg	106.25

Totaal excl. BTW	€	350.43
BTW 21%	€	73.59
Totaalbedrag	€	424.02

LET OP BANKREKENING, KVK- EN BTWNUMMER ZIJN GEWIJZIGD

Van der Heiden
Part of Shanks Group

Making more from waste

45013836/ 10 / 10523922 / /
STAATSBOSBEHEER DIR. OOST
POSTBUS 2
3800 AA AMERSFOORT

Valideer hier uw factuur.

Heeft u vragen? Klik op de onderstaande link
Factuur reactieformulier

Gelieve bij betaling te vermelden		
Factuurnummer	:	10523922
Debiteurnummer	:	45013836
Factuurdatum	:	30-06-2016
Totaalbedrag	:	€ 129,15

LOKATIE : (0000000025)
STAATSBOSBEHEER DIR. OOST
BAARDMEESWEG 36
3899 XS ZEEWOLDE

BTW-NR: NL806511588B01

INTERN KONTRAKT NUMMER	INTERN BON NUMMER	DATUM/ TIJDVAK	ALGEMENE OMSCHRIJVING	TARIEF PER	PRIJS PER EENHEID	BEDRAG EXCL. BTW	B T W
	1002131	22-06	3 STUK KOELKAST 3x koelkast gestort BEC CODE 565	STUK	35,00	105,00	2

Betaling binnen 30 dagen

TOTAAL EXCL. BTW	**€**	**105,00**
(2) BTW 21% OVER € 105,00	**€**	**22,05**
KREDIETBEPERKING	**€**	**2,10**
TOTAAL TE BETALEN	**€**	**129,15**

Van der Heiden Milieu
Baardmeesweg 36
3899 XS Zeewolde

T 036-521 82 00
F 036-522 19 40
E info@vanderheidenmilieu.nl
www.vanderheidenmilieu.nl

Rabobank 23.00.18.319
[redacted]
BTW NL 0014 61 825 B01
KvK Amsterdam 33107417

Op al onze werkzaamheden zijn de algemene verkoopvoorwaarden van toepassing.

Lasaulec
TECHNISCHE GROOTHANDEL

Factuur

Pagina 1(1)

Lasaulec BV
Kûper 2
Postbus 405
8440 AK Heerenveen

factuurinfo@lasaulec.nl
www.lasaulec.nl
KvK: 01030247
BTW: NL007369633B01
[redacted]

Staatsbosbeheer Flevoland
Postbus 2
3800 AA Amersfoort

Afleveradres:
Staatsbosbeheer Flevoland
Kitsweg 1
BEC 33-094-094 Lelystad Oostva
8218 AA Lelystad

Bij betaling vermelden:

Debiteurnummer:	124622
Factuurnummer:	4019606
Factuurdatum:	30-06-2016
Vervaldatum:	30-07-2016

Aantal	Eenh	Artikelnr	Omschrijving	Prijs	Per	Korting	Totaal €
Geleverd door vestiging: Heerenveen (tel.nr. 0513-617140)							
Ordernummer: 1007437484 - 265357636							
Orderdatum: 17-06-2016							
Uw referentie: werknummer 565 tav [redacted]							
10,00	Stuk	E986723	Facom dopsleutel 98b.10	20,19	Stuk	NETTO	201,90

Nettobedrag	€	201,90
BTW 21% over € 201,90	€	42,40
Te voldoen	€	244,30

Op al onze leveringen en diensten zijn de Algemene Voorwaarden van toepassing, gedeponeerd bij de KvK te Leeuwarden. Op schriftelijk verzoek wordt een exemplaar kosteloos toegezonden. Reclamaties binnen 8 werkdagen na factuurdatum. Goederen blijven ons eigendom tot zij volledig zijn betaald. Betaling binnen 30 dagen strikt netto.

JOHN DEERE

Greve Groentechniek BV
Akkrum, Emmeloord, Bolsward
Postbus 85, 8300 AB Emmeloord
Nagelerweg 8, 8304 AB Emmeloord
tel.: 0527 - 630 970 | fax: 0527 - 615 138
admin@grevebv.nl | www.grevebv.nl

FACTUUR

STAATSBOSBEHEER.
BEC 094
POSTBUS 2
3800 AA AMERSFOORT

Bij betaling vermelden

Debiteurennr.	Factuurnr.	Factuurdatum
192003	16502445	30-6-2016

Artikelnummer	Aantal	Eenh.	Omschrijving	Prijs		Totaal	BTW
			Reparatiekaart: 16501955 Locatie: ZEW Datum: 25-5-2016				
M0855DSVBM015211			JOHN-DEERE 855D XUV GATOR Urenstand: 1491				
			Serienummer: 1M0855DSVBM015211				
			UW REFERENTIE : BEC 565				
			RESERVEWIEL LEVEREN.				
ARBEID			Arbeid				1
M158358	1,00	STK	BAND GATOR 25X9.00-12 XUV	148,91	15,0 %	126,57	1
AM143509	1,00	STK	VELG	128,82	15,0 %	109,50	1
KL001	1,00		KLEINMATERIAAL	3,00		3,00	1

30 DAGEN NA FACTUURDATUM

BTW	BTW %	Omzet	BTW bedrag
Hoog (1)	21 %	239,07	50,20

Totaal netto	€	239,07
Totaal BTW	€	50,20
Te betalen	**€**	**289,27**

ABN AMRO Bank N.V. nr. [redacted] | Btw nr. NL004597473.B01 | KvK nr. 39030220

Reklames schriftelijk binnen 8 dagen na ontvangst der rekening. Betaling binnen 14 dagen na faktuurdatum. Daarna wordt 1% rente per maand in rekening gebracht. Op al onze offertes, op alle opdrachten aan ons en op alle met ons gesloten overeenkomsten zijn van toepassing de COM leverings- en betalingsvoorwaarden, zoals deze luiden volgens de laatste ter Griffie van de Rechtbank te Utrecht neergelegde tekst. De leveringsvoorwaarden worden u op verzoek toegezonden

Benegas B.V.
Zuiderzeestraatweg 1
Postbus 34
3880 AA Putten (NL)
T: +31(0)341 723350
E-mail: info@benegas.com

Factuur voor: STAATSBOSBEHEER BUITENZAKEN

POSTBUS 2
3800 AA AMERSFOORT

Factuurdatum: **15-07-2016** Factuurnummer: **201707905** Relatienummer: **5795**
Leverdatum: 15-07-2016 Ref:

Omschrijving	Aantal	Prijs	Bedrag
Tankadres: STAATSBOSBEHEER FLEVOLAND9486 KITSWEG 1 / EZ136 LELYSTAD BEC 086 + BEC 094			
6034/ 3000,00/ 7007338 Tankhuur over de periode 01-07-2016 tot 01-07-2017		135,81	135,81
Tankadres: 4783/ 3000,00/ 575270 Tankhuur over de periode 12-07-2016 tot 12-07-2017		135,81	135,81

Totaal ex BTW	BTW %	BTW Bedrag	Valuta	Factuur bedrag
271,62	21,00	57,04	**EUR**	**328,66**

Betalingstermijn 14 dagen

S.v.p. overmaken op ons banknummer [redacted] met omschrijving : / 201707905

Op al onze leveranties, aanbiedingen en overeenkomsten zijn van toepassing onze Algemene Verkoop- en Leveringsvoorwaarden gedeponeerd bij de Kamer van Koophandel Oost Nederland, of zoals die te eniger tijd onder dat nummer gedeponeerd zullen zijn

[redacted]

*buiten*gewoon lekker
Buitencentrum Oostvaardersplassen
Kitsweg 1, 8218 AA Lelystad

Staatsbosbeheer - Hoofdkantoor

Afdeling administratie
Postbus 2
3800 AA Amersfoort

Factuur

Factuurnummer: RLZ-20160680

Factuurdatum: 17-7-2016

Betreft: 14-07-2016 Overnachting Burgermeester BEC 565
15-07-2016

Omschrijving	Aantal	Prijs (incl.)	Bedrag (incl.)
water	2	€ 1,50	€ 3,00
fles sap	1	€ 6,50	€ 6,50
luxe borrelplank, carpaccio, nootjes, amuse hapjes.	1	€ 35,00	€ 35,00
fles wijn (italiaans luxe)	1	€ 16,00	€ 16,00
ontbijt 2 pers.: yoghurt, koffie/thee, sap, beleg, brood, mono verpakking)	1	€ 70,00	€ 70,00
		BTW berekening:	
		BTW 21 % over € 13,22	€ 2,78
		BTW 6 % over € 108,02	€ 6,48
		Nettobedrag	€ 121,24
		Te betalen	€ 130,50

Wij verzoeken u het bedrag van € 130,50 binnen 8 dagen na factuurdatum over te schrijven op ons banknummer [redacted] onder vermelding van het factuurnummer.

Horeca Service Lelystad B.V.
Schoepenweg 2
8243 PX Lelystad
Tel. 0320-243673

K.v.K. nr. 58375163
B.T.W. nr. NL853010729BO1
IBAN : [redacted]

naar buiten®

staatsbosbeheer

OKEES Bouwwarenhuis
Giek 17
3891 KA Zeewolde
Tel.: 036 547 0477
E-mail: info@multimatezeewolde.nl
Bank rek.nr. [redacted]
K.v.K. nr.: 08024513
B.T.W. nr.: NL006466497B01

MULTIMATE
BOUWMARKT

Staatsbosbeheer (BEC 556)
Postbus 2
3800 AA Amersfoort

FACTUUR

Factuurdatum: 1-7-2016
Factuurnummer: 16004326
Debiteurnummer: 373240

Artikelnummer	Omschrijving	Aantal	Stuksprijs	Bedrag
	Geleverd volgens bon nr.: 27299 d.d. 07-06-2016			
	Naam: [redacted]			
5902062359322	Pijpsleutel 10x11mm	1,00	3,10	3,10
	Geleverd volgens bon nr.: 29175 d.d. 29-06-2016			
	Naam: [redacted]			
8711332110399	KOFFERHANDVAT	2,00	2,69	5,37
8710839108601	ALAB KNEEDBAAR HOUT MID.EIKEN/TEAK	1,00	3,35	3,35
2270420000005	Borgmoer Vz. M5	1,00	0,20	0,20
2241910000003	Metaalschroef Vz. Pk.Kk. M5X20	1,00	0,41	0,41

Totaal Excl. BTW	BTW 21%	Totaal te betalen
€ 12,43	€ 2,61	**€ 15,04**

Op al onze transacties zijn van toepassing onze algemene voorwaarden zoals deze zijn gedeponeerd bij de Kamer van Koophandel onder nummer 08024513

Te betalen binnen **8 dagen**

De Wilde

Lelystad
Grond- Weg- en Waterbouw

Kolkweg 46
8243 PN Lelystad

T 0320 26 03 35
F 0320 26 03 65

E info@dewilde-lelystad.nl
W www.dewilde-lelystad.nl

KvK Lelystad nr. 39047604
BTW nr. NL 0032.13.365.B01
ING Bank Almere 67.05.53.336
G-rekening 99.60.77.200

Staatsbosbeheer
Postbus 2
3800 AA AMERSFOORT

GECONTROLEERD 1 1 JUL 2016

FACTUUR NR: 160268

Datum : 06-07-2016
Debiteurnr. : STAAT040
Projectnummer : 16190220 Diverse kleine werkzaamheden.

Omschrijving	Bedrag
nota inzake diverse recreatieve werkzaamheden zoals overeengekomen met de heer [redacted] ABW-376969 / BEC 565	
Door u te voldoen:	3.000,00

Subtotaal		3.000,00
BTW 21,00 %	3.000,00	630,00
Totaal		€ 3.630,00

Betalingsconditie: netto binnen 30 dagen na factuurdatum op bankrekening [redacted]
s.v.p. factuur en debiteurnummer vermelden.

van ARENDONK

Van Arendonk Zeewolde
Landbouwweg 46
3899 BG Zeewolde
T (0) 36 522 14 41
F (0) 36 522 17 69

E Zeewolde@vanarendonk.eu
I www.vanarendonk.eu
[redacted]
K.v.K. 39052074
BTW NL8044.09.006.B01

Staatsbosbeheer
Postbus 2
3800 AA Amersfoort

FACTUUR

Debiteurnummer : 162870
Factuurnummer : 69565
Factuurdatum : 06/07/16
Uw BTW nummer : NL806511588B01
Ordergegevens : BEC 566

Artikelnummer	Omschrijving	Geleverd	Prijs	Bedrag
	Bonnummer: 543648 Datum: 16/06/16			
	Claas Celtis CTA3631189 7510 uur			
	1000 uren beurt uitgevoerd ontluchting achterbrug monteren vooras lekt olie, deze voor garantie gerepareerd			
GL12821	Gloeilamp 5w 12v	1,00	0,68	0,68
SI20265	Steekzekering mini 10a	1,00	0,21	0,21
CU222615	Koperen ring 22x26x1.5	1,00	0,99	0,99
VMFL15W40LOS	Van. multi fleet 15w40 los	11,00	4,91	54,01
VASU 10W40 LOS	Van. agri super uni 10w40 p/lt	55,00	4,49	246,95
K4	Klein materiaal	1,00	5,00	5,00
VSM18WD	Stop	2,00	3,34	6,68
RT1GJ	Brandstoffilter inline hifi	1,00	1,61	1,61
GN6190	Vetnippel haaks m6- 90	1,00	0,63	0,63
Z901300	Motorkapbevestiging groot cpl.	5,00	3,70	18,50
ENERGEP80W90LOS	Olie los/l energear ep 80w90	12,00	4,38	52,56
ENERGLIM90LOS	Olie los/l energ. limslip 90	7,00	6,90	48,30
K3	Klein materiaal	1,00	3,50	3,50
7700037706	Ontluchtingsdop	1,00	23,31	23,31
0010627171	Condensator Airconditionning	1,00	991,84	991,84
			Transport bedrag:	1454,77

van ARENDONK

Van Arendonk Zeewolde
Landbouwweg 46
3899 BG Zeewolde
T (0) 36 522 14 41
F (0) 36 522 17 69

E Zeewolde@vanarendonk.eu
I www.vanarendonk.eu
IBAN [redacted]
K.v.K. 39052074
BTW NL8044.09.006.B01

Staatsbosbeheer
Postbus 2
3800 AA Amersfoort

FACTUUR

Debiteurnummer : 162870
Factuurnummer : 69572
Factuurdatum : 08/07/16
Uw BTW nummer : NL806511588B01
Ordergegevens : BEC 566

Artikelnummer	Omschrijving	Geleverd	Prijs	Bedrag
	Bonnummer: 212288 Datum: 06/07/16			
	Levering vk-ord 11841 D.D. 06/07/16			
0011408211	Brandstofvoorfilter	1,00	21,34	21,34
6005028743	Oliefilter	1,00	28,85	28,85
6005028977	Brandstoffilter	1,00	34,46	34,46
6005028153	Brandstoffilter	1,00	31,47	31,47
6005020221	Persfilter	1,00	48,26	48,26
6005026864	Persfilter	1,00	69,79	69,79
7700060361	Zuigfilter isc	1,00	40,86	40,86

Betaling binnen 10 dagen na factuurdatum
Gelieve bij betaling onderstaande gegevens te vermelden:
Factuurnummer : 69572
Debiteurnummer : 162870

Netto totaal		:	275,03
BTW hoog	21%	:	57,76
BTW laag	6%	:	
BTW inruil		:	
Totaal te betalen	EUR	:	**332,79**

Nieuw: full-service dealer voor dewulf~miedema
voor Flevoland

Fedecom

In alle gevallen waarin wij optreden als aanbieder of leverancier zijn op onze offertes, op opdrachten aan ons en op met ons gesloten overeenkomsten de FEDECOM VOORWAARDEN van toepassing. De voorwaarden worden u, indien gewenst, tevens kosteloos toegezonden.

Staatsbosbeheer Zaad en Plantsoen
Smalle Pad 5
3811 MG Amersfoort
Postbus 2
3800 AA Amersfoort
Telefoon : 030 - 69 26 262
E-mail : zaad.plantsoen@staatsbosbeheer.nl
KvK nr. : 30263544
BTW-indentificatienr. : NL806511588B01
Banknummer : [redacted]
IBAN nr. : [redacted]
BIC : [redacted]
Rabobank Zeist

BE Oostvaardersland BEC-101
T.a.v. J. Rutten
Postbus 2
3800 AA AMERSFOORT

FACTUUR 20150383

Pagina : 1
Datum : 11-07-2016
Ordernr. : 2015138 / 2176

Hierbij ontvangt u, de factuur voor geleverd plantmateriaal ten behoeve van project: **Oostvaardersplassen BEC-565 en ABW-373412**

aantal	soort	maat	herkomst	prijs/stuk in EUR	prijs totaal in EUR
	Geleverd d.d. 23-02-2016				
100	Betula pendula	60-100,W,11(AM)	NL: SI Roerdalen-01 EG:NL 31/13-2222	0,45	45,00
100	Carpinus betulus	60-100,W,11(AM)	NL: SI Valkenburg-01/-02/-04 EG:NL 31/13-2296	0,58	58,00
550	Corylus avellana	40CM,W,10,GESN.(AM)	NL: SI Roggebotzand-06 EG:NL 31/14-2530	0,68	374,00
2.600	Crataegus monogyna	40CM,W,111,GESN.(AM)	NL: SI Boxmeer-01 EG:NL 31/11-1932	0,58	1.508,00
5.000	Crataegus monogyna	40CM,W,12,GESN.(AM)	autochtoon uit Milingerwaard	0,58	2.900,00
1.000	Crataegus monogyna	40CM,W,12,GESN.(AM) als vervanger voor P.spinosa	autochtoon uit Milingerwaard	0,58	580,00
90	Fagus sylvatica	80-120,W,1A12(AM)	NL: SI Ermelo-01 EG:NL 31/11-1999	0,93	83,70
100	Fraxinus excelsior	80-120,W,11(AM)	NL: SI Boxmeer-01 EG:NL 31/13-2274	0,45	45,00
200	Quercus robur	50-70,W,11(RM)	NL: T Mierlo-01 EG:NL 31/13-2425	0,68	136,00
3.600	Rhamnus catharticus	40CM,W,11,GESN.(AM)	NL: SI Boxmeer-01 EG:NL 31/13-2251	0,50	1.800,00
600	Rosa (o) canina	40CM,W,12,GESN.(AM)	Gelderse Poort niet gecertif. autochtoon uit millingerwaard	0,48	288,00

TRANSPORT : in EUR 8.562,70

MECHANISATIEBEDRIJF
DE NIEUWSTAD
LELYSTAD

BINNENHAVENWEG 43
8211 AA LELYSTAD
TEL.: 0320 - 23 08 30
FAX : 0320 - 23 18 46
E-MAIL: INFO@NIEUWSTAD.NL
WWW.NIEUWSTAD.NL

[redacted]

KVK LELYSTAD NR. 39047786
BTW NR. NL 8157.42.770.B01

STAATSBOSBEHEER
afd. OOSTVAARDERSPLASSEN
Postbus 2
3800 AA AMERSFOORT
Nederland

Factuur

Debiteurnr. : 72306 Factuurnr. : 2165431 Datum : 13/07/16

Aantal	Artikelcode	Omschrijving	Eenh.prijs	Bedrag
Datum:	**29/06/16**	**Bonnummer: 562319 SLAAT NIET AAN STIHL FS350**		
		UW ABW BEC-CODE 565		
		STIHL FS350 SLAAT NIET AAN		
		MACHINE GETEST, LIEP NIET GOED. NIEUWE CARBURATEUR		
		VERVANGEN. MACHINE NOGMAALS GETEST, WERKT GOED.		
1	41341200653	CARBURATEUR C1Q-S36D	93,63	93,63
1	KLMTP	KLEIN VERBRUIKSMATERIAAL	1,50	1,50
		ARBEIDSLOON T&P		58,40

	Totaal exclusief BTW		153,53
	21% BTW 153,53		32,24
BETALING BINNEN 14 DAGEN NA FAKTUURDATUM	**TOTAAL TE BETALEN**	**€**	**185,77**

Op al onze offertes, op alle opdrachten aan ons en op alle met ons gesloten overeenkomsten zijn van toepassing: de COM leverings- en betalingsvoorwaarden. Deze kunnen op verzoek worden toegestuurd.

COM-keur GOED GEKEURD

[redacted]
Fotograaf
[redacted]
BTWnr:1203.29.438.B01
KvK:H33209007

Staatsbosbeheer Flevoland
tav Nick de Snoo
Postbus 2
3800 AA Amersfoort

Factuurnummer 2016-018

Code SBB: BE Oostvaardersplassen BEC565

Datum: 14-7-2016

Factuur voor mult-imedia gebruik foto vos op hertenkarkas

Item	bedrag
1x Oostvaardersplassen Buitencentrum 'Wilde Dieren'	250
Subtotaal	250
BTW 21%	52,50
Totaal	302,50
Notabedrag	302,50

nb: Foto is gebruikt zonder naamsvermelding en toestemming

Verzoeke het notabedrag, €302,50, binnen veertien dagen over te maken op [redacted] [redacted]nv [redacted] te Amsterdam onder vermelding van het factuurnummer.

Declaratie vrijwilliger [redacted] bij Staatsbosbeheer

versie januari 2016

(de lichtgrijs gekleurde vakken op de formulieren zijn invulvelden voor de declarant + het oranje veld hieronder)

Individu of Groep
Naam: [redacted]
Adres:
Postcode + woonplaats:

BurgerServiceNummer (SofiNr): [redacted]
Geboortedatum:

Vul hier uw **IBAN-rekeningnummer** in [redacted]

verzoekt de vergoeding in verband met onderstaande vrijwilligersactiviteiten over te maken op zijn/haar bankrekening
De declarant verklaart deze declaratie naar waarheid te hebben ingevuld en niet meer te declareren dan € 1.500 per jaar én € 150 per maand aan vaste vergoedingen.
De declarant dient een keuze te maken voor een vaste vergoeding **ÓF** een vergoeding voor gereden kilometers.

Datum: ***08-08-2016*** Declaratieperiode: ***jun-16***

Factuur **08082016** **Debiteurnr.** vrijwdecl.

VASTE OF WERKDAGEN VERGOEDING

Datum	Actviteiten	vaste vergoeding aantal	€ 4,50

ÓF

KILOMETERVERGOEDING

Datum		vergoeding per km aantal	€ 0,19
30-06	*zie Kilometerteller*	*1446*	*274,74*
			274,74

GEMAAKTE ONKOSTEN

nr.	Omschrijving	Bedrag
1		€ 1,00
2		
3		
4		
5		
6		
7		
8		
9		
10		
11		
12		
13		
14		
15		
16		
	Bonnetjes ed. opsturen	*1,00*

Totaalbedrag declaratie € ***275,74***

Akkoord mentor Staatsbosbeheer

Naam mentor: [redacted]
BEC-code + Klusnummer *BEC:* 1505 *Klusnummer:*

Datum 8-8-2016
Handtekening mentor [redacted]

A&W ECOLOGISCH ONDERZOEK

Suderwei 2
Postbus 32
9269 ZR Feanwâlden
telefoon 0511 47 47 64
fax 0511 47 27 40
e-mail info@altwym.nl
internet www.altwym.nl

aan Staatsbosbeheer
t.a.v.crediteurenadministratie
Postbus 2
3800 AA AMERSFOORT

datum 18-07-2016
kenmerk 1301 2611.ovb.16/F2
betreft

FACTUUR

Monitoring broedvogels moeraszone Oostvaardersplassen.
Uw opdracht d.d. 15-4-2016 BEC565, ABW-nr. 374691.
Besteller: [redacted]

Bij afronding veldwerk	8.105,70

Subtotaal exclusief BTW	€ 8.105,70
21,00 % BTW over 8.105,70	€ 1.702,20
Totaal inclusief BTW	**€ 9.807,90**

Betaling binnen 30 dagen o.v.v. het kenmerk.

Bij latere betaling kan een rente van 1% per maand in rekening worden gebracht.

MARIS

Staatsbosbeheer Regio Oost
T.a.v. de heer [redacted]
Postbus 2
3800 AA AMERSFOORT

Onderwerp : Uitkijktoren OVP Almere
Datum : 26-07-2016
Projectnummer : 16037.A
Kenmerk : 16037.A.1

Factuur nr : **2016.090**

Referte : Onze e-mail wisseling van 22 & 25 juli

BEC 565
ABW-377750

Wegens het verrichten van de werkzaamheden declareren wij als volgt:

Conform bestelbon	€ 6.016,50
BTW 21%	€ 1.263,47
Totaal	€ **7.279,97**

Wij verzoeken u genoemd bedrag binnen 14 dagen over te maken

Declaratie vrijwilliger [redacted] bij Staatsbosbeheer

(de lichtgrijs gekleurde vakken zijn invulvelden voor de declarant)

Individu of Groep [redacted]
Naam:
Adres:
Postcode + woonplaats:

BurgerS

Vul hier uw IBA

verzoekt de vergoeding in verband met onderstaande vrijwilligersactiviteiten over te maken op zijn/haar bankrekening
De declarant verklaart deze declaratie naar waarheid te hebben ingevuld en niet meer te declareren dan € 1.500 per jaar én € 150 per maand aan vaste verg
De declarant dient een keuze te maken voor een vaste vergoeding **OF** een vergoeding voor gereden kilometers.

Datum: ***08-08-2016*** Declaratieperiode: ***jul-16***

Factuur **08082016** **Debiteurnr.** vrijwdecl

VASTE OF WERKDAGEN VERGOEDING				OF	KILOMETERVERGOEDING	
		vaste vergoeding				verg
Datum	Actviteiten	aantal	€ 4,50		Datum	aantal
31-07	*zie Werkdagenteller*	*22*	*99,00*			
			99,00			

Akkoord mentor Staatsbosbeheer

Naam mentor: [redacted]
BEC-code + Klusnummer *BEC:* 365 *Klusnummer:* 022

Datum 4/8
Handtekening mentor [redacted]

Security Monitoring Centre B.V.
Hoog Kellenseweg 2
4004 JB Tiel
Postbus 6183
4000 HD Tiel
www.smc-alarmcentrale.nl
abonnementen@smc-alarmcentrale.nl

Telefoon kantoor +31886789966
K.v.K. Tiel 11008010
BTW nummer NL800482499B10
Deutsche Bank 0265169038
IBAN nummer [redacted]
BIC [redacted]

Staatsbosbeheer
Postbus 2
3800 AA Amersfoort

Factuur
Nummer : 2016049396
Datum : 01-08-2016
Pagina : 1 van 1

Per 1 juli 2015 is ons bankrekeningnummer gewijzigd in **NL84DEUT0265169038**

Uw debiteurnummer : 1235546
Uw referentie :
Uw BTW nummer :

Totaal (incl. BTW)		**€ 393,25**
Totaal (excl. BTW)	325,00	
BTW hoog tarief 21,00% over 325,00	68,25	
	393,25	

Factuurspecificatie:

Abonnement: OR2013.04066 Object kenmerk: BEC Code 101			
Staatsbosbeheer (beheersgeb.), Kitsweg 1, 8218 AA, Lelystad			
Abonnement National Response 27-08-2016 t/m 26-08-2017	1,00 st	325,00	325,00

Niets missen van onze laatste ontwikkelingen? Meld u dan nu aan voor onze nieuwsbrief op **www.smc-alarmcentrale.nl/nieuwsbrief**

Totaal (excl. BTW)	BTW %	BTW bedrag	Totaal
€ 325,00	21,00	€ 68,25	€ 393,25

Graag betaling binnen 30 dagen op rekeningnummer [redacted] o.v.v. 2016049396/1235546

Voor vragen over deze factuur kunt u mailen naar abonnementen@smc-alarmcentrale.nl of bellen op werkdagen tussen 09.00 en 11.30 uur op telefoonnummer: 088-6789966. Voor overige vragen kunt u mailen naar info@smc-alarmcentrale.nl.
Op al onze aanbiedingen, aanvaardingen van opdrachten, mededelingen en overeenkomsten zijn van toepassing de algemene voorwaarden van Security Monitoring Centre B.V.

Declaratie vrijwilliger [redacted] bij Staatsbosbeheer

(de lichtgrijs gekleurde vakken zijn invulvelden voor de declarant)

Individu of Groep
Naam: [redacted] BurgerS
Adres:
Postcode + woonplaats:

Vul hier uw **IBA**

verzoekt de vergoeding in verband met onderstaande vrijwilligersactiviteiten over te maken op zijn/haar bankrekening
De declarant verklaart deze declaratie naar waarheid te hebben ingevuld en niet meer te declareren dan € 1.500 per jaar én € 150 per maand aan vaste verg
De declarant dient een keuze te maken voor een vaste vergoeding **ÓF** een vergoeding voor gereden kilometers.

Datum: ***08-08-2016*** Declaratieperiode: ***jun-16***

Factuur **08082016** **Debiteurnr.** vrijwdecl.

VASTE OF WERKDAGEN VERGOEDING				ÓF	KILOMETERVERGOEDING		
		vaste vergoeding					vergoe
Datum	Actviteiten	aantal	€ 4,50		Datum		aantal
30-06	zie Werkdagenteller	22	99.00				
			99,00				

Akkoord mentor Staatsbosbeheer

Naam mentor: [redacted]
BEC-code + Klusnummer *BEC:* 565 *Klusnummer:* 022

Datum
Handtekening mentor [redacted]

UNIVERSITEIT VAN AMSTERDAM

Faculteit der Natuurwetenschappen, Wiskunde en Informatica
IBED

Kopie factuur

Factuuradres
Staatsbosbeheer Postbus 2 3800 AA AMERSFOORT

Betalingsgegevens	
Factuurnummer	**90055804**
Factuurdatum	17.06.2016
Uw referentie	-
Ons kenmerk	R.2323.0047
Klantnummer	19950
Uw btw-reg.nr.	
Valuta	Euro
Betalingsconditie	Binnen 30 dagen
Ons btw-reg.nr.	NL003240782B01
KvK-nr. Amsterdam	34370207

Debiteurenadministratie
Administratief Centrum
Postbus 49
1000 AA Amsterdam

Voor vragen over de inhoud van deze factuur kunt u contact opnemen met [redacted]
Tel: 020 525 7755, e-mail: secr.ibed.wtc-science@uva.nl

Voor vragen over de betaling kunt u contact opnemen met de servicedesk-ac.
Tel: 020 525 5999, e-mail: [redacted]

Omschrijving	**Bedrag**
Verzamelen en analyseren sedimentmonsters Oostvaardersplassen Kitsweg 1 / 8218 AA LELYSTAD BEC 565, ABW-374713 Contactpersoon [redacted]	1.750,00
Subtotaal	1.750,00
BTW 21% over 1.750,00	367,50
Factuurbedrag	**2.117,50**

Gelieve het bedrag over te maken op bankrekeningnummer [redacted] t.n.v. Universiteit van Amsterdam.
Vermeld bij uw betaling a.u.b. 19950/90055804

PROFILE
CAR & TYRESERVICE

FLEVOBANDEN

Profile Car & Tyreservice Flevobanden B.V.
Postbus 174
8250 AD Dronten
T 0321 31 32 01
F 0321 31 69 14
dronten@profile.nl
www.profile.nl
[redacted]
BTW NL 815213232B01

Staatsbosbeheer Regio Oost_
Postbus 2
3800 AA AMERSFOORT
NL

Factuur

FACTUURNUMMER	DATUM	DEBITEURNUMMER	BLAD
507117	23/08/2016	40002776	1 van 1

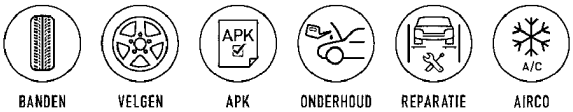
Artikel				Aantal	Bruto	Kort. %	Netto	Totaal EUR
Verkooporder	VE700638280	**Uitvoerdatum**	16/08/2016	**Uw ref.**	[redacted]			
Pakbonnum.	P0200261758	**Vlootnummer**						
Klantnummer	40002776	Orderbedrag	17,50	**Vestiging**	Lelystad Profile Car & Tyreservice			
Gator								
Repareren Lekke Band 25/9.00-12				1,00	17,50		17,50	17,50

WWW.GEBRUIKTEBANDEN.COM

Kredietbeperking	Grondslag 21%	BTW	TE BETALEN
0,35	17,85	3,75	**21,60 EUR**

Betaling Netto 14 dagen na factuur **Vervaldatum** 06/09/2016

Bij betaling vóór 6-9-2016 wordt 0,35 EUR als kredietbeperking toegestaan. Na aftrek van kredietbeperking betaalt u 21,25 EUR.



Op al onze overeenkomsten en leveringen van goederen en/of diensten zijn ook van toepassing de door de VACO, bij de griffie van de rechtbank te 's Gravenhage gedeponeerde voorwaarden, zoals afgedrukt op de achterzijde.
Ingeschreven bij de K.v.K. te Lelystad onder nr. 39080179. Betalingsconditie: 14 dagen netto. Bij betaling binnen 14 dagen mag creditbeperking worden afgetrokken.

ANSUL BV

Masters in Fire Protection

BRANDBEVEILIGING
Veiligheid * Vaardigheden * Vluchtwegen

Platinastraat 15
8211 AR Lelystad

Postbus 209
8200 AE Lelystad

T (0320) 24 08 64
E finance@ansul.nl

www.ansul.nl

Factuuradres
00043014

STAATSBOSBEHEER
FIN. ADMINISTRATIE
POSTBUS 2
3800 AA AMERSFOORT
NETHERLANDS

Aflever/controle adres
00034118

STAATSBOSBEHEER
DIV. GROND & GEBOUWEN
GROENEWOUDSEWEG 7
3896 LS ZEEWOLDE
NETHERLANDS

FACTUUR

Factuurnr.	1627389	**Ordernr.**	CR691354	**Uw order**	
Fact.datum	09-08-2016	**Datum**	01-08-2016		BEC565

Artikelnr.	Omschrijving	Aantal	Prijs		Bedrag
000666	1/2 WERKUUR	1	25,92		25,92
015010	VERBANDDOOS BHV-B	2	49,00		98,00
022007	PICTO PHOTOL. VLAK 20X20 EHBO	2	22,09		44,18

	Uw BTW nr.	BTW tarief	Netto bedrag	BTW bedrag	Valuta	Te voldoen
720105		21%	168,10	35,30	EUR	203,40

Bij betaling vermelden: 00043014 1627389
Betalingstermijn: 30 DAGEN

Rabobank Lelystad 1699.54.919
[redacted]

BTW nr. NL 009034407B01
Kvk Flevoland 39057029

Alle leveringen geschieden op grond van onze leveringsvoorwaarden gedeponeerd ter Griffie van de Arrondissementsrechtbank te Zwolle d d. 2 mei 2011

MECHANISATIEBEDRIJF
DE NIEUWSTAD
LELYSTAD

BINNENHAVENWEG 43
8211 AA LELYSTAD
TEL.: 0320 - 23 08 30
FAX : 0320 - 23 18 46
E-MAIL: INFO@NIEUWSTAD.NL
WWW.NIEUWSTAD.NL

[redacted]

KVK LELYSTAD NR. 39047786
BTW NR. NL 8157.42.770.B01

STAATSBOSBEHEER

Postbus 2
3800 AA AMERSFOORT
Nederland

Factuur

Debiteurnr. : 72304 Factuurnr. : 2166139 Datum : 10/08/16

Aantal	Artikelcode	Omschrijving	Eenh.prijs		Bedrag
Datum:	**28/07/16**	**Bonnummer: 1606476 TORO**			
		UW BONNUMMER: ABW-370089			
		UW ABW BEC-CODE 565			
1	1-603299	ROLLER-SCALP, ANTI	11,04	10%	9,94
1	112-3977	BOLT-SHOULDER	5,60	10%	5,04
1	104-8301	NUT-FLANGE, NI [3/8-16 UNC]	0,75	10%	0,68
Datum:	**28/07/16**	**Bonnummer: 1606479 DRAAD**			
		UW BONNUMMER: ABW-370089			
		UW ABW BEC-CODE 565			
1	TS2050E	SJORBAND 50MM X 9M.	9,88		9,88
1	104886E	NYLIUM STAR 3,0MMX240M MAAIDR.	85,25	10%	76,73
1	00009971601	DRUKVEER	0,91	10%	0,82
2	40037133011	SPOEL AUTOCUT 30/40-2	6,41	10%	11,54

	Totaal exclusief BTW		114,63
	21% BTW 114,63		24,07
BETALING BINNEN 14 DAGEN NA FAKTUURDATUM	**TOTAAL TE BETALEN**	**€**	**138,70**

Op al onze offertes, op alle opdrachten aan ons en op alle met ons gesloten overeenkomsten zijn van toepassing: de COM leverings- en betalingsvoorwaarden. Deze kunnen op verzoek worden toegestuurd.

COM-keur GOED GEKEURD

OFF-ROAD VERHUUR

Off-Road Verhuur
Noorderringweg 5 -1
8314 PE Bant
0610883257
info@offroadverhuur.nl
[redacted]
KvK 39080582

Factuur

Staatsbosbeheer
Postbus 2
3800 AA Amersfoort

Factuurdatum: 10-08-2016

Factuurnummer: 2016103

Omschrijving	Aantal	Eenheid		Prijs	Bedrag
i.o.v [redacted] Gator met Cabine BEC: 565 1-2-2016 t/m 8-4-2016					
Gator met Cabine	10,00	weken	€	250,00	2.500,00
Brandstof Diesel	16,00	liter	€	1,25	20,00
Band niet te repareren	1,00		€	95,00	95,00

Subtotaal	€	2.615,00
BTW 21,00%	€	549,15
Te betalen	€	**3.164,15**

Betaling dient te geschieden binnen 14 dagen op rekeningnummer [redacted] t.n.v. Off Road Verhuur. Wij verzoeken u bij betaling het factuurnummer te vermelden.

Dierplaagbestrijding Flevoland

Voor al uw problemen met insecten, ratten, muizen en mollen

T;06 23007760 KvK 39072645 BTW nr 1235.13.297.B1
Ondernemingsweg 10 8251 KW Dronten

FACTUURADRES

Staatsbosbeheer,
Postbus 2,
3800 AA Amersfoort

Factuur 2016.248

Dronten 12-08-2016

OMSCHRIJVING	BTW%	NETTO BEDRAG
BESTRIJDEN van Muskieten/Mieren in Eikenpaal op 20 juli 2016 op de zeearend BEC086 in opdracht van [redacted]	21,00	100,00

Totaalbedrag excl BTW	100,00
Totaal BTW-bedrag	21,00
Totaal in EURO	**121,00**

Bank nr;
[redacted]

Declaratie vrijwilliger [redacted] bij Staatsbosbeheer

versie januari 2016

(de lichtgrijs gekleurde vakken op de formulieren zijn invulvelden voor de declarant + het oranje veld hieronder)

Individu of Groep I

Naam: [redacted]

Adres:

Postcode + woonplaats:

BurgerServiceNummer (SofiNr): [redacted]

Geboortedatum:

Vul hier uw **IBAN-rekeningnummer** in: [redacted]

verzoekt de vergoeding in verband met onderstaande vrijwilligersactiviteiten over te maken op zijn/haar bankrekening
De declarant verklaart deze declaratie naar waarheid te hebben ingevuld en niet meer te declareren dan € 1.500 per jaar én € 150 per maand aan vaste vergoedingen.
De declarant dient een keuze te maken voor een vaste vergoeding ÓF een vergoeding voor gereden kilometers.

Datum: ***28-08-2016*** Declaratieperiode: ***jul-16***

Factuur **28082016** **Debiteurnr.** vrijwdecl.

VASTE OF WERKDAGEN VERGOEDING

Datum	Actviteiten	vaste vergoeding aantal	€ 4,50

ÓF

KILOMETERVERGOEDING

Datum		vergoeding per km aantal	€ 0,19
31-07	*zie Kilometerteller*	*723*	*137,37*
			137,37

GEMAAKTE ONKOSTEN

nr.	Omschrijving	Bedrag
1		
2		
3		
4		
5		
6		
7		
8		
9		
10		
11		
12		
13		
14		
15		
16		
	Bonnetjes ed. opsturen	

declaratie € *137,37*

Akkoord mentor Staatsbosbeheer

Naam mentor: [redacted]

BEC-code + Klusnummer *BEC:* 565 *Klusnummer:*

Datum 29-0-2

Handtekening mentor [redacted]

Me
reclame | print | sign

Bouwweg 26
8243 PJ Lelystad
0320-29 21 29

Westwal 13b
8321 WG Urk
0527-23 97 55

www.memoreclame.nl
info@memoreclame.nl

Staatsbosbeheer
T.a.v. Afdeling Administratie
Postbus 2
3800 AA AMERSFOORT

Lelystad, 24 augustus 2016

Factuurnummer : 40516
Jobnummer : 266178/1
Betreft : Vogelfestival Oostvaardersplassen
Besteld door : de heer [redacted]

Geleverd			Bedrag
Project	: Spandoek Vogelfestival		
Formaat	: ongeveer 150 / 80 cm		
Aantal	: 3 stuks		
Toepassing	: buitenkwaliteit		
Bedrukking	: enkelzijdig full color		
Materiaal	: pvc banner 510 grams		
Afwerking	: rondom zomen en ogen om de 25 cm		
Spanners	: excl.		
Levertijd	: 6-8 werkdgnna akkoord	€	230,00
Ontwerp		€	27,50
Project	: Spandoek Vogelfestival		
Formaat	: Spandoek 500/266cm		
Aantal	: 1 stuks		
Toepassing	: buitenkwaliteit		
Bedrukking	: enkelzijdig full color		
Materiaal	: pvc banner 510 grams		
Afwerking	: rondom zomen en ogen om de 25 cm		
Spanners	: excl.		
Levertijd	: 6-8 werkdagen na akkoord ontwerp	€	210,00
	Totaal exclusief	€	467,50
	21 % BTW	€	98,19
	Totaal inclusief	€	**565,69**

Betaling binnen 14 dagen onder vermelding van factuurnummer.
Na 30 dagen neemt Straetus het debiteurenbeheer over. Het factuurbedrag wordt dan verhoogd met 5.- administratiekosten.

autobelettering gevelbelettering evenementsborden projectborden fullcolorprints huisstijlen brochures stickers zeefdruk drukwerk kleding vlaggen

BART

Staatsbosbeheer Amersfoort
Smallepad 5
3811 MG AMERSFOORT
NEDERLAND

Bij betaling vermelden:

Factuurnummer	201630389
Klantnummer	10191

Datum	24-06-16

Factuur:

ARTNR.	OMSCHRIJVING	AANTAL	EENHEID	PRIJS	BEDRAG	C
	Wij belasten u inzake					
	Reparatie Claas Celtus 446RX					
5	Onderdelen	1,000		7,80	7,80	1
7	Arbeid	1,000		150,00	150,00	1
8	Kilometers	1,000		20,80	20,80	1
	BEC Code: 565					

Betaling binnen 14 dagen na factuurdatum
Basisbedrag EUR 178,60 BTW 21.00% = EUR 37,51

Subtotaal	**178,60 EUR**
BTW	**37,51 EUR**
TOTAAL	**216,11 EUR**

Nassaulaan 73, 8071 NZ Nunspeet 06 227 002 86 bart@bartagromechanisatie.nl www.bartagromechanisatie.nl

Declaratie vrijwilliger [redacted] bij Staatsbosbeheer

(de lichtgrijs gekleurde vakken op de formulieren zijn invulvelden voor de declarant + het oranje veld hieronder)

versie januari 2016

Individu of Groep

Naam: [redacted]
Adres:
Postcode + woonplaats:

BurgerServiceNummer (SofiNr): [redacted]
Geboortedatum:

Vul hier uw **IBAN-rekeningnummer** in: [redacted]

verzoekt de vergoeding in verband met onderstaande vrijwilligersactiviteiten over te maken op zijn/haar bankrekening
De declarant verklaart deze declaratie naar waarheid te hebben ingevuld en niet meer te declareren dan € 1.500 per jaar én € 150 per maand aan vaste vergoedingen.
De declarant dient een keuze te maken voor een vaste vergoeding **ÓF** een vergoeding voor gereden kilometers.

Datum: *07-09-2016* Declaratieperiode: *aug-16*

Factuur 07092016 **Debiteurnr.** vrijwdecl.

VASTE OF WERKDAGEN VERGOEDING

Datum	Actviteiten	vaste vergoeding aantal	€ 4,50

ÓF

KILOMETERVERGOEDING

Datum		vergoeding per km aantal	€ 0,19
31-08	*zie Kilometerteller*	*1972*	*374,68*
			374,68

GEMAAKTE ONKOSTEN

nr.	Omschrijving	Bedrag
1		
2		
3		
4		
5		
6		
7		
8		
9		
10		
11		
12		
13		
14		
15		
16		
	Bonnetjes ed. opsturen	

Totaalbedrag declaratie *€ 374,68*

Akkoord mentor Staatsbosbeheer

Naam mentor: [redacted]
BEC-code + Klusnummer *BEC:* 565 *Klusnummer:*

Datum 7-9-2016
Handtekening mentor [redacted]

De Wilde

Lelystad
Grond- Weg- en Waterbouw

Kolkweg 46
8243 PN Lelystad

T 0320 26 03 35
F 0320 26 03 65

E info@dewilde-lelystad.nl
W www.dewilde-lelystad.nl

KvK Lelystad nr. 39047604
BTW nr. NL 0032.13.365.B01
ING Bank Almere [redacted]
G-rekening [redacted]

GECONTROLEERD 2 5 AUG 2016

Staatsbosbeheer
Postbus 2
3800 AA AMERSFOORT

FACTUUR NR: 160315

Datum : 24-08-2016
Debiteurnr. : STAAT040
Projectnummer : 16190220 Diverse kleine werkzaamheden.

Omschrijving	Bedrag
Nota inzake het aanbrengen van fundatie onder vlaggemast buitencentrum. BEC 565 Oostvaardersplassen	
Door u te voldoen:	315,63

Subtotaal		315,63
BTW 21,00 %	315,63	66,28
Totaal		€ 381,91

Betalingsconditie: netto binnen 30 dagen na factuurdatum op bankrekening [redacted]
s.v.p. factuur en debiteurnummer vermelden.

BART

Staatsbosbeheer Amersfoort
Smallepad 5
3811 MG AMERSFOORT
NEDERLAND

Bij betaling vermelden:

Factuurnummer	201630602
Klantnummer	10191

Datum	26-08-16

Factuur:

ARTNR.	OMSCHRIJVING	AANTAL	EENHEID	PRIJS	BEDRAG	C
	Wij belasten u inzake					
	Onderhoud Claas Celtis					
	BEC Code: 565					
7	Arbeid			200,00	200,00	1
8	Kilometers			36,00	36,00	1
5	Nieuwe onderdelen			3,50	3,50	1
	zie bijlage voor specificatie					

Betaling binnen 14 dagen na factuurdatum
Basisbedrag EUR 239,50 BTW 21,00% = EUR 50,30

Subtotaal	**239,50 EUR**
BTW	**50,30 EUR**
TOTAAL	**289,80 EUR**

Nassaulaan 73, 8071 NJ Nunspeet 06 227 002 86 bart@bartagromechanisatie.nl www.bartagromechanisatie.nl

reclame | print | sign

Bouwweg 26
8243 PJ Lelystad
0320-29 21 29

Westwal 13b
8321 WG Urk
0527-23 97 55

www.memoreclame.nl
info@memoreclame.nl

Staatsbosbeheer
Regio Flevoland-Overijssel
T.a.v. Afdeling Administratie
Postbus 2
3800 AA AMERSFOORT

Lelystad, 26 augustus 2016

Factuurnummer : 40519
Jobnummer : 266256/1
Uw opdrachtnr. : BEC 565
Betreft : Boete verkeersbord
Besteld door : de heer [redacted]

Geleverd		Bedrag
Project	: Boete verkeersbord	
Ontwerp	: inclusief door MeMo	
Formaat	: ongeveer 40 / 20 cm	
Aantal	: 1 stuks	
Folie	: tekst 3M 50-zwart	
Bevestiging	: op verkeersbord met flespaal klemmen	
Montage	: excl.	
Afleveren	: in overleg	€ 135,00
	Totaal exclusief	€ 135,00
	21 % BTW	€ 28,35
	Totaal inclusief	€ **163,35**

Betaling binnen 14 dagen onder vermelding van factuurnummer.
Na 30 dagen neemt Straetus het debiteurenbeheer over. Het factuurbedrag wordt dan verhoogd met 5.- administratiekosten.

autobelettering gevelbelettering evenementsborden projectborden fullcolorprints huisstijlen brochures stickers zeefdruk drukwerk kleding vlaggen

probin
Telder
professionals voor bouw en industrie

Telder bouw en industrie b.v.
Postadres Postbus 76
8260 AB Kampen
ABN AMRO NL27ABNA0631839062
[redacted]
KvK Zwolle 05040226
BTW NL007043880B01
E-mail info@probintelder.nl
Internet www.probintelder.nl

Factuur

Bladnr: 1

STAATSBOSBEHEER

POSTBUS 2
3800 AA AMERSFOORT

Datum: 01-09-2016
Deb.nr: 000100
Fact.nr: 0116029953

Btwnr: NL806511588B01

Artikelnr	Omschrijving		P.E.	Aantal	Excl	Kort%	Netto	Btw%
Pakbonnr : 0216015544 565 / OOSTVAARDERSPLASSEN Bedrijf : Probin Telder Lelystad Afgehaald : [redacted]								
112.682.7552	AFVALGRIJPER ALU. ZWERFVUILGRIJPER	105CM	1	1.0	34.93	20.0	27.94	21.0
Pakbonnr : 0216015666 565 Bedrijf : Probin Telder Lelystad Afgehaald : [redacted]								
183.330.0949	CILINDERSLEUTEL CB6 CORBIN/DX/ABUS/NEMEF	948 L	1	1.0	3.72	0.0	3.72	21.0

Netto	Excl.	Btw 21%	Totaal bedrag
€ 31.66	€ 31.66	€ 6.65	€ 38.31

Kampen
Carlsonstraat 1
8263 CA Kampen
T 038 33 144 30
verkoop@probintelder.nl

Lelystad
Zuiveringweg 15
8243 PZ Lelystad
T 0320 26 95 88
lelystad@probintelder.nl

Emmeloord
Ondernemersweg 15-17
8304 BH Emmeloord
T 0527 69 96 77
emmeloord@probintelder.nl

Dronten
De Dommel 54
8253 PL Dronten
T 0321 38 35 10
dronten@probintelder.nl

Betalingen binnen 30 dagen. Op al onze aanbiedingen en overeenkomsten zijn van toepassing de Algemene Verkoop - en Leveringsvoorwaarden van de brancheorganisatie technische handel VERTAZ, gedeponeerd bij de Kamer van Koophandel te 's Gravenhage onder nr. 40407209 d.d. 23 september 2013 en op 2 oktober 2013 bij de Arrondissementsrechtbank te 's Gravenhage onder nr. 64/2013.

PROFILE
CAR & TYRESERVICE

FLEVOBANDEN

Profile Car & Tyreservice Flevobanden B.V.
Postbus 174
8250 AD Dronten
T 0321 31 32 01
F 0321 31 69 14
dronten@profile.nl
www.profile.nl
[redacted]
BTW NL 815213232B01

Staatsbosbeheer Regio Oost_
Postbus 2
3800 AA AMERSFOORT
NL

Factuur

FACTUURNUMMER	DATUM	DEBITEURNUMMER	BLAD
508433	31/08/2016	40002776	1 van 1

Artikel				Aantal	Bruto	Kort. %	Netto	Totaal EUR
Verkooporder	VE700638507	**Uitvoerdatum**	18/08/2016	**Uw ref.**	[redacted]			
Pakbonnum.	P0200262067	**Vlootnummer**						
Klantnummer	40002776	Orderbedrag	17,50	**Vestiging**	Lelystad Profile Car & Tyreservice			
Gator								
Repareren Lekke Band 25/11.00-12				1,00	17,50		17,50	17,50
Verkooporder	VE700639764	**Uitvoerdatum**	29/08/2016	**Uw ref.**	[redacted]			
Pakbonnum.	P0200262448	**Vlootnummer**						
Klantnummer	40002776	Orderbedrag	17,50	**Vestiging**	Lelystad Profile Car & Tyreservice			
Gator								
Repareren Lekke Band 25/11.00-12				1,00	17,50		17,50	17,50

WWW.GEBRUIKTEBANDEN.COM

Kredietbeperking	Grondslag 21%	BTW	TE BETALEN
0,70	35,70	7,50	**43,20 EUR**

Betaling Netto 14 dagen na factuur **Vervaldatum** 14/09/2016

Bij betaling vóór 14-9-2016 wordt 0,70 EUR als kredietbeperking toegestaan. Na aftrek van kredietbeperking betaalt u 42,50 EUR.

BANDEN VELGEN APK ONDERHOUD REPARATIE AIRCO

Op al onze overeenkomsten en leveringen van goederen en/of diensten zijn ook van toepassing de door de VACO, bij de griffie van de rechtbank te 's Gravenhage gedeponeerde voorwaarden, zoals afgedrukt op de achterzijde.
Ingeschreven bij de K.v.K. te Lelystad onder nr. 39080179. Betalingsconditie: 14 dagen netto. Bij betaling binnen 14 dagen mag creditbeperking worden afgetrokken.

GECONTROLEERD 07 SEP 2016

Bever B.V.
Afdeling Bever Almere
Postbus 113
2640AC Pijnacker
BTW NL008835421B01
KvK 27091280

IBAN [redacted]

Staatsbosbeheer Regio Oost (Regio Oost)
Staatsbosbeheer
Smallepad 5 5
3811 MG Amersfoort
Nederland

Bac 565

FACTUUR
KOPIE

BTW Nummer	Factuurnummer	Factuurdatum	Vervaldatum
NL806511588B01	2016119000142	22/08/2016	21/09/2016

HANDELSGOEDEREN

	Omschrijving	Aantal	Verk.pr.	Korting	Totaal	BTW%
1	HBBAC60002-6161 8 LOW TREKKER	1	219,95	0,00	219,95	21%

BTW	BTW%	Basis	BTW	Totaal
Omzet	21%	181,78	38,17	219,95

Betaling

Bedrag	Methode
219,95	Op rekening

Totaal

€ 219,95

Verkoop : 1190000099074
Klantreferentie:

Emmastraat 16
8011 AG Zwolle

T (038) 423 64 64
E debiteuren@ecogroen.nl
I www.ecogroen.nl

KvK 050 733 85
BTW NL8123 52 129 B01
IBAN [redacted]

Staatsbosbeheer
Postbus 2
3800 AA AMERSFOORT

factuur

Datum	Factuurnummer	Debiteurnummer	Uw referentie
30-08-2016	16439	4731	[redacted]

Project

16321 - Ecologisch onderzoek Kitsweg 1, Lelystad

BEC 565
Bestelbon ABW 378480

Factuur		Totaal	BTW
Eerste 50% bij start van het project	EUR	1.810,00	21,0%
Subtotaal exclusief BTW	EUR	1.810,00	
BTW 21,0%	EUR	380,10	
Totaal inclusief BTW	EUR	2.190,10	

Totaaloverzicht

Aanneemsom:	EUR	3.620,00
Reeds gefactureerd:	EUR	1.810,00
Resterende termijnen:	EUR	1.810,00

Betaling binnen 30 dagen

JASJA DEKKER
dierecoloog

Staatsbosbeheer
Postbus 2
3800 AA Amersfoort
digitale.facturen@staatsbosbeheer.nl

Arnhem, 31 augustus 2016

Factuur

Factuurnummer: 2016.17
Vervaldatum: 30 september 2016

Projectnummer: 2015.10

BEC 565, ABW-377176

	Bedrag
Werkzaamheden tbv sitrep OVP – winter 2014-2015 conform offerte dd 20-11-2014 weekrapportages	€ 6600,00
Reiskosten	€ 1232,00
Totaal exclusief BTW	€ 7832,00
BTW (21%)	€ 1644,72
Totaal te voldoen	**€ 9476,72**

Ik verzoek u vriendelijk het totaalbedrag voor de vervaldatum over te maken op rekening [redacted] t.n.v. Jasja Dekker te Arnhem, onder vermelding van het bovenstaande factuurnummer.

DR. IR. JASJA DEKKER
ENKHUIZENSTRAAT 26
6843WZ ARNHEM
NEDERLAND
+31 (0)6 26 93 25 92
INFO@JASJADEKKER.NL
JASJA.DEKKER (SKYPE)
WWW.JASJADEKKER.NL
KVK 54 20 99 51
BTW NL 17 61 92 013 B01

Lasaulec
TECHNISCHE GROOTHANDEL

Factuur

Lasaulec BV
Kûper 2
Postbus 405
8440 AK Heerenveen

factuurinfo@lasaulec.nl
www.lasaulec.nl
KvK: 01030247
BTW: NL007369633B01

Staatsbosbeheer Flevoland
Postbus 2
3800 AA Amersfoort

Let op; bank en rekeningnummer gewijzigd: [redacted]

Afleveradres:
Staatsbosbeheer Flevoland
Kitsweg 1
BEC 33-094-094 Lelystad Oostva
8218 AA Lelystad

Bij betaling vermelden:

Debiteurnummer:	124622
Factuurnummer:	4020109
Factuurdatum:	31-08-2016
Vervaldatum:	30-09-2016

Geleverd door vestiging: Heerenveen (tel.nr. 0513-617140)

Ordernummer: 1007437484 - 265406929
Orderdatum: 17-06-2016
Uw referentie: werknummer 565 tav [redacted]

Aantal	Eenh	Artikelnr	Omschrijving	Prijs	Per	Korting	Totaal €
10,00	Stuk	E986726	Bammensleutel no 071990	17,44	Stuk	NETTO	174,40

Nettobedrag	€	174,40
BTW 21% over € 174,40	€	36,62
Te voldoen	€	211,02

Op al onze leveringen en diensten zijn de Algemene Voorwaarden van toepassing, gedeponeerd bij de KvK te Leeuwarden. Op schriftelijk verzoek wordt een exemplaar kosteloos toegezonden. Reclamaties binnen 8 werkdagen na factuurdatum. Goederen blijven ons eigendom tot zij volledig zijn betaald. Betaling binnen 30 dagen strikt netto.

van werven

GECONTROLEERD 0 9 SEP 2016

infra & recycling

Staatsbosbeheer
Postbus 2
3800 AA AMERSFOORT

Van Werven Afvalinzameling B.V.
Postbus 14
8096 ZG Oldebroek
Algemeen: 0525- 63 14 41
Facturatie: 0525- 63 71 22
E-mail: info@vanwerven.nl
Website: www.vanwerven.nl
IBAN: [redacted]
BTW: NL004615463B01
KvK: 08016150

Bij betaling graag debiteur- en factuurnummer vermelden.

Uw BTW nummer	Debiteurnummer	Factuurnummer	Factuurdatum	Vervaldatum
	146944	C018767	31-08-2016	30-09-2016

werkadres Kitsweg 1 werkplaats Lelystad (bij werkschuur)

Datum	BegBrf	Weegbon	Afvalstroom nummer	Omschrijving bac 565	Aantal	Eenh.	Eh.prijs	Bedrag	BTW
				Project: C12-00088/Kitsweg 1 Lelystad, Staatsbosbeheer					
09-08-2016	BC00538874	VYF63775	071284100100	WOC1632787 huur 10m3 gesloten container 09/05/2016 t/m 09/08/2016	56,00	dgn	2,50	140,00	18
09-08-2016	BC00538874	VYF63775	071284100100	WOC1632787 10m3 gesloten container wisselen	1,00	st	95,00	95,00	18
09-08-2016	BC00538874	VYF63775	071284100100	WOC1632787 Residu / volumineus afval / niet sorteerbaar bouw- en sloopafval	1,40	ton	178,00	249,20	18

Indien de factuur niet akkoord is dient u dit binnen 5 dagen na factuurdatum aan ons kenbaar te maken. Hiervoor kunt u contact opnemen met [redacted] via telefoonnummer 0525- 63 71 22.

Btw omschrijving	Btw grondslag	
		484,20
18 - BTW verkopen 21%	484,20	101,68
	Door u te voldoen EUR	585,88

Vestigingsadres: Verlengde looweg 7 Oldebroek

samen werken aan échte oplossingen

Alle transacties vinden plaats conform onze algemene voorwaarden welke ter inzage liggen bij de KvK onder nummer 08120687.
Tevens staan deze op onze website www.vanwerven.nl en zie de achterzijde voor een samenvatting.

OKEES Bouwwarenhuis
Giek 17
3891 KA Zeewolde
Tel.: 036 547 0477
E-mail: info@multimatezeewolde.nl
Bank rek.nr. [redacted]
K.v.K. nr.: 08024513
B.T.W. nr.: NL006466497B01

MULTIMATE
BOUWMARKT

Staatsbosbeheer (BEC 566)
Postbus 2
3800 AA Amersfoort

FACTUUR

Factuurdatum: 1-9-2016
Factuurnummer: 16004369
Debiteurnummer: 373240

Artikelnummer	Omschrijving	Aantal	Stuksprijs	Bedrag
	Geleverd volgens bon nr.: 30836 d.d. 19-07-2016			
	Naam: WELS			
8717472981196	DYNAPLUS UNISCHROEF VZ PK TX-25 5.0	1.00	11.41	11.41
8717472981066	DYNAPLUS UNISCHROEF VZ PK TX-25 4.5	1.00	8.23	8.23
	Geleverd volgens bon nr.: 30970 d.d. 20-07-2016			
	Naam: VINCENT TROOST			
8712811752598	PROFTEC SPAANPL.SCHR. RVS-A2 PK PZ-	1.00	16.12	16.12
	Geleverd volgens bon nr.: 31351 d.d. 25-07-2016			
	Naam: GIELE			
2000002340010	SLEUTEL ENKELFREES	3.00	3.72	11.16
8711238306100	HANDDOUCHE CHARLESTON 1-ST	1.00	10.16	10.16
	Geleverd volgens bon nr.: 31611 d.d. 27-07-2016			
8712448295079	TUINDRAAD 15MT/2MM GROEN PVC	1.00	2.31	1.90
8712448295079	TUINDRAAD 15MT/2MM GROEN PVC	1.00	2.31	1.90
8712448295079	TUINDRAAD 15MT/2MM GROEN PVC	1.00	2.31	1.90
5907558402346	BITSET 31DLG, S2 STAAL	1.00	12.36	10.21
	Geleverd volgens bon nr.: 32985 d.d. 10-08-2016			
8711517032546	POLYPROPYLEEN OR 4MM	4.00	2.36	7.78
	Geleverd volgens bon nr.: 33076 d.d. 11-08-2016			
	Naam: DASSELAAR			
8712811768551	PROFTEC SPAANPL.SCHR. VZ PK PZ-2 5.	1.00	6.16	5.09
8712448294850	GRONDBOOR 7CM VZ LICHT	1.00	13.63	11.26
8712448294850	GRONDBOOR 7CM VZ LICHT	1.00	13.63	11.26
	Geleverd volgens bon nr.: 33637 d.d. 17-08-2016			
8712448295055	TUINDRAAD 50MT/1.2 GROEN PVC	2.00	2.31	3.81
	Geleverd volgens bon nr.: 34618 d.d. 29-08-2016			
	Naam: JAN VAN SOEST			
8717472980717	DYNAPLUS UNISCHROEF VZ PK PZ-1 3.0X	1.00	2.23	2.23
1050	Hout	1.00	191.74	191.74
8711332170225	PIANOSCHARNIER 32X1000 V.MESS	4.00	3.51	14.05
	KLUS: 094			

Pagina: 1, vervolg op pagina 2

Subtotaal: € 387.44

v4.0

Nijkerk Zeewolde

VAN DEN HAM

BOUW EN INDUSTRIE

ONDERDEEL VAN POLVO

Watergoorweg 57
3861MA NIJKERK GLD
info@vandenhamijzerhandel.nl
www.vandenhamijzerhandel.nl

K.v.K. 20130799
BTW nr. NL817783453B01
IBAN : [redacted]
BIC : [redacted]

Tel: 033-2451252

VERZENDADRES / WERK
Staatsbosbeheer
Mast 38 A
3891 KG ZEEWOLDE

Staatsbosbeheer
Postbus 2
3800 AA AMERSFOORT

Factuur

BIJ BETALING VERMELDEN S.V.P.		
Factuurnummer	Klantnummer	Datum
VF02118801	153494	31-08-16

BTW nr.:

Aantal	Eh	Artikelnaam	Artikel nr.	Prijs	Per	Korting %	BTW %	Bedrag
		Ordernummer: 7413898 datum 24-08-2016						
		Besteld door: de heer [redacted]						
		Uw ordernummer: j566	06-26671693					
1,00	ds	Haubold niet KG700-50 CNK beitelpunt verzinkt (5400st)	243085	60,76	1	20,00	21,0	48,61
		Ordernummer: 7415700 datum 25-08-2016						
		Besteld door: de heer [redacted]						
		Uw ordernummer: Bec 566						
50,00	st	Slotbout 4.6 vz M10x120mm met moer DIN603/555	129379	136,87	100	30,00	21,0	47,90
		Ordernummer: 7415706 datum 25-08-2016						
		Besteld door: de heer [redacted]						
		Uw ordernummer: recreatie						
3,00	st	Abus hangslot discus 26 70mm gelijksluitend EE0121	229376	47,57	1	20,00	21,0	114,17

Betaling : 30 dagen

Van toepassing zijn de Algemene Verkoop- en Leveringsvoorwaarden van de Vertaz met arbitraal beding, zoals deze voor de dag van de aanbieding laatstelijk zijn gedeponeerd bij de Griffie van de Arrondissementsrechtbank te 's-Gravenhage.

v4.0

Nijkerk Zeewolde

VAN DEN HAM

BOUW EN INDUSTRIE

ONDERDEEL VAN POLVO

Watergoorweg 57
3861MA NIJKERK GLD
info@vandenhamijzerhandel.nl
www.vandenhamijzerhandel.nl

K.v.K. 20130799
BTW nr. NL817783453B01
IBAN : [redacted]
BIC : [redacted]

Tel: 033-2451252

VERZENDADRES / WERK
Staatsbosbeheer
Mast 38 A
3891 KG ZEEWOLDE

Staatsbosbeheer
Postbus 2
3800 AA AMERSFOORT

Factuur

BIJ BETALING VERMELDEN S.V.P.		
Factuurnummer	Klantnummer	Datum
VF02125617	153494	08-09-16

BTW nr.:

Aantal	Eh	Artikelnaam	Artikel nr.	Prijs	Per	Korting %	BTW %	Bedrag
		Ordernummer: 7428111 datum 01-09-2016 Besteld door: de heer [redacted] Uw ordernummer: Bec566 094						
20,00	st	Schroefduim vz LxH=50x18mm draadlengte 18mm	113470	24,10	100	25,00	21,0	3,62
10,00	st	Schroefoog vz oog 12mm / lengte onder oog 30mm draadlengte 20mm	116278	26,76	100	25,00	21,0	2,01
		Ordernummer: 7430294 datum 02-09-2016 Besteld door: de heer [redacted] Uw ordernummer: BEC566						
1,00	st	Ivana metaalboor HSS-Co 4.5mm DIN338	101071	5,85	1	25,00	21,0	4,39
1,00	st	Ivana metaalboor HSS-Co 5.0mm DIN338	101073	6,14	1	25,00	21,0	4,61

Betaling : 30 dagen

Van toepassing zijn de Algemene Verkoop- en Leveringsvoorwaarden van de Vertaz met arbitraal beding, zoals deze voor de dag van de aanbieding laatstelijk zijn gedeponeerd bij de Griffie van de Arrondissementsrechtbank te 's-Gravenhage.

van ARENDONK

Van Arendonk Zeewolde
Landbouwweg 46
3899 BG Zeewolde
T (0) 36 522 14 41
F (0) 36 522 17 69

E Zeewolde@vanarendonk.eu
I www.vanarendonk.eu
IBAN [redacted]
K.v.K. 39052074
BTW NL8044.09.006.B01

Staatsbosbeheer
Postbus 2
3800 AA Amersfoort

FACTUUR

Debiteurnummer : 162870
Factuurnummer : 70017
Factuurdatum : 31/08/16
Uw BTW nummer : NL806511588B01
Ordergegevens : BEC565

Artikelnummer	Omschrijving	Geleverd	Prijs	Bedrag
	Bonnummer: 543681 Datum: 22/06/16			
	Gereedschap opbergrekken			
	2x 2 met hoeklijnen			
04005	Lak zwart hoogglans 500ml	1,00	8,34	8,34
K5	Gas-zuurstof-laswerk	1,00	10,00	10,00
HOEKYZ35X35X4	Mtr hoekyzer 35x35x4	2,00	3,49	6,98
PLATYZ75X10	Mtr plat yzer 75x10	1,50	9,76	14,64
	Arbeidsloon	3,88	27,50	106,78
	Bonnummer: 543717 Datum: 27/06/16			
	Seppi maaier			
	maaier gerepareerd, losse klepels voor voorraad los meegeleverd			
63102RS	Lager 50x110	1,00	62,70	62,70
103	Kruipolie Inotec	1,00	13,15	13,15
916610P025	Inbusstelbout m6x10 verz.	1,00	0,12	0,12
9331430	Bout m14x30 verz	16,00	0,38	6,08
127B14	Veerring 14mm verz.	16,00	0,12	1,92
11943	Klepels Sepi/ols/smo + bout en moer	24,00	37,62	902,88
			Transport bedrag:	1133,59

Greve Groentechniek BV
Akkrum, Emmeloord, Bolsward
Postbus 85, 8300 AB Emmeloord
Nagelerweg 8, 8304 AB Emmeloord
tel.: 0527 - 630 970 | fax: 0527 - 615 138
admin@grevebv.nl | www.grevebv.nl

FACTUUR

STAATSBOSBEHEER.
BEC 094
POSTBUS 2
3800 AA AMERSFOORT

Bij betaling vermelden

Debiteurennr.	Factuurnr.	Factuurdatum
192003	16503478	12-9-2016

Artikelnummer	Aantal	Eenh.	Omschrijving	Prijs		Totaal	BTW
			Reparatiekaart: 16503125 Locatie: ZEW Datum: 25-7-2016				
M0855DSVBM015211			JOHN-DEERE 855D XUV GATOR Urenstand: 1784				
			Serienummer: 1M0855DSVBM015211				
			UW OPDRACHT : BEC 566 ABW-371802				
			MOTOR VALT UIT.				
			STOPSOLENOID EN BEDRADING CONTROLEREN.				
			BRANDSTOFFILTER VERVUILD. DEZE VERVANGEN.				
			STORING LIJKT OVER.				
			REPARATIE OP LOCATIE IN LELYSTAD.				
ARBEID			Arbeid			108,50	1
M801101	1,00	STK	BRANDSTOFFILTER 855-955.	9,26	15,0 %	7,87	1
KM3	1,00	VRK	VOORRIJKOSTEN	19,65		19,65	1
KL001	1,00		KLEINMATERIAAL	3,00		3,00	1

30 DAGEN NA FACTUURDATUM

BTW	BTW %	Omzet	BTW bedrag
Hoog (1)	21 %	139,02	29,19

Totaal netto	€	139,02
Totaal BTW	€	29,19
Te betalen	**€**	**168,21**

ABN AMRO Bank N.V. nr. [redacted] | Btw nr. NL004597473.B01 | KvK nr. 39030220

Reklames schriftelijk binnen 8 dagen na ontvangst der rekening. Betaling binnen 14 dagen na faktuurdatum. Daarna wordt 1% rente per maand in rekening gebracht. Op al onze offertes, op alle opdrachten aan ons en op alle met ons gesloten overeenkomsten zijn van toepassing de COM leverings- en betalingsvoorwaarden, zoals deze luiden volgens de laatste ter Griffie van de Rechtbank te Utrecht neergelegde tekst. De leveringsvoorwaarden worden u op verzoek toegezonden

Greve Groentechniek BV
Akkrum, Emmeloord, Bolsward
Postbus 85, 8300 AB Emmeloord
Nagelerweg 8, 8304 AB Emmeloord
tel.: 0527 - 630 970 | fax: 0527 - 615 138
admin@grevebv.nl | www.grevebv.nl

FACTUUR

STAATSBOSBEHEER.
BEC 094
POSTBUS 2
3800 AA AMERSFOORT

Bij betaling vermelden

Debiteurennr.	Factuurnr.	Factuurdatum
192003	16503477	12-9-2016

Artikelnummer	Aantal	Eenh.	Omschrijving	Prijs	Totaal	BTW
			Reparatiekaart: 16503296 Locatie: ZEW Datum: 3-8-2016			
M0855DSVBM015211			JOHN-DEERE 855D XUV GATOR Urenstand: 1784			
			Serienummer: 1M0855DSVBM015211			
			UW OPDRACHT : BEC 566 ABW-371802			
			JOHN DEERE 855D GATOR			
			GROTE ONDERHOUDSBEURT			
			-MOTOROLIE + FILTER, BRANDSTOF FILTER, LUCHTFILTER,			
			VERSNELLINGSBAK OLIE, 4WD DIFF. OLIE			
			-ALGEMENE CONTROLE, DOORSMEREN			
			REPARATIE PUNTEN:			
			-SCHOKDEMPERS ACHTER CONTROLEREN			
			-KOUDE MOTOR START SLECHT			
			-DEUR SLOTEN			
			-ACHTERKLEP VERGRENDELING			
			-UITVALLEN VAN DE MOTOR			
			-TREKHAAK VOOROP MACHINE			
			-RAAM RUBBER			
			-CLAXON EVENTUEEL VERPLAATSEN			
			-BINNEN SPIEGEL			
			-KRUIPEN VN DE MACHINE			
			-HANDREM OPSTELLEN			
ARBEID			Arbeid		744,00	1
M806418	1,00	STK	OLIE FILTER	8,15 15,0 %	6,93	1
M113621	1,00	STK	LUCHTFILTER BUITEN	19,96 15,0 %	16,97	1
PLUS50B	3,00	LTR	MOTOROLIE PLUS 50	4,08 15,0 %	10,41	1
GGP400	1,00	STK	VETPATROON GREASE GARD	3,92 15,0 %	3,33	1
M	1,00	STK	BIJDRAGE MILIEUKOSTEN	1,75	1,75	1
	1,00	STK	REPARATIE BAND 16/9.50-8	69,50	69,50	1
M123378	1,00	STK	LUCHTFILTER BINNEN	26,59 15,0 %	22,60	1

Reklames schriftelijk binnen 8 dagen na ontvangst der rekening. Betaling binnen 14 dagen na faktuurdatum. Daarna wordt 1% rente per maand in rekening gebracht. Op al onze offertes, op alle opdrachten aan ons en op alle met ons gesloten overeenkomsten zijn van toepassing de COM leverings- en betalingsvoorwaarden, zoals deze luiden volgens de laatste ter Griffie van de Rechtbank te Utrecht neergelegde tekst. De leveringsvoorwaarden worden u op verzoek toegezonden

Vervolg op volgende pagina

FEDDES | OLTHOF
landschapsarchitecten

Ondiep Zuidzijde 6
3551 BW Utrecht
t: 030 - 2 45 61 23

www.feddes-olthof.nl
info@feddes-olthof.nl

Staatsbosbeheer
Postbus 2
3800AA Amersfoort

datum 12 september 2016
uw kenmerk BEC 565/ABW-378952
projectnummer 324/03
factuurnummer 2016084
betreft Meerwerk uitwerking Landschapsvisie Oostvaardersplassen
BEC 565/ABW-378952

Honorariumkosten Feddes/ Olthof Landschapsarchitecten

senior landschapsarchitect		
52 uur à € 115,-	€	5.980,00
landschapsarchitect		
50 uur à € 80,-	€	4.000,00
subtotaal	€	9.980,00
onkosten 0%	€	0,00
Totaal (excl. BTW)	€	9.980,00
21% BTW	€	2.095,80
Totaal (incl. BTW)	€	12.075,80

Wij verzoeken u bovenstaand bedrag binnen veertien dagen over te maken op [redacted]
ten name van Feddes / Olthof landschapsarchitecten, Utrecht onder vermelding van het factuurnummer.
BTW-nummer: NL 8175.04.357B01 KvK-nummer: 30220057

PROFILE
CAR & TYRESERVICE

FLEVOBANDEN

Profile Car & Tyreservice Flevobanden B.V.
Postbus 174
8250 AD Dronten
T 0321 31 32 01
F 0321 31 69 14
dronten@profile.nl
www.profile.nl
[redacted]
BTW NL 815213232B01

Staatsbosbeheer Regio Oost_
Postbus 2
3800 AA AMERSFOORT
NL

BEC 101

Factuur

FACTUURNUMMER	DATUM	DEBITEURNUMMER	BLAD
510559	27/09/2016	40002776	1 van 1

Artikel				Aantal	Bruto	Kort. %	Netto	Totaal EUR
Verkooporder	VE700641836	**Uitvoerdatum**	13/09/2016	**Uw ref.**				
Pakbonnum.	P0200263455	**Vlootnummer**						
Klantnummer	40002776	Orderbedrag	39,83	**Vestiging**	Lelystad Profile Car & Tyreservice			
Repareren lekke band 235/85r16 ringwiel				1,00	35,00		35,00	35,00
manchet tbv buitenband				1,00	4,83		4,83	4,83
gehaald door [redacted]								

WWW.GEBRUIKTEBANDEN.COM

Grondslag 21%	BTW	TE BETALEN
39,83	8,36	**48,19 EUR**

Betaling Netto 14 dagen na factuur **Vervaldatum** 11/10/2016

BANDEN VELGEN APK ONDERHOUD REPARATIE AIRCO

Op al onze overeenkomsten en leveringen van goederen en/of diensten zijn ook van toepassing de door de VACO, bij de griffie van de rechtbank te 's Gravenhage gedeponeerde voorwaarden, zoals afgedrukt op de achterzijde.
Ingeschreven bij de K.v.K. te Lelystad onder nr. 39080179. Betalingsconditie: 14 dagen netto. Bij betaling binnen 14 dagen mag creditbeperking worden afgetrokken.

Declaratie vrijwilliger [redacted] bij Staatsbosbeheer

versie januari 2016

(de lichtgrijs gekleurde vakken op de formulieren zijn invulvelden voor de declarant + het oranje veld hieronder)

Individu of Groep
Naam:
Adres:
Postcode + woonplaats:

[redacted]

BurgerServiceNummer (SofiNr): [redacted]
Geboortedatum:

Vul hier uw **IBAN-rekeningnummer** in: [redacted]

verzoekt de vergoeding in verband met onderstaande vrijwilligersactiviteiten over te maken op zijn/haar bankrekening
De declarant verklaart deze declaratie naar waarheid te hebben ingevuld en niet meer te declareren dan € 1.500 per jaar én € 150 per maand aan vaste vergoedingen.
De declarant dient een keuze te maken voor een vaste vergoeding **OF** een vergoeding voor gereden kilometers.

Datum *19-09-2016* Declaratieperiode: *5-17 juli 2016*

Factuur 19092016 Debiteurnr. vrijwdecl

VASTE OF WERKDAGEN VERGOEDING

Datum	Activiteiten	vaste vergoeding aantal	€ 4,50

Maas Verhuur

Freelancer, Toiletwagens, Springkussens, Stalling
Kassaunits, Douchewagens, Douchecabines
Inboedel-opslagboxen

Gemaalweg 2
8313 PS Rutten
Tel.nr.: 0527-262044
Bank : Rabobank Emmeloord
Rek.nr: [redacted]
K.v.k : 39064170 te Lelystad
B.T.W. Nr: NL 099497402B01
www.maasverhuur.nl

Heer/Mevr Staatsbosbeheer
Amersfoort
Smallepad 5
3811MG Amersfoort

Rutten, 20-9-2016

Factuurnummer: **162143** **nummer vermelden bij betaling s.v.p.**

		Bedrag
Huur:		
1x 4p toiletwagen		450,00
2x opvang tank incl. pomp		150,00
d.d. 18-9-16		
Incl. schoonmaakkosten		
Plaatsen te Kliftweg 1 te Lelystad		
Order nummer BEC: 565		
	Totaal	600,00
	21% BTW	126,00
Betaling gaarne binnen 14 dagen		
	Totaal €	726,00

Declaratie vrijwilliger [redacted] bij Staatsbosbeheer

versie januari 2016

(de lichtgrijs gekleurde vakken op de formulieren zijn invulvelden voor de declarant + het oranje veld hieronder)

Individu of Groep
Naam: [redacted]
Adres:
Postcode + woonplaats:

BurgerServiceNummer (SofiNr): [redacted]
Geboortedatum:

Vul hier uw **IBAN-rekeningnummer** in: [redacted]

verzoekt de vergoeding in verband met onderstaande vrijwilligersactiviteiten over te maken op zijn/haar bankrekening
De declarant verklaart deze declaratie naar waarheid te hebben ingevuld en niet meer te declareren dan € 1.500 per jaar én € 150 per maand aan vaste vergoedingen.
De declarant dient een keuze te maken voor een vaste vergoeding **ÓF** een vergoeding voor gereden kilometers.

Datum: ***03-10-2016*** Declaratieperiode: ***sep-16***

Factuur **03102016** **Debiteurnr.** vrijwdecl

VASTE OF WERKDAGEN VERGOEDING

Datum	Actviteiten	vaste vergoeding aantal	€ 4,50

Declaratie vrijwilliger bij Staatsbosbeheer

2016

(de lichtgrijs gekleurde vakken zijn invulvelden voor de declarant)

Ondergetekende:
Naam: [redacted]
Adres:
Postcode + woonplaats:

BurgerServiceNummer (SofiNr): [redacted]
Geboortedatum:

Vul hier uw **IBAN-rekeningnummer** in: [redacted]

verzoekt de vergoeding in verband met onderstaande vrijwilligersactiviteiten over te maken op zijn/haar bankrekening
De declarant verklaart deze declaratie naar waarheid te hebben ingevuld en niet meer te declareren dan € 1.500 per jaar én € 150 per maand aan vaste vergoedingen.
De declarant dient steeds een keuze te maken tussen een vaste vergoeding **ÓF** een vergoeding voor gereden kilometers.

Datum: ***22-08-2016*** Declaratieperiode: *Juli*

Factuur **22082016** **Debiteurnr.** vrijwdecl.

VASTE VERGOEDING

Datum	Actviteiten	vaste vergoeding aantal	€ 4,50

ÓF

KILOMETERVERGOEDING

Datum		vergoeding per km aantal	€ 0,19
19-jul-16	*Reparatie maaier*	*150*	*28,50*
22-jul-16	*Reparatie maaier*	*150*	*28,50*
29-jul-16	*Maaien*	*100*	*19,00*
			76,00

GEMAAKTE ONKOSTEN

nr.	Omschrijving	Bedrag
1		
2		
3		
4		
5		
6		
7		
8		
9		
10		
11		
12		
13		
14		
15		
16		
	Bonnetjes ed. opsturen	

Totaalbedrag declaratie: € *76,00*

Akkoord mentor Staatsbosbeheer

Naam mentor: [redacted]
BEC-code + Klusnummer ***BEC:*** *565* ***Klusnummer:***

Datum ***11-10-2016***
Handtekening mentor [redacted]

*buiten*gewoon lekker
Buitencentrum Oostvaardersplassen
Kitsweg 1, 8218 AA Lelystad

Staatsbosbeheer - Hoofdkantoor

Afdeling administratie
Postbus 2
3800 AA Amersfoort

Factuur

Factuurnummer: RLZ-20160762
Factuurdatum: 28-9-2016

Betreft:09-2016 tbv [redacted] bc 094

Omschrijving	Aantal	Prijs (incl.)	Bedrag (incl.)
sap	1	€ 2,50	€ 2,50
Luxe Belegde broodjes	1	€ 4,50	€ 4,50
		BTW berekening:	
		BTW 6 % over € 6,60	€ 0,40
		Nettobedrag	€ 6,60
		Te betalen	€ 7,00

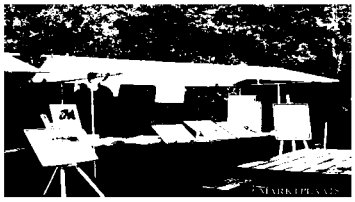
Wij verzoeken u het bedrag van € 7,00 binnen 8 dagen na factuurdatum over te schrijven op ons banknummer [redacted] onder vermelding van het factuurnummer.

Horeca Service Lelystad B.V.
Schoepenweg 2
8243 PX Lelystad
Tel. 0320-243673

K.v.K. nr. 58375163
B.T.W. nr. NL853010729B01
IBAN : [redacted]

naar buiten®
staatsbosbeheer

MULDER VERHUUR



DATUM:22-09-2016
FACTUURNR. 201638
BTW nr. NL1216.58.466.B02

Staatsbosbeheer
Smallepad 5
3811 MG Amersfoort

Naam: [redacted]
Bedrijfsnaam: Mulder Verhuur
Adres: Wyberbuurseweg 3
Postcode en plaats: 8374 ER Kuinre
Telefoonnr.: 0527-231365 of 0630198862

BESCHRIJVING	UREN	TARIEF	BEDRAG
18-09-2016, huur 27 marktkramen		12,50	337,50
Locatie, Buitencentrum Oostvaardersplassen			
Bezorgkosten: 2 x 110 km = 220 km		0,25	55,00
Uw kenmerk: Bec 565			
		SUBTOTAAL	€ 392,50
		BTW-TARIEF	21,00%
		BTW-BEDRAG	82,30
(Ook kunt u bij ons terecht voor een Springkussen met glijbaan)		OVERIGE	
(Abraham, Sara, of Babypop)		**TOTAAL**	€ 474,80

Ons banknummer is: [redacted]
IBAN : [redacted]

Wij danken u voor uw vertrouwen in ons.

JOHN DEERE

Greve Groentechniek BV
Akkrum, Emmeloord, Bolsward
Postbus 85, 8300 AB Emmeloord
Nagelerweg 8, 8304 AB Emmeloord
tel.: 0527 - 630 970 | fax: 0527 - 615 138
admin@grevebv.nl | www.grevebv.nl

FACTUUR

STAATSBOSBEHEER.
BEC 094
POSTBUS 2
3800 AA AMERSFOORT

Bij betaling vermelden

Debiteurennr.	Factuurnr.	Factuurdatum
192003	16503604	26-9-2016

Artikelnummer	Aantal	Eenh.	Omschrijving	Prijs		Totaal	BTW
			Magazijnbon: 16504112 Locatie: ZEW Datum: 23-9-2016				
M0855DSVBM015211			JOHN-DEERE 855D XUV GATOR Urenstand: 1784				
			Serienummer: 1M0855DSVBM015211				
			BIJ DE LAATSTE ONDERHOUDSBEURT AAN DEZE GATOR HEBBEN				
			WIJ NIEUWE ACHTERSCHOKBEKERS GEMONTEERD. HELAAS ZIJN DIE				
			NIET OP DE WERKORDER TERECHT GEKOMEN. DOOR MIDDEL VAN DEZE BON				
			WILLEN WIJ DIE ALSNOG GRAAG AAN U BEREKENEN:				
AM137814	2,00	STK	SCHOKBREKER	163,82	15,0 %	278,50	1
			UW OPDRACHT : BEC 566 ABW-371802				

30 DAGEN NA FACTUURDATUM

BTW	BTW %	Omzet	BTW bedrag
Hoog (1)	21 %	278,50	58,49

Totaal netto	€	278,50
Totaal BTW	€	58,49
Te betalen	**€**	**336,99**

ABN AMRO Bank N.V. [redacted] | Btw nr. NL004597473.B01 | KvK nr. 39030220

Reklames schriftelijk binnen 8 dagen na ontvangst der rekening. Betaling binnen 14 dagen na faktuurdatum. Daarna wordt 1% rente per maand in rekening gebracht. Op al onze offertes, op alle opdrachten aan ons en op alle met ons gesloten overeenkomsten zijn van toepassing de COM leverings- en betalingsvoorwaarden, zoals deze luiden volgens de laatste ter Griffie van de Rechtbank te Utrecht neergelegde tekst. De leveringsvoorwaarden worden u op verzoek toegezonden

Lasaulec
TECHNISCHE GROOTHANDEL

Factuur

Lasaulec BV
Kûper 2
Postbus 405
8440 AK Heerenveen

factuurinfo@lasaulec.nl
www.lasaulec.nl
KvK: 01030247
BTW: NL007369633B01
IBAN: [redacted]
BIC: [redacted]

Staatsbosbeheer Flevoland
Postbus 2
3800 AA Amersfoort

Let op; bank en rekeningnummer gewijzigd:

Bij betaling vermelden:
Debiteurnummer: 124622
Factuurnummer: 4020510

Factuurdatum: 30-09-2016
Vervaldatum: 30-10-2016

Afleveradres:
Staatsbosbeheer Flevoland
Kitsweg 1
BEC 33-094-094 Lelystad Oostva
8218 AA Lelystad

Aantal	Eenh	Artikelnr	Omschrijving	Prijs	Per	Korting	Totaal €
Geleverd door vestiging: Heerenveen (tel.nr. 0513-617140)							
Ordernummer: 1007517580 - 265474741 Orderdatum: 28-09-2016 Uw referentie: BEC565							
1,00	Stuk	A369769	Werkbroek teekwerend ZECK-Protec Ergoline 54 bruin	84,18	Stuk	NETTO	84,18

Nettobedrag	€	84,18
BTW 21% over € 84,18	€	17,68
Te voldoen	€	101,86

Op al onze leveringen en diensten zijn de Algemene Voorwaarden van toepassing, gedeponeerd bij de KvK te Leeuwarden. Op schriftelijk verzoek wordt een exemplaar kosteloos toegezonden. Reclamaties binnen 8 werkdagen na factuurdatum. Goederen blijven ons eigendom tot zij volledig zijn betaald. Betaling binnen 30 dagen strikt netto.

LET OP BANKREKENING, KVK- EN BTWNUMMER ZIJN GEWIJZIGD

Van der Heiden
Part of Shanks Group

Making more from waste

45013836/ 10 / 10528099 / /
STAATSBOSBEHEER DIR. OOST
POSTBUS 2
3800 AA AMERSFOORT

Gelieve bij betaling te vermelden		
Factuurnummer	:	10528099
Debiteurnummer	:	45013836
Factuurdatum	:	30-09-2016
Totaalbedrag	:	€ 514,38

LOKATIE : (0000000004)
DE SCHUUR (HOOFDKANTOOR)
GROENEWOUDSE WEG 7
3896 LS ZEEWOLDE
REFERENTIE : ABW-372577 BEC-CODE 567

BTW-NR: NL806511588B01

INTERN KONTRAKT NUMMER	INTERN BON NUMMER	DATUM/ TIJDVAK	ALGEMENE OMSCHRIJVING	TARIEF PER	PRIJS PER EENHEID	BEDRAG EXCL. BTW	B T W
	182615	22-09	3620 KG AFVALHOUT C-KWALITEIT (GEIMPREGN [129505104201] UW BESTEL/ORDERNUMMER: code 565 AANGELEVERD : BAARDMEESWEG 36 ZEEWOLDE	TON	85,00	307,70	2
	182628	22-09	1300 KG AFVALHOUT C-KWALITEIT (GEIMPREGN [129505104201] UW BESTEL/ORDERNUMMER: bec 565 AANGELEVERD : BAARDMEESWEG 36 ZEEWOLDE	TON	85,00	110,50	2

Betaling binnen 30 dagen

TOTAAL EXCL. BTW	**€**	**418,20**
(2) BTW 21% OVER € 418,20	**€**	**87,82**
KREDIETBEPERKING	**€**	**8,36**
TOTAAL TE BETALEN	**€**	**514,38**

Van der Heiden Milieu
Baardmeesweg 36
3899 XS Zeewolde

T 036-521 82 00
F 036-522 19 40
E info@vanderheidenmilieu.nl
www.vanderheidenmilieu.nl

Rabobank 23.00.18.319
[redacted]
BTW NL 0014 61 825 B01
KvK Amsterdam 33107417

Op al onze werkzaamheden zijn de algemene verkoopvoorwaarden van toepassing.

Bidvest
Comm.centrum Groningen
Osloweg 17
9723 BG Groningen

Tel no 088-8008900
Fax no 088-

IBAN: [redacted]

Factuuradres | Documentnr.: 428-16 | Afleveradres

STAATSBOSBEHEER BUITENZAKEN
ADMINISTRATIE BC
ABW324683
POSTBUS 2
3800 AA AMERSFOORT

BTW-nummer:

STAATSBOSBEHEER FLEVOLAND-OV.
KITSWG 1
8218 AA LELYSTAD

FACTUUR

Factuurdatum	**15/09/2016**
Factuurnummer	**AA5901**
Relatienummer	**25926.0**
Rayonnummer	**KQ**
Bladnummer	**1**
Route/exp.nummer	**428-16**

Artikel nummer	Aantal	Verpakking be	inh	eh	Merk	Artikelomschrijving	Inhoud	Emballage -bedrag	Artikel -prijs	eh	pc	Bruto-bedrag	Artikel korting	Overige korting	Netto-bedrag	btw	Totaal incl.btw	Grootboek nummer
						LEVERING BETREFT DEBITEURNUMMER 25926.0 TC TC-Meppel												
									Pakbon: 742463									
54.21.90	10	FL			SONNEM	BERENBURG	50CL		6,77	FL					67,70	H	81,92	
						SUBTOTAAL LEVERING DC									67,70		81,92	
						LEVERING BETREFT DEBITEURNUMMER 25926.0 TC TC-Meppel												
10.04.60	1	DS	6	PK	DE	KOFFIE ESPR.MED.ROAS	1KG		88,94	DS					88,94	L	94,28	
30.39.10	2	DS			R & S	CREAM.STICK DISPENS	500X2,5G		6,95	DS	Z				13,90	L	14,73	
30.39.00	2	DS			R & S	SUIKERSTICKS DISPENC	500X5GR		5,35	DS	Z				10,70	L	11,34	
01.53.50	2	DJ			PSC	ROERSTF.WT.DISP.112M	2000ST		5,95	DJ	Z				11,90	H	14,40	
05.91.31	60	KI			PSC	KOFFIEBEKER 180ML	100ST		1,98	KI					118,59	H	143,49	
05.89.95	10	FL			DUBRO	AFWASM.EXTRA CITROEN	500ML		1,46	FL					14,64	H	17,71	
						SUBTOTAAL LEVERING DC									258,67		295,95	
						LEVERING BETREFT DEBITEURNUMMER 25926.0 TC TC-Meppel												
02.83.15	1	WL			CALEX	BATTERIJ AAA	4ST		2,03	WL					2,03	H	2,46	
02.83.16	1	WL			CALEX	BATTERIJ AA	4ST		2,03	WL					2,03	H	2,46	
03.61.82	2	ST			BIC	TIPP-EX POCKET MOUSE	3ST		6,58	ST					13,16	H	15,92	
06.98.79	4	ST			SAFESC	VALSGELDDETECTOR PEN	1ST		4,47	ST					17,86	H	21,61	
82.91.30	2	DS	5	PK	OCE	KOPIEERPAPIER A4 75G	500VEL		17,86	DS					35,72	H	43,22	
						SUBTOTAAL LEVERING DC									70,80		85,67	

BTW%	Bedrag excl. BTW	BTW
V 0		
L 6,0	113,54	6,81
H 21,0	283,63	59,56
T	397,17	66,37

															397,17		463,54	

FACTUURBEDRAG € 463,54
FACTUURNUMMER AA5901

*buiten*gewoon lekker
Buitencentrum Oostvaardersplassen
Kitsweg 1, 8218 AA Lelystad

Staatsbosbeheer - Hoofdkantoor

Afdeling administratie
Postbus 2
3800 AA Amersfoort

Factuur

Factuurnummer: RLZ-20160823

Factuurdatum: 21-10-2016

Betreft: 21-10-2016 Vergadering BC 565

Omschrijving	Aantal	Prijs (incl.)	Bedrag (incl.)
kannen koffie-thee	3	€ 10,00	€ 30,00
		BTW berekening:	
		BTW 6 % over € 28,30	€ 1,70
		Nettobedrag	€ 28,30
		Te betalen	€ 30,00

Wij verzoeken u het bedrag van € 30,00 binnen 8 dagen na factuurdatum over te schrijven op ons banknummer [redacted] onder vermelding van het factuurnummer.

Horeca Service Lelystad B.V.
Schoepenweg 2
8243 PX Lelystad
Tel. 0320-243673

K.v.K. nr. 58375163
B.T.W. nr. NL853010729BO1
IBAN [redacted]

naar buiten®

staatsbosbeheer

probin
Telder
professionals voor bouw en industrie

Telder bouw en industrie b.v.
Postadres Postbus 76
8260 AB Kampen
ABN AMRO [redacted]
BIC [redacted]
ING [redacted]
BIC [redacted]
KvK Zwolle 05040226
BTW NL007043880B01
E-mail info@probintelder.nl
Internet www.probintelder.nl

Factuur

Bladnr: 1

STAATSBOSBEHEER

POSTBUS 2
3800 AA AMERSFOORT

Datum: 13-10-2016
Deb.nr: 000100
Fact.nr: 0116035886

Btwnr: NL806511588B01

Artikelnr	Omschrijving	P.E.	Aantal	Excl	Kort%	Netto	Btw%
Pakbonnr : 0216018581 BEC 565							
Bedrijf : Probin Telder Lelystad							
Afgehaald : [redacted]							
932.782.0103	HALOGEENLAMP R7S VC EURO 1000W EUROPESE LONG LIFE 189MM	1	1.0	5.23	30.0	3.66	21.0
323.786.5585	BATTERIJ Ni-MH ACCU AA (4)SB HR6 4XMIGNON 1600Mah	1	3.0	16.23	25.0	36.52	21.0
025.002.0026	VERWIJDERING BATTERIJ LR03/LR06/L14/LR20	1	3.0	0.02	0.0	0.06	21.0

Netto	Excl.	Btw 21%	Totaal bedrag
€ 40.24	€ 40.24	€ 8.45	€ 48.69

30 November Repair Care Traning. Vraag naar de voorwaarden

Kampen
Carlsonstraat 1
8263 CA Kampen
T 038 33 144 30
verkoop@probintelder.nl

Lelystad
Zuiveringweg 15
8243 PZ Lelystad
T 0320 26 95 88
lelystad@probintelder.nl

Emmeloord
Ondernemersweg 15-17
8304 BH Emmeloord
T 0527 69 96 77
emmeloord@probintelder.nl

Dronten
De Dommel 54
8253 PL Dronten
T 0321 38 35 10
dronten@probintelder.nl

Betalingen binnen 30 dagen. Op al onze aanbiedingen en overeenkomsten zijn van toepassing de Algemene Verkoop - en Leveringsvoorwaarden van de brancheorganisatie technische handel VERTAZ, gedeponeerd bij de Kamer van Koophandel te 's Gravenhage onder nr. 40407209 d.d. 23 september 2013 en op 2 oktober 2013 bij de Arrondissementsrechtbank te 's Gravenhage onder nr. 64/2013.

Het Nederlandse **Rode Kruis**

GECONTROLEERD 1 2 OKT 2016

Afdeling : Lelystad

Staatsbosbeheer Amersfoort
T.a.v. Dhr [redacted] 567 / 565 ?

Postbus 2

3800 AA AMERSFOORT

Punter 32-34
8242 EH Lelystad
Telnr : 0320-228204

Bankrelatie:

[redacted]
K.v.K
Lelystad nr 40409352/43

FAKTUUR

Factuurnummer : 20160055
Factuurdatum : 10-10-2016
Ons kenmerk : [redacted] Penningmeester
Betreft : Vogelfestival 2016 d.d. 18-9-2016.

Aantal	Omschrijving	Prijs	Bedrag
	Hierbij belasten wij u rekening voor de inzet van hulpverleners en materiaal van het Nederlandse Rode Kruis afdeling Lelystad.		
1	Hulpverlening per inzet 2016. Volgens bijlage.	133,78	133,78

EURO 133,78

De diensten van het Rode Kruis zijn vrijgesteld van BTW.

Wij verzoeken u het totaal factuurbedrag van deze factuur binnen **1 4 dagen** over te maken op bankrekeningnummer [redacted] onder vermelding van het factuurnummer.

CBF Keur VOOR GOEDE DOELEN

A part of the international Red Cross and Red Crescent Movement

GULIKER'S
NDEL B

Ambachtstraat 16
3882 BB Putten
Postbus 163
3880 AD Putten

T 0341 36 99 00
F 0341 35 68 14
E info@gulikerputten.nl
www.gulikerputten.nl

Rabobank Putten 35.42.27.77
K.v.K. Apeldoorn 08062169

FACTUUR

Staatsbosbeheer

Postbus 2
3800 AA AMERSFOORT

BEC 094

Klantnummer: 700061
Factuurnr.: 222969
Factuurdatum: 11-10-16

Datum	Artikel nr.	Omschrijving	Bonnr.	Aantal	Nettoprijs	Bedrag	BTW
		Staatsbosbeheer Beheergebouw					
		Kitsweg 1					
		8218 AA LELYSTAD					
		Onderhoud CV ketel + gevelkachel					
-10-16	202121	Nefit gloeiplug	12848	1,00	42,88	42,88	1
-10-16	202119	Nefit ionisatiepen	0	1,00	21,35	21,35	1
-10-16	201308	Nefit branderpakking silic.	0	1,00	10,68	10,68	1
-10-16	431	Arbeid	0	2,00	50,00	100,00	1

Antargaz/Primagaz 10,5 kg prop Beginvoorraad 0 Geleverd 0 Retour 0 Eindvoorraad 0

Netto bedrag	Basis BTW	BTW %	BTW bedrag	Factuurbedrag
174,91	174,91	21,00	36,72	€ 211,63
	0,00	0,00 %	0,00	

Wilt u deze factuur voor 10-11-16 overmaken op [redacted] o.v.v. Factuurnummer / Klantnummer

U kunt nu ook uw bestellingen online regelen via www.gulikerputten.nl.

lle transacties geschieden onder toepassing van de algemene voorwaarden
an NOVE, gedeponeerd bij de KvK te Rotterdam onder nummer 40348374. BTWnr.: NL.80.45.76.646.B.05

*buiten*gewoon lekker
Buitencentrum Oostvaardersplassen
Kitsweg 1, 8218 AA Lelystad

Staatsbosbeheer - Hoofdkantoor

Afdeling administratie
Postbus 2
3800 AA Amersfoort

Factuur

Factuurnummer: RLZ-20160785
Factuurdatum: 21-10-2016

Betreft: 18-09-2016 Vogelfestival bc 565

Omschrijving	Aantal	Prijs (incl.)	Bedrag (incl.)
Lunchtas	50	€ 8,50	€ 425,00
pasta buffet	50	€ 10,00	€ 500,00
consumpties tijdens maaltijd	59	€ 2,00	€ 118,00
		BTW berekening:	
		BTW 6 % over € 983,96	€ 59,04
		Nettobedrag	€ 983,96
		Te betalen	€ 1.043,00

Wij verzoeken u het bedrag van € 1.043,00 binnen 8 dagen na factuurdatum over te schrijven op ons banknummer [redacted] onder vermelding van het factuurnummer.

Horeca Service Lelystad B.V.
Schoepenweg 2
8243 PX Lelystad
Tel. 0320-243673

K.v.K. nr. 58375163
B.T.W. nr. NL853010729B01
IBAN : [redacted]

naar buiten®

staatsbosbeheer

Abiom Communication Systems B.V.
Bijsterhuizen 2218
6604 LD WIJCHEN
Nederland

ABIOM
COMMUNICATION SYSTEMS

Factuur VFA3161494

Factuur
Staatsbosbeheer
t.a.v. Afdeling Financiën
Postbus 2
3812 SW AMERSFOORT

GECONTROLEERD 7 OKT 2016

Verzendadres
Staatsbosbeheer
[redacted]
Kitsweg 1
8218 AA LELYSTAD

Factuurdatum	06-10-16
Order nr.	VOR3161420
Klantnr.	CUS300957
Uw referentie	

Uw ordernr.	BEC 565
Accountmanager	[redacted]
Behandeld door	
Verzendwijze	

Nr.	Omschrijving	Aantal	Prijs/st	Regeltotaal
35001056	Serenity custom made earmould (beige) Dhr. [redacted] Dhr.	4	62,50	250,00 H

Betalingsconditie	Binnen 30 dagen onder vermelding van CUS300957 en VFA3161494	**Totaal EUR excl. btw**	**250,00**
		21% btw	52,50
Vervaldatum	05-11-16	**Totaal EUR incl. btw**	**302,50**

Op al onze aanbiedingen zijn, met uitsluiting van eventuele inkoop- andere voorwaarden van de opdrachtgever, de algemene voorwaarden van onze onderneming van toepassing. Een exemplaar van onze algemene voorwaarden wordt desgewenst kosteloos toegezonden.

Staatsbosbeheer
Dhr. [redacted]
Postbus 2
3800 AA AMERSFOORT

Factuur

Factuurnummer : 162173
Factuurdatum : 6 oktober 2016
Uw referentie : [redacted]

Datum	Omschrijving	Hoeveelheid	Prijs	Bedrag
04-10-16	Buitencentrum Oostvaardersplassen, Kitsweg 1, 8218 AA LELYSTAD			
	Partijnr. F0709R000008B Wintertarwe Cellule C1, ontsmet, verpakt per 25 kg	400 kg	€ 0,48	€ 192,00
	DE036-6250021-01W Italiaans raaigras Meroa	525 kg	€ 1,55	€ 813,75
	DE036-6250018-01W Italiaans raaigras Meroa	275 kg	€ 1,55	€ 426,25

bec 086

Betaling binnen 14 dagen o.v.v. factuurnummer

Subtotaal	€	1.432,00
6,00 % BTW	€	85,92
21,00 % BTW	€	0,00
Te betalen	**€**	**1.517,92**

Ten Have Seeds B.V.
Hoekerweg 1
8042 PH Zwolle
T: +31 (0) 38 76 00 530

info@tenhaveseeds.nl
www.tenhaveseeds.nl
KvK Zwolle: 56840004
BTW: NL 8523.26.300.B01

[redacted]

probin
Telder
professionals voor bouw en industrie

Telder bouw en industrie b.v.
Postadres Postbus 76
8260 AB Kampen
ABN AMRO [redacted]
BIC [redacted]
ING [redacted]
BIC [redacted]
KvK Zwolle 05040226
BTW NL007043880B01
E-mail info@probintelder.nl
Internet www.probintelder.nl

Factuur

Bladnr: 1

STAATSBOSBEHEER

POSTBUS 2
3800 AA AMERSFOORT

Datum: 20-10-2016
Deb.nr: 000100
Fact.nr: 0116036882
Werk:001 00261086 E2M Mauer (hekken)
Btwnr: NL806511588B01

Artikelnr	Omschrijving	P.E.	Aantal	Excl	Kort%	Netto	Btw%
Pakbonnr : 0116038858 E2M Kapschuur							
Opmerking : opdracht 10-10-2016 bec 566							
[redacted] (Kapschuur)							
238	HC1-E2M-Ni-3sl sl=31 00261086 MET VERSTELBARE MEENEMER	1	1.0	54.36	0.0	54.36	21.0
999.999.1001	VERZENDKOSTEN LEVERANCIER	1	1.0	9.00	0.0	9.00	21.0

Netto	Excl.	Btw 21%	Totaal bedrag
€ 63.36	€ 63.36	€ 13.31	€ 76.67

Kampen
Carlsonstraat 1
8263 CA Kampen
T 038 33 144 30
verkoop@probintelder.nl

Lelystad
Zuiveringweg 15
8243 PZ Lelystad
T 0320 26 95 88
lelystad@probintelder.nl

Emmeloord
Ondernemersweg 15-17
8304 BH Emmeloord
T 0527 69 96 77
emmeloord@probintelder.nl

Dronten
De Dommel 54
8253 PL Dronten
T 0321 38 35 10
dronten@probintelder.nl

Betalingen binnen 30 dagen. Op al onze aanbiedingen en overeenkomsten zijn van toepassing de Algemene Verkoop - en Leveringsvoorwaarden van de brancheorganisatie technische handel VERTAZ, gedeponeerd bij de Kamer van Koophandel te 's Gravenhage onder nr. 40407209 d.d. 23 september 2013 en op 3 oktober 2013 bij de Arrondissementsrechtbank te 's Gravenhage onder nr. 64/2013.

VERKOOPFACTUUR

GECONTROLEERD 1 2 OKT 2016

Tolsma
Storage Technology

Member of the Tolsma-Grisnich Group

Staatsbeheer Bec 565
Postbus 2
3800 AA Amersfoort

Tolsma Techniek Emmeloord b.v.

Postbus 1010, 8300 BA Emmeloord
Fabrieksweg 7, 8304 AT Emmeloord
The Netherlands

T : +31 (0)527 - 63 64 65
F : +31 (0)527 - 69 95 32

I : www.tolsmagrisnich.com
E : info@tolsma.com

Verzenden-aan adres
Staatsbosbeheer
Bosruiterweg 33
3897 LV ZEEWOLDE

Factuur : 53/36002604
Datum : 11-10-2016
Relatie : K10225223
Referentie : [redacted] BEC 565
Uw BTW-nr. :

Hoeveelheid	Artikel			Prijs	Bedrag
	Serviceorder : 007112522				
	Electrische installatie Storing elektrische installatie Werkzaamheden uitgevoerd op 06-10-2016				
0,50 uur	Taak	100	Standaard werk	69,00	34,50
1,00 str	Overig	Voorrijkosten		60,00	60,00
1,00 st	25010007 Temp. Voeler		85mm draad 2m	96,00	96,00

Goederen	21,0 % **BTW**	**Totaal EUR**
190,50	**40,01**	**230,51**

Betaling : Binnen 14 dagen
Bij betaling s.v.p. vermelden : 53/36002604

De Wilde

Lelystad
Grond- Weg- en Waterbouw

Kolkweg 46
8243 PN Lelystad

T 0320 26 03 35
F 0320 26 03 65

E info@dewilde-lelystad.nl
W www.dewilde-lelystad.nl

KvK Lelystad nr. 39047604
BTW nr. [redacted]
ING Bank Almere [redacted]
G-rekening [redacted]

Staatsbosbeheer
Postbus 2
3800 AA AMERSFOORT

FACTUUR NR: 160397

Datum : 10-10-2016
Debiteurnr. : STAAT010
Projectnummer : 16190202 Diverse straatwerk reparaties [redacted]

Omschrijving		Bedrag
Nota inzake diverse reparaties straatwerk. BEC 565		
Door u te voldoen:		376,50
Subtotaal		376,50
BTW 21,00 %	376,50	79,07
Totaal		€ 455,57

Betalingsconditie: netto binnen 30 dagen na factuurdatum op bankrekening [redacted]
s.v.p. factuur en debiteurnummer vermelden.

Abiom Communication Systems B.V.
Bijsterhuizen 2218
6604 LD WIJCHEN
Nederland

Factuur VFA3161556

Factuur
Staatsbosbeheer
t.a.v. Afdeling Financiën
Postbus 2
3812 SW AMERSFOORT

GECONTROLEERD 18 OKT 2016

Verzendadres
Staatsbosbeheer
[redacted]
Kitsweg 1 086
8218 AA LELYSTAD

Factuurdatum	14-10-16
Order nr.	VOR3161456
Klantnr.	CUS300957
Uw referentie	

Uw ordernr.	**BESTELLING**
Accountmanager	[redacted]
Behandeld door	
Verzendwijze	

Nr.	Omschrijving	Aantal	Prijs/st	Regeltotaal
35001195	Serenity DPC-ME HEM AC V2 for Motorola MTP850S	1	680,00	680,00 H
35001059	Serenity SP w/o shells Filter White	2	65,00	130,00 H

Betalingsconditie	Binnen 30 dagen onder vermelding van CUS300957 en VFA3161556	**Totaal EUR excl. btw**	**810,00**
		21% btw	170,10
Vervaldatum	13-11-16	**Totaal EUR incl. btw**	**980,10**

Op al onze aanbiedingen zijn, met uitsluiting van eventuele inkoop- andere voorwaarden van de opdrachtgever, de algemene voorwaarden van onze onderneming van toepassing. Een exemplaar van onze algemene voorwaarden wordt desgewenst kosteloos toegezonden.

Declaratie vrijwilliger bij Staatsbosbeheer

(de lichtgrijs gekleurde vakken zijn invulvelden voor de declarant)

Ondergetekende:

Naam: [redacted]

Adres:

Postcode + woonplaats:

BurgerServiceNummer (SofiNr): [redacted]

Geboortedatum:

verzoekt de vergoeding in verband met onderstaande vrijwilligersactiviteiten over te maken op bank- of giro-rekening: [redacted]

De declarant verklaart deze declaratie naar waarheid te hebben ingevuld en niet meer te declareren dan € 1.500 per jaar én € 150 per maand aan vaste vergoedingen.

De declarant dient steeds een keuze te maken tussen een vaste vergoeding per activiteit ÓF een vergoeding voor gereden kilometers.

Datum + handtekening: *25-10-2016* [redacted]
(declarant)

VASTE VERGOEDING PER ACTIVITEIT

Naam activiteit →										
Klusnummer →										
	vaste vergoeding		vaste vergoeding		vaste vergoeding		vaste vergoeding		vaste vergoeding	
Datum	aantal		aantal		aantal		aantal		aantal	

ÓF

KILOMETERVERGOEDING

Naam activiteit →	*Woon werk*			
Klusnummer →				
	vergoeding per km		vergoeding per km	
Datum	aantal	*€ 0,19*	aantal	*€ 0,19*
14-sep-16	*125*	*23,75*		
15-sep-16	*125*	*23,75*		
16-sep-16	*125*	*23,75*		
		71,25		

Totaalbedrag declaratie
23,75
23,75
23,75
71,25

Akkoord mentor Staatsbosbeheer

Naam: [redacted]

Beheereenheid: Oost-Veluwe Oosterspijkers

Datum + handtekening: 27-10-16 [redacted]

Bidvest
Comm.centrum Groningen
Osloweg 17
9723 BG Groningen

Tel no 088-8008900
Fax no 088-

IBAN: [redacted]

Factuuradres

STAATSBOSBEHEER BUITENZAKEN
ADMINISTRATIE BC
ABW324683
POSTBUS 2
3800 AA AMERSFOORT

BTW-nummer:

Documentnr.: 426-52

Afleveradres

STAATSBOSBEHEER FLEVOLAND-OV.
KITSWG 1
8218 AA LELYSTAD

bec 565

FACTUUR

Factuurdatum	**20/10/2016**
Factuurnummer	**AN9580**
Relatienummer	**25926.0**
Rayonnummer	**KQ**
Bladnummer	**1**
Route/exp.nummer	**426-52**

Artikel nummer	Aantal	Verpakking be	inh	eh	Merk	Artikelomschrijving	Inhoud	Emballage -bedrag	Artikel -prijs	eh	pc	Bruto- bedrag	Artikel korting	Overige korting	Netto- bedrag	btw	Totaal incl.btw	Grootboek nummer
						LEVERING BETREFT DEBITEURNUMMER 25926.0	TC TC-Meppel											
									Pakbon: 759870									
01.51.34	4	DS	15	BN	PSC	HANDDK.ZZ REC.2L.25	214ST		34,94	DS					139,76	H	169,11	
82.08.50	8	DS	30	RL	TORK	TOIL.PAP.ADV.2LG.	400VL		15,00	DS	A				120,00	H	145,20	

BTW%	Bedrag excl. BTW	BTW
V 0		
L 6,0	0,00	
H 21,0	259,76	54,55
T	259,76	54,55

															259,76		314,31	

FACTUURBEDRAG € 314,31

FACTUURNUMMER AN9580

Leveringen en betalingen geschieden volgens de algemene voorwaarden Deli XL, zoals gedeponeerd bij de Kamer van Koophandel te Arnhem

Tenzij schriftelijk anders met u is overeengekomen geldt een betalingstermijn van 7 dagen

van werven

infra & recycling

GECONTROLEERD 2 4 OKT 2016

Staatsbosbeheer
Postbus 2
3800 AA AMERSFOORT

BEC 565

Van Werven Afvalinzameling B.V.
Postbus 14
8096 ZG Oldebroek
Algemeen: 0525- 63 14 41
Facturatie: 0525- 63 71 22
E-mail: info@vanwerven.nl
Website: www.vanwerven.nl
IBAN: [redacted]
BTW: NL004615463B01
KvK: 08016150

Bij betaling graag debiteur- en factuurnummer vermelden.

Uw BTW nummer	Debiteurnummer	Factuurnummer	Factuurdatum	Vervaldatum
	146944	C022278	19-10-2016	18-11-2016

werkadres Kitsweg 1 werkplaats Lelystad (bij werkschuur)

Datum	BegBrf	Weegbon	Afvalstroom nummer	Omschrijving	Aantal	Eenh.	Eh.prijs	Bedrag	BTW
				Project: C12-00088/Kitsweg 1 Lelystad, Staatsbosbeheer					
14-10-2016	BC07961172	VYF67000	12900WERV021	WOC1642710 huur 10m3 gesloten container 09/08/2016 t/m 14/10/2016	38,00	dgn	2,50	95,00	18
14-10-2016	BC07961172	VYF67000	12900WERV021	WOC1642710 10m3 gesloten container wisselen	1,00	st	95,00	95,00	18
14-10-2016	BC07961172	VYF67000	12900WERV021	WOC1642710 Residu / volumineus afval / niet sorteerbaar bouw- en sloopafval	1,54	ton	167,50	257,95	18

Indien de factuur niet akkoord is dient u dit binnen 5 dagen na factuurdatum aan ons kenbaar te maken. Hiervoor kunt u contact opnemen met [redacted] via telefoonnummer 0525- 63 71 22.

Btw omschrijving	Btw grondslag	
		447,95
18 - BTW verkopen 21%	447,95	94,07
	Door u te voldoen EUR	542,02

Vestigingsadres: Verlengde looweg 7 Oldebroek

samen werken aan échte oplossingen

Alle transacties vinden plaats conform onze algemene voorwaarden welke ter inzage liggen bij de KvK onder nummer 08120687.
Tevens staan deze op onze website www.vanwerven.nl en zie de achterzijde voor een samenvatting

Heli Holland Airservice BV

Kanaal B Z.Z. 3
7881 NB
Emmercompascuum
Tel.: +31 591 354 318, Fax: +31 591 352 769

Bank: ABN-AMRO

Handelsregister nr 04035850
BTW nr NL801445140.B.01

Heli Holland AIRSERVICE

GECONTROLEERD 2 NOV 2016

Staatsbosbeheer
Postbus 2
3800 AA Amersfoort

T.a.v. Dhr. N.W. de Snoo

FACTUUR

Nota nr. 397001 / 16100707

Emmercompascuum, 26-10-2016

	Prijs	Bedrag
Voor u gevlogen d.d. 24 + 25 oktober 2016 Per helikopter Eurocopter EC120 Tbv Oostvaardersplassen		
Order nummer: ABW-380824 BEC 565		
Helicopter Wildtellingen Oostvaardersplassen	4.144,75	4.144,75
Landingsgelden	255,00	255,00
Ontheffing laagvliegen	75,00	75,00

Banking details:
Bank: ABN-AMRO
account number: 64.15.02.281
BIC Code: [redacted]
IBAN Code [redacted]

Totaal excl. BTW	4.474,75
BTW bedrag	939,70
Totaalbedrag EUR	5.414,45

Betaling 8 dagen na factuurdatum

Al onze transacties geschieden conform de Algemene Voorwaarden van de Vereniging Nederlandse Luchtvaart Ondernemingen gedeponeerd bij de rechtbank in Amsterdam onder nummer 205/1993

Eelerwoude
kleurt het landelijk gebied

www.eelerwoude.nl

vestiging Goor
Mossendamsdwarsweg 3
Postbus 53, 7470 AB Goor
T (0547) 26 35 15
F (0547) 26 33 15
E goor@eelerwoude.nl

vestiging Diever
Brink 4A
7981 BZ Diever
T (0521) 32 44 00
F (0521) 32 44 01
E diever@eelerwoude.nl

vestiging Culemborg
Achterstraat 11
4101 BB Culemborg
T (0345) 72 70 00
F (0345) 72 70 10
E culemborg@eelerwoude.nl

Staatsbosbeheer
Afd. Crediteuren
Postbus 2
3800 AA AMERSFOORT

FACTUUR

Debiteur/factuurnr:	5253/EW20161858
Uw BTW nummer:	
Factuurdatum:	28 oktober 2016
Vervaldatum:	11 november 2016
Projectleider:	[redacted]
Projectnummer:	7947
Project:	EHS Kotterbosweg Almere

Omschrijving		Bedrag	B.T.W.
Bestelbon: ABW-380821 BEC 565, Zeewolde			
Werkzaamheden volgens afspraak,			
100% van € 1.450,=		€ 1.450,00	21%
BTW 21% van	€ 1.450,00	€ 304,50	
Totaal incl. BTW		**€ 1.754,50**	

Wij verzoeken u vriendelijk bovenstaand totaalbedrag binnen 14 dagen na de factuurdatum over te maken op onze bankrekening, onder vermelding van het factuur- en debiteurnummer.

IBAN nr. [redacted]
BTW nr. NL8014.33.678.B.01
K.v.K. te Enschede: 06052035
Leveringsvoorwaarden:
conform DNR 2005
of conform Regeling van
Rentmeesters 2010

NEN-EN-ISO 9001:2008
gecertificeerd

Declaratie vrijwilliger [redacted] bij Staatsbosbeheer

versie januari 2016

(de lichtgrijs gekleurde vakken op de formulieren zijn invulvelden voor de declarant + het oranje veld hieronder)

Individu of Groep
Naam: [redacted]
Adres:
Postcode + woonplaats:

BurgerServiceNummer (SofiNr): [redacted]
Geboortedatum:

Vul hier uw **IBAN-rekeningnummer** in: [redacted]

verzoekt de vergoeding in verband met onderstaande vrijwilligersactiviteiten over te maken op zijn/haar bankrekening
De declarant verklaart deze declaratie naar waarheid te hebben ingevuld en niet meer te declareren dan € 1.500 per jaar én € 150 per maand aan vaste vergoedingen.
De declarant dient een keuze te maken voor een vaste vergoeding ÓF een vergoeding voor gereden kilometers.

Datum: ***25-10-2016*** Declaratieperiode: ***okt-16***

Factuur **25102016** **Debiteurnr.** vrijwdecl.

VASTE OF WERKDAGEN VERGOEDING

Datum	Actviteiten	vaste vergoeding aantal	€ 4,50

ÓF

KILOMETERVERGOEDING

Datum		vergoeding per km aantal	€ 0,19
31-10	*zie Kilometerteller*	*1480*	*281,20*
			281,20

GEMAAKTE ONKOSTEN

nr.	Omschrijving	Bedrag
1		
2		
3		
4		
5		
6		
7		
8		
9		
10		
11		
12		
13		
14		
15		
16		
	Bonnetjes ed. opsturen	

Totaalbedrag declaratie € *281,20*

Akkoord mentor Staatsbosbeheer

Naam mentor: [redacted]
BEC-code + Klusnummer *BEC:* *Klusnummer:* 565

Datum 2-11-2
Handtekening mentor [redacted]

PROFILE
CAR & TYRESERVICE

FLEVOBANDEN

Profile Car & Tyreservice Flevobanden B.V.
Postbus 174
8250 AD Dronten
T 0321 31 32 01
F 0321 31 69 14
dronten@profile.nl
www.profile.nl
[redacted]
BTW NL 815213232B01

Staatsbosbeheer Regio Oost_
Postbus 2
3800 AA AMERSFOORT
NL

bec 078

Factuur

FACTUURNUMMER	DATUM	DEBITEURNUMMER	BLAD
512020	13/10/2016	40002776	1 van 1

Artikel				Aantal	Bruto	Kort. %	Netto	Totaal EUR
Verkooporder	VE700644558	**Uitvoerdatum**	04/10/2016	**Uw ref.**	[redacted]			
Pakbonnum.	P0200264348	**Vlootnummer**						
Klantnummer	40002776	Orderbedrag	17,50	**Vestiging**	Lelystad Profile Car & Tyreservice			
Gator								
Repareren Lekke Band 25/11.00-12				1,00	17,50		17,50	17,50

WWW.GEBRUIKTEBANDEN.COM

Kredietbeperking	Grondslag 21%	BTW	TE BETALEN
0,35	17,85	3,75	**21,60 EUR**

Betaling Netto 14 dagen na factuur **Vervaldatum** 27/10/2016

Bij betaling vóór 27-10-2016 wordt 0,35 EUR als kredietbeperking toegestaan. Na aftrek van kredietbeperking betaalt u 21,25 EUR.

BANDEN VELGEN APK ONDERHOUD REPARATIE AIRCO

Op al onze overeenkomsten en leveringen van goederen en/of diensten zijn ook van toepassing de door de VACO, bij de griffie van de rechtbank te 's Gravenhage gedeponeerde voorwaarden, zoals afgedrukt op de achterzijde.
Ingeschreven bij de K.v.K. te Lelystad onder nr. 39080179. Betalingsconditie: 14 dagen netto. Bij betaling binnen 14 dagen mag creditbeperking worden afgetrokken.

*buiten*gewoon lekker
Buitencentrum Oostvaardersplassen
Kitsweg 1, 8218 AA Lelystad

Staatsbosbeheer - Hoofdkantoor

Afdeling administratie
Postbus 2
3800 AA Amersfoort

Factuur

Factuurnummer: RLZ-20160819
Factuurdatum: 21-10-2016

Betreft: 18-10-2016 [redacted] BC 094

Omschrijving	Aantal	Prijs (incl.)	Bedrag (incl.)
Soep met brood	2	€ 4,95	€ 9,90
Luxe Belegde broodjes	2	€ 4,95	€ 9,90
Melk	2	€ 1,80	€ 3,60
		BTW berekening:	
		BTW 6 % over € 22,08	€ 1,32
		Nettobedrag	€ 22,08
		Te betalen	€ 23,40

Wij verzoeken u het bedrag van € 23,40 binnen 8 dagen na factuurdatum over te schrijven op ons banknummer [redacted] onder vermelding van het factuurnummer.

Horeca Service Lelystad B.V.
Schoepenweg 2
8243 PX Lelystad
Tel. 0320-243673

K.v.K. nr. 58375163
B.T.W. nr. NL853010729BO1
IBAN : [redacted]

naar buiten®
staatsbosbeheer

Lasaulec
TECHNISCHE GROOTHANDEL

Factuur

Lasaulec BV
Kûper 2
Postbus 405
8440 AK Heerenveen

factuurinfo@lasaulec.nl
www.lasaulec.nl
KvK: 01030247
BTW: NL007369633B01

Staatsbosbeheer Flevoland
Postbus 2
3800 AA Amersfoort

Let op; bank en rekeningnummer gewijzigd: [redacted]

Bij betaling vermelden:

Debiteurnummer:	124622
Factuurnummer:	4020834
Factuurdatum:	31-10-2016
Vervaldatum:	30-11-2016

Afleveradres:
Staatsbosbeheer Flevoland
Kitsweg 1
BEC 33-094-094 Lelystad Oostva
8218 AA Lelystad

Aantal	Eenh	Artikelnr	Omschrijving	Prijs	Per	Korting	Totaal €
Geleverd door vestiging: Heerenveen (tel.nr. 0513-617140)							
Ordernummer: 1007517580 - 265502214 Orderdatum: 28-09-2016 Uw referentie: BEC565							
1,00	Stuk	A369768	Werkbroek teekwerend ZECK-Protec Ergoline 52 bruin	84,18	Stuk	NETTO	84,18

Nettobedrag	€	84,18
BTW 21% over € 84,18	€	17,68
Te voldoen	€	101,86

Op al onze leveringen en diensten zijn de Algemene Voorwaarden van toepassing, gedeponeerd bij de KvK te Leeuwarden. Op schriftelijk verzoek wordt een exemplaar kosteloos toegezonden. Reclamaties binnen 8 werkdagen na factuurdatum. Goederen blijven ons eigendom tot zij volledig zijn betaald. Betaling binnen 30 dagen strikt netto.

MECHANISATIEBEDRIJF
DE NIEUWSTAD
LELYSTAD

BINNENHAVENWEG 43
8211 AA LELYSTAD
TEL.: 0320 - 23 08 30
FAX : 0320 - 23 18 46
E-MAIL: INFO@NIEUWSTAD.NL
WWW.NIEUWSTAD.NL

[redacted]

KVK LELYSTAD NR. 39047786
BTW NR. NL 8157.42.770.B01

STAATSBOSBEHEER

Postbus 2
3800 AA AMERSFOORT
Nederland

Factuur

Debiteurnr. : 72304 Factuurnr. : 2168921 Datum : 03/11/16

Aantal	Artikelcode	Omschrijving	Eenh.prijs	Bedrag
Datum:	**17/10/16**	**Bonnummer: 563898 LOOPT NIET +** UW ABW BEC 565 HUSQVARNA 555 RXT BOSMAAIER LOOPT NIET + ONDERHOUDSBEURT BOSMAAIER IS AFGETANKT MET VREEMD GOEDJE, LIJKT OP ZEEP. LEEGGEHAALD/GESPOELD. BOUGIE EN BRANDSTOFFILTER VERNIEUWD. BEURTJE UITGEVOERD. BOUGIEKABEL GEREPAREERD. GEHEEL OPGEBOUWD. PROEFGEDRAAID. RING ONDER MAAIKOP VERWIJDERD EN SCHOONGEMAAKT.		
1	503 44 32 01	BENZINEFILTER	5,05	5,05
1	00004007000	BOUGIE BPMR7A	4,54	4,54
1	KLMTP	KLEIN VERBRUIKSMATERIAAL	4,00	4,00
		ARBEIDSLOON T&P		92,70

	Totaal exclusief BTW		106,29
	21% BTW 106,29		22,32
BETALING BINNEN 14 DAGEN NA FAKTUURDATUM	**TOTAAL TE BETALEN**	**€**	**128,61**

Op al onze offertes, op alle opdrachten aan ons en op alle met ons gesloten overeenkomsten zijn van toepassing: de COM leverings- en betalingsvoorwaarden. Deze kunnen op verzoek worden toegestuurd.

COM-keur GOED GEKEURD

GULIKER'S

Ambachtstraat 16
3882 BB Putten
Postbus 163
3880 AD Putten

T 0341 36 99 00
F 0341 35 68 14
E info@gulikerputten.nl
www.gulikerputten.nl

Rabobank Putten 35.42.27.777
K.v.K. Apeldoorn 08062169

Staatsbosbeheer

Postbus 2
3800 AA AMERSFOORT

FACTUUR

Klantnummer: **700061**
Factuurnr.: **223534**
Factuurdatum: **27-10-16**

Datum	Artikel nr.	Omschrijving	Bonnr.	Aantal	Nettoprijs	Bedrag	BTW
		Staatsbosbeheer Beheergebouw					
		Kitsweg 1					
		8218 AA LELYSTAD					
27-10-16	130	Propaan in bulk BEC 094	213315	999,00	74,87	747,95	1

Antargaz/Primagaz 10,5 kg prop Beginvoorraad 0 Geleverd 0 Retour 0 Eindvoorraad 0

Netto bedrag	Basis BTW	BTW %	BTW bedrag	Factuurbedrag
747,95	747,95	21,00	157,07	€ 905,02
	0,00	0,00 %	0,00	

Wilt u deze factuur voor 10-11-16 overmaken op [redacted] o.v.v. Factuurnummer / Klantnummer

U kunt nu ook uw bestellingen online regelen via www.gulikerputten.nl.

Alle transacties geschieden onder toepassing van de algemene voorwaarden
van NOVE, gedeponeerd bij de KvK te Rotterdam onder nummer 40348374. BTWnr.: NL.80.45.76.646.B.05

de Waard Grondverzet b.v.

Zeewolde
Baardmeesweg 20
Postbus 1268
3890 BB Zeewolde
Tel: (036) 522 12 39
Fax: (036) 522 21 99

Sneek
Bezoekadres:
Prof. Zernikestraat 16
Tel: (0515) 57 99 00
Fax: (0515) 57 99 97

Meppel
Bezoekadres:
Setheweg 25
Tel: (0522) 24 10 01
Fax: (0522) 24 11 10

[redacted]
K.v.K. Lelystad 39071420
BTW nr. NL.60.82.77.571.B.01
Email: info@dewaardbv.nl
www.dewaardbv.nl

FACTUUR

Voor **Staatsbosbeheer**

Postbus 2
3800 AA Amersfoort

Bij betaling vermelden: **uw BTW nummer: NL806511588B01**

Debiteurnr.	Factuurnr..	Datum
200019	160838	04-11-2016

Datum	Omschrijving	Totaal	BTW
	Project: Bospaden Almere (2016.50)		
03-11-2016	Eindafrekening BEC 565 Werkrapport WER-559463 / WOK-379237	17.197,87	2

Code	Btw%	Grondslag	BTW-bedrag
0	0,00	0,00	0,00
1	6,00	0,00	0,00
2	21,00	17.197,87	3.611,55

Subtotaal excl. BTW		17.197,87
Totaal BTW		3.611,55
Te betalen	**€**	**20.809,42**

kiwa gecertificeerd ISO 9001
kiwa gecertificeerd VGM CHECKLIST AANNEMERS

BETALING: BINNEN 30 DAGEN
RECLAME: BINNEN 14 DAGEN

Op al onze aanbiedingen, overeenkomsten, leveringen en werkzaamheden zijn de op de achterzijde vermelde Algemene Leverings- en Betalingsvoorwaarden van toepassing. Deze voorwaarden zijn tevens gedeponeerd bij de Kamer van Koophandel voor Flevoland te Lelystad onder nummer 39071420. Op verzoek zal u een exemplaar toegezonden worden.

Xerox (Nederland) BV

De Corridor 5
3621 ZA Breukelen
Postbus 117
3620 AC Breukelen

Telefoon (0346) 255 255
Telefax (0346) 255 250
E-mail: Administratie@xerox.com
KvK Amsterdam 33085653
Citibank 26.60.14.364
[redacted]
BTW/VAT NL0015.65.485.B.01

Factuur

Staatsbosbeheer
Postbus 2
3800 AA AMERSFOORT

Factuur	**164579272**
Klantnummer	**14480480**
Uw referentie	**Zie orderdetails**
Datum	**28/10/2016**

	Bedrag EUR
ZIE DE BIJLAGE(N)	
	10.283,93
BTW 21,0 %	**2.159,63**
Totaal	**12.443,56**

Betaling **binnen 30 dagen.**
Bij betaling altijd klantnummer **14480480** en factuurnummer **164579272** vermelden!
LET OP! ons rekeningnummer is gewijzigd in: [redacted]

SKAYA

ONDERHOUD

Staatsbosbeheer
Postbus 2
3800 AA AMERSFOORT

FACTUUR

Project: **16-025 Dodaarsweg 6 te Zeewolde**

Uw ref.: De heer [redacted]

Onze ref.: 16-025, Dodaarsweg 6 te Zeewolde

Uw btw-nummer:

Ons btw-nummer: NL129788235B01

Almere, Tuesday, November 15, 2016 Blad: 1

Bij betaling a.u.b. vermelden:

Debiteurnr.: **00488** Factuurnr.: **2016R00061**

Hiermee berekenen wij u het schilderwerk aan de Dodaarsweg 6 te Zeewolde,
werkzaamheden volgens offerte R16032.

Projectsrt	Omschrijving	Aantal	Eh.	Prijs	Totaalbedrag	Btwcd
DIV	Werkzaamheden volgens bestelbon ABW-379146, BEC 565	1.00	1	€ 5.676.00	€ 5.676.00	1
DIV	Meerwerk islolatieglas plaatsenin de achterdeur incl. glaslat	1.00	1	€ 245.00	€ 245.00	1
DIV	i.o.m. de heer [redacted]					

Factuurbedrag exclusief BTW	€	5.921.00
BTW 6.00% over € 5.921.00	€	355.26
Totaal te voldoen	***€***	***6.276,26***

Betaling binnen 14 dagen na factuurdatum.

WATERCIPRESSTRAAT 11
1326 CM ALMERE
INFO@KIEKENSONDERHOUD.NL
T | 036 - 5353508

[redacted]
BTW NR. NL129788235B01
KVK NR. 39057873

Landschapsbeheer Flevoland

Botter 14-03
8232 JP Lelystad
T (0320) 29 49 39
F (0320) 29 49 30

flevoland@landschapsbeheer.net
www.landschapsbeheer.net
KvK Lelystad 39069897
[redacted]

Staatsbosbeheer Amersfoort
T.a.v. Crediteuren administratie
Postbus 2
3800 AA AMERSFOORT
Digitale.facturen@staatsbosbeheer.nl

Factuur

Datum
16 november 2016

BEC 565
ABW-381105

Ons kenmerk
Factuur nr 16148-62

Betreft: Monitoring Ringslang Oostvaardersveld

Omschrijving:

Monitoring Ringslang Oostvaardersveld	€	2.500,00 +
Te voldoen	€	2.500,00

Landschapsbeheer Flevoland is niet BTW-plichtig

Wij verzoeken u het bedrag à € 2.500,00 binnen 14 dagen over te maken op
IBAN rekeningnummer [redacted]
t.n.v. Landschapsbeheer Flevoland o.v.v.16148-62

CBF KEUR VOOR GOEDE DOELEN

LANDSCHAPSBEHEER FLEVOLAND MAAKT ZICH STERK VOOR BEHOUD, BEHEER EN ONTWIKKELING VAN EEN ECOLOGISCH EN MOOI CULTUURLAND SCHAP MET EEN STREEKEIGEN KARAKTER.

ZE WERKT HIERBIJ SAMEN MET PARTICULIEREN, BOEREN, BEDRIJVEN EN OVERHEDEN. MET HAAR KENNIS EN ERVARING EN DE HULP VAN HONDERDEN ENTHOUSIASTE VRIJWILLIGERS LEVERT ZE EEN BIJDRAGE AAN DE ZORG VOOR ONS LANDSCHAP.

*buiten*gewoon lekker
Buitencentrum Oostvaardersplassen
Kitsweg 1, 8218 AA Lelystad

Staatsbosbeheer - Hoofdkantoor

Afdeling administratie
Postbus 2
3800 AA Amersfoort

Factuur

Factuurnummer: RLZ-20160829
Factuurdatum: 29-10-2016

Betreft: 26-10-2016 Groep [redacted] pc 565

Omschrijving	Aantal	Prijs (incl.)	Bedrag (incl.)
kannen koffie-thee	3	€ 10,00	€ 30,00
Lunch A	10	€ 11,95	€ 119,50
		BTW berekening:	
		BTW 6 % over € 141,04	€ 8,46
		Nettobedrag	€ 141,04
		Te betalen	€ 149,50

Wij verzoeken u het bedrag van € 149,50 binnen 8 dagen na factuurdatum over te schrijven op ons banknummer [redacted] onder vermelding van het factuurnummer.

Horeca Service Lelystad B.V.
Schoepenweg 2
8243 PX Lelystad
Tel. 0320-243673

K.v.K. nr. 58375163
B.T.W. nr. NL853010729B01
IBAN : [redacted]

naar buiten®
staatsbosbeheer

Omnivent Techniek BV
Morseweg 1
3899 BP Zeewolde

Postbus 1232
3890 BA Zeewolde
Nederland

t: +31 (0)36 522 2177
f: +31 (0)36 522 1867
i: www.omnivent.nl

GECONTROLEERD 7 NOV 2016

Staatsbosbeheer
Postbus ~~1300~~ 2
~~3970 BH Driebergen~~ 3800 AA
Nederland
Amersfoort

Factuur

BEC 565

Factuurnummer	: **30161767**	Deb. nummer	: **103045**
Factuurdatum	: **31-10-2016**	Uw BTW nummer	: **NL806511588B01**
Vervaldatum	: **14-11-2016**	Uw Vertegenwoordiger	: [redacted]

Afdeling kwijt op ACT-40
Programma opnieuw geladen (key 00.00.08.72.52.64)

Adres : Ibisweg 10 Zeewolde
gehuurd door : [redacted]

Ordernummer **460476** ***Uw referentie***

Itemnummer	*Omschrijving*	*Aantal*	*Eenheids prijs*	*Korting*	*Totaal*
SER-01	**Arbeid Service + voorrijtarief**				
91.000011	Voorrijtarief regio 0	1 stuks	€ 22,00		€ 22,00
91.000004	Arbeid op 2-9-2016	1 stuks	€ 66,00		€ 66,00

excl. BTW	*% BTW*	*BTW*	*incl. BTW*
€ 88,00	21,00%	€ 18,48	€ 106,48

Totaal incl. BTW **€ 106,48**

Betalingskenmerken:

Bank naam	: Rabobank Randmeren	Betalingsreferentie	: 103045 / 30161767
IBAN	: [redacted]	BTW nummer	: NL812961894B01
BIC	: [redacted]	KvK nummer	: 39085601

gelieve deze bankgegevens te controleren met de gegevens in de opdrachtbevestiging en op onze website. Indien deze niet gelijk zijn, neemt U dan direct contact op met Omnivent.

Op al onze offertes, gesloten overeenkomsten en alle opdrachten aan ons zijn de metaalunievoorwaarden van toepassing, gedeponeerd ter Griffie van de Rechtbank te Rotterdam, zoals deze luiden volgens de laatstelijk aldaar neergelegde tekst. De leveringsvoorwaarden worden u op verzoek toegezonden.

Kremer
ICT & Telecom

■ ICT ■ Telecom
Ulenpasweg 2b, 7041 GB 's-Heerenberg
Postbus 101, 7040 AC 's-Heerenberg
T +31 (0) 314 67 50 55
E ict@kremer.nl I www.kremer.nl
K.v.K. nummer: 09031892

Staatsbosbeheer Beheersgebouw
T.a.v. de heer [redacted]
Postbus 2
3800 AA Amersfoort

BEC 094

Factuurnummer bij betaling vermelden	
Factuurnummer	**: V1609412**
Debiteurnummer	**: 253092**
Factuurdatum	**: 31-10-2016**
IBAN nummer	**: [redacted]**
BIC code	**: [redacted]**
BTW nummer	**: NL001204038B01**

Factuur

Onze referentie : WB1605827
Uw referentie : Telefonisch contact 19-10-16 Dhr [redacted]

Omschrijving	Aantal	Ehd	Stukprs	Totaal excl	Btw
Werkbonnummer : WB1605827 21-10-2016 Bezoekadres : Kitsweg 1 Lelystad					
Werkzaamheden inzake het van op afstand aanpassen van de telefoon programmering.					
Remote interventie uitgevoerd.	1,00	st	42,50	42,50	H

BELANGRIJKE INFORMATIE:
U kunt uw facturen ook digitaal ontvangen! Stuur uw emailadres naar **verkoopfacturen@kremer.nl** en wij sturen uw facturen in de toekomst digitaal.

Totaal exclusief BTW			€	42,50
BTW hoog	21,00% over	€ 42,50	€	8,93
Door u te betalen			**€**	**51,43**

Graag betaling binnen 30 dagen o.v.v. V1609412/253092.

Declaratie vrijwilliger [redacted] bij Staatsbosbeheer

versie januari 2016

(de lichtgrijs gekleurde vakken op de formulieren zijn invulvelden voor de declarant + het oranje veld hieronder)

Individu of Groep I

Naam: [redacted]

Adres:

Postcode + woonplaats:

BurgerServiceNummer (SofiNr): [redacted]

Geboortedatum:

Vul hier uw **IBAN-rekeningnummer** in: [redacted]

verzoekt de vergoeding in verband met onderstaande vrijwilligersactiviteiten over te maken op zijn/haar bankrekening

De declarant verklaart deze declaratie naar waarheid te hebben ingevuld en niet meer te declareren dan € 1.500 per jaar én € 150 per maand aan vaste vergoedingen.

De declarant dient een keuze te maken voor een vaste vergoeding **ÒF** een vergoeding voor gereden kilometers.

Datum: *14-11-2016* Declaratieperiode: ***Juni – aug 2016***

Factuur 14112016 **Debiteurnr.** vrijwdecl.

VASTE OF WERKDAGEN VERGOEDING

Datum	Actviteiten	vaste vergoeding aantal	€ 4,50
30-06	*zie Werkdagenteller*	*2*	*9,00*
31-08	*zie Werkdagenteller*	*2*	*9,00*
			18,00

ÓF

KILOMETERVERGOEDING

Datum		vergoeding per km aantal	€ 0,19

GEMAAKTE ONKOSTEN

nr.	Omschrijving
1	
2	
3	
4	
5	
6	
7	
8	
9	
10	
11	
12	
13	
14	
15	
16	

Bonnetjes ed. opsturen

Totaalbedrag declaratie

Akkoord mentor Staatsbosbeheer [redacted]

Naam mentor:

BEC-code + Klusnummer ***BEC:*** 565 ***Klusnummer:***

Datum 14-11-2016

Handtekening mentor [redacted]

Dorhout Mees B.V.
Strandgaperweg 30
8256 PZ Biddinghuizen

Hofleverancier van wijlen
Z.K.H. Prins Bernard
der Nederlanden

Telefoon 0321-331138
Fax 0321-331057
Website www.dorhoutmees.nl
E-mail info@dorhoutmees.nl
Rabobank [redacted]
ING [redacted]
BTW NL0041.17.773.B.01
KVK 39025789

Staatsbosbeheer
Postbus 2
3800 AA Amersfoort

Datum: 04-11-2016
Ordernr. : 20160196

S.v.p bij betaling vermelden:
Klantnummer: 2000306 Factuurnummer: 20162266

F A C T U U R

Aant	Art.code	Omschrijving	Prijs per stuk	Kort.-%	BTW %	Nettobedrag
4,000	G01	Schoonmaken en Controleren	70,25		21,00	280,99
10,000	352132	RWS .308win Evo Green 8,8gr	57,85		21,00	578,51
		BEC 565 tav [redacted]				

BTW grondslag	Perc.	BTW bedrag
€ 0,00	0 %	€ 0,00
€ 0,00	6 %	€ 0,00
€ 859,51	21 %	€ 180,50
Totaal bedrag BTW		**180,50**

Totaalbedrag excl. BTW : 859,50
Totaal BTW-bedrag : 180,50

Totaal te voldoen : 1.040,00

Betalingstermijn: 8 dagen
Reclames binnen 8 dagen

Me
reclame | print | sign

Bouwweg 26
8243 PJ Lelystad
0320-29 21 29

Westwal 13b
8321 WG Urk
0527-23 97 55

www.memoreclame.nl
info@memoreclame.nl

Staatsbosbeheer
Regio Flevoland-Overijssel
T.a.v. Afdeling Administratie
Postbus 2
3800 AA AMERSFOORT

Lelystad, 11 november 2016

Factuurnummer : 40904
Jobnummer : 266796/1
Uw opdrachtnr. : BEC 565
Betreft : Trespa borden
Besteld door : de heer [redacted]

Geleverd		Bedrag
Project	: Trespa borden	
Ontwerp	: aangeleverd	
Formaat	: 2x 82/60 cm en 1x 130/97cm	
Aantal	: totaal 3 stuks	
Bedrukking	: enkelzijdig full color	
Folies	: permanent grijze lijmlaag	
Toepassing	: buitenkwaliteit langdurig	
Materiaal	: door klant aangeleverd trespa	
Laminaat	: glans, uv werend	
Montage	: excl.	
Afleveren	: ophalen bij MeMo Lelystad	
Verpakking	: handzaam	
		€ 115,00
	Totaal exclusief	€ 115,00
	21 % BTW	€ 24,15
	Totaal inclusief	€ **139,15**

Betaling binnen 14 dagen onder vermelding van factuurnummer.
Na 30 dagen neemt Straetus het debiteurenbeheer over. Het factuurbedrag wordt dan verhoogd met 5.- administratiekosten.

autobelettering gevelbelettering evenementsborden projectborden fullcolorprints huisstijlen brochures stickers zeefdruk drukwerk kleding vlaggen

MECHANISATIEBEDRIJF
DE NIEUWSTAD
LELYSTAD

BINNENHAVENWEG 43
8211 AA Lelystad
TEL.: 0320 - 230830
FAX : 0320 - 231846
E-MAIL: INFO@NIEUWSTAD.NL
WWW.NIEUWSTAD.NL

[redacted]

KVK LELYSTAD NR. 39047786
BTW NR. NL 8157.42.770.B01

STAATSBOSBEHEER

Postbus 2
3800 AA AMERSFOORT
Nederland

Factuur

Debiteurnr.: 72304 Factuurnr. : 2169175 Datum : 14/11/16

Aantal	Artikelcode	Omschrijving	Eenh.prijs		Bedrag
Datum: 10/11/16		**Bonnummer: 1609930 ZAAG**			
		UW ABW BEC-CODE 565			
1	KSI511427	ZAAGBLAD OYAKATA 270	28,87	10%	25,98
		GEHAALD: [redacted]			

Totaal exclusief BTW			25,98
21% BTW	25,98		5,46
TOTAAL TE BETALEN		**€**	**31,44**

BETALING BINNEN 14 DAGEN NA FAKTUURDATUM

Reclames binnen 8 dagen. Bij overschrijding van de betalingstermijn kunnen wij rente berekenen.
Op al onze offertes, op alle opdrachten aan ons en op alle met ons gesloten overeenkomsten zijn van toepassing:
de Fedecom leverings- en betalingsvoorwaarden zoals te vinden op onze website www.nieuwstad.nl/fedecomvoorwaarden.

KEUR
Dát werkt zeker!
VEILIGHEID
ARBEIDSMIDDELEN

van ARENDONK

Van Arendonk Zeewolde
Landbouwweg 46
3899 BG Zeewolde
T (0) 36 522 14 41
F (0) 36 522 17 69

E Zeewolde@vanarendonk.eu
I www.vanarendonk.eu
[redacted]
K.v.K. 39052074
BTW NL8044.09.006.B01

Staatsbosbeheer
Postbus 2
3800 AA Amersfoort

FACTUUR

Debiteurnummer : 162870
Factuurnummer : 70695
Factuurdatum : 15/11/16
Uw BTW nummer : NL806511588B01
Ordergegevens : bec 565

Artikelnummer	Omschrijving	Geleverd	Prijs	Bedrag
	Bonnummer: 214032 Datum: 14/11/16			
680032100KR	Accu 12v 180ah gevuld	1,00	227,72	227,72

Betaling binnen 10 dagen na factuurdatum
Gelieve bij betaling onderstaande gegevens te vermelden:
Factuurnummer : 70695
Debiteurnummer : 162870

Netto totaal		:	227,72
BTW hoog	21%	:	47,82
BTW laag	6%	:	
BTW inruil		:	
Totaal te betalen	EUR	:	**275,54**

Nieuw: full-service dealer voor dewulf~miedema
voor Flevoland

Fedecom

In alle gevallen waarin wij optreden als aanbieder of leverancier zijn op onze offertes, op opdrachten aan ons en op met ons gesloten overeenkomsten de FEDECOM VOORWAARDEN van toepassing. De voorwaarden worden u, indien gewenst, tevens kosteloos toegezonden.

zweverink bosbouw b.v.
SPECIALIST IN BOSBOUWWERKEN EN MACHINALE GRONDBEWERKING

Hoog Soeren 118-2, 7346 AG Hoog Soeren
Tel. 055 - 519 12 86. Fax 055 - 519 14 03
[redacted]
K.v.K. 52804224
BTW nr. NL850604746B01
info@zweverink.com, www.zweverink.com

REKENING

Staatsbosbeheer
Postbus 2
3800 AA Amersfoort
digitale.facturen@staatsbosbeheer.nl

Nr. 2016554

Hoog Soeren, 16-11-2016

Datum	Omschrijving			Bedrag
	Voor uitgevoerde werkzaamheden, volgens ABW-378847 BEC 565			
Nov'16	Klepelen slenk	8,50 uur à € 142,50/uur	€	1.211,25
	Klepelen randen bospaden	18,50 uur à € 142,50/uur	€	2.636,25
	Klepelen bermen wegen paden	28,00 uur à € 142,50/uur	€	3.990,00
	Frezen rodungsfrees langs rasters	11,00 uur à € 235,00/uur	€	2.585,00
		Totaal excl. BTW	€	10.422,50
		BTW 6%	€	625,35
		Totaal incl. BTW	€	11.047,85

Betalen binnen 14 dagen na factuurdatum

PLEIZIER TIMMER BV

LOON-EN GRONDVERZETBEDRIJF

F A C T U U R voor

Staatsbosbeheer

Postbus 2

3800 AA Amersfoort

Debiteurnr.	Factuurnr.	Factuurdatum	
192002	16000824	24/11/16	uw BTW-nr:

Datum	Aantal	Ehd	Omschrijving	Prijs	Krt%	Bedrag	BTW
	24.00	HA	Ploegen 5-schaar	97.50		2340.00	1
	21.00	HA	Rotoreggen en zaaien	97.00		2037.00	1
			BEC 565				
			ABW-380364				
			Zie bijlage				

			SUBTOTAAL EXCL. BTW		4377.00
BTW VERLEGD	OMZET 6.00%	OMZET	BTW 6.00%	BTW	
	4377.00		262.62		262.62
			TE BETALEN	**EURO**	**4639.62**

Betaling binnen 14 dagen onder vermelding van factuurnummer.
Daarna wordt 1% rente per maand in rekening gebracht.

Declaratie vrijwilliger [redacted] bij Staatsbosbeheer

versie januari 2016

(de lichtgrijs gekleurde vakken op de formulieren zijn invulvelden voor de declarant + het oranje veld hieronder)

Individu of Groep
Naam: [redacted]
Adres:
Postcode + woonplaats:

BurgerServiceNummer (SofiNr): [redacted]
Geboortedatum:

Vul hier uw **IBAN-rekeningnummer** in: [redacted]

verzoekt de vergoeding in verband met onderstaande vrijwilligersactiviteiten over te maken op zijn/haar bankrekening
De declarant verklaart deze declaratie naar waarheid te hebben ingevuld en niet meer te declareren dan € 1.500 per jaar én € 150 per maand aan vaste vergoedingen.
De declarant dient een keuze te maken voor een vaste vergoeding **ÓF** een vergoeding voor gereden kilometers.

Datum: *29-11-2016* Declaratieperiode: *nov-16*

Factuur **29112016** **Debiteurnr.** vrijwdecl.

VASTE OF WERKDAGEN VERGOEDING

Datum	Actviteiten	vaste vergoeding aantal	€ 4,50

ÓF

KILOMETERVERGOEDING

Datum		vergoeding per km aantal	€ 0,19
30-11	zie Kilometerteller	2410	457,90
			457,90

GEMAAKTE ONKOSTEN

nr.	Omschrijving	Bedrag
1		
2		
3		
4		
5		
6		
7		
8		
9		
10		
11		
12		
13		
14		
15		
16		
	Bonnetjes ed. opsturen	

Totaalbedrag declaratie € 457,90

Akkoord mentor Staatsbosbeheer

Naam mentor: [redacted]
BEC-code + Klusnummer *BEC:* 505 *Klusnummer:*

Datum 30-
Handtekening mentor [redacted]

Dorhout Mees B.V.
Strandgaperweg 30
8256 PZ Biddinghuizen

Hofleverancier van wijlen
Z.K.H. Prins Bernard
der Nederlanden

Telefoon 0321-331138
Fax 0321-331057
Website www.dorhoutmees.nl
E-mail info@dorhoutmees.nl
Rabobank [redacted]
ING [redacted]
BTW NL0041.17.773.B.01
KVK 39025789

Staatsbosbeheer
T.a.v. mr. --
Postbus 2
3800 AA Amersfoort

Datum: 31-10-2016

S.v.p. bij betaling vermelden:
Klantnummer: 2000306 Factuurnummer: 20162306

E I N D A F R E K E N I N G

BEC 565 [redacted]

Betreft arrangement d.d. 27 september 2016

2x Kogelbaan	39,00

BTW 6% over € 36,79 = € 2,21

Betalingstermijn: 14 dagen
Reclames binnen 8 dagen

Totaal te voldoen: 39,00

Volgens artikel 15, lid 5 van de wet OB is de omzetbelasting op spijzen en dranken niet aftrekbaar.

Op alle offertes en transacties van Dorhout Mees zijn onze algemene voorwaarden en de uniforme voorwaarden horeca (UVH) van toepassing. Een exemplaar wordt u op verzoek toegezonden.

van werven

GECONTROLEERD 2 1 NOV 2016

infra & recycling

Staatsbosbeheer O&B
Postbus 2
3800 AA AMERSFOORT
BEC 565

Van Werven Afvalinzameling B.V.
Postbus 14
8096 ZG Oldebroek
Algemeen: 0525- 63 14 41
Facturatie: 0525- 63 71 22
E-mail: info@vanwerven.nl
Website: www.vanwerven.nl
IBAN: [redacted]
BTW: NL004615463B01
KvK: 08016150

Bij betaling graag debiteur- en factuurnummer vermelden.

Uw BTW nummer	Debiteurnummer	Factuurnummer	Factuurdatum	Vervaldatum
NL806511588B01	135177	C023554	11-11-2016	11-12-2016

werkadres Kitsweg 1 werkplaats Lelystad

Datum	BegBrf	Weegbon	Afvalstroom nummer	Omschrijving	Aantal	Eenh.	Eh.prijs	Bedrag	BTW
				Project:					
03-11-2016	BC07966375			S/Diverse werken WOC1646161 6m3 open container plaatsen	1,00	st	20,00	20,00	18

Indien de factuur niet akkoord is dient u dit binnen 5 dagen na factuurdatum aan ons kenbaar te maken. Hiervoor kunt u contact opnemen met [redacted] via telefoonnummer 0525- 63 71 22.

Btw omschrijving	Btw grondslag	
		20,00
18 - BTW verkopen 21%	20,00	4,20
	Door u te voldoen EUR	24,20

Vestigingsadres: Verlengde looweg 7 Oldebroek

samen werken aan échte oplossingen

Alle transacties vinden plaats conform onze algemene voorwaarden welke ter inzage liggen bij de KvK onder nummer 08120687.
Tevens staan deze op onze website www.vanwerven.nl en zie de achterzijde voor een samenvatting.

LET OP BANKREKENING, KVK- EN BTWNUMMER ZIJN GEWIJZIGD

Van der Heiden
Part of Shanks Group

Making more from waste

45013836/ 10 / 10531266 / /
STAATSBOSBEHEER DIR. OOST
POSTBUS 2
3800 AA AMERSFOORT

Gelieve bij betaling te vermelden		
Factuurnummer	:	10531266
Debiteurnummer	:	45013836
Factuurdatum	:	17-11-2016
Totaalbedrag	:	€ 129,10

AANGELEVERD : (9999999999)
VAN DER HEIDEN MILIEU
BAARDMEESWEG 36
3899 XS ZEEWOLDE

BTW-NR: NL806511588B01

INTERN KONTRAKT NUMMER	INTERN BON NUMMER	DATUM/ TIJDVAK	ALGEMENE OMSCHRIJVING	TARIEF PER	PRIJS PER EENHEID	BEDRAG EXCL. BTW	B T W
	184493	01-11	580 KG BOUW- EN SLOOPAFVAL (ONGESORTEER [129505100202]	TON	128,00	74,24	2
	184722	04-11	240 KG BOUW- EN SLOOPAFVAL (ONGESORTEER [129505100202]	TON	128,00	30,72	2
			UW BESTEL/ORDERNUMMER: BCC CODE 5677				

Betaling binnen 30 dagen

TOTAAL EXCL. BTW	**€**	**104,96**
(2) BTW 21% OVER € 104,96	**€**	**22,04**
KREDIETBEPERKING	**€**	**2,10**
TOTAAL TE BETALEN	**€**	**129,10**

Van der Heiden Milieu
Baardmeesweg 36
3899 XS Zeewolde

T 036-521 82 00
F 036-522 19 40
E info@vanderheidenmilieu.nl
www.vanderheidenmilieu.nl

[redacted]
BTW NL 0014 61 825 B01
KvK Amsterdam 33107417

Op al onze werkzaamheden zijn de algemene verkoopvoorwaarden van toepassing.

Sier aan Zee
Oranjeweg 59 9161 CB Hollum Ameland
Tel+31 (0)519 555 353 Fax+31 (0)519 555 355
email: info@sieraanzee.nl
website: http://www.sieraanzee.nl
BTW nr. NL8127.03.832.B01 KvK: 34183680

Staatsbosbeheer Amersfoort
t.a.v. mw. [redacted]
Postbus 2
3800 AA Amersfoort
ABW 381909

Factuur

Reserveringsnummer: N11 - F32499
Referentienummer: BEC 565
Factuurnummer: 11141195
(vermelden in alle correspondentie of betaling)
Vervaldatum: 02/12/16

Verblijf van 16/11/16 - 18/11/16 - 12 personen

Datum	Omschrijving	Aantal	Prijs	Bedrag	BTW
15/11/16	Gratis zaalhuur	1	-50.00	-50.00	6
15/11/16	Zaalhuur	1	50.00	50.00	21
16/11/16	1-pers.kamer met ontbijt	12	35.00	420.00	6
16/11/16	VP Korting	1	-142.80	-142.80	6
16/11/16	Toeristenbelasting	12	1.20	14.40	0
16/11/16	Diner en Lunch Best Deal	12	24.50	294.00	6
16/11/16	Handdoek verhuur	12	3.00	36.00	21
17/11/16	1-pers.kamer met ontbijt	12	35.00	420.00	6
17/11/16	Toeristenbelasting	12	1.20	14.40	0
17/11/16	Diner en Lunch Best Deal	12	24.50	294.00	6
18/11/16	Consumpties	59	2.20	129.80	21
18/11/16	Consumpties	3	2.50	7.50	21
18/11/16	Consumpties	2	3.95	7.90	21
18/11/16	Consumpties	21	3.00	63.00	21
18/11/16	Consumpties	2	2.75	5.50	21
18/11/16	Consumpties	9	3.60	32.40	21
18/11/16	Consumpties	8	2.25	18.00	21
18/11/16	Consumpties	3	3.00	9.00	21
18/11/16	Consumpties	20	2.10	42.00	6
18/11/16	Consumpties	3	2.75	8.25	6
18/11/16	Koffie	20	2.00	40.00	6
18/11/16	Cappucino	5	2.25	11.25	6
18/11/16	Koffie/thee self-service	24	2.00	48.00	6

BTW	0.00 %	28.80	0.00	28.80				
BTW	6.00 %	1,306.32	78.38	1,384.70				
BTW	21.00 %	296.78	62.32	359.10				
Totaal:		1,631.90	140.70	1,772.60		netto	EUR	1,772.60
				Debiteur			EUR	1,772.60

MECHANISATIEBEDRIJF
DE NIEUWSTAD
LELYSTAD

BINNENHAVENWEG 43
8211 AA Lelystad
TEL.: 0320 - 230830
FAX : 0320 - 231846
E-MAIL: INFO@NIEUWSTAD.NL
WWW.NIEUWSTAD.NL

[redacted]

KVK LELYSTAD NR. 39047786
BTW NR. NL 8157.42.770.B01

STAATSBOSBEHEER

Postbus 2
3800 AA AMERSFOORT
Nederland

Factuur

Debiteurnr.: 72304 Factuurnr. : 2169444 Datum : 28/11/16

Aantal	Artikelcode	Omschrijving	Eenh.prijs		Bedrag
Datum: 13/10/16		**Bonnummer: 563844 LEKKAGE**			
		UW BONNUMMER: ABW-378564			
		UW ABW BEC 566			
		LEKKAGE OP DIVERSE WATERKOPPELINGEN EN GOED TESTEN OP JUISTE WERKING			
		MACHINE AANGESLOTEN. VASTGEROESTE EN DEFECTE HOGEDRUKKOPPELING VAN MACHINE DEMONTEREN EN VERVANGEN. LEKKAGE BIJ SPUITPISTOOL REPAREREN.			
		LEKKAGE BIJ HOGEDRUKPOMP GEREPAREERD. WATERFILTERS EN BRANDSTOFFILTER LOSGEHAALD EN GEREINIGD. REGELVENTIEL LOSGEHAALD, SCHOONGEMAAKT EN GESMEERD. PROEFGEDRAAID EN AFGESTELD.			
1	101119499	SNELKOPPELING ERGO	43,25		43,25
1	MANCHT	MANCHET	8,39		8,39
2	217190	RUBBERDICHTING	0,32		0,64
1	SC6B	MW INST.KOPP. RKI-6XM13X1	3,20		3,20
2	SMS1320	SLANGKLEM 13-20	1,03		2,06
1	KLMTP	KLEIN VERBRUIKSMATERIAAL	1,75		1,75
		ARBEIDSLOON T&P			171,19
Datum: 01/11/16		**Bonnummer: 1609629 ZAAG**			
		UW BONNUMMER: ABW-378564			
		UW ABW BEC 566			
1	1542760	SILKY SNOEIZAAG ZüBAT 300-7,5	56,82	10%	51,14
		GEHAALD: [redacted]			
		Transport			281,62

Reclames binnen 8 dagen. Bij overschrijding van de betalingstermijn kunnen wij rente berekenen.
Op al onze offertes, op alle opdrachten aan ons en op alle met ons gesloten overeenkomsten zijn van toepassing:
de Fedecom leverings- en betalingsvoorwaarden zoals te vinden op onze website www.nieuwstad.nl/fedecomvoorwaarden.

KVA KEUR
Dát werkt zeker!
VEILIGHEID
ARBEIDSMIDDELEN

wing partner in ruimte en ontwikkeling

Hollandseweg 7e
6706 KN Wageningen
0317 46 52 00
info@wing.nl
www.wing.nl

KvK nr: 09165384
BTW nr: NL8172.44.645.B01
[redacted]

Staatsbosbeheer
T.a.v. Crediteuren administratie
Postbus 2
3800 AA Amersfoort

Per e-mail: digitale.facturen@staatsbosbeheer.nl

Datum	1 december 2016
Betreft	Factuur Procesondersteuning Oostvaardersplassen
Kenmerk	WF16165/HS1603
Uw kenmerk	ABWnr: 380365 en BEC 565.

Geachte heer/mevrouw,

Hierbij ontvangt u de factuur voor uw opdracht: Procesondersteuning Oostvaardersplassen.
Het betreft de periode: 6 juli tot en met 30 november 2016.

Omschrijving,		**Totaal**
Inzet [redacted] 35 uur à €160,00	€	5.600,00
Btw 21%	€	1.176,00
Totaal inclusief BTW	€	**6.776,00**

Opdrachtsom, ex. btw	€	**10.080,00**
Factuur WF16165	€	5.600,00
Rest budget	€	4.480,00

Gelieve bovenstaand bedrag o.v.v. ons kenmerk voor 31 december 2016 te voldoen.

Met vriendelijke groet,

[redacted]
Managing partner Wing

Bijlage: opdrachtbevestiging

[redacted]

JUMBO
supermarkten

Jumbo Ameland
Hoge Ebbenweg 6
9163JP Nes Ameland
Tel 0519 - 542009
WWW.SUPERINNES.NL

OMSCHRIJVING	BEDRAG
BORRELNOTEN ROESTA	
2 x 1.65	3.30
HOUMOUS HARISSA	1.25
JUMBO LUSDRAAGTAS	0.25
KINGSIZE PINBA'S GEZ	
2 x 1.49	2.98
OLIJF GEDR. TOMAAT	2.39
PICOS ZEEZOUT	1.75
SALAME MILANO	4.18
SCROCCHI TOM/BAS	1.75
STEGEM KIP CERVELAAT	
2 x 2.52	5.04
BLOKJES FENEGRIEK	
2 x 1.75	3.50
BLOKJES KRUIDEN	
2 x 1.75	3.50
GUACAMOLE	2.00
KAASBLOKJES EXT BEL	2.25
XTRGK TAPAS/KAA	1.25
SUBTOTAAL	**32.89**
Betaald met:	
MAESTRO	32.89
WISSELGELD	0.00

Kopie Kaarthouder

Terminal: SC3705 Merchant: 335212
Periode: 6321 Transactie: 01206239
MAESTRO (A0000000043060)
MAESTRO
Kaart: xxxxxxxxxxxxxx7006
Kaartnr: 09

BETALING
16/11/2016 12:05 Auth. code: 96V788

Totaal: 32,89 EUR

AKKOORD

BTW GEGEVENS

BTW-CODE	BTW-BEDRAG	BTW	
6.000%	30.79	1.85	32.64
21.000%	0.21	0.04	0.25
BTW TOTAAL	**31.00**	**1.89**	**32.89**

HEMA

Wijhe
Langstraat 32-34
8131 BC Wijhe
Tel.. 0570-524590

14465309 markers F		
5 stuks à	3,00	15,00 H
14465113 markers		
4 stuks à	3,00	12,00 H
Totaal 9 stuk(s)		**27,00**
Betaalautomaat (Maestro)		27,00

POI: 50109995
KLANTTICKET

Terminal:	307X7W
Merchant:	306720
Periode:	6319
Transactie:	01124407

MAESTRO
(A0000000043060)
MAESTRO
Kaart: xxxxxxxxxxxxxx2025
Kaartserienummer: 2

BETALING
Datum: 14/11/2016 15:01
Autorisatiecode: 49T1H0

Totaal: 27,00 EUR

Leesmethode: Chip
PIN OK

(BTW 21,0 % x 22,31 = 4,69 H)

Filiaal	Verkoper	Bon	Datum	Tijd
0941/01	0009412	4604	14-11-2016	15:01

9712094100010033460 4

Bedankt en graag tot ziens
Bewaar uw bon
Ruilen / Terugbrengen binnen 30 dagen

24 uur per dag winkelen op hema.nl

GASTERIJ
DE OOSTVAARDERS

GECONTROLEERD 1 - NOV 2016

FACTUUR

BEZOEKADRES
Oostvaardersbosplaats 1
1336 RZ Almere

CORRESPONDENTIEADRES
Meerkade 5
1399 PL Muiderberg

T +31 (0)36 202 09 02
E info@gasterijoostvaarders.nl
I www.gasterijoostvaarders.nl

Staatsbosbeheer BuitenZaken
T.a.v. BC OVP
Postbus 2
3800 AA Amersfoort

Datum: 11-11-2016
Factuurnummer: 2.016.155
Debiteurnummer: 19.002

Aantal	Omschrijving	Stukprijs	Totaal	BTW
	Betreft: koffie, thee (vrijwilligers)			
	(locatie Natuurbelevingscentrum Almere, code: BEC086)			
	Eten & drinken			
2	Lungo ([redacted], 27-10-2016)	€ 2,30	€ 4,60	laag
2	Cappuccino [redacted] 27-10-2016)	€ 2,50	€ 5,00	laag
1	Kan koffie ([redacted] 27-10-2016)	€ 10,00	€ 10,00	laag
1	Kan thee [redacted] 27-10-2016)	€ 10,00	€ 10,00	laag
1	Cappuccino (28-10-2016)	€ 2,50	€ 2,50	laag
2	Lungo (29-10-2016)	€ 2,30	€ 4,60	laag
3	Lungo (30-10-2016)	€ 2,30	€ 6,90	laag
2	Lungo (05-11-2016)	€ 2,30	€ 4,60	laag
1	Lungo (06-11-2016)	€ 2,30	€ 2,30	laag
		Totaal	**€ 50,50**	

BTW 6% over	€	*50,50*	€	*2,86*
BTW 21 % over	€	-	€	-
BTW 0% over	€	-	€	-

Wij zien uw betaling graag binnen 14 dagen tegemoet.

Graag tot ziens!

Xerox (Nederland) BV

De Corridor 5
3621 ZA Breukelen
Postbus 117
3620 AC Breukelen

Telefoon (0346) 255 255
Telefax (0346) 255 250
E-mail: Administratie@xerox.com
KvK Amsterdam 33085653
Citibank 26.60.14.364
[redacted]
BTW/VAT NL0015.65.485.B.01

Factuur

Staatsbosbeheer
Postbus 2
3800 AA AMERSFOORT

Factuur	**164581391**
Klantnummer	**14480480**
Uw referentie	**Zie orderdetails**
Datum	**29/11/2016**

	Bedrag EUR
ZIE DE BIJLAGE(N)	
	4.571,25
BTW 21,0 %	**959,96**
Totaal	**5.531,21**

Betaling **binnen 30 dagen.**
Bij betaling altijd klantnummer **14480480** en factuurnummer **164581391** vermelden!

NWINTER

Declaratie vrijwilliger bij Staatsbosbeheer

2016

(de lichtgrijs gekleurde vakken zijn invulvelden voor de declarant)

Ondergetekende:
Naam: [redacted]
Adres:
Postcode + woonplaats:

BurgerServiceNummer (SofiNr): [redacted]
Geboortedatum:

Vul hier uw **IBAN-rekeningnummer** in: [redacted]

verzoekt de vergoeding in verband met onderstaande vrijwilligersactiviteiten over te maken op zijn/haar bankrekening
De declarant verklaart deze declaratie naar waarheid te hebben ingevuld en niet meer te declareren dan € 1.500 per jaar én € 150 per maand aan vaste vergoedingen.
De declarant dient steeds een keuze te maken tussen een vaste vergoeding **ÓF** een vergoeding voor gereden kilometers.

Datum: *02-11-2016* Declaratieperiode: *November 2016*

Factuur **02112016** **Debiteurnr.** vrijwdecl.

VASTE VERGOEDING

Datum	Actviteiten	vaste vergoeding aantal	€ 4,50

ÓF

KILOMETERVERGOEDING

Datum		vergoeding per km aantal	€ 0,19
2-nov-16		*55*	*10,37*
3-nov-16		*55*	*10,45*
4-nov-16		*55*	*10,45*
9-nov-16		*55*	*10,45*
10-nov-16		*55*	*10,45*
11-nov-16		*55*	*10,45*
23-nov-16		*55*	*10,45*
24-nov-16		*55*	*10,45*
25-nov-16		*55*	*10,45*
30-nov-16		*55*	*10,45*
			104,42

GEMAAKTE ONKOSTEN

nr.	Omschrijving	Bedrag
1		
2		
3		
4		
5		
6		
7		
8		
9		
10		
11		
12		
13		
14		
15		
16		
	Bonnetjes ed. opsturen	

Totaalbedrag declaratie € *104,42*

Akkoord mentor Staatsbosbeheer

Naam mentor: [redacted]
BEC-code + Klusnummer **BEC:** 565 **Klusnummer:**

Datum 9-12-2016
Handtekening mentor [redacted]

Declaratie vrijwilliger [redacted] bij Staatsbosbeheer

versie januari 2015

(de lichtgrijs gekleurde vakken zijn invulvelden voor de declarant)

Individu of Groep
Naam: [redacted]
Adres:
Postcode + woonplaats:

BurgerServiceNummer (SofiNr): [redacted]
Geboortedatum:

Vul hier uw **IBAN-rekeningnummer** in: [redacted]

verzoekt de vergoeding in verband met onderstaande vrijwilligersactiviteiten over te maken op zijn/haar bankrekening
De declarant verklaart deze declaratie naar waarheid te hebben ingevuld en niet meer te declareren dan € 1.500 per jaar én € 150 per maand aan vaste vergoedingen.
De declarant dient een keuze te maken voor een vaste vergoeding **OF** een vergoeding voor gereden kilometers.

Datum: *01-12-2016* Declaratieperiode: *2016*

Factuur 01122016 **Debiteurnr.** vrijwdecl.

VASTE OF WERKDAGEN VERGOEDING			
Datum	Activiteiten	vaste vergoeding aantal	€ 4,50

ÓF

KILOMETERVERGOEDING			
Datum		vergoeding per km aantal	€ 0,19
31-03	zie Kilometerteller	100	19,00
30-04	zie Kilometerteller	480	91,20
31-05	zie Kilometerteller	406	77,14
30-06	zie Kilometerteller	604	114,76
31-07	zie Kilometerteller	428	81,32
			383,42

GEMAAKTE ONKOSTEN		
nr.	Omschrijving	Bedrag
1		
2		
3		
4		
5		
6		
7		
8		
9		
10		
11		
12		
13		
14		
15		
16		
	Bonnetjes ed. opsturen	

Totaalbedrag declaratie € 383,42

Akkoord mentor Staatsbosbeheer

Naam mentor: [redacted]
BEC-code + Klusnummer *BEC:* 5613 *Klusnummer:* 0132

Datum 1/12/2016
Handtekening mentor [redacted]

Declaratie vrijwilliger bij Staatsbosbeheer

2016

(de lichtgrijs gekleurde vakken zijn invulvelden voor de declarant)

Ondergetekende:
Naam: [redacted]
Adres:
Postcode + woonplaats:

BurgerServiceNummer (SofiNr): [redacted]
Geboortedatum:

Vul hier uw **IBAN-rekeningnummer** in: [redacted]

verzoekt de vergoeding in verband met onderstaande vrijwilligersactiviteiten over te maken op zijn/haar bankrekening
De declarant verklaart deze declaratie naar waarheid te hebben ingevuld en niet meer te declareren dan € 1.500 per jaar én € 150 per maand aan vaste vergoedingen.
De declarant dient steeds een keuze te maken tussen een vaste vergoeding ÓF een vergoeding voor gereden kilometers.

Datum: ***06-12-2016*** Declaratieperiode: *Oktober*

Factuur 06122016 **Debiteurnr.** vrijwdecl.

VASTE VERGOEDING

Datum	Actviteiten	vaste vergoeding aantal	€ 4,50

ÓF

KILOMETERVERGOEDING

Datum		vergoeding per km aantal	€ 0,19
13-okt-16	*Maaien*	*100*	*19,00*
18-okt-16	*Maaien*	*100*	*19,00*
			38,00

GEMAAKTE ONKOSTEN

nr.	Omschrijving	Bedrag
1		
2		
3		
4		
5		
6		
7		
8		
9		
10		
11		
12		
13		
14		
15		
16		
	Bonnetjes ed. opsturen	

Totaalbedrag declaratie € ***38,00***

Akkoord mentor Staatsbosbeheer

Naam mentor: [redacted]
BEC-code + Klusnummer ***BEC:*** *565* ***Klusnummer:***

Datum ***6-12-2016***
Handtekening mentor [redacted]

Declaratie vrijwilliger bij Staatsbosbeheer

2016

(de lichtgrijs gekleurde vakken zijn invulvelden voor de declarant)

Ondergetekende:
Naam: [redacted]
Adres:
Postcode + woonplaats:

BurgerServiceNummer (SofiNr): [redacted]
Geboortedatum:

Vul hier uw **IBAN-rekeningnummer** in: [redacted]

verzoekt de vergoeding in verband met onderstaande vrijwilligersactiviteiten over te maken op zijn/haar bankrekening
De declarant verklaart deze declaratie naar waarheid te hebben ingevuld en niet meer te declareren dan € 1.500 per jaar én € 150 per maand aan vaste vergoedingen.
De declarant dient steeds een keuze te maken tussen een vaste vergoeding **ÓF** een vergoeding voor gereden kilometers.

Datum: ***06-12-2016*** Declaratieperiode: *Augustus*

Factuur **06122016** **Debiteurnr.** vrijwdecl.

VASTE VERGOEDING

Datum	Actviteiten	vaste vergoeding aantal	€ 4,50

ÓF

KILOMETERVERGOEDING

Datum		vergoeding per km aantal	€ 0,19
1-aug-16	*Reparatie maaier*	*100*	*19,00*
2-aug-16	*Reparatie maaier*	*100*	*19,00*
4-aug-16	*Maaien*	*100*	*19,00*
11-aug-16	*Maaien*	*100*	*19,00*
15-aug-16	*Maaien*	*100*	*19,00*
			95,00

GEMAAKTE ONKOSTEN

nr.	Omschrijving	Bedrag
1		
2		
3		
4		
5		
6		
7		
8		
9		
10		
11		
12		
13		
14		
15		
16		
	Bonnetjes ed. opsturen	

Totaalbedrag declaratie € ***95,00***

Akkoord mentor Staatsbosbeheer

Naam mentor: [redacted]
BEC-code + Klusnummer ***BEC:*** ***565*** ***Klusnummer:***

Datum ***6-12-2016***
Handtekening mentor [redacted]

Declaratie vrijwilliger bij Staatsbosbeheer

2016

(de lichtgrijs gekleurde vakken zijn invulvelden voor de declarant)

Ondergetekende:
Naam: [redacted]
Adres:
Postcode + woonplaats:

BurgerServiceNummer (SofiNr): [redacted]
Geboortedatum:

Vul hier uw **IBAN-rekeningnummer** in: [redacted]

verzoekt de vergoeding in verband met onderstaande vrijwilligersactiviteiten over te maken op zijn/haar bankrekening
De declarant verklaart deze declaratie naar waarheid te hebben ingevuld en niet meer te declareren dan € 1.500 per jaar én € 150 per maand aan vaste vergoedingen.
De declarant dient steeds een keuze te maken tussen een vaste vergoeding **ÓF** een vergoeding voor gereden kilometers.

Datum: ***06-12-2016*** Declaratieperiode: *November*

Factuur **06122016** **Debiteurnr.** vrijwdecl.

VASTE VERGOEDING

Datum	Actviteiten	vaste vergoeding aantal	€ 4,50

ÓF

KILOMETERVERGOEDING

Datum		vergoeding per km aantal	€ 0,19
4-nov-16	*Maaien*	*100*	*19,00*
8-nov-16	*Hout halen*	*100*	*19,00*
			38,00

GEMAAKTE ONKOSTEN

nr.	Omschrijving	Bedrag
1		
2		
3		
4		
5		
6		
7		
8		
9		
10		
11		
12		
13		
14		
15		
16		
	Bonnetjes ed. opsturen	

Totaalbedrag declaratie € *38,00*

Akkoord mentor Staatsbosbeheer

Naam mentor: [redacted]
BEC-code + Klusnummer ***BEC:*** *565* ***Klusnummer:***

Datum ***6-12-2016***
Handtekening mentor [redacted]

Declaratie vrijwilliger bij Staatsbosbeheer

2016

(de lichtgrijs gekleurde vakken zijn invulvelden voor de declarant)

Ondergetekende:
Naam: [redacted]
Adres:
Postcode + woonplaats:

BurgerServiceNummer (SofiNr): [redacted]
Geboortedatum:

Vul hier uw **IBAN-rekeningnummer** in: [redacted]

verzoekt de vergoeding in verband met onderstaande vrijwilligersactiviteiten over te maken op zijn/haar bankrekening
De declarant verklaart deze declaratie naar waarheid te hebben ingevuld en niet meer te declareren dan € 1.500 per jaar én € 150 per maand aan vaste vergoedingen.
De declarant dient steeds een keuze te maken tussen een vaste vergoeding **ÓF** een vergoeding voor gereden kilometers.

Datum: ***06-12-2016*** Declaratieperiode: *September*

Factuur **06122016** **Debiteurnr.** vrijwdecl.

VASTE VERGOEDING

Datum	Actviteiten	vaste vergoeding aantal	€ 4,50

ÓF

KILOMETERVERGOEDING

Datum		vergoeding per km aantal	€ 0,19
5-sep-16	*Maaien*	*100*	*19,00*
6-sep-16	*Maaien*	*100*	*19,00*
			38,00

GEMAAKTE ONKOSTEN

nr.	Omschrijving	Bedrag
1		
2		
3		
4		
5		
6		
7		
8		
9		
10		
11		
12		
13		
14		
15		
16		
	Bonnetjes ed. opsturen	

Totaalbedrag declaratie € ***38,00***

Akkoord mentor Staatsbosbeheer

Naam mentor: [redacted]
BEC-code + Klusnummer ***BEC:*** *565* ***Klusnummer:***

Datum ***6-12-2016***
Handtekening mentor [redacted]

probin
Telder
professionals voor bouw en industrie

Telder bouw en industrie b.v.
Postadres Postbus 76
8260 AB Kampen
ABN AMRO NL27ABNA0631839062
BIC [redacted]
ING [redacted]
BIC [redacted]
KvK Zwolle 05040226
BTW NL007043880B01
E-mail info@probintelder.nl
Internet www.probintelder.nl

Factuur

Bladnr: 1

STAATSBOSBEH.DISTR. FLEVOLAND

POSTBUS 1300
3970 BH DRIEBERGEN

Datum: 08-12-2016
Deb.nr: 005530
Fact.nr: 0116044716

Artikelnr	Omschrijving	P.E.	Aantal	Excl	Kort%	Netto	Btw%
Pakbonnr : 0216022075 BEC565							
Bedrijf : Probin Telder Lelystad							
Afgehaald [redacted]							
183.330.0949	CILINDERSLEUTEL CB6 948 L CORBIN/DX/ABUS/NEMEF	1	2.0	3.72	0.0	7.44	21.0
183.330.0201	CILINDERSLEUTEL CE2 CES/NEMEF SV110K/HAFELE	1	2.0	3.72	0.0	7.44	21.0
610.576.1622	PURSCHUIM*HANDSCHUIM KS 750ML	1	1.0	9.40	25.0	7.05	21.0

Netto	Kred.bep	Excl.	Btw 21%	Totaal bedrag
€ 21.93	€ 0.44	€ 22.37	€ 4.70	€ 27.07

** Kredietbeperking binnen 30 dagen aftrekbaar

Kampen
Carlsonstraat 1
8263 CA Kampen
T 038 33 144 30
verkoop@probintelder.nl

Lelystad
Zuiveringweg 15
8243 PZ Lelystad
T 0320 26 95 88
lelystad@probintelder.nl

Emmeloord
Ondernemersweg 15-17
8304 BH Emmeloord
T 0527 69 96 77
emmeloord@probintelder.nl

Dronten
De Dommel 54
8253 PL Dronten
T 0321 38 35 10
dronten@probintelder.nl

Betalingen binnen 30 dagen. Op al onze aanbiedingen en overeenkomsten zijn van toepassing de Algemene Verkoop - en Leveringsvoorwaarden van de brancheorganisatie technische handel VERTAZ, gedeponeerd bij de Kamer van Koophandel te 's Gravenhage onder nr. 40407209 d.d. 23 september 2013 en op 2 oktober 2013 bij de Arrondissementsrechtbank te 's Gravenhage onder nr. 64/2013.

JASJA DEKKER
dierecoloog

Staatsbosbeheer
Postbus 2
3800 AA Amersfoort
digitale.facturen@staatsbosbeheer.nl

Arnhem, 14 december 2016

Factuur

Factuurnummer: 2016.30
Vervaldatum: 14 januari 2017

Projectnummer: 2016.05

BEC 565, ABW-375062, bestelbon in bijlage

	Bedrag
Opstellen onderzoeksplan en overzicht ecologie van de zeearend: 50% bij oplevering	€ 4935,00
Totaal exclusief BTW	€ 4935,00
BTW (21%)	€ 1036,35
Totaal te voldoen	**€ 5971,35**

Ik verzoek u vriendelijk het totaalbedrag voor de vervaldatum over te maken op rekening [redacted] t.n.v. Jasja Dekker te Arnhem, onder vermelding van het bovenstaande factuurnummer.

DR. IR. JASJA DEKKER
ENKHUIZENSTRAAT 26
6843WZ ARNHEM
NEDERLAND
+31 (0)6 26 93 25 92
INFO@JASJADEKKER.NL
JASJA.DEKKER (SKYPE)
WWW.JASJADEKKER.NL
KVK 54 20 99 51
BTW NL 17 61 92 013 B01

Studiotekst
RECLAME & PRODUCTIES

ORIGINEEL

Studiotekst BV
Costerweg 3
4104 AJ CULEMBORG
Telefoon 0345 - 519419
Email info@studiotekst.nl
K.v.k. Utrecht 30124929

Staatsbosbeheer
T.a.v. Financiële Administratie
Postbus 2
3800 AA Amersfoort

Factuur F-11909

Datum 31-05-2016
Factuur F-11909 / BEC-565 Oriëntatiepaneel Oostvaardersplassen PV 2 Bersselaar frame
I.o.v. [redacted]

Opmaak paneel.	€ 97,50
2 x kaart vervangen en diverse tekstcorrecties verwerkt. Aanpassingen in de legenda. Informatie over europees fonds toegevoegd.	€ 130,00
2 x PV2 paneel.	€ 578,00
Koerier overnight.	€ 35,00
Subtotaal €	€ 840,50
BTW 21% €	€ 176,51
Totaal €	€ 1.017,01

Betaling gaarne binnen 30 dagen na factuurdatum
onder vermelding van het factuurnummer op Rabobank [redacted]
BTW nr Studiotekst B.V. NL 8115.63.418.B01

Eelerwoude
kleurt het landelijk gebied

www.eelerwoude.nl

vestiging Goor
Mossendamsdwarsweg 3
Postbus 53, 7470 AB Goor
T (0547) 26 35 15
F (0547) 26 33 15
E goor@eelerwoude.nl

vestiging Diever
Brink 4A
7981 BZ Diever
T (0521) 32 44 00
F (0521) 32 44 01
E diever@eelerwoude.nl

vestiging Culemborg
Achterstraat 11
4101 BB Culemborg
T (0345) 72 70 00
F (0345) 72 70 10
E culemborg@eelerwoude.nl

Staatsbosbeheer
T.a.v. crediteurenadministratie
Postbus 2
3800 AA Amersfoort

FACTUUR

Debiteur/factuurnr:	5253/EW20162249
Uw BTW nummer:	
Factuurdatum:	20 december 2016
Vervaldatum:	3 januari 2017
Projectleider:	[redacted]
Projectnummer:	7947
Project:	EHS Kotterbosweg Almere

Omschrijving		Bedrag	B.T.W.
Bestelbon: ABW-383377 BEC 565			
Aanvullende werkzaamheden quickscan Kotterbos		€ 400,00	21%
BTW 21% van	€ 400,00	€ 84,00	
Totaal incl. BTW		**€ 484,00**	

Wij verzoeken u vriendelijk bovenstaand totaalbedrag binnen 14 dagen na de factuurdatum over te maken op onze bankrekening, onder vermelding van het factuur- en debiteurnummer.

[redacted]
BTW nr. NL8014.33.678.B.01
K.v.K. te Enschede: 06052035
Leveringsvoorwaarden:
conform DNR 2005
of conform Regeling van
Rentmeesters 2015

NEN-EN-ISO 9001:2008
gecertificeerd

GULIKER'S

Ambachtstraat 16
3882 BB Putten
Postbus 163
3880 AD Putten

T 0341 36 99 00
F 0341 35 68 14
E info@gulikerputten.nl
www.gulikerputten.nl

Rabobank Putten 35.42.27.777
K.v.K. Apeldoorn 08062169

Staatsbosbeheer

Postbus 2
3800 AA AMERSFOORT

FACTUUR

Klantnummer: **700061**
Factuurnr.: **225328**
Factuurdatum: **06-12-16**

Datum	Artikel nr.	Omschrijving	Bonnr.	Aantal	Nettoprijs	Bedrag	BTW
		Staatsbosbeheer Beheergebouw					
		Kitsweg 1					
		8218 AA LELYSTAD					
06-12-16	130	Propaan in bulk beheer gebouw	213198	1.100,00	80,20	882,20	1

Antargaz/Primagaz 10,5 kg prop Beginvoorraad 0 Geleverd 0 Retour 0 Eindvoorraad 0

Netto bedrag	Basis BTW	BTW %	BTW bedrag	**Factuurbedrag**
882,20	882,20	21,00	185,26	**€ 1.067,46**
	0,00	0,00 %	0,00	

Wilt u deze factuur voor 20-12-16 overmaken op [redacted] o.v.v. Factuurnummer / Klantnummer

U kunt nu ook uw bestellingen online regelen via www.gulikerputten.nl.

Alle transacties geschieden onder toepassing van de algemene voorwaarden
van NOVE, gedeponeerd bij de KvK te Rotterdam onder nummer 40348374. BTWnr.: NL.80.45.76.646.B.05

GECONTROLEERD 15 DEC 2016

SWAROVSKI OPTIK

STAATSBOSBEHEER

SMALLEPAD 5
NL-3811 MG AMERSFOORT

BRIEFPOST
*** INVOICE ***

V.A.T.NO: NL806511588B01
INVOICE-NUMBER: 16243701
INVOICE-DATE: 12.12.2016
OUR REFERENCE: EXP/SO
YOUR CUSTOMER-NO.: 117341

YOUR ORDERS: /ABW 380702/381570 BEC 566

POS:	DESCRIPTION OF ARTICLE:	PL-NO.:	QU.:	P.PIECE:	AMOUNT:
0001	EL 8X32 W B GREEN	16243381	00001	1231,50 EUR	1231,50
	CUSTOMS TARIFF NO.: 90051000 / EL-1F4L20-01 / BINOCULARS				

MERCHANDISE VALUE:	EUR	1231,50
NET VALUE:	EUR	1231,50
TOTAL VALUE:	**EUR**	**1231,50**

CIP
COUNTRY OF ORIGIN : AUSTRIA - OTHERWISE MENTIONED IN DETAIL !
PAYMENT : 30 DAYS AFTER THE END OF THE MONTH
WITHIN 10 DAYS WITH 2 % DISCOUNT
PLEASE REMIT A L L P A Y M E N T S TO OUR ACCOUNT:
UNICREDIT BANK AUSTRIA INNSBRUCK
[redacted]
INDICATING INVOICE AND CUSTOMER NUMBER !!!
ZERO-RATED INTRA-COMMUNITY SUPPLY ! FOR REPAIRS: REVERSE-CHARGE!
DELIVERED BY PARCEL SERVICE !

SWAROVSKI OPTIK VERTRIEBS GMBH
Daniel-Swarovski-Straße 70, 6067 Absam, Austria, Tel. +43 (0) 5223 511-0, Fax +43 (0) 5223 418 60
Beim Firmenbuchgericht Innsbruck reg. GmbH, FN 261178 k, EORI: ATEOS1000007644, ARA-Lizenznummer: 2381
Bank Austria, Konto: 52035 272 801, BLZ: 12000[redacted], UID: ATU 61624219
info@swarovskioptik.at, **WWW.SWAROVSKIOPTIK.COM**

*

TIMBERSTEEL

lid koninklijke metaalunie

Staatsbosbeheer
Postbus 6
7400 AA DEVENTER

Factuurdatum ***Factuurnummer***
13-12-16 ***160749***

Datum	*Omschrijving*	*Aantal*	*Prijs*	*Bedrag*
19-07-16	Renovatie klaphekken Kotterbos			
	Eikenpalen	12,00	€ 25,60	€ 307,20
	Beton	12,00	€ 4,50	€ 54,00
	Arbeid	1,00	€ 680,00	€ 680,00
08-12-16	Oostvaardersplassen kant Almere			
	– Verlagen van bestaand hekwerk van 2 meter naar 1,00 meter			
	Totaal 50 meter			
	incl het plaatsen van een bovenbuis op bestaande palen			
	– Repareren 1 gat in het gaas naast toegangshek			
	Materiaal:			
	Bovenbuis	10,00	€ 16,65	€ 166,50
	Doorvoerkoppen	17,00	€ 1,90	€ 32,30
	– voor de fietsbrug links en rechts gaasraster plaatsen 2,00 hoog			
	Totaal 60 meter met 3 schoorconstructies			
	Materiaal:			
	Gaasraster	1,00	€ 481,40	€ 481,40
	Schoorconstructies	3,00	€ 34,20	€ 102,60
	– Hollandse hout			
	reparatie in raster aan torenvalkweg 2,00 meter hoog			
	Materiaal:			
	Gaas	1,00	€ 28,00	€ 28,00
	Grippels	20,00	€ 1,45	€ 29,00
08-12-16	Arbeid, 4 man	1,00	€ 1.360,00	€ 1.360,00
09-12-16	Arbeid, 2 man	1,00	€ 680,00	€ 680,00
				€ 3.921,00
		€ 3.921,00	BTW 21 %	€ 823,41
			TE BETALEN	***€ 4.744,41***

Gaarne overmaken binnen 8 dagen met vermelding van factuurnummer
op ons bankrekeningnummer [redacted]

TIMBERSTEEL HEKWERKEN
ZUIDERZEESTRAATWEG WEST 14
8085 AE DOORNSPIJK
0525 - 661 221
INFO@TIMBERSTEEL.NL
WWW.TIMBERSTEEL.NL
BTW NL 8552.[redacted]
KVK 6338688[redacted]

MECHANISATIEBEDRIJF
DE NIEUWSTAD
LELYSTAD

BINNENHAVENWEG 43
8211 AA Lelystad
TEL.: 0320 - 230830
FAX : 0320 - 231846
E-MAIL: INFO@NIEUWSTAD.NL
WWW.NIEUWSTAD.NL

[redacted]

KVK LELYSTAD NR. 39047786
BTW NR. NL 8157.42.770.B01

STAATSBOSBEHEER

Postbus 2
3800 AA AMERSFOORT
Nederland

Factuur

Debiteurnr.: 72306 Factuurnr. : 2170131 Datum : 23/12/16

Aantal	Artikelcode	Omschrijving	Eenh.prijs		Bedrag
Datum: 20/12/16		**Bonnummer: 1610948 FS460C-EM ABW-383488**			
		AAN U GELEVERD:			
		UW BONNUMMER: ABW-383488			
		UW ABW BEC-CODE 565			
		STIHL FS 460 C-EM			786,07
		STIHL FS 460 C-EM L AUTOCUT 40-2			
		SERIENUMMER: 181729618			
1	41477108101	BESCHERMSET MES	18,82	10%	16,94
1	41197134100	STIHL DRIEHOEKSMES 300 MM	27,69	10%	24,92
1	41196427600	ZELFBORGENDE MOER M12X1.5L	3,28	10%	2,95
1	41197133100	DRAAISCHOTEL	4,69	10%	4,22
1	41287131600	DRUKSCHIJF	2,54	10%	2,29
1	1506280	TAKKENSCHAAR FREUND 20 A LENGTE	57,81	10%	52,03
1	1505740	SNOEIZAAG BAHCO 339 - 6T 36 CM M	28,51	10%	25,66
		AFGEHAALD DOOR [redacted]			

WIJ WENSEN U FIJNE FEESTDAGEN EN EEN HEEL GEZOND EN SUCCESVOL 2017

BETALING BINNEN 14 DAGEN NA FAKTUURDATUM

Totaal exclusief BTW			915,08
21% BTW	915,08		192,17
TOTAAL TE BETALEN		**€**	**1107,25**

Reclames binnen 8 dagen. Bij overschrijding van de betalingstermijn kunnen wij rente berekenen.
Op al onze offertes, op alle opdrachten aan ons en op alle met ons gesloten overeenkomsten zijn van toepassing:
de Fedecom leverings- en betalingsvoorwaarden zoals te vinden op onze website www.nieuwstad.nl/fedecomvoorwaarden.

KVA KEUR
Dát werkt zeker!
VEILIGHEID
ARBEIDSMIDDELEN

Orionis Walcheren

FACTUUR

Staatsbosbeheer Hoofdkantoor
Postbus 2
3800 AA AMERSFOORT

VLISSINGEN, 13-12-2016

Ons BTW.nr. NL823540388B01
Factuurnummer 1027510
Klantnummer 000106894
Contactpersoon [redacted]
Uw BTW.nr.

Rgl	Artikelkode Uw kenmerk	Omschrijving artikel Referentie klant Kosten/opmerkingen	Ordernr. Pakbonnr.	Aantal Een-	Eenheidsprijs EUR	Totaal EUR	BTW- kode
053	GSBB.R.VUUR	Anti-vuurwerkrand	V0009083 01319569	100,00 STK 05/12/16	6,30	630,00	1
054	GSBB.RB.GT.KUST	1044 / BEC521 ABW381345/381379/Strijen B-bord met tag en extra dik laminaat	V0009083 01319569	10,00 STK 05/12/16	42,09	420,90	1
055	GSBB.R.MONT.10	1045 / BEC 565 / Bertwin Bergman Montage materiaal voor 10cm.paal	V0009083 01319569	10,00 STK 05/12/16	9,98	99,80	1
056	GSBB.RB.GT.KUST	1045 / BEC 565 / Bertwin Bergman B-bord met tag en extra dik laminaat	V0009083 01319569	6,00 STK 05/12/16	42,09	252,54	1
057	GSBB.RA.GT.KUST	1046 / BEC 127-706 / Jeroen Oosterbroek A-bord met tag en extra dik laminaat	V0009083 01319569	2,00 STK 05/12/16	45,64	91,28	1
058	GSBB.R.MONT.8	1046 / BEC 127-706 / Jeroen Oosterbroek Montage materiaal voor 8cm.paal	V0009083 01319569	8,00 STK 05/12/16	9,98	79,84	1
059	GSBB.TOOL-BIT	1046 / BEC 127-706 / Jeroen Oosterbroek Anti diefstal bitje	V0009083 01319569	2,00 STK 05/12/16	4,00	8,00	1
065	GSBB.RA.GT.KUST	1046 / BEC 127-706 / Jeroen Oosterbroek A-bord met tag en extra dik laminaat	V0009083 01319620	35,00 STK 07/12/16	45,64	1.597,40	1

Leveringsvoorwaarden : Zie laatste blad. Sub-totaal € 3.179,76
Betalingsvoorwaarden : Zie laatste blad.
Zie laatste blad.

BNG: [redacted]
KvK 54622107

van werven

infra & recycling

Staatsbosbeheer O&B
Postbus 2
3800 AA AMERSFOORT

GECONTROLEERD 1 2 DEC 2016

Van Werven Afvalinzameling B.V.
Postbus 14
8096 ZG Oldebroek
Algemeen: 0525- 63 14 41
Facturatie: 0525- 63 71 22
E-mail: info@vanwerven.nl
Website: www.vanwerven.nl
IBAN: [redacted]
BTW: NL004615463801
KvK: 08016150

Bij betaling graag debiteur- en factuurnummer vermelden.

Uw BTW nummer	Debiteurnummer	Factuurnummer	Factuurdatum	Vervaldatum
NL806511588801	135177	C024502	01-12-2016	31-12-2016

werkadres Kitsweg 1 werkplaats Lelystad

Datum	Begrf	Weegbon	Afvalstroom nummer	Omschrijving	Aantal	Eenh.	Eh.prijs	Bedrag	BTW
				Project:					
07-11-2016	BC06552732	OLD388717	05W13CTO1000	S/Diverse werken WOC1648277 huur 6m3 open container 03/11/16 - 15/11/16	3,00	dgn	2,00	6,00	18
15-11-2016	BC06552732	OLD388717	05W13CTO1000	WOC1648277 Betonpuin < 70 cm	4,58	ton	9,95	45,57	18
15-11-2016	BC06552732	OLD388717	05W13CTO1000	WOC1648277 6m3 open container afvoeren	1,00	st	85,00	85,00	18

Indien de factuur niet akkoord is dient u dit binnen 5 dagen na factuurdatum aan ons kenbaar te maken. Hiervoor kunt u contact opnemen met [redacted] via telefoonnummer 0525- 63 71 22.

Btw omschrijving	Btw grondslag	
18 - BTW verkopen 21%	136,57	28,68
	Door u te voldoen EUR	165,25

Vestigingsadres: Verlengde looweg 7 Oldebroek

samen werken aan échte oplossingen

Alle transacties vinden plaats conform onze algemene voorwaarden welke ter inzage liggen bij de KvK onder nummer 08120687.
Tevens staan deze op onze website www.vanwerven.nl en zie de achterzijde voor een samenvatting.

*buiten*gewoon lekker
Buitencentrum Oostvaardersplassen
Kitsweg 1, 8218 AA Lelystad

Staatsbosbeheer - Hoofdkantoor

Afdeling administratie
Postbus 2
3800 AA Amersfoort

Factuur

Factuurnummer: RLZ-20160881
Factuurdatum: 20-12-2016

Betreft: 14-12-2016 Groep [redacted] Universiteit Groningen BC 565

Omschrijving	Aantal	Prijs (incl.)	Bedrag (incl.)
kannen koffie-thee	6	€ 10,00	€ 60,00
		BTW berekening:	
		BTW 6 % over € 56,60	€ 3,40
		Nettobedrag	€ 56,60
		Te betalen	€ 60,00

Wij verzoeken u het bedrag van € 60,00 binnen 8 dagen na factuurdatum over te schrijven op ons banknummer [redacted] onder vermelding van het factuurnummer.

naar buiten®

staatsbosbeheer

Horeca Service Lelystad B.V.
Schoepenweg 2
8243 PX Lelystad
Tel. 0320-243673

K.v.K. nr. 58375163
B.T.W. nr. NL853010729B01
IBAN : [redacted]

PROFILE
CAR & TYRESERVICE

FLEVOBANDEN

Profile Car & Tyreservice Flevobanden B.V.
Postbus 174
8250 AD Dronten
T 0321 31 32 01
F 0321 31 69 14
dronten@profile.nl
www.profile.nl
[redacted]
BTW NL 815213232B01

Staatsbosbeheer Regio Oost_
Postbus 2
3800 AA AMERSFOORT
NL

Factuur

FACTUURNUMMER	DATUM	DEBITEURNUMMER	BLAD
521934	29/12/2016	40002776	1 van 1

Artikel				Aantal	Bruto	Kort. %	Netto	Totaal EUR
Verkooporder	VE700654455	**Uitvoerdatum**	30/11/2016	**Uw ref.**	Peter Boelens			
Pakbonnum.	P0200269546	**Vlootnummer**						
Klantnummer	40002776	Orderbedrag	17,50	**Vestiging**	Lelystad Profile Car & Tyreservice			
Gator band lek								
Repareren Lekke Band Inclusief de-/Montage band 25/9.00-12				1,00	17,50		17,50	17,50

WWW.GEBRUIKTEBANDEN.COM

Kredietbeperking	Grondslag 21%	BTW	TE BETALEN
0,35	17,85	3,75	**21,60 EUR**

Betaling Netto 14 dagen na factuur **Vervaldatum** 12/01/2017

Bij betaling vóór 12-1-2017 wordt 0,35 EUR als kredietbeperking toegestaan. Na aftrek van kredietbeperking betaalt u 21,25 EUR.

BANDEN VELGEN APK ONDERHOUD REPARATIE AIRCO

Op al onze overeenkomsten en leveringen van goederen en/of diensten zijn ook van toepassing de door de VACO, bij de griffie van de rechtbank te 's Gravenhage gedeponeerde voorwaarden, zoals afgedrukt op de achterzijde.
Ingeschreven bij de K.v.K. te Lelystad onder nr. 39080179. Betalingsconditie: 14 dagen netto. Bij betaling binnen 14 dagen mag creditbeperking worden afgetrokken.

*buiten*gewoon lekker
Buitencentrum Oostvaardersplassen
Kitsweg 1, 8218 AA Lelystad

Staatsbosbeheer - Hoofdkantoor

Afdeling administratie
Postbus 2
3800 AA Amersfoort

Factuur

Factuurnummer: RLZ-20160889
Factuurdatum: 31-12-2016

Betreft: lunch Beheersgebouw 12-12-2016 [redacted] BC 565

Omschrijving	Aantal	Prijs (incl.)	Bedrag (incl.)
Lunch B	8	€ 14,95	€ 119,60
Soep met brood	8	€ 4,00	€ 32,00
kroket	8	€ 2,00	€ 16,00
		BTW berekening:	
		BTW 6 % over € 158,11	€ 9,49
		Nettobedrag	€ 158,11
		Te betalen	€ 167,60

Wij verzoeken u het bedrag van € 167,60 binnen 8 dagen na factuurdatum over te schrijven op ons banknummer [redacted] onder vermelding van het factuurnummer.

Horeca Service Lelystad B.V.
Schoepenweg 2
8243 PX Lelystad
Tel. 0320-243673

K.v.K. nr. 58375163
B.T.W. nr. NL853010729BO1
IBAN : [redacted]

naar buiten®
staatsbosbeheer

A&W ECOLOGISCH ONDERZOEK

Suderwei 2
Postbus 32
9269 ZR Feanwâlden
telefoon 0511 47 47 64
fax 0511 47 27 40
e-mail info@altwym.nl
internet www.altwym.nl

aan Staatsbosbeheer Regio Oost
Postbus 2
3800 AA AMERSFOORT

datum 19-12-2016
kenmerk 1554 2221.puv.14/Fmw3
betreft

FACTUUR

Digitaliseren padennetwerk Edelherten Oostvaardersplassen.
Uw orderdatum 17-10-2016 met ABW-nummer 380379, BEC: 565.
Besteller: N.W. de Snoo.

Bij het opsturen van een eerste concept van de publicatie naar de opdrachtgever	9.997,00

Subtotaal exclusief BTW	€ 9.997,00
21,00 % BTW over 9.997,00	€ 2.099,37
Totaal inclusief BTW	**€ 12.096,37**

Betaling binnen 30 dagen o.v.v. het kenmerk.

Bij latere betaling kan een rente van 1% per maand in rekening worden gebracht.

VAN DER WIEL

Van der Wiel Transport BV

Vervoer wegenbouwmaterialen
Milieutransport
Container- en tanktransport
Rondhouttransport
In- en verkoop wegenbouwmaterialen
Op- en overslag
Exploitatie zandputten
Verhuur materieel

Staatsbosbeheer Dienstverlening
Postbus 2
3800 AA AMERSFOORT
Digitale.facturen@staatsbosbeheer.nl

FACTUUR

Klantnr	: 2194	Datum	: 23/12/2016	Factuurnr	:	1600362
BTW-nr	: 806511588B01	Projectnr	: T000084			

Project: Hollandse hout, afvoer zand/klei Bedrag

Uw bestelbon : ABW-383353
Uw kenmerk: BEC 565

- Leverantie zand wk 50+ 51 conform uw bon en de bijlage 2.532,00

Wij verzoeken u de factuur te voldoen voor onderstaande vervaldatum

Basis	BTW%	BTW			
			Totaal exclusief BTW	: 2.532,00	EUR
			BTW bedrag	: 531,72	EUR
			Te betalen	: **3.063,72**	**EUR**
2.532,00	21	531,72	Vervaldatum	: 22-1-2017	

kiwa ISO 9001 kiwa ISO 14001 kiwa kiwa kiwa

Op al onze transacties en door ons gegeven of aanvaarde opdrachten zijn de op de www.vanderwiel.nl vermelde algemene voorwaarden van toepassing. Mocht u deze willen ontvangen, dan zullen zij u op eerste verzoek kosteloos worden toegezonden.

Postbus 332, 9200 AH Drachten
De Meerpaal 11, 9206 AJ Drachten
Telefoon +31 (0)512 - 58 62 00
Fax +31 (0)512 - 58 62 01
transport@vanderwiel.nl
www.vanderwiel.nl

[redacted]
BTW nr. NL001904978B01
Kamer van Koophandel
te Leeuwarden nr. 01039321

Staatsbosbeheer
Postbus 2
3800 AA AMERSFOORT

Factuurdatum:	30-12-2016
Factuurnummer:	2016501302
Uw opdrachtnummer:	BEC 565 / ABW-383130
Werkadres:	Kitsweg 1 Lelystad
Debiteurennummer:	20165
Betalingstermijn:	14 dagen
Werkzaamheden:	Reinigen houtwerk, gevelbeplating, metselwerk en glas

Aantal	Eenheid	Omschrijving	prijs	BTW%	Totaal
1,00	post	Conform offerte dd. 19-11-2016	€2690,50	21,00%	€2690,50

Subtotaal excl. btw	€2.690,50
Totaal btw laag	€0,00
Totaal btw hoog	€565,01
Totaal incl. btw	€3.255,51

Binnema Groep B.V. | Kolkweg 75 | 8243 PN lelystad | Postbus 338 | 8200 AH Lelystad
0320 841 625 | www.binnemagroep.nl | info@binnemagroep.nl
[redacted] | KVK: 62374176 | BTW: 854792855B01

glas en gevelonderhoud schoonmaak

De Wilde

Lelystad
Grond- Weg- en Waterbouw

Kolkweg 46
8243 PN Lelystad

T 0320 26 03 35
F 0320 26 03 65

E info@dewilde-lelystad.nl
W www.dewilde-lelystad.nl

KvK Lelystad nr. 39047604
BTW nr. NL 0032.13.365.B01
[redacted]

GECONTROLEERD 2 8 DEC 2016

Staatsbosbeheer
Postbus 2
3800 AA AMERSFOORT

FACTUUR NR: 160505

Datum : 23-12-2016
Debiteurnr. : STAAT040
Projectnummer : 16190230 Werkzaamheden Kitsweg.

Omschrijving	Bedrag
Nota inzake diverse werkzaamheden conform Bestelbon ABW-383127	
Door u te voldoen:	10.578,88

Subtotaal		10.578,88
BTW 21,00 %	10.578,88	2.221,56
Totaal		€ 12.800,44

Betalingsconditie: netto binnen 30 dagen na factuurdatum op bankrekening [redacted]
s.v.p. factuur en debiteurnummer vermelden.

de Waard Grondverzet b.v.

Zeewolde
Baardmeesweg 20
Postbus 1268
3890 BB Zeewolde
Tel: (036) 522 12 39
Fax: (036) 522 21 99

Sneek
Bezoekadres:
Prof. Zernikestraat 16

Tel: (0515) 57 99 00
Fax: (0515) 57 99 97

Meppel
Bezoekadres:
Setheweg 25

Tel: (0522) 24 10 01
Fax: (0522) 24 11 10

[redacted]
K.v.K. Lelystad 39071420
BTW nr. NL.60.82.77.571.B.01
Email: info@dewaardbv.nl
www.dewaardbv.nl

FACTUUR

Voor **Staatsbosbeheer**

Postbus 2
3800 AA Amersfoort

Bij betaling vermelden: **uw BTW nummer: NL806511588B01**

Debiteurnr.	Factuurnr..	Datum
200019	161086	23-12-2016

Datum	Omschrijving	Totaal	BTW
	Project: 2016.00BB		
	Geleverd 1000 ton betonpuin 0/16 zoals gezien Zeewolde WOK-383533	10.500,00	2

Code	Btw%	Grondslag	BTW-bedrag
0	0,00	0,00	0,00
1	6,00	0,00	0,00
2	21,00	10.500,00	2.205,00

Subtotaal excl. BTW		10.500,00
Totaal BTW		2.205,00
Te betalen	**€**	**12.705,00**

kiwa gecertificeerd ISO 9001
kiwa gecertificeerd VGM CHECKLIST AANNEMERS

BETALING: BINNEN 30 DAGEN
RECLAME: BINNEN 14 DAGEN

Op al onze aanbiedingen, overeenkomsten, leveringen en werkzaamheden zijn de op de achterzijde vermelde Algemene Leverings- en Betalingsvoorwaarden van toepassing. Deze voorwaarden zijn tevens gedeponeerd bij de Kamer van Koophandel voor Flevoland te Lelystad onder nummer 39071420. Op verzoek zal u een exemplaar toegezonden worden.

Deli XL
Bidvest
Comm.centrum Groningen
Osloweg 17
9723 BG Groningen

Tel no 088-8008900
Fax no 088-

IBAN: [redacted]

Factuuradres | Documentnr.: 411-57 | Afleveradres

STAATSBOSBEHEER BUITENZAKEN
ADMINISTRATIE BC
ABW324683
POSTBUS 2
3800 AA AMERSFOORT

BTW-nummer:

STAATSBOSBEHEER FLEVOLAND-OV.
KITSWG 1
8218 AA LELYSTAD

FACTUUR

Factuurdatum	**15/12/2016**
Factuurnummer	**A67460**
Relatienummer	**25926.0**
Rayonnummer	**KQ**
Bladnummer	**1**
Route/exp.nummer	**411-57**

Artikel nummer	Aantal	Verpakking be	inh	eh	Merk	Artikelomschrijving	Inhoud	Emballage -bedrag	Artikel -prijs	eh	pc	Bruto-bedrag	Artikel korting	Overige korting	Netto-bedrag	btw	Totaal incl.btw	Grootboek nummer
						LEVERING BETREFT DEBITEURNUMMER 25926.0 TC TC-Meppel												
									Pakbon: 785322									
10.04.60	2	DS	6	PK	DE	KOFFIE ESPR.MED.ROAS	1KG		75,00	DS	A				150,00	L	159,00	
03.91.58	7	ZK			DE	CACAO FANTASY BLUE	1KG		8,10	ZK					56,70	L	60,10	
12.27.80	1	DJ			PICKW.	THEE ROOIBOS ENVELOP	100X1,5G		5,30	DJ	A				5,30	L	5,62	
52.13.10	1	TR	24	BL	SISI	ORANGE	33CL		11,20	TR					11,20	L	11,87	
52.28.50	1	TR	24	BL	COCA-C	COLA	33CL		12,79	TR					12,79	L	13,56	
13.08.80	6	ZK			DE	MELKPOEDER V.AUTOMAT	1KG		9,07	ZK					54,40	L	57,66	
30.39.10	2	DS			R & S	CREAM.STICK DISPENS	500X2,5G		8,83	DS					17,66	L	18,72	
30.39.00	3	DS			R & S	SUIKERSTICKS DISPENC	500X5GR		6,83	DS					20,48	L	21,71	
02.83.16	3	WL			CALEX	BATTERIJ AA	4ST		2,03	WL					6,09	H	7,37	
01.51.34	3	DS	15	BN	PSC	HANDDK.ZZ REC.2L.25	214ST		34,94	DS					104,82	H	126,83	
82.08.50	3	DS	30	RL	TORK	TOIL.PAP.ADV.2LG.	400VL		23,97	DS					71,91	H	87,01	

BTW%	Bedrag excl. BTW	BTW										
										511,35		569,45	
V 0													
L 6,0	328,53	19,71											
H 21,0	182,82	38,39											
T	511,35	58,10											

FACTUURBEDRAG € 569,45

FACTUURNUMMER A67460

BTW-nummer: NL001511798B01 Leveringen en betalingen geschieden volgens de algemene voorwaarden Deli XL,
KvK-nummer: 39051693 Skalnr: NL-BIO-01 zoals gedeponeerd bij de Kamer van Koophandel te Arnhem

Tenzij schriftelijk anders met u is overeengekomen geldt een betalingstermijn van 7 dagen

van ARENDONK

Van Arendonk Zeewolde
Landbouwweg 46
3899 BG Zeewolde
T (0) 36 522 14 41
F (0) 36 522 17 69

E Zeewolde@vanarendonk.eu
I www.vanarendonk.eu
[redacted]
K.v.K. 39052074
BTW NL8044.09.006.B01

Staatsbosbeheer
Postbus 2
3800 AA Amersfoort

FACTUUR

Debiteurnummer : 162870
Factuurnummer : 70931
Factuurdatum : 16/12/16
Uw BTW nummer : NL806511588B01
Ordergegevens : bec566

Artikelnummer	Omschrijving	Geleverd	Prijs	Bedrag
	Bonnummer: 544660 Datum: 02/12/16			
	Areco Hoogkipper 2297			
	Areco hoogkipper verlichting veranderd zodat deze niet meer kapot gereden kunnen worden, flexibel opgehangen in rubber, en steunpoot gecontroleerd			
7603A28X34	Koperen ring 28x34x2	1,00	0,84	0,84
102627	Plaat rubber 10mm 2krd lgn per m2	0,26	59,05	15,35
933830	Tapbout m8x30 8.8 verz.	24,00	0,10	2,40
125A8	Sluitring m8	12,00	0,02	0,24
9858	Zelfb.moer m8 kl.8 verz.	12,00	0,04	0,48
T238	Huis ABS 120x160x90	1,00	25,08	25,08
125A5RC	Sluitring m5 verz.	4,00	0,01	0,04
	Arbeidsloon	13,73	55,00	755,26
	Bonnummer: 214309 Datum: 12/12/16			
OOR0709	2-oorklemmen 07-09	2,00	0,52	1,04
GCK6	Brandstofslang 6 mm	1,50	4,40	6,60
LT404GP	Bandenspanningsmeter	1,00	10,90	10,90
	Bonnummer: 544721 Datum: 15/12/16			

Transport bedrag: 818,23

De Wilde

Lelystad
Grond- Weg- en Waterbouw

GECONTROLEERD 28 DEC 2016

Kolkweg 46
8243 PN Lelystad

T 0320 26 03 35
F 0320 26 03 65

E info@dewilde-lelystad.nl
W www.dewilde-lelystad.nl

KvK Lelystad nr. 39047604
BTW nr. NL 0032.13.365.B01
[redacted]

Staatsbosbeheer
Postbus 2
3800 AA AMERSFOORT

FACTUUR NR: 160507

Datum : 23-12-2016
Debiteurnr. : STAAT040
Projectnummer : 16190240 Leverantie Picknickset.

Omschrijving	Bedrag
Nota inzake de eerste 50% t.b.v. het leveren van div. picknicksets.	
ABW-383341	
Door u te voldoen:	9.592,08

Subtotaal		9.592,08
BTW 21,00 %	9.592,08	2.014,34
Totaal		€ 11.606,42

Betalingsconditie: netto binnen 30 dagen na factuurdatum op bankrekening [redacted]
s.v.p. factuur en debiteurnummer vermelden.

A&W ECOLOGISCH ONDERZOEK

Suderwei 2
Postbus 32
9269 ZR Feanwâlden
telefoon 0511 47 47 64
fax 0511 47 27 40
e-mail info@altwym.nl
internet www.altwym.nl

aan Staatsbosbeheer Regio Oost
Postbus 2
3800 AA AMERSFOORT

datum 19-12-2016
kenmerk 1553 2221.puv.14/Fmw2
betreft

FACTUUR

Digitaliseren padennetwerk Edelherten Oostvaardersplassen.
Uw orderdatum 17-10-2016 met ABW-nummer 380379, BEC: 565.
Besteller: N.W. de Snoo.

Halverwege de werkzaamheden	7.497,75

Subtotaal exclusief BTW	€ 7.497,75
21,00 % BTW over 7.497,75	€ 1.574,53
Totaal inclusief BTW	**€ 9.072,28**

Betaling binnen 30 dagen o.v.v. het kenmerk.

Bij latere betaling kan een rente van 1% per maand in rekening worden gebracht.

PROVINCIE FLEVOLAND

Staatsbosbeheer
Hoofdkantoor
Brief nr. 2014 - 1120
Corio 07.352.11
Ontvangen 15 MEI 2014
Afdeling [redacted] Paraaf
S. THIJSEN 5/14.
[redacted]
T. Baan
M Brouwer
N. de Snoo
Afgehandeld

Postbus 55
8200 AB Lelystad

Telefoon
(0320)-265265
Fax
(0320)-265260
E-mail
provincie@Flevoland.nl
Website
www.flevoland.nl

Staatsbosbeheer
De heer Ir. S Thijsen
Postbus 1300
3970 BH DRIEBERGEN

cc [redacted]

Verzenddatum 14 MEI 2014
Bijlagen 2
Uw kenmerk SB2013-2208
Ons kenmerk 1564260

Onderwerp
Beschikking subsidie SNL 2014 t/m 2019

[redacted]

Geachte heer Thijsen,

1. Aanvraag om subsidie

U hebt bij brief van 18 november 2013 en gewijzigd bij brief van 22 november 2013 subsidie aangevraagd in het kader van de Subsidieverordening Natuur en Landschapsbeheer Flevoland 2010.

2. Beoordeling aanvraag om subsidie

Uw aanvraag is ontvankelijk op grond van ons openstellingsbesluit van 15 oktober 2013 (provinciaal blad 2013-29, kenmerk 1534643).

Wij hebben uw aanvraag vervolgens getoetst aan de Subsidieverordening natuur- en landschapsbeheer Flevoland 2010, het natuurbeheerplan en de vastgestelde subsidieplafonds. Bij besluit van 8 april 2014 (kenmerk 1591916) hebben wij besloten het subsidieplafond voor beheer van natuur en landschap in de Ecologische Hoofdstructuur te verhogen. Het plafond voor beheer van natuur en landschap buiten de Ecologische Hoofdstructuur is gehandhaafd op €1,-.

U bent in het bezit van een certificaat natuurbeheer. De beheereenheden waarvoor u een subsidie aanvraagt staan opgenomen in het natuurbeheerplan voor het beheertype dat u hebt aangeduid. Wij vertrouwen erop dat u met dit beheer een substantiële bijdrage zult leveren aan het natuur- en landschapsbeheer in onze provincie.

3. Besluit

Gelet op bovenstaande overwegingen hebben wij op 14 mei 2014 besloten u als nieuwe begunstigde subsidie te verlenen voor de periode 1 januari 2014 tot en met 31 december 2019, onder het voorbehoud van beschikbaarstelling van budget voor dit doel in de begroting voor deze jaren door Provinciale Staten, voor:

- het natuurbeheer in de Ecologische hoofdstructuur, inclusief recreatietoeslag;
- het landschapsbeheer in de Ecologische hoofdstructuur;
- monitoring van de gebieden waarvoor beheersubsidie wordt verstrekt.

Inlichtingen bij
ing. [redacted]

Doorkiesnummer
0320-265505

Bezoekadres
Visarenddreef 1
Lelystad

Ter uitvoering van deze beschikking tot subsidieverlening zal met u een uitvoeringsovereenkomst worden gesloten.

Aan deze subsidieverstrekking kunt u geen verwachtingen ontlenen met betrekking tot subsidieverzoeken uwerzijds in de komende jaren.

4. Hoogte subsidie

Natuurbeheer
De hoogte voor de subsidie natuurbeheer bestaat uit de som van 6 jaarvergoedingen, elk behorend bij één van de zes kalenderjaren waarvoor de subsidie wordt verstrekt. De jaarvergoeding is het product van de voor het desbetreffende beheerjaar en natuurbeheertype vastgestelde tarief, en het aantal hectares waarvoor voor het betreffende natuurbeheertype subsidie wordt verstrekt, eventueel vermeerderd met:

a. het product van het tarief zoals dat voor het betreffende beheerjaar voor het recreatiepakket is vastgesteld, en het aantal hectares waarop dat pakket wordt uitgevoerd, én
b. het product van het tarief zoals dat voor het betreffende beheerjaar is vastgesteld en het aantal hectares waarop in het kader van de subsidie natuurbeheer monitoringswerkzaamheden worden uitgevoerd.

Gedeputeerde Staten stellen jaarlijks de subsidietarieven voor het komende kalenderjaar vast:
a. de tarieven voor de verschillende natuurbeheertypen, uitgedrukt in een bedrag per hectare;
b. het tarief voor het recreatiepakket, uitgedrukt in een bedrag per hectare;
c. de tarieven voor de monitoring van de kwaliteit van de verschillende natuurbeheertypen zoals bedoeld in artikel 3.2.1, uitgedrukt in een bedrag per hectare.

Landschapsbeheer
De hoogte van de subsidie landschapsbeheer bedraagt de som van zes jaarvergoedingen, elk behorend bij één van de zes kalenderjaren waarvoor de subsidie wordt verstrekt. Een jaarvergoeding is het product van het tarief zoals dat voor het desbetreffende kalenderjaar voor het desbetreffende landschapselement is vastgesteld, en het aantal hectares, meters of stuks waarvoor voor dat betreffende landschapselement subsidie wordt verstrekt.

Gedeputeerde Staten stellen jaarlijks de subsidietarieven voor het komende kalenderjaar vast voor de verschillende landschapselementen, uitgedrukt in een bedrag per hectare, meter of stuks.

De hoogte van de subsidie voor 2014 is gebaseerd op uw gecorrigeerde aanvraag van 22 nov 2013 en de aanvullende info daarop (uw kenmerk SB2013-2447). Conform uw aanvraag is het subsidiebedrag voor 2014 gebaseerd op de oppervlakte per natuurbeheertype, vermenigvuldigd met de daarbij horende tarieven zoals vastgesteld bij het openstellingsbesluit d.d. 15 oktober 2013.
Voor de opbouw van het subsidiebedrag zie bijlage 1.

Het verschil tussen uw aanvraag en de door de provincie hierop gebaseerde elektronische kaart betreft een beperkte oppervlakte die buiten de EHS is gelegen. Dit verschil is zo minimaal dat dit niet tot een aanpassing van het subsidiebedrag leidt.

De hoogte van de subsidie natuur- en landschapsbeheer is voor het jaar 2014: **€ 1.973.882,-** [1]

[1] Voor de samenstelling van het bedrag zie bijlage 1

Natuurontwikkeling
Subsidie voor natuurontwikkeling vormt geen onderdeel van deze beschikking.

5. Voorschotten

Natuur- en landschapsbeheer
Het totale subsidiebedrag voor natuurbeheer en landschapsbeheer zal betaalbaar gesteld worden als volgt. GS keren jaarlijks per kwartaal ¼ deel van de verwachtte jaarvergoeding als voorschot uit door overmaking op rekeningnummer [redacted] onder vermelding van "Beheersubsidie SNL Flevoland 2014-2019". Voor 2014 bedraagt de hoogte van dit voorschot € 493.471,-. Na afloop van elk van de eerste vijf kalenderjaren beslissen Gedeputeerde Staten binnen tien weken ambtshalve over de hoogte van de jaarvergoeding die bij het betreffende kalenderjaar behoort, waarbij die beslissing éénmaal met ten hoogste tien weken verdaagd kan worden. Een eventueel verschil tussen de aldus bepaalde jaarvergoeding en de voorschotten die het voorafgaande jaar zijn verstrekt wordt verrekend met de eerstvolgende kwartaalbetaling.

6. Voorwaarden en verplichtingen

Subsidieverlening vindt plaats onder de opschortende voorwaarde dat u bereid bent de bij deze subsidiebeschikking behorende uitvoeringsovereenkomst, zoals bedoeld in artikel 3.2.3 lid 3 van de Subsidieverordening Natuur en Landschapsbeheer Flevoland binnen 1 maand na subsidieverlening met ons af te sluiten en deze na te komen.

De uitvoeringsovereenkomst treft u hierbij in tweevoud aan. U wordt verzocht beide exemplaren binnen 1 maand ondertekend terug te sturen. Na ontvangst van de door u getekende exemplaren vindt ondertekening van de kant van de provincie plaats, waarna u een door beide partijen ondertekend exemplaar ontvangt.

Op de subsidieverlening natuurbeheer zijn de algemene voorwaarden en verplichtingen van toepassing uit de Subsidieverordening natuur- en landschapsbeheer Flevoland 2010.
In het bijzonder wijzen wij u op de volgende voorwaarden en verplichtingen.

<u>Algemeen</u>

1. Het natuurbeheer wordt uitgevoerd conform de verplichtingen die daarvoor in de artikelen 3.1.6 en 3.2.3 van de Subsidieverordening natuur- en landschapsbeheer zijn bepaald
2. De door u ingediende aanvraag en het daarin benoemde beheer zijn, voor zo ver daarvoor subsidie is toegekend, leidend voor het uit te voeren beheer en maken integraal onderdeel uit van deze beschikking.
3. De subsidie wordt verleend voor een looptijd van 6 jaar te rekenen vanaf 1 januari 2014.
4. De subsidiebeschikking kan worden gewijzigd of ingetrokken en eventueel teveel betaalde subsidie kan, onverminderd de in de Algemene wet bestuursrecht gestelde gevallen (art. 4:48 en 4:50), worden teruggevorderd, indien de verplichtingen in deze subsidiebeschikking, en/of de bepalingen in de uitvoeringsovereenkomst, niet worden nageleefd.
5. Als subsidieontvanger bent u verantwoordelijk voor de planning van de voortgang, voor het werk- en coördinatieoverleg met derden of met ons.

7. Subsidievaststelling.

De definitieve vaststelling van de hoogte van de subsidie natuurbeheer en landschapsbeheer zal plaatsvinden op basis van een door u in te dienen verzoek tot eindafrekening. Dit verzoek dient u in te dienen binnen 10 weken na afloop van de 6 jarige periode.
Dit verzoek dient ten minste vergezeld te gaan van een samenvattend overzicht van de per beheerjaar bij GS ingediende mutaties volgens de specificaties van de bij deze beschikking behorende overeenkomst.

Bezwaar
Tegen dit besluit kunt u binnen zes weken na datum van verzending van deze brief schriftelijk bij ons bezwaar maken. Uw bezwaarschrift dient ondertekend te zijn en voorzien van uw naam en adres, de datum, een omschrijving van het besluit waartegen het bezwaar is gericht en de gronden van het bezwaar.

Nadere informatie over de bezwaarprocedure treft u aan in het hierna volgende informatieblad.

Hoogachtend,

Gedeputeerde Staten van Flevoland,
de secretaris, de voorzitter,

[redacted]

mr. drs T. van der Wal L. Verbeek

Opbouw subsidiebedrag

Beheersubsidie Natuur	€	1.416.255
Beheersubsidie Landschap	€	84.725
Recreatietoeslag	€	365.640
Vaartoeslag	€	-
Schapentoeslag	€	-
Monitoringsubsidie	€	107.262
Totaal 2014	€	1.973.882

Areaal gesubsidieerd natuurbeheer in de EHS per beheertype

Binnen EHS		eenheid	
N01.03	6810	ha	Grootste deel niet recreatief opengesteld
N03.01	1,2	ha	
N04.01	9,9	ha	Oppervlakte gecorrigeerd naar ligging in EHS
N04.02	90,8	ha	
N05.01	193,4	ha	
N06.04	8,5	ha	
N06.05	1,7	ha	
N08.03	9,3	ha	
N10.01	5,6	ha	
N10.02	25,3	ha	
N11.01	38,2	ha	
N12.02	536,5	ha	Klein deel niet recreatief opengesteld
N12.03	12,7	ha	
N12.05	205,4	ha	
N14.01	291,9	ha	
N14.03	697,2	ha	
N15.02	11	ha	
N16.01	1324,5	ha	
N16.02	6020,6	ha	Oppervlakte gecorrigeerd naar ligging in EHS
N17.03	33,5	ha	
totaal	16327,2	ha	

Areaal gesubsidieerd beheer in de EHS zonder recreatietoeslag

		eenheid	
N01.03	5431,3	ha	
N12.02	0,4	ha	
totaal	5431,7	ha	

Areaal gesubsidieerd landschapsbeheer in de EHS per beheertype

L-typen Binnen EHS		eenheid	
L01.01	77	stuks	
L01.06	20	100m	
L01.07	458	100m	
L01.08	374	stuks	

Afgewezen beheerareaal vanwege ligging buiten de EHS

Buiten EHS			
N04.01	4	ha	Niet subsidiabel
N16.02	6,3	ha	Niet subsidiabel
totaal	10,3	ha	

Informatieblad bezwaarprocedure Gedeputeerde Staten van Flevoland

Bezwaar
Tegen onze besluiten kunt u op grond van artikel 7:1 van de Algemene wet bestuursrecht binnen zes weken na datum van verzending ervan bij ons schriftelijk bezwaar maken. Uw bezwaarschrift dient ondertekend en voorzien te zijn van uw naam en adres, de datum, een omschrijving van het besluit waartegen het bezwaar is gericht en de gronden van het bezwaar.

Verzoek om voorlopige voorziening
Wanneer u van mening bent dat, in afwachting van de behandeling van uw bezwaarschrift, een voorlopige voorziening moet worden getroffen, kunt u een verzoek daartoe indienen bij de voorzieningenrechter. Het adres is Rechtbank Midden-Nederland, Afdeling Bestuursrecht, voorlopige voorzieningen, Postbus 16005, 3500 DA Utrecht. Uw verzoek om voorlopige voorziening wordt pas in behandeling genomen wanneer u griffierecht heeft betaald. De rechtbank laat u weten hoe hoog het griffierecht is en op welke wijze u dit kunt overmaken.

Overslaan van de bezwaarschriftenprocedure
Op grond van artikel 7:1a van de Algemene wet bestuursrecht kunt u in uw bezwaarschrift aangeven dat u de bezwaarschriftenprocedure wilt overslaan en rechtstreeks in beroep wilt gaan bij de bestuursrechter. In artikel 7:1 a tweede lid van de Algemene wet bestuursrecht is bepaald dat wij een dergelijk verzoek in ieder geval moeten afwijzen wanneer: A) het bezwaarschrift is gericht tegen het niet op tijd nemen van een besluit. B) tegen het besluit door een andere belanghebbende ook een ander bezwaarschrift is ingediend waarin zo' n verzoek niet is gedaan en dit bezwaarschrift ontvankelijk is.
Wij stemmen alleen in met het verzoek om de bezwaarschriftenprocedure over te slaan, wanneer de zaak daarvoor geschikt is. Wanneer dit het geval is, zenden wij het bezwaarschrift door aan de bevoegde rechter.

Proceskostenvergoeding
Tot slot wijzen wij u er nog op dat u op grond van artikel 7:15, tweede lid van de Algemene wet bestuursrecht bij ons - voordat wij een besluit hebben genomen op uw bezwaarschrift - een verzoek kunt indienen om de kosten die u redelijkerwijs in verband met de behandeling van uw bezwaarschrift moet maken, te vergoeden. Daarbij gaat het bijvoorbeeld om kosten van rechtsbijstand, kosten van een getuige/deskundige; reis- en verblijfkosten, kosten van uittreksels uit openbare registers, telefoongesprekken. Bij het indienen van zo'n verzoek moet u het bedrag van de vergoeding aangeven en stukken overleggen waaruit blijkt dat u deze kosten daadwerkelijk heeft gemaakt. Bij het besluit dat wij op het bezwaarschrift nemen, wordt tegelijkertijd een besluit genomen op een ingediend verzoek om vergoeding van de kosten.

PROVINCIE FLEVOLAND

Postbus 55
8200 AB Lelystad

Telefoon
(0320)-265265
Fax
(0320)-265260
E-mail
provincie@Flevoland.nl
Website
www.flevoland.nl

Staatsbosbeheer
Postbus 2
3800 AA AMERSFOORT

Verzenddatum	*Bijlagen*	*Uw kenmerk*	*Ons kenmerk*
29 APR. 2016	1	D2015-667	1878703

Onderwerp
Gewijzigde beschikking subsidie SNL 2014 t/m 2019

Geachte heer/mevrouw,

1. Aanvullende aanvraag subsidie
Op 15 november 2015 zond u ons een aanvraag voor uitbreiding van de subsidie op grond van de subsidieverordening Natuur- en landschapsbeheer Flevoland 2010 (SVNL2010). Op 15 januari 2016 heeft u, op verzoek van de provincie, per mail aanvullende informatie geleverd die noodzakelijk is om uw aanvraag te kunnen behandelen.

Op grond van uw aanvraag heeft de provincie Flevoland besloten de subsidiebeschikking van 14 mei 2014 (uw kenmerk SB2013-2208, ons kenmerk 1564260) te wijzigen.

2. Beoordeling aanvullende aanvraag
Uw aanvraag is ontvankelijk op grond van ons openstellingsbesluit Natuurbeheer 2016-3 van 26 april 2016 (provinciaal blad 2016-19, kenmerk 1810083).

Wij hebben uw aanvraag vervolgens getoetst aan de Subsidieverordening natuur- en landschapsbeheer Flevoland 2010, het natuurbeheerplan en bovengenoemd openstellingsbesluit. Daarbij is gebleken dat in de aanvraag ook een enkel perceel is opgenomen dat niet tot het NatuurNetwerk Nederland (NNN) behoort. De provincie heeft de subsidieregeling alleen opengesteld voor terreinen binnen het NNN.

In de digitaal aangeleverde informatie heeft u tevens aangegeven voor welke terreinen u niet langer voor beheersubsidie in aanmerking komt, vooral als gevolg van overdacht aan andere beheerders. In deze gewijzigde beschikking is dat verwerkt.

3. Besluit
Gelet op bovenstaande overwegingen heeft de provincie Flevoland besloten om uw uitbreidingsaanvraag gedeeltelijk te honoreren en de subsidiebeschikking te wijzigen voor de resterende looptijd van 2016 tot en met 2019.

De gesloten uitvoeringsovereenkomst blijft onverminderd van kracht.

Inlichtingen bij
ing. [redacted]

Doorkiesnummer
0320-265505

Bezoekadres
Visarenddreef 1
Lelystad

4. Hoogte subsidie

De hoogte van de subsidie bedraagt € 2.149.102 per jaar.[1] De subsidie is conform artikel 7.5.8. van de SVNL2010 berekend op basis van de tarieven voor de beheertypen en toeslagen zoals die golden voor de oorspronkelijke aanvraag (2014). Het berekende bedrag is verhoogd met 4,86% indexeringsopslag.

5. Voorschotten

Het betaalritme van de voorschotten wijzigt niet. Het subsidiebedrag zal volgens onderstaand schema aan u worden uitbetaald:

1e kwartaal	€ 537.275,50
2e kwartaal	€ 537.275,50
3e kwartaal	€ 537.275,50
4e kwartaal	€ 537.275,50
	€ 2.149.102,00

De provincie Flevoland keert de verwachtte jaarvergoeding als voorschot uit, door overmaking op rekeningnummer [redacted] onder vermelding van het kenmerk van deze beschikking. Voor 2016 bedraagt de hoogte van dit voorschot € 537.275,50 per kwartaal.

6. Voorwaarden en verplichtingen

De voorwaarden en verplichtingen van beschikking met kenmerk 1564260 blijven onverminderd van kracht.

7. Subsidievaststelling

De definitieve vaststelling van de hoogte van de subsidie natuurbeheer en landschapsbeheer zal plaatsvinden op basis van een door u in te dienen verzoek tot eindafrekening. Dit verzoek dient u in te dienen binnen 10 weken na afloop van de 6 jarige periode.
Dit verzoek dient tenminste vergezeld te gaan van een samenvattend overzicht van de per beheerjaar bij Gedeputeerde Staten ingediende mutaties volgens de specificaties van de bij deze beschikking behorende overeenkomst.

8. Bezwaar

Uw aanvraag is geregistreerd onder dossiernummer 1675560. Voor vragen kunt u contact opnemen met Albert de Graaf, telefoonnummer 0320-265505, email [redacted]

Indien u bezwaar heeft tegen dit besluit dan kunt u in bijgaand informatieblad lezen wat de mogelijkheden zijn en waar u op moet letten. Wij verzoeken u om in uw correspondentie dit dossiernummer duidelijk te vermelden.

Hoogachtend,

Gedeputeerde Staten van Flevoland,
de secretaris, de voorzitter,

[redacted]

drs. M.G.E.C. Overmars - J. Lodders

[1] Zie bijlage 1 voor de berekening van het bedrag

Bijlage 1

	N-typen		N-typen	
Binnen EHS/NNN	2014	(saldo) 2016	**nieuw 2016**	
N01.03	6810	0	6810	ha
N03.01	1,2	0	1,2	ha
N04.01	9,9	0	9,9	ha
N04.02	90,8	14,89	105,69	ha
N05.01	193,4	7,82	201,22	ha
N06.04	8,5	0	8,5	ha
N06.05	1,7	0	1,7	ha
N08.03	9,3	0	9,3	ha
N10.01	5,6	0	5,6	ha
N10.02	25,3	0	25,3	ha
N11.01	38,2	0	38,2	ha
N12.02	536,5	-104,6	431,9	ha
N12.03	12,7	0	12,7	ha
N12.05	205,4	0	205,4	ha
N12.06		2,26	2,26	ha
N14.01	291,9	0	291,9	ha
N14.03	697,2	16,23	713,43	ha
N15.02	11	0	11	ha
N16.01	1324,5	656,03	1980,53	ha
N16.02	6020,6	169,98	6190,58	ha
N17.03	33,5	0	33,5	ha
totaal	16327,2		17089,81	ha

Buiten EHS		
N01.03	18,71 ha	Niet subsidiabel
N12.02	10 ha	Niet subsidiabel
N16.01	15,32 ha	Niet subsidiabel
totaal	25,32 ha	

Landschap	**L-typen**		**L-typen**	
Binnen EHS		(saldo) 2016	nieuw 2016	
L01.01	77	13	90	st
L01.04	0	32,91	32,91	ha
L01.06	20		20	100m
L01.07	45,8	-4,8	41	1000m = 1ha
L01.08	374		374	st

Opbouw subsidiebedrag

	2014	2016 (saldo)	2016 e.v.
Beheersubsidie Natuur	€ 1.416.255	€ -11.843,67	€ 1.404.411
Beheersubsidie Landschap	€ 84.725	€ 57.520,61	€ 142.246
Recreatietoeslag	€ 365.640	€ 26.418,74	€ 392.059
Vaartoeslag	€ -		€ -
Schapentoeslag	€ -		€ -
Monitoringsubsidie	€ 107.262	€ 3.519,22	€ 110.781
Totaal tarief 2014	€ 1.973.882	€ 75.614,90	€ 2.049.497
Opslag indexering		4,86%	€ 99.606
			€ 2.149.102

Informatieblad bezwaarprocedure Gedeputeerde Staten van Flevoland

Bezwaar

Tegen onze besluiten kunt u op grond van artikel 7:1 van de Algemene wet bestuursrecht binnen zes weken na datum van verzending ervan bij ons schriftelijk bezwaar maken. Uw bezwaarschrift dient ondertekend en voorzien te zijn van uw naam en adres, de datum, een omschrijving van het besluit waartegen het bezwaar is gericht en de gronden van het bezwaar.

Verzoek om voorlopige voorziening

Wanneer u van mening bent dat, in afwachting van de behandeling van uw bezwaarschrift, een voorlopige voorziening moet worden getroffen, kunt u een verzoek daartoe indienen bij de voorzieningenrechter. Het adres is Rechtbank Midden-Nederland, Afdeling Bestuursrecht, voorlopige voorzieningen, Postbus 16005, 3500 DA Utrecht. Uw verzoek om voorlopige voorziening wordt pas in behandeling genomen wanneer u griffierecht heeft betaald. De rechtbank laat u weten hoe hoog het griffierecht is en op welke wijze u dit kunt overmaken.

Overslaan van de bezwaarschriftenprocedure

Op grond van artikel 7:1a van de Algemene wet bestuursrecht kunt u in uw bezwaarschrift aangeven dat u de bezwaarschriftenprocedure wilt overslaan en rechtstreeks in beroep wilt gaan bij de bestuursrechter. In artikel 7:1 a tweede lid van de Algemene wet bestuursrecht is bepaald dat wij een dergelijk verzoek in ieder geval moeten afwijzen wanneer: A) het bezwaarschrift is gericht tegen het niet op tijd nemen van een besluit. B) tegen het besluit door een andere belanghebbende ook een ander bezwaarschrift is ingediend waarin zo' n verzoek niet is gedaan en dit bezwaarschrift ontvankelijk is.
Wij stemmen alleen in met het verzoek om de bezwaarschriftenprocedure over te slaan, wanneer de zaak daarvoor geschikt is. Wanneer dit het geval is, zenden wij het bezwaarschrift door aan de bevoegde rechter.

Proceskostenvergoeding

Tot slot wijzen wij u er nog op dat u op grond van artikel 7:15, tweede lid van de Algemene wet bestuursrecht bij ons - voordat wij een besluit hebben genomen op uw bezwaarschrift - een verzoek kunt indienen om de kosten die u redelijkerwijs in verband met de behandeling van uw bezwaarschrift moet maken, te vergoeden. Daarbij gaat het bijvoorbeeld om kosten van rechtsbijstand, kosten van een getuige/deskundige; reis- en verblijfkosten, kosten van uittreksels uit openbare registers, telefoongesprekken. Bij het indienen van zo'n verzoek moet u het bedrag van de vergoeding aangeven en stukken overleggen waaruit blijkt dat u deze kosten daadwerkelijk heeft gemaakt. Bij het besluit dat wij op het bezwaarschrift nemen, wordt tegelijkertijd een besluit genomen op een ingediend verzoek om vergoeding van de kosten.

Ministerie van Economische Zaken

Staatsbosbeheer 2014-2164
Hoofdkantoor
Briefnr. 2015-650
Code 07.355.512
Ontvangen 2 8 MEI 2015
Routing Dat
S. Thijsen 28
SCAN [redacted]
Afgehandeld 28-5
cc

> Retouradres Postbus 20401 2500 EK Den Haag

Directeur Staatsbosbeheer
Ir. S. Thijsen
Postbus 1300
3970 BH Driebergen

Datum - 27 MEI 2015 -
Betreft Toezegging aanvullende opdrachten 2015

Relatienummer: 119836
Verplichtingnummer: 1300020265

Directoraat-generaal Agro en Natuur
Directie Natuur en Biodiversiteit

Bezoekadres
Bezuidenhoutseweg 73
2594 AC Den Haag

Postadres
Postbus 20401
2500 EK Den Haag

Factuuradres
Postbus 16180
2500 BD Den Haag

Overheidsidentificatienr
00000001003214369000

T 070 379 8911 (algemeen)
www.rijksoverheid.nl/ez

Behandeld door
drs [redacted]

T 070 378 5049
F 070 378 6120
[redacted]

Ons kenmerk
DGAN-NB / 15036909

Uw kenmerk

Bijlage(n)

Geachte heer Thijsen,

In ons reguliere Najaarsoverleg EZ-Staatsbosbeheer op 13 november 2014 zijn afspraken gemaakt over de rijksbijdrage 2015. Dit betrof zowel de reguliere rijksbijdrage als een aantal aanvullende opdrachten. De reguliere rijksbijdrage van € 26,35 mln. heb ik toegezegd per brief van 12 december 2014 en is betaald in januari 2015. Ten aanzien van de aanvullende opdrachten moest nog een aantal zaken worden uitgewerkt. Dat is inmiddels gebeurd. In deze brief treft u de formele toezegging hiervan aan.

De aanvullende opdrachten voor 2015 betreffen de volgende vier onderdelen.

1. Landinrichtingsrente
In het Najaarsoverleg is, ter invulling van de passage in het Convenant EZ-Staatsbosbeheer, afgesproken dat EZ de kosten van de afgelopen jaren (€ 3,1 mln.) eenmalig voor zijn rekening neemt en dat Staatsbosbeheer toekomstige kosten zelf draagt.

2. Genenbank
In het Voorjaarsoverleg EZ-Staatsbosbeheer op 23 april 2014 is afgesproken dat een werkgroep onder leiding van Staatsbosbeheer de mogelijkheden voor structurele financiering vanaf 2017 in kaart brengt. Daarnaast is toen afgesproken dat EZ de financiering voor de jaren 2014, 2015 en 2016 van € 200.000,- per jaar voor zijn rekening neemt.

3. ICMO-2
EZ en Staatbosbeheer hebben afgesproken de jaarlijkse bijdrage als gevolg van de aanbevelingen van de adviescommissie-Gabor over de Oostvaardersplassen (ICMO-2) te continueren tot en met 2018 en deze vast te stellen op € 250.000,-. Na 2018 moeten deze extra maatregelen bekostigd worden uit het reguliere beheer/de reguliere bedrijfsvoering van Staatsbosbeheer.

Directoraat-generaal Agro en Natuur
Directie Natuur en Biodiversiteit

Ons kenmerk
DGAN-NB / 15036909

4. BOA's

In het Najaarsoverleg is afgesproken dat, op basis van de afspraken van de minister van Veiligheid en Justitie en de staatssecretaris van Economische Zaken over een bijdrage aan scholing en ondersteuning van 'particuliere groene BOA's', voor de BOA's van Staatsbosbeheer een soortgelijke voorziening te treffen. Vanaf 2015 zal Staatsbosbeheer daarom een structurele rijksbijdrage van € 100.000,- ontvangen voor scholing en ondersteuning van zijn BOA's.

Dit leidt tot onderstaand samenvattend beeld met betrekking tot de aanvullende opdrachten voor 2015.

Landinrichtingsrente	Eenmalig	€ 3.100.000,-
Genenbank	Tot en met 2016	€ 200.000,-
ICMO-2	Tot en met 2018	€ 250.000,-
BOA's	Structureel	€ 100.000,-
Totaal aanvullende opdrachten 2015		€ 3.650.000,-

De aanvullende rijksbijdrage van € 3.650.000,- zal worden gestort op uw rekeningnummer [redacted].

Ik ga er vanuit dat u in de Jaarstukken 2015 verantwoording aflegt over de besteding van de toegekende middelen.

De staatssecretaris van Economische Zaken,
namens deze,

[redacted]

Mr. Dr. J.P. Hoogeveen MPA
Directeur-generaal Agro en Natuur

Producten Oostvaardersplassen 2016

Producten Oostvaardersplassen		**2016**
Lange naam	PLU	Bedrag excl. btw
Bronstexcursie individueel	1502	136,36
Bronstexcursie per bolderkar	5560	61,98
Bronstexcursie per bolderkar	5561	6198,3
Bronstexcursie per ecocar	5562	1528,92
Bronstexcursie per ecocar	5563	1342,98
Fotosafari met gids	5556	4665,28
Gewei hert	1571	3314,85
Gewei hert stang	1572	7653,51
Gewei met schedel	1573	3814,09
Grazersrit per bolderkar	5555	11404,95
Grazersrit per ecocar met gids	5557	5828,5
		45949,72
		45949,72

excursies geboekt via de webwinkel 2016	€ 72.421

winst en verliesrekening

info export

divisie: 33 - Grond & Gebouwen
provincie/afdeling: 094 - PE Flevoland
gebiedsmanager/team: alle gebiedsmanagers/teams
team: alle teams

gegevens bijgewerkt t/m: 22-01-2017
periode t/m: December 2016
product: alle producten

EXPLOITATIE	Budget	Realisatie lopend jaar maand x	Realisatie lopend jaar t/m maand x	Openstaande verplich-tingen	Prognose actueel in Iren	Prognose t.o.v.Budget
	1	2	3	4	5	6=(5-1)
Bedrijfsopbrengsten						
Subsidies						
Subsidie Ministerie van EZ	250.000	0	250.000	0	250.000	0
Subsidie Provincies uit SNL	2.053.595	472.802	2.174.102	0	2.174.103	120.508
subtotaal:Subsidies	**2.303.595**	**472.802**	**2.424.102**	**0**	**2.424.103**	**120.508**
Netto-omzet						
omzet projecten	6.700	25.783.692	26.985.821	0	1.210.959	1.204.259
omzet recreatie	75.250	16.326	100.733	0	75.250	0
omzet ingebruikgeving	1.397.127	139.765	1.450.456	0	1.262.627	-134.500
omzet houtverkoop en biomassa	1.092.600	423.950	1.688.901	0	1.393.183	300.583
omzet overige producten	0	0	5.160	0	5.000	5.000
subtotaal:Netto-omzet	**2.571.677**	**26.363.734**	**30.231.070**	**0**	**3.947.019**	**1.375.342**
overige bedrijfsopbrengsten						
overige opbrengsten	180.230	-7.597	87.823	0	137.480	-42.750
subtotaal:overige bedrijfsopbrengsten	**180.230**	**-7.597**	**87.823**	**0**	**137.480**	**-42.750**
Totaal Bedrijfsopbrengsten	**5.055.502**	**26.828.939**	**32.742.995**	**0**	**6.508.602**	**1.453.100**
Bedrijfslasten						
bedrijfslasten						
kosten van grond & hulpstoffen	0	-18.287	-18.287	0	0	0
kst uitbest werk & externe kst	2.382.402	26.815.305	30.033.859	21.154	4.073.854	1.691.452
lonen en salarissen	1.932.952	45.017	1.346.351	0	1.740.202	-192.750
sociale lasten	0	32.240	345.883	0	0	0
afschr (im-)materiele vst act	178.648	16.018	194.161	0	198.648	20.000
ov waardever van (im-)mat va	0	315	541	0	0	0
overige bedrijfskosten	561.500	-4.675	781.327	0	538.000	-23.500
subtotaal:bedrijfslasten	**5.055.502**	**26.885.933**	**32.683.835**	**21.154**	**6.550.704**	**1.495.202**
Totaal Bedrijfslasten	**5.055.502**	**26.885.933**	**32.683.835**	**21.154**	**6.550.704**	**1.495.202**
Bedrijfsresultaat	**0**	**-56.994**	**59.160**	**-21.154**	**-42.102**	**-42.102**
Overig resultaat						
overig						
financiele baten en lasten	0	0	244	0	250	250
subtotaal:overig	**0**	**0**	**244**	**0**	**250**	**250**
Totaal Overig resultaat	**0**	**0**	**244**	**0**	**250**	**250**
Resultaat voor belastingen	**0**	**-56.994**	**59.404**	**-21.154**	**-41.852**	**-41.852**
Resultaat na belastingen	**0**	**-56.994**	**59.404**	**-21.154**	**-41.852**	**-41.852**

Prestatiecontracten	geschreven uren x tarief	dekking uren x tarief	prestatie-contracten	
saldo	2.720.829,87	-2.227.514,38	493.315,49	